ОЦЕНКА ПО ИТОГАМ ГОДА





По итогам года все сотрудники принимают участие в комплексной оценке по следующим критериям:

ОЦЕНКА ВКЛАДА —

отражает твою индивидуальную результативность за отчетный год

ЛИДЕРСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ —

обратная связь по твоему соответствию профилю лидерских компетенций на занимаемой должности

КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ —

обратная связь по твоему соответствию общекорпоративным требованиям к деловому поведению сотрудников

ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ —

оценка соответствия твоих профессиональных компетенций требованиям занимаемой должности

ПОТЕНЦИАЛ —

оценка готовности к переходу на новую роль (экспертный или управленческий рост).

УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ФУНКЦИОНАЛОМ И КАРЬЕРОЙ —

Насколько я удовлетворён задачами в текущей роли и возможностями профессионального роста в компании



ТРОВОДИТ ОЦЕНКУ





ЛИДЕРСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ



Где проводится

Карьерный портал



Оценка по методу 360 градусов



КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ



Где проводится

Карьерный портал



Оценка по методу 360 градусов



ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ



Где проводится

Карьерный портал



ПОТЕНЦИАЛ



Где проводится

Карьерный портал



Кто проводит

Руководитель

Руковопитоп

Насколько я удовлетворён задачами в текущей роли и возможностями профессионального роста в компании

отражает твою индивидуальную результативность

оценка готовности к переходу на новую роль

(экспертный или управленческий рост)

обратная связь по твоему соответствию профилю лидерских

обратная связь по твоему соответствию общекорпоративным

оценка соответствия твоих профессиональных компетенций

требованиям к деловому поведению сотрудников

Справочная информация

Справочная информация

Справочная информация

Справочная информация

Подробнее на странице

регулярной оценки

Подробнее на странице регулярной оценки

Подробнее на странице

регулярной оценки

Подробнее на странице

регулярной оценки

компетенций на занимаемой должности

Кто проводит

Коллеги

Руководитель

Самооценка

Кто проводит

Коллеги

Руководитель

Самооценка

Кто проводит

Руководитель

требованиям занимаемой должности



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ функционалом и карьерой



Где проводится

Карьерный портал

за отчетный год



Кто проводит **Самооценка**







ОВ

ОЦЕНКА ВКЛАДА

УЧАСТНИК УПЦ



Где проводится **ИС УПЦ**

Кто проводит

Руководитель

оценка утверждается Комиссией по оценке вклада (КОВ) Справочная информация

Страница оценки вклада на КОВ

НЕ УЧАСТНИК УПЦ



Где проводится

Карьерный портал



Кто проводит

Руководитель



НА ЧТО ВЛИЯЕТ



ИНТЕГРАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ



ГОДОВАЯ ПРЕМИЯ

Оценка вклада влияет на совокупный размер годовой премии

ИНТЕГРАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ

Интегральный рейтинг — это результирующий показатель эффективности сотрудника за отчетный год, который служит основой для формирования плана действий по развитию сотрудника в части обучения, карьерного продвижения, управления базовым вознаграждением (дополнительный пересмотр оклада)



План работы с эффективностью



План обучения



План развития

(в т.ч. включение в кадровый резерв)



Возможность дополнительного пересмотра оклада



Формируется только на основании оценки от руководителя (самооценка и оценка коллег не учитывается)

Подробную информацию о правилах расчета интегрального рейтинга, а также о формировании плана работы с эффективностью, плана развития, плана обучения, нормах расчета годовой премии и дополнительного пересмотра заработной платы вы можете узнать в подразделении по работе с персоналом вашего Дочернего общества, у сотрудников, ответственных за данные процессы.

ЕДИНАЯ КАРТА ПРОЦЕССА



	Декабрь	Январь	Февраль		Март		Апрель		Май	Июнь → Ноябрь
ОВ	Руководители не ниже ГД-2 ходатайствовать о внесении	Оцениваемые вносят комментарии о своей работе Руководители не ниже ГД-2 КЦ и ГД-1 ДО, могут ходатайствовать о внесении в ИС УПЦ информации по прочему вкладу сотрудника		13.02 - 20.02 Проведение Комиссий по оценке вклада	Начало марта Результаты оценки (ИС УПЦ)		Диалоги об эффе	ффективности		Работа с результатами оценки: • ИПР, • Комитеты по талантам, • планы по работе
		Присваиваются медали за реализацию корпоративных инициатив	наличии)							с эффективностью
	15.12 - 5.02 Оценка выпол	нения БИ и ФОП								
ОВ не УПЦ		телем			Интеграль- ный рейтинг (Карьерный портал)					
ФК		нальным руководителем		Результат оценки от руководителя (Карьерный портал)						
лк кц				Отчет по оценке 360 (Карьерный портал)						
у		Самооценка								