

2018 年的冬天来的格外早。这里当然不仅仅是指户外的气温，更是职场里的温度。就连早几年热的发烫的互联网 IT 工程师也频频爆出裁员寒潮，从一线互联网到新兴独角兽，无一幸免。作为一名从程序媛转型而来的咨询顾问，我一直在想给自己的前“战友”们一些什么样的建议，让大家能够顺利的猫过这个冬天。

首先我问问工程师小伙伴们几个问题：

你公司每年的销售额，盈利率多少？

你公司最高管理层有哪些人，各负责什么，背景经历是什么？

你公司的整体战略是什么？是求现金流还是用户量？

你公司目前最赚钱的业务模块是什么，赔钱的产品是什么？

市面上有哪些竞争者？他们具备哪些优势？

请问你能回答出几个？

作为一个工程师不能只关注手头的事，还要抬头看看大环境，并且做到心里有“数”。

多了解公司的发展状态

一个公司的裁员动作往往雷厉风行，以某趣为例让员工从北京出差到厦门，然后直接裁掉。这种突然而来的巨雷往往会炸的员工外焦里嫩，手足无措。但其实公司没有密不透风的墙，很多事情其实早有征兆。其实从某趣为例，早在国内金融收紧之时就已经暴露出公司问题，如果有 sense 的员工早可以预见到公司的行动从而早作准备。

两个例子：

我的一个朋友在外企做技术工作，但他一直保持关注着公司的业务发展。当公司业务发生瓶颈时，他早已做好了准备，拿到了另一个公司的 offer。正巧部门调整，领导需要裁员，于是送给他一张裁员票。不但没有影响自己的职业发展，还在最后拿到一个 N+1。

还有一个特别机灵的哥们，他觉得自己目前的产品线没出路，通过和同事聊天，经常洞悉公司的战略方向，于是他就想方设法进入到公司正在筹备并大力发展的新业务线里，我记得那时候他年终奖拿了 6 个月薪资（当然中间是很艰辛的）。

凡事预则立，不预则废，古人诚不欺我。

勤修内功

一般而言，IT 工程师往往在跳槽之前学习最勤奋，毕竟面试时候的表现直接决定了钱包的厚度。很多 IT 工程师在工作中并不注重内功的修炼。然而在寒冬之中没有人是安全的，万一猫冬猫不下去了，你的内功直接决定了你是不是能在严寒中找到下一个“窝”，这个内功不止是技术上的，还有综合能力。

对于综合能力的我给大家一个提议：如果不愿意报名外面的付费培训，那也要多参加公司组织的业务培训，我相信每个培训都会有一个实质性的出发点。很多工程师往往把公司组织的免费培训看成是一种负担，其实只要组织培训都是有用的，哪怕就只是对公司某项业务的具体解读。如果你参加了，别的工程师没参加，当领导问起这项业务的时候，你能比别人说得清楚，那你不就脱颖而出的吗？就照上一条说的，如果你对公司的整体业务越熟悉，那你在工程师里就越占优势。

懂得隐忍，蓄势待发

IT 工程师作为职场中的“天之骄子”，往往在选择工作时比较洒脱。公司氛围不好？辞职；团队领导换了？辞职；加班没有调休？辞职；下午茶取消了？辞职。但在现在这个严寒的冬天，建议大家不

要轻举妄动。

在寒冬之中且不说公司招聘机会减少，即便真的有招聘需求开出的价格和条件也都会缩水，而且在这个时节还招聘的公司，其本身是不是靠谱也值得商榷。

综合来说，大家就算是受了天大的委屈也要先隐忍下来。毕竟，冬天万物凋零，现在这个窝再难受也比裸奔强。总而言之，冬天要猫着，少动，储备好能量。

“危”与“机”

一个公司在寒冬之中往往会收缩自己的业务，这个时候可能一些部门会被缩减。这时部门原有的管理者被“优化”或者离开另谋高就。如果你觉得公司大盘没有问题，而外部也没有特别好的机会。建议可以继续留在部门待着，并且一定要表现的积极一些，主动承担部门的工作。待到春暖花开部门扩张时，也许你就有机会成为一个部门的管理者。

对于每一个职场人士而言，想不按部就班的实现职业突破，就需要有特别的机会和环境。寒冬固然冰冷刺骨，但其中也依然蕴含生机，就看你是否懂得把握了。

备一条经济“后路”

IT 工程师作为一个有技能的工种，其实可以在平时接一些“私活”的。现在很多人每月的收入仅仅只来自于工资收入，但如果你的时间比较充裕，同时也不想再在办公室政治中一步步往上爬。那我倒是建议你接一些私活。一方面可以增加收入，让自己过的开心些；另一方面也多给自己一条路，万一工作发生变动也不至于断粮挨饿。

其实 IT 领域有一个特点，就是市场越不景气私活就越多。究其原因就是因为市场不景气，公司往往把要招人做的工作外包出去，这样可以节约成本还能完成工作。依靠自己的能力多给自己找一条路，这是我们技术流人才应该做到的。

以上建议大家找到自己适用的即可。

话说回来，在寒冬里最要保持的是自己的信心。很多工作比较久的人都会有感到非常沮丧和无助的时刻，在冬季尤为突出。你要知道垂头丧气是没用的，一点都不能帮到你，抑制这种情绪的最好方法就是多给自己找活干，哪怕是学习，哪怕是多做事都行，最不好的就是停下来胡思乱想。

寒冬来了，春天还会远吗？坚持下去，等到春暖花开。