



# 医院综合运营管理(HRP) Hospital Resource Planning

医锦（广州）科技有限公司

# 目录

## Contents

01



### 关于医锦

- 01企业文化
- 02资质证书

02



### 产品方案

- 03深化医改
- 04建设思路

03



### 人的管理

- 05人力资源管理
- 06绩效考核管理

04



### 财的管理

- 07成本核算管理
- 08全面预算管理

05



### 物的管理

- 09资产设备管理
- 10物流供应链管理



## 公司简介

Company profile

医锦科技有限公司是一家专业提供医疗卫生行业运营管理软件及服务的新型企业，响应国家医疗体制改革要求，以推动医疗行业的科学化管理为使命，借助先进的信息计划，将最新的管理理念和最佳的应用实践普及大客户的管理中。公司研发的核心软件产品主要是医院运营管理系统（HRP）

**企业愿景——**立足医疗行业，成为国内卓越的现代医院综合运营管理系统供应商，成为客户首选的医院运营管理系统解决方案供应商合作伙伴。

**企业定位——**做中国最优秀的现代医院综合运营管理系统解决方案及服务提供商。

**企业使命——**以一流的团队，确保医院平稳、安全、健康的经济运行。

**企业价值观——** 诚信 务实 服务 沟通 效率 共赢



# 营业执照

(副本)

编号 S0612018057809 (1-1)

统一社会信用代码 91440101MA5C41D83Q

名称 医锦(广州)科技有限公司  
 类型 有限责任公司(自然人投资或控股)  
 住所 广州市天河区翰景路1号金星大厦5楼F7-G92  
 (仅限办公用途)  
 法定代表人 邓文保  
 注册资本 贰佰万元整  
 成立日期 2018年08月23日  
 营业期限 2018年08月23日至长期  
 经营范围 软件和信息技术服务业(具体经营项目请登录广州市商事主体信息公示平台查询。依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动。)



登记机关

2018年08月23日



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第02391293号

软件名称: 医锦医院成本核算管理系统  
[简称: 医院成本核算系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月09日

首次发表日期: 2018年10月15日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR081754

根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 02391293



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第03426068号

软件名称: 医锦医院预算管理系统  
[简称: 医院预算管理系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月25日

首次发表日期: 2018年10月18日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR1079001

根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 03426068



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第02391293号

软件名称: 医锦医院成本核算管理系统  
[简称: 医院成本核算系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月09日

首次发表日期: 2018年10月15日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR081754

根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 02391293



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第02085307号

软件名称: 医锦医院奖金分配管理系统  
[简称: 医院奖金分配系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月20日

首次发表日期: 2018年10月06日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR077542

根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 02085307



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第03409476号

软件名称: 医锦医院人力资源管理系统  
[简称: 医院人力资源管理系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月17日

首次发表日期: 2018年09月20日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR1079580

根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 03409476



## 中华人民共和国国家版权局 计算机软件著作权登记证书

证书号: 第02085307号

软件名称: 医锦医院奖金分配管理系统  
[简称: 医院奖金分配系统]  
V1.4

著作权人: 医锦(广州)科技有限公司

开发完成日期: 2018年09月20日

首次发表日期: 2018年10月06日

权利取得方式: 原始取得

权利范围: 全部权利

登记号: 2018SR077542

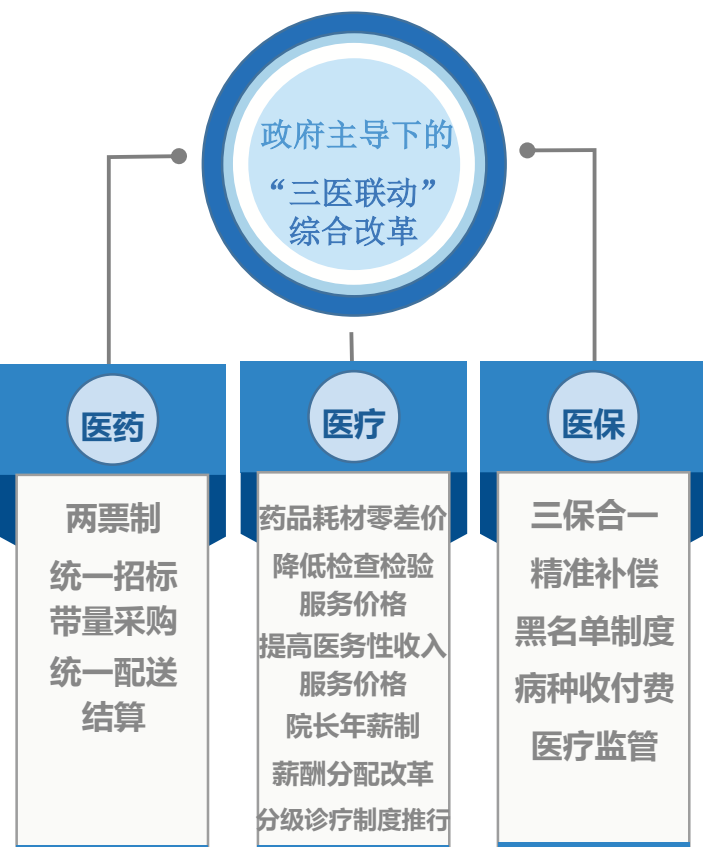
根据《计算机软件著作权保护条例》和《计算机软件著作权登记办法》的规定,经中国版权保护中心审核,对以上事项予以登记。



No. 02085307



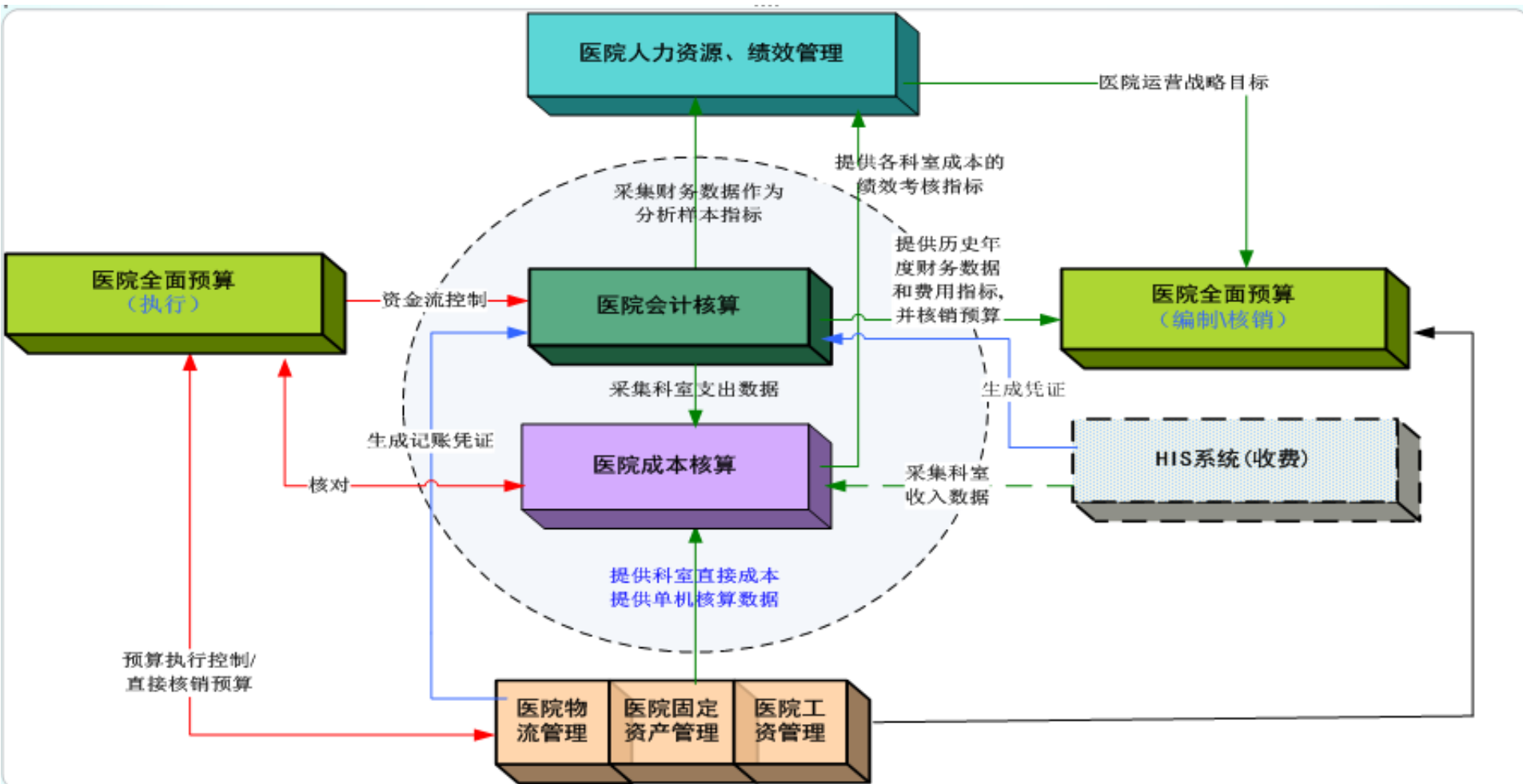
## ■ 深化医改政策大环境



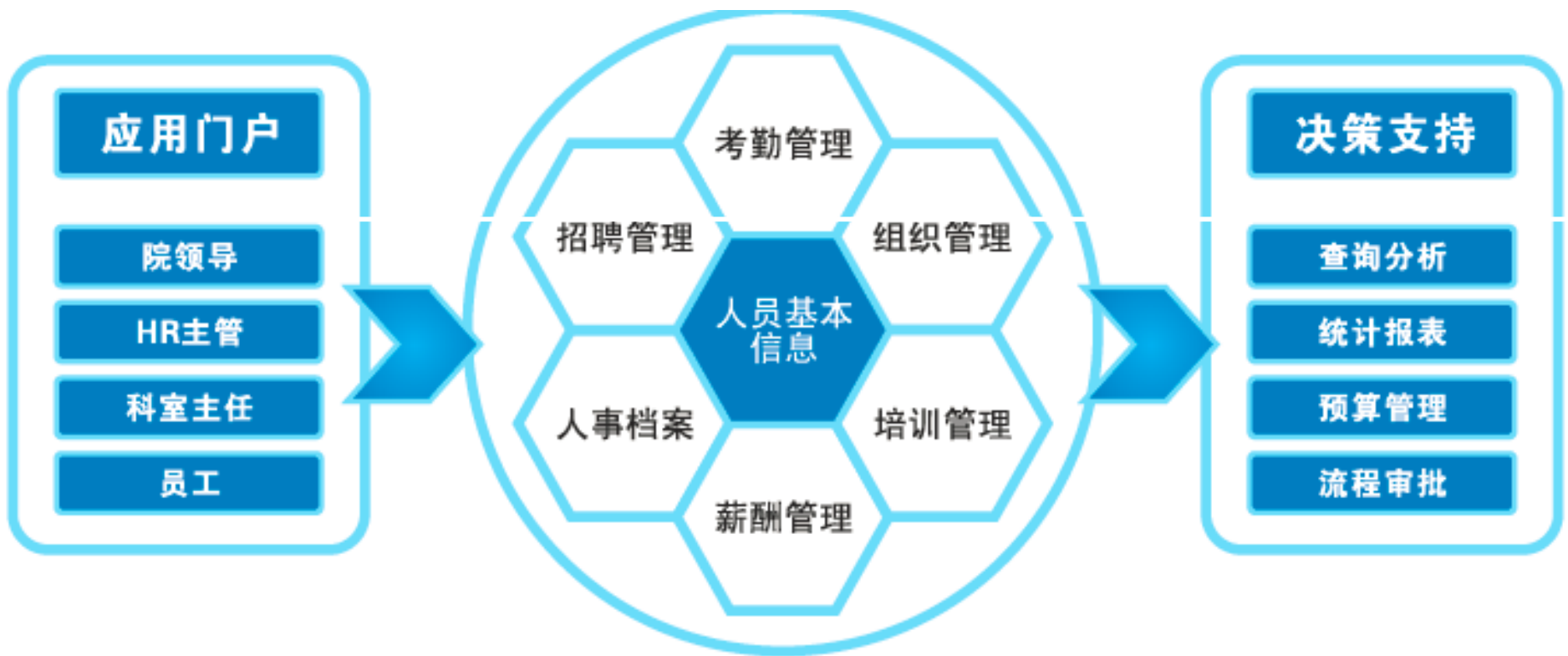
## ■ 医院面临的问题



以会计核算为核心，预算为主线，人力资源、物流供应链、固定资产管理为基础，绩效考核为杠杆的医院运营管理与决策体系。实现医院运营管理中的“人流、物流、资金流、信息流、控制流”的统一。帮助医院管理者建立综合运营管理及决策体系，健全现代医院管理制度，增强对人、财、物各项综合资源的计划、使用、协调、控制、评价和激励等方面的管理。



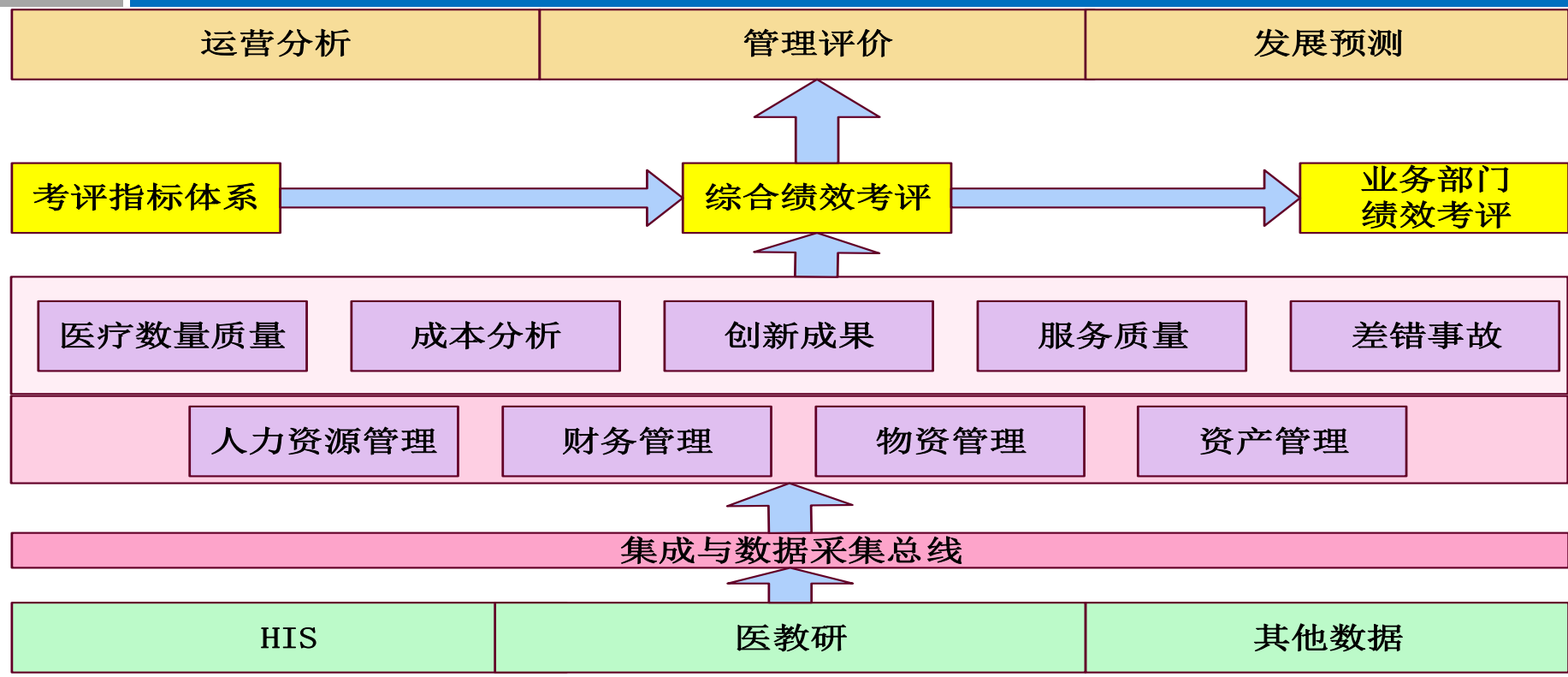




**及时性和准确性：**通过医护人员平台加强个人对信息知晓程度，满足医院人力资源流动性增大、基本信息需要共享等需求，提高人事工作效率

**多维度权限控制：**通过多维度权限控制，使各职能科室、临床科室都具有人力资源管理功能，各科室承担部分人事工作

**功能特点：**全院级、全周期、全过程的人才档案信息库；与绩效、奖金、工资无缝衔接；丰富报表分析功能，为医院决策提供数据支撑



**灵活的考核方案：**可根据不同类型医护人员不同的考核规则、评估对象、考核周期、目标评估流程、绩效目标等要求定制不同的绩效考核方案，考核对象依据医院不同部门科室和岗位的工作性质、特点和发展阶段来制定，可因人而异，因目标而异，因流程而异，因方式而异

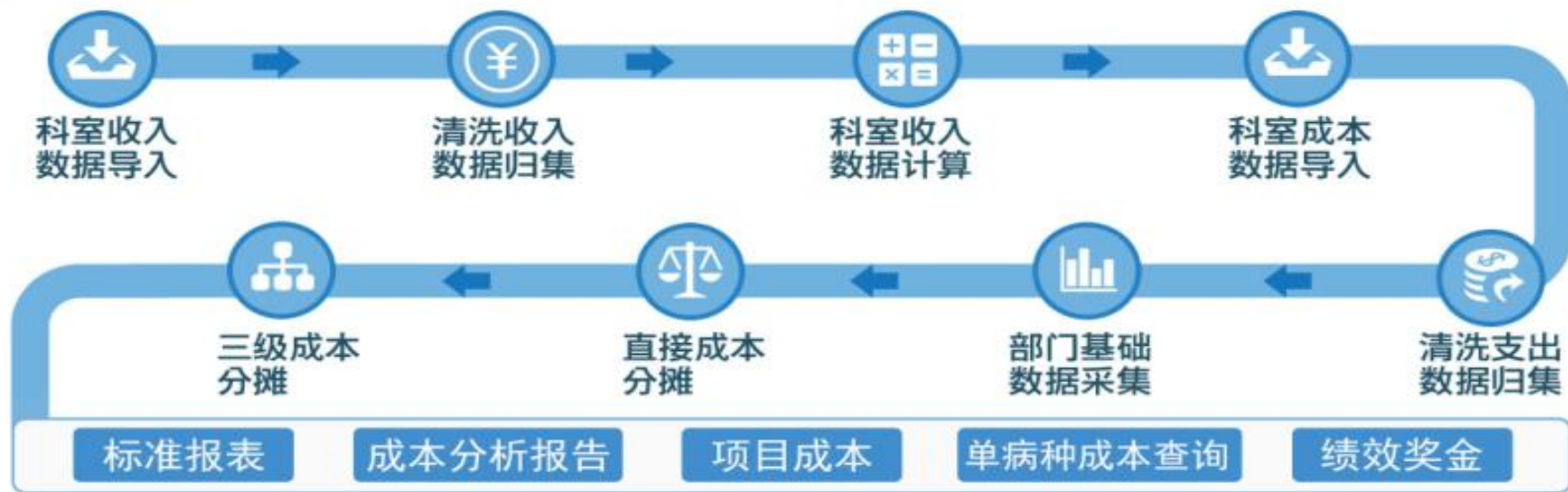
**全面的考核方式：**支持目标考核、360度考核、综合考核、个人考核、组织考核、定量定性考核等多种考核方式

**专业的考核体系：**基于不同医院建立符合医院发展的绩效管理体系，以覆盖医院全体医护人员





## 核算流程



## ■ 公立医院综合改革、院长年薪制考核办法有要求医院要开展成本管理

- 符合新版国家卫计委成本核算办法，院长年薪制考核和基层医改财务管理要求，每月及年末产生各项成本管理报表。除了需上报的十四张报表外，还有丰富的统计分析报表，如：对比分析、结构分析、趋势分析、图标说明等，供院领导及科室负责人查询决策分析；
- 实现与医院HIS系统、财务系统、资产咨询、工资系统、物资系统等数据的自动采集、清洗、导入；
- 收入、成本数据汇总归集，进行成本分摊，内置标准三级分摊方案，用户也可以自定义成本分摊配置，按本院要求的方式分摊；
- 通过报表分析，生成成本分析报告反馈医院经营现状，从而采取相应的措施，达到节约成本，提升管理效益；
- 二级医院需事先科室成本核算，三级医院需开展项目和病种成本核算。



## 政策要求

公立医院综合改革、院长年薪制考核办法、内控管理都有要求医院要开展预算管理



- 融合会计管理理论方法，支持收入、支出、专项、工作量、购置等预算编制内容；
- 以科室业务量和需求为基础，面向科室，实现医院全面、科学、精细、灵活的预算管理；
- 与物流系统、资产系统、人力系统系统对接，实现预算的事中控制；
- 采集会计核算系统、报销等系统数据，对预算执行情况进行分析，并出具分析报告；
- 自动生成省、市内卫计委财务监管平台所需的预算编制相关报表，实现区域大数据分析。

## 固定资产管理流程



## 资产全生命周期管理

记录资产入库、出库、转移、折旧、检测计量、保养、维修、合同、处置等全生命周期过程。跟踪通过预算控制采购合理性的可行性认证与单机经济效益分析等。

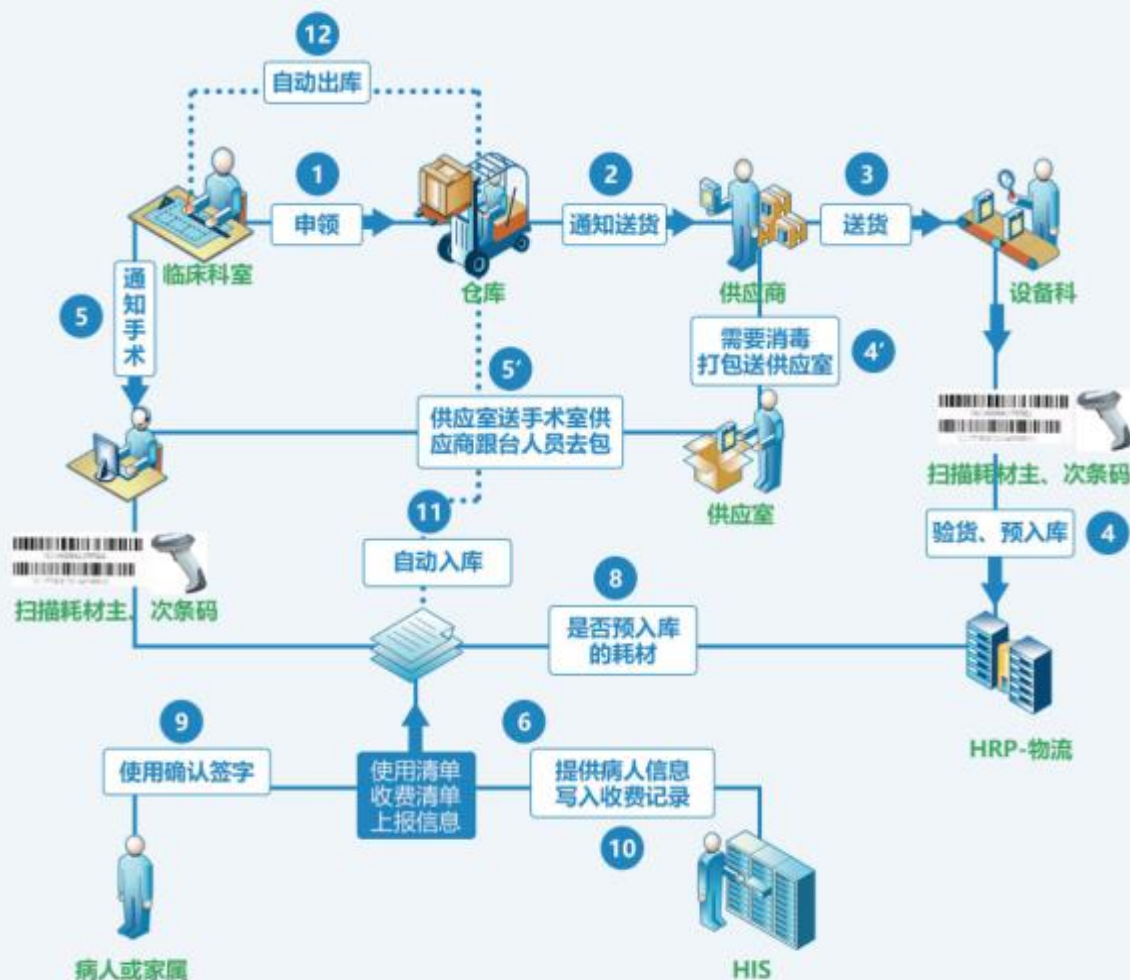
## ■ 检测与保养

仅靠人工管理检测与保养周期极易出错，给设备的及时检测维修带来不必要的麻烦，容易引发设备管理安全漏洞。检测维修管理模块详细记录了各种设备的保养周期、检测时间、具体保养情况、下一次检测与保养时间等，在到期前软件会进行自动提醒，为设备及时送检提供了强有力的保障。

## ■ 设备维修管理

- 维修申请
- 受理与审批
- 过程记录
- 信息反馈
- 查询与统计分析

## 高值耗材管理流程



## 普通耗材管理

- 普通耗材进销存管理；
- 物资耗材准入管理；
- 物资申购与采购管理；
- 二级仓库与HIS实时核销；
- 物资盘点、财务凭证、付款管理；
- 物资台账管理，统计报表管理

## 高值耗材管理

- 高值耗材条码代销管理；
- 材料使用与HIS收费实时核销；
- 全生命周期可追踪性；
- 质量保证事前预警。

## 供应商自助平台

- 供应商三证维护、到期自动预警提示；
- 采购订单全程电子化，根据科室使用量科学、合理生成采购单；
- 供应商在线配送，采购人员直接入库。