

乐凯 PMP 每日一练-第 11 章-题目

393、客户的风险偏好记录在下列哪一项？

- A. 风险管理计划
- B. 人员配备管理计划
- C. 沟通管理计划
- D. 风险登记册

394、以下哪项不属于识别风险过程的数据分析技术？

- A. 根本原因分析
- B. 假设条件和制约因素分析
- C. SWOT 分析
- D. 敏感性分析

395、在风险概率影响矩阵中，高风险区域的机会（）

- A. 容易抓住，但产生的效益最低
- B. 最容易抓住，且产生的效益最高
- C. 最难抓住，应该得到最大程度的监控
- D. 最难抓住，但是产生的效益最高

396、风险数据质量评估是哪个过程的工具与技术？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

397、风险分解结构（RBS）是？

- A. 风险识别的一种工具
- B. 项目风险的各个方面
- C. 一个排序过的风险列表
- D. 制订进度的一种工具

398、以下都是风险管理计划的内容，除了？

- A. 风险类别
- B. 风险清单
- C. 风险概率和影响矩阵
- D. 风险概率和影响定义

399、风险报告在以下哪个管理过程第一次被创建？

- A. 识别风险
- B. 规划风险应对
- C. 监督风险
- D. 实施风险应对

400、项目发生了一个风险，项目经理动用了应急储备，这种风险可能是以下哪种？

- A. 已知-已知风险
- B. 已知-未知风险
- C. 未知-未知风险
- D. 次生风险

401、某组织的风险承受力小于其风险偏好，那么其风险态度应该是？

- A. 风险冒进者
- B. 风险中立者
- C. 风险规避者
- D. 无从判断

402、风险识别活动需要哪些人参加？

- A. 项目团队成员
- B. 风险管理专家
- C. 项目经理和高级管理者
- D. 全部项目相关方

403、关于单个项目风险和整体项目风险的比较，下列说法正确的是？

- A. 单个项目风险之和等于整体项目风险
- B. 单个项目风险之和大于整体项目风险
- C. 单个项目风险之和小于整体项目风险
- D. 单个项目风险与整体项目风险没有任何联系

404、下列哪一项是项目风险？

- A. 刚浇注的楼板出现了裂缝
- B. 项目可能无法获得所需的设计工程师
- C. 合同规定的时间已过，供应商仍未供货
- D. 项目所需的钢材涨价了 20%

405、应该在哪个文件中规定各风险管理活动的领导者、支持者和参与者？

- A. 风险管理计划
- B. 风险登记册
- C. 资源管理计划
- D. 沟通管理计划

406、要考察组织优势能抵消威胁的程度，以及机会可以克服劣势的程度，应该使用以下哪种分析技术？

- A. 根本原因分析
- B. 核对单分析
- C. 假设分析
- D. SWOT 分析

407. 有关风险，下列说法错误的是（）

- A. 大多数风险都可以预测和管理
- B. 应该主动管理所有风险
- C. 风险总是和不确定性联系在一起
- D. 风险一定会给项目目标的至少一个方面造成影响

408. 项目经理刚刚完成了一个项目，正在实施的新项目与上一个项目非常相似，他可以使用哪个技术来较快识别项目的具体风险？

- A. 头脑风暴
- B. 核对单
- C. 根本原因分析
- D. 提示清单

409、关于风险转移，下列说法正确的是？（）

- A. 风险转移可以消除风险

- B. 风险转移可以把风险推给后续的项目
- C. 风险转移是把风险的影响连同应对责任一起转移给第三方
- D. 风险转移不需要支付风险费用

410、权变措施是指？

- A. 对负面风险事件的一个应急反应
- B. 当没有预料到的事情发生时遵循的一个行动计划
- C. 对风险管理计划中描述的风险的具体回应
- D. 一个前瞻性的、有计划的风险应对措施

411、用来评估风险管理过程的有效性的工具是（）

- A. 储备分析
- B. 审计
- C. 风险审查会
- D. 技术绩效分析

412、龙卷风图经常是下列哪种分析的表现形式：

- A. 敏感性分析
- B. 预期货币价值分析
- C. 决策树分析
- D. 模拟分析

413、你决定找到优势互补的另一个合作伙伴，组成联合体参与项目工作，这种积极应对风险的策略是？

- A. 开拓
- B. 提高
- C. 分享
- D. 转移

414、所有已经识别的风险都要经过下列所有过程，除了？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

415、可以为应对风险制定弹回计划，以便？

- A. 在主要应对措施不起作用时启用
- B. 在严重威胁发生时启用
- C. 以使用隐蔽手段把风险推给其他人
- D. 接受不太严重的风险

416、关于风险应对措施，以下哪个说法是正确的？

- A. 对每个风险都要采取最严厉的应对措施
- B. 对重要风险要指定不止一名风险责任人
- C. 风险应对措施需要全体相关方的同意
- D. 在规划风险管理过程中制定风险应对措施

417、预期货币价值分析经常用哪种图形来表示？

- A. 龙卷风图
- B. 概率分布图
- C. 因果图
- D. 决策树

418、以下都是风险减轻的例子，除了？

- A. 用应急储备来弥补风险发生造成的损失
- B. 采用一个不太复杂的方法
- C. 进行多次实验
- D. 选择一个更稳定的供应商

419、如果项目组不知道如何应对风险，应该采用什么策略？

- A. 规避
- B. 减轻
- C. 接受
- D. 转移

420、识别风险之后，项目团队对项目结果的影响意见不一致，项目经理首先应该怎么做？

- A. 定量风险分析
- B. SWOT 分析
- C. 头脑风暴
- D. 定性风险分析

421、可以使用什么策略来应对威胁以及机会？

- A. 上报
- B. 减轻
- C. 回避
- D. 开拓

422、风险概率和影响评估通常用于？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

423、次生风险是？

- A. 一个风险引起的另一个风险
- B. 因应对一个风险而直接导致的另一个风险
- C. 不太重要的风险
- D. 非紧急发生的风险

424、某公司正在项目选择过程中，有新建工厂和扩建现有工厂两个方案可供选择。如果新建在市场需求强的情况下，能盈利 10000 万美元；在市场需求弱的情况下，将亏损 4000 万美元。如果扩建，在需求强的情况下，可盈利 8000 万美元；在需求弱的情况下，可盈利 2000 万美元。经过分析，发现 60%的可能性需求强，40%的可能性需求弱。正确的做法是？

- A. 选择新建，因为预期货币价值为 4400 万美元
- B. 选择扩建，因为预期货币价值为 5600 万美元
- C. 暂时不做决策，因为不知道在需求中的情况下的概率和盈利
- D. 综合考虑项目相关方的风险态度后，再选择新建或扩建

425、以下哪个是风险转移的例子？（）

- A. 从项目中取消一项风险高的工作
- B. 选用比较稳定的供应商
- C. 要求供应商提供履约担保
- D. 建立应急储备

426. 关于单个项目风险和整体项目风险，以下说法正确的是？

- A. 一旦发生仅会对一个项目目标产生影响的不确定事件就是单个风险

- B. 单个风险管理旨在削弱项目目标负向变异的驱动因素，加强正向变异的驱动因素
- C. 其他不确定性来源是整体项目风险的一部分
- D. 单个项目风险之和就是整体项目风险

427. 以下哪个措施对于处理“未知-未知”风险没有效果？

- A. 在预算中预留充足的应急储备
- B. 经常留意早期预警信号
- C. 采取能够灵活变通的项目管理过程
- D. 在项目范围内留出应变的余地

428. 有一个计算模拟模型，能够根据输入的数据，进行多次计算，得出一个概率分布。这是哪一个项目管理过程所用的什么方法？

- A 实施定量风险分析，蒙特卡洛技术
- B 实施定性风险分析，蒙特卡洛技术
- C 实施定量风险分析，PERT
- D 实施定性风险分析，PERT

429. 风险管理的哪个过程，需要开展成本收益分析？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 规划风险管理

430. 由于洪泛平原沿线发生自燃灾害的频率增加，仓库主任希望启动一个项目，审查和更新灾害管理计划。项目经理应该使用下列哪一项来识别项目风险？

- A. 风险概率与影响评估
- B. 头脑风暴
- C. 风险评级和排序
- D. 流程图

431. 在被任命管理一个技术项目之后，项目经理注意到在风险登记册中有一长列风险。为有效管理这些风险，项目经理下一步应该创建什么？

- A. 风险概率评估与假设分析
- B. 风险概率与影响评估
- C. 根本原因分析
- D. 敏感性分析

432. 经过概率和影响评估，那些目前发生概率比较低、影响比较小的风险应该如何处理？

- A. 从风险登记册中删掉
- B. 完全忽略
- C. 保留在风险登记册中
- D. 预留专门的应急储备

433、项目经理根据发生概率以及对项目的潜在影响对项目风险排列优先顺序。项目经理正在进行下列哪一项？

- A. 定量风险分析
- B. 定性风险分析
- C. 进度网络分析
- D. 计划风险分析

434、项目经理注意到在风险登记册中记录的风险未被减轻。若要管理这个风险，项目经理需要从下列哪一项获得额外资金？

- A. 预算储备
- B. 未分配的项目预算
- C. 应急储备
- D. 管理储备

435、在一家公司项目的分析阶段，由于不同部门的各个关键干系人对基本项目需求意见不一致，项目停止不前。由于没有潜在解决方案，项目经理上报了项目风险。项目发起人决定终止该项目。下列哪一项是该行动的描述？

- A. 风险规避
- B. 风险转移
- C. 风险接受
- D. 风险减轻

436、在头脑风暴会上，项目经理审查了历史项目文档来识别风险。下列那一份文件中应包含这些结果？

- A. 风险登记册
- B. 风险分解结构（RBS）
- C. 风险状况分析
- D. 风险管理计划

437、在项目执行过程中，项目经理发现一个关键供应商正经历财务困难，可能中断工作。项目经理应该如何解决这个问题？

- A. 组织一次供货商会议，并选择一个新的供应商
- B. 请求另一个供应商对剩余工作报价
- C. 取消现有合同并向另一个供应商授予类似合同
- D. 实施风险应对计划，控制风险

438、项目 A 的活动 1 有一个来自项目 B 活动 2 的外部依赖关系（结束到开始）。这个外部依赖关系被识别为项目 A 的一个进度延期风险。然而，项目经理接受风险，并导致延期。接受这个风险之后，项目经理应该完成哪项工作来尽可能降低影响？

- A. 与项目发起人沟通风险的存在
- B. 在一个项目群中协调两个项目
- C. 确定应急储备
- D. 建立管理储备

439、项目总成本为 200,000 美元。项目管理办公室要求开展一项研究，来验证项目是否会落后于进度。项目有 35% 的机会发生因完工延期所导致的 20,000 美元罚款。还有 65% 的机会公司将在项目中获利 500,000 美元。那么预期货币价值是多少？

- A. 118,000 美元
- B. 293,000 美元
- C. 318,000 美元
- D. 325,000 美元

440、通过风险分析过程决定已经识别的一个风险事件无法避免、也不能减轻或保险。这是个关键的风险事件，一旦发生可能造成项目失败。项目经理最佳的选择是：

- A. 贬低风险的重要性，让项目团队找到一个克服任何失败的方法
- B. 非常关注，加强管理该风险事件和所有的其他相关事件
- C. 让项目评估小组继续分析该风险事件，直到降低预期负值。
- D. 忽略风险评估，因为不管赋予什么值，都只是一个估计，绝对不会完全等同于预期的状态

441、在项目团队对项目风险头脑风暴后，项目经理下一步应怎么做？

- A. 分析并进行风险优先排序
- B. 分配风险负责人
- C. 确定风险减轻战略

D. 向相关方报告风险

442、在一个新项目进入开发阶段时，项目经理接到通知，一个关键项目组成部分的装运可能延期。而没有这个组成部分，项目则无法完成。因此，项目经理要求延长项目工期，来适应这个延期。这使用了下列哪一项来管理风险？

- A. 规避
- B. 减轻
- C. 利用
- D. 接受

443、一个项目具有如下风险：20%的概率可能会在客户需求确认中延迟 14 天；10%的概率在采购过程中延迟 21 天；50%的概率在综合中会延迟 14 天。这些风险事件的期望值是多少？

- A. 11.9 天
- B. 35.8 天
- C. 49 天
- D. 7 天

444、敏感性分析

- A. 检查项目目标的不确定影响项目要素的程度
- B. 检查当其他要素保持在基线值的时候某一要素对目标的影响程度
- C. 是评价相关方忍受风险的方法
- D. 不能够被用来决定哪一个风险对项目有最大的潜在影响

445、风险管理包括在项目生命周期对不确定性进行()、()和()的过程。

- A. 量化、控制、监控
- B. 分析、监控、应对初始化
- C. 成本计算、计划编制、约束
- D. 识别、分析、应对

446、你被委任为项目经理，负责一个新的通讯项目。项目看上去有很多风险，但还没人对此评论。现在需要做什么？

- A. 识别风险
- B. 风险量化
- C. 风险应对规划
- D. 监督风险

447、项目风险的三个属性是()、()和()

- A. 可能发生什么、发生在谁身上、造成多少成本
- B. 告示、相关事件的频率、发生概率
- C. 质量、风险计划编制、风险事件的总数量
- D. 风险事件、发生概率、影响

448、你的团队为项目识别出一个可能发生的积极结果。因此，管理团队分配了最有经验的高级工程师以确保该组件被尽可能快的开发结束。这是什么的例子？

- A. 机会转移
- B. 机会接收
- C. 机会分享
- D. 机会开拓