



◇ 练习题

1、关键路径上的某些任务发生延迟时，项目经理立即决定对进度变量的不同组合加以分析，以确保符合原交付日期。项目经理应采用哪种进度控制工具？

- A. 假设情景分析
- B. 进度压缩
- C. 资源平衡
- D. 赶进度

答案：A。“对进度变量的不同组合加以分析”是多种假设情况。

2、项目经理因项目时间限制而决定将赶工作为首选措施。应采取下列哪项行动？

- A. 额外增加资源以加快关键路径上的交付
- B. 压缩重叠活动，努力缩短工期
- C. 在测试完成前开始产品生产
- D. 采用四倍资源加快非关键路径上的交付

答案：A。赶工是通过增加资源加快关键路径上的活动。

3、A 公司要求 B 公司比计划日期提前完成工作。

若要在增加最少项目成本的情况下完成工作，B 公司的项目经理应该采用什么方法？

- A. 加班
- B. 增加更多资源
- C. 快速跟进项目
- D. 赶时间线

答案：C。直接导致风险增加，间接导致成本增加。

4、为满足进度在完成所有需求技术规范之前，项目经理提前于进度采购设备。这描述了什么进度安排方法？

- A. 关键路径法
- B. 赶工
- C. 快速跟进
- D. 关键链分析

答案：C。提前于原本的进度计划，改变了逻辑关系。

5、通过利用各种属性的公式，项目经理从量化项目属性的组合，估算了一个新项目的成本和工期。项目经理使用的是下列哪一项估算计划？

- A. 参数估算
- B. 类比估算
- C. 储备估算
- D. 专家判断

答案：A。用到了计算公式

6、在为一个大型项目开展风险分析时，项目团队创建了一个用于模拟的项目模型。计算与成本估算和活动工期等输入值迭代。然后从这些迭代中计算出概率分布。

这属于哪一项技术的描述？

- A. 趋势分析
- B. 赫茨伯格的模拟方法
- C. 德尔菲技术
- D. 蒙特卡洛分析

答案：D。蒙特卡洛的定义

7、进度网络分析所使用的分析技巧包括？

- A. 资源平衡和关键活动审查
- B. 资源限制和里程碑图表
- C. 关键路径法和关键链法
- D. 网络图和风险登记册分析

答案：C。进度网络分析技术包含关键路径法、关键链法、假设情景分析和资源优化技术等。

8、项目经理通过进度网络执行一个正向和反向分析。

若要完成项目进度表，需要下列哪一项？

- A. 识别具有零或负的总浮动的路径
- B. 为工作包设定活动排序类型
- C. 分析工作分解结构
- D. 通过关键路径法估算所需的资源

答案：A。正推、反推就是关键路径法。

9、利用工作分解结构确认活动时，对于以估计资源实施个别活动所需的工期数，其估算过程属于下列哪一项？

- A. 制定时间表
- B. 估算任务工期
- C. 定义加班要求
- D. 平衡资源

答案：B。估计资源实施个别活动所需的工期数，就是估算任务工期数。

10、项目要求为关键路径上多个任务制定资源。整个项目工期的资源是充足的，但是在某个特定月份不能始终充足。项目经理应使用哪种技术在风险最低的情况下延迟非关键任务？

- A. 资源平衡
- B. 赶工
- C. 快速跟进
- D. 制定受资源制约的进度表



答案：A。特定月份不能资源充足，这句话说明资源受限制。所以要把非关键路径上的资源

11、资源平衡为何有助于项目规划？

- A. 可控制项目成本
- B. 试图消除人力波峰和波谷
- C. 可建立最短的潜在关键路径
- D. 可确保工期稳定

答案：B。资源平衡是为了解决资源分配过多或过少的情况。

12、某飞机制造公司的一名项目经理正在识别有关发动机设计的具体行动。

项目经理应如何着手此事？

- A. 将发动机设计细分为便于管理的较小部分
- B. 建立一个项目进度网络图，用以代表发动机设计的不同部分
- C. 对实施发动机设计的其他方法加以分析
- D. 针对详细设计和相关风险与工程师进行会谈

答案：A。识别具体行动，就是定义活动。把工作包继续往下分解为活动。

13、项目经理为客户领导一个产品开发项目。该项目由外部资金赞助，具有严格的付款计划和期限。在项目执行阶段，项目经理发现项目落后于进度。

项目经理应该做些什么？

- A. 执行进度压缩，满足既定的期限要求
- B. 签发变更请求，并让客户批准
- C. 不采取任何行动，因为合同没有规定产品延迟交付的处罚条款
- D. 减少质量审计的数量，实现按时交付

答案：A。进度落后，采取进度压缩满足既定的期限要求。

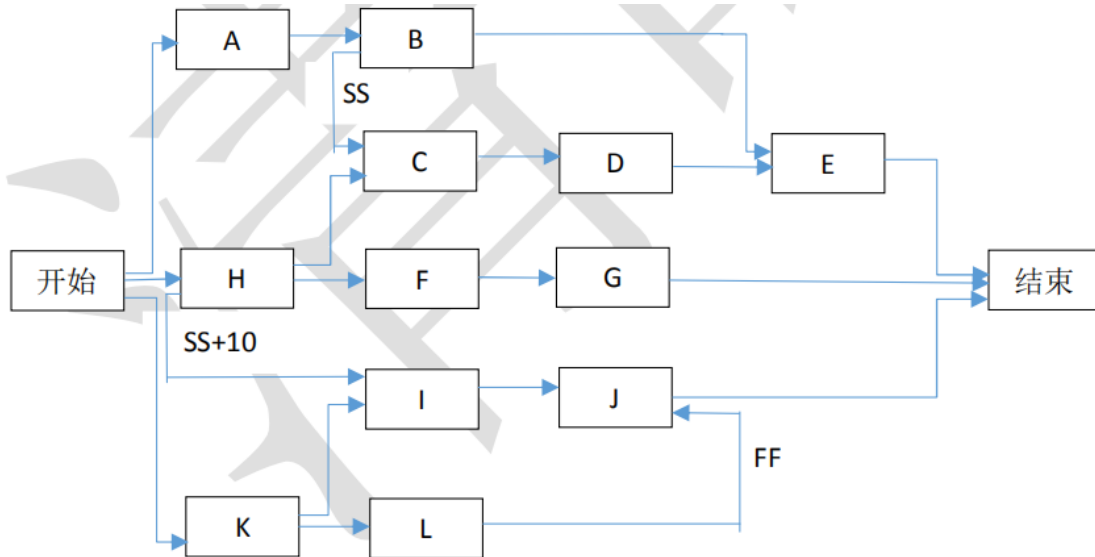
14、一个复杂项目将在六个不同城市的 15 个商店中部署。项目发起人希望项目立即开始。

项目经理接下来应该怎么做？

- A. 确定客户期望，并排列顺序
- B. 确定团队运作原则
- C. 访问所有城市，识别初步项目风险
- D. 选择核心项目团队成员

答案：A。确定客户的期望，收集高层次需求，明确项目目标。

15、项目经理得知，由于供应商的延误，任务 I 应该在任务 H 开始 10 天后开始。项目经理生成一个网络图，其中每个任务有三天的持续时间，并重新评估关键路径。



新的关键路径是什么？

- A. H-I-J
- B. A-B-C-D-E
- C. H-F-G
- D. H-C-D-E

解析：A 是参考答案。新的关键路径 H-I-J 的长度为 16 天。

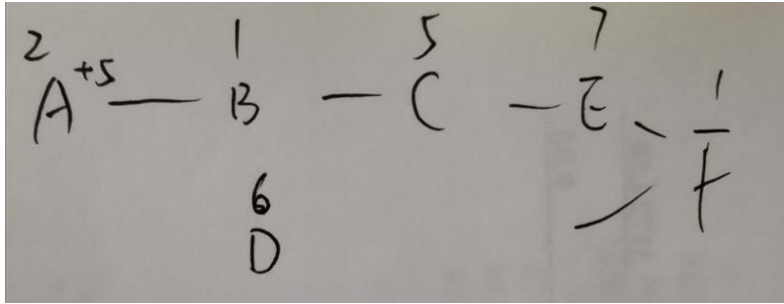
16、

活动	紧前活动	持续时间（周）
A	开始	2
B	A	1
C	B	5
D	开始	6
E	C	7
F	D, E	1
结束	F	—

由于活动 A 的资源不可用，这项活动将会延迟五周。根据表格内容，对项目的影响是什么？

- A.项目将延期五周
- B.活动 F 的浮动时间将增加五周
- C.活动 F 将延期五周
- D.项目结束日期保持相同

解析：A 是参考答案。ABCEF 是关键路径，A 延迟五周，则项目延期五周。



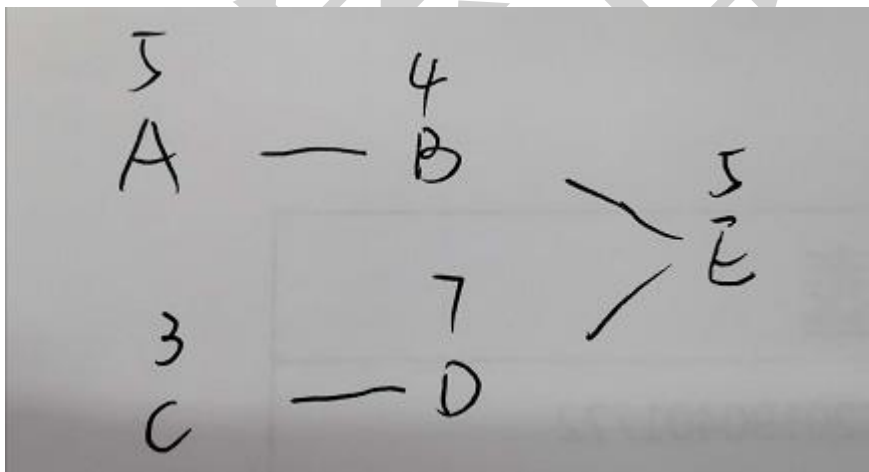
17、一个项目由五个任务组成。

- 任务 A 将需要五天时间才能完成，且可以立即开始。
- 任务 B 将需要四天才能完成，但只能在任务 A 完成后才能开始。
- 任务 C 特需要三天才能完成，并且在开始之前独立于任何其他任务。
- 任务 D 将需要七天才能完成，但只能在任务 C 完成后才能开始。
- 任务 E 将需要五天才能完成，但只能在任务 B 和 D 完成后才能开始。

项目的**关键路径**是什么？

- A. A—B—E
- B. C—D—E
- C. A—B—D—E
- D. C—B—D—E

解析：B 是参考答案。画出网络图，得出关键路径是 CDE。章节 6.5.2.2



18、项目经理正在评审项目进度计划，任务 A、B、C 和 D 具有开始到开始 (SS)的关系。



任务	最早开始	最晚开始
A	1	3
B	1	1
C	1	5
D	1	6

根据表格所示，哪项任务处于关键路径上？

- A. A
- B. B
- C. C
- D. D

参考答案：B

解析：关键路径上活动浮动时间为0，活动的浮动时间等于最晚开始减去最早开始，只有B的浮动时间为0，因此选B。

19、项目任务如下：

任务A（持续时间4天）；

任务B（持续时间3天）；

任务C（持续时间4天）；

任务D（持续时间2天）；

任务E（持续时间3天）；

任务F（持续时间4天）。

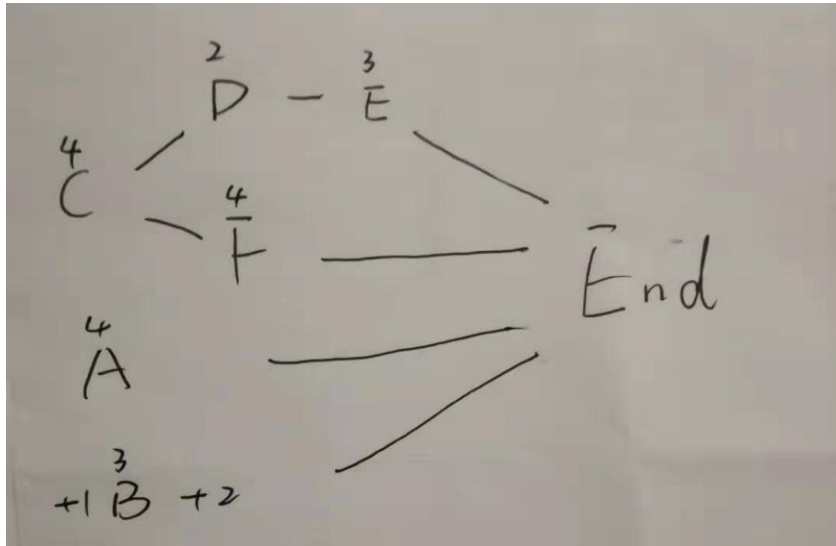
任务D和任务F只能在任务C结束后开始。任务A和任务B可以在任务C开始后的任何时间内开始，但是必须在项目结束前完成。任务E只能在任务D完成后开始。任务B是在任务C开始一天后才开始的，在执行任务B过程中，发生了一件例外事项，导致该任务延期2天。

为了确保项目按时完成，应采取什么措施？

- A. 为任务B添加更多的资源
- B. 为关键路径上的任务重新分配资源
- C. 为任务D添加更多的资源
- D. 不需要采取任何措施

参考答案：D。

解析：首先根据题意，画出进度网络图，可知任务B在非关键路径上， $1+3=4$ ，延期2天变为6天，对项目没影响。



20、三位专家对项目的工期提出了各自的预测结果，分别为 7 天、8 天、15 天。根据 PERT 法，预计工期为多少？

- A、7 天
- B、9 天
- C、10 天
- D、12 天

答案：B。默认基于贝塔分布： $(7+4*8+15)/6=9$