

乐凯 PMP 每日一练-第 11 章-题目

393、客户的风险偏好记录在下列哪一项？

- A. 风险管理计划
- B. 人员配备管理计划
- C. 沟通管理计划
- D. 风险登记册

394、以下哪项不属于识别风险过程的数据分析技术？

- A. 根本原因分析
- B. 假设条件和制约因素分析
- C. SWOT 分析
- D. 敏感性分析

395、在风险概率影响矩阵中，高风险区域的机会（）

- A. 容易抓住，但产生的效益最低
- B. 最容易抓住，且产生的效益最高
- C. 最难抓住，应该得到最大程度的监控
- D. 最难抓住，但是产生的效益最高

396、风险数据质量评估是哪个过程的工具与技术？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

397、风险分解结构（RBS）是？

- A. 风险识别的一种工具
- B. 项目风险的各个方面
- C. 一个排序过的风险列表
- D. 制订进度的一种工具

398、以下都是风险管理计划的内容，除了？

- A. 风险类别
- B. 风险清单
- C. 风险概率和影响矩阵
- D. 风险概率和影响定义

399、风险报告在以下哪个管理过程第一次被创建？

- A. 识别风险
- B. 规划风险应对
- C. 监督风险
- D. 实施风险应对

400、项目发生了一个风险，项目经理动用了应急储备，这种风险可能是以下哪种？

- A. 已知-已知风险
- B. 已知-未知风险
- C. 未知-未知风险
- D. 次生风险

401、某组织的风险承受力小于其风险偏好，那么其风险态度应该是？

- A. 风险冒进者
- B. 风险中立者
- C. 风险规避者
- D. 无从判断

402、风险识别活动需要哪些人参加？

- A. 项目团队成员
- B. 风险管理专家
- C. 项目经理和高级管理者
- D. 全部项目相关方

403、关于单个项目风险和整体项目风险的比较，下列说法正确的是？

- A. 单个项目风险之和等于整体项目风险
- B. 单个项目风险之和大于整体项目风险
- C. 单个项目风险之和小于整体项目风险
- D. 单个项目风险与整体项目风险没有任何联系

404、下列哪一项是项目风险？

- A. 刚浇注的楼板出现了裂缝
- B. 项目可能无法获得所需的设计工程师
- C. 合同规定的时间已过，供应商仍未供货
- D. 项目所需的钢材涨价了 20%

405、应该在哪个文件中规定各风险管理活动的领导者、支持者和参与者？

- A. 风险管理计划
- B. 风险登记册
- C. 资源管理计划
- D. 沟通管理计划

406、要考察组织优势能抵消威胁的程度，以及机会可以克服劣势的程度，应该使用以下哪种分析技术？

- A. 根本原因分析
- B. 核对单分析
- C. 假设分析
- D. SWOT 分析

407. 有关风险，下列说法错误的是（）

- A. 大多数风险都可以预测和管理
- B. 应该主动管理所有风险
- C. 风险总是和不确定性联系在一起
- D. 风险一定会给项目目标的至少一个方面造成影响

408. 项目经理刚刚完成了一个项目，正在实施的新项目与上一个项目非常相似，他可以使用哪个技术来较快识别项目的具体风险？

- A. 头脑风暴
- B. 核对单
- C. 根本原因分析
- D. 提示清单

409、关于风险转移，下列说法正确的是？（）

- A. 风险转移可以消除风险

- B. 风险转移可以把风险推给后续的项目
- C. 风险转移是把风险的影响连同应对责任一起转移给第三方
- D. 风险转移不需要支付风险费用

410、权变措施是指？

- A. 对负面风险事件的一个应急反应
- B. 当没有预料到的事情发生时遵循的一个行动计划
- C. 对风险管理计划中描述的风险的具体回应
- D. 一个前瞻性的、有计划的风险应对措施

411、用来评估风险管理过程的有效性的工具是（）

- A. 储备分析
- B. 审计
- C. 风险审查会
- D. 技术绩效分析

412、龙卷风图经常是下列哪种分析的表现形式：

- A. 敏感性分析
- B. 预期货币价值分析
- C. 决策树分析
- D. 模拟分析

413、你决定找到优势互补的另一个合作伙伴，组成联合体参与项目工作，这种积极应对风险的策略是？

- A. 开拓
- B. 提高
- C. 分享
- D. 转移

414、所有已经识别的风险都要经过下列所有过程，除了？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

415、可以为应对风险制定弹回计划，以便？

- A. 在主要应对措施不起作用时启用
- B. 在严重威胁发生时启用
- C. 以使用隐蔽手段把风险推给其他人
- D. 接受不太严重的风险

416、关于风险应对措施，以下哪个说法是正确的？

- A. 对每个风险都要采取最严厉的应对措施
- B. 对重要风险要指定不止一名风险责任人
- C. 风险应对措施需要全体相关方的同意
- D. 在规划风险管理过程中制定风险应对措施

417、预期货币价值分析经常用哪种图形来表示？

- A. 龙卷风图
- B. 概率分布图
- C. 因果图
- D. 决策树

418、以下都是风险减轻的例子，除了？

- A. 用应急储备来弥补风险发生造成的损失
- B. 采用一个不太复杂的方法
- C. 进行多次实验
- D. 选择一个更稳定的供应商

419、如果项目组不知道如何应对风险，应该采用什么策略？

- A. 规避
- B. 减轻
- C. 接受
- D. 转移

420、识别风险之后，项目团队对项目结果的影响意见不一致，项目经理首先应该怎么做？

- A. 定量风险分析
- B. SWOT 分析
- C. 头脑风暴
- D. 定性风险分析

421、可以使用什么策略来应对威胁以及机会？

- A. 上报
- B. 减轻
- C. 回避
- D. 开拓

422、风险概率和影响评估通常用于？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 监督风险

423、次生风险是？

- A. 一个风险引起的另一个风险
- B. 因应对一个风险而直接导致的另一个风险
- C. 不太重要的风险
- D. 非紧急发生的风险

424、某公司正在项目选择过程中，有新建工厂和扩建现有工厂两个方案可供选择。如果新建在市场需求强的情况下，能盈利 10000 万美元；在市场需求弱的情况下，将亏损 4000 万美元。如果扩建，在需求强的情况下，可盈利 8000 万美元；在需求弱的情况下，可盈利 2000 万美元。经过分析，发现 60%的可能性需求强，40%的可能性需求弱。正确的做法是？

- A. 选择新建，因为预期货币价值为 4400 万美元
- B. 选择扩建，因为预期货币价值为 5600 万美元
- C. 暂时不做决策，因为不知道在需求中的情况下的概率和盈利
- D. 综合考虑项目相关方的风险态度后，再选择新建或扩建

425、以下哪个是风险转移的例子？（）

- A. 从项目中取消一项风险高的工作
- B. 选用比较稳定的供应商
- C. 要求供应商提供履约担保
- D. 建立应急储备

426. 关于单个项目风险和整体项目风险，以下说法正确的是？

- A. 一旦发生仅会对一个项目目标产生影响的不确定事件就是单个风险

- B. 单个风险管理旨在削弱项目目标负向变异的驱动因素，加强正向变异的驱动因素
- C. 其他不确定性来源是整体项目风险的一部分
- D. 单个项目风险之和就是整体项目风险

427. 以下哪个措施对于处理“未知-未知”风险没有效果？

- A. 在预算中预留充足的应急储备
- B. 经常留意早期预警信号
- C. 采取能够灵活变通的项目管理过程
- D. 在项目范围内留出应变的余地

428. 有一个计算模拟模型，能够根据输入的数据，进行多次计算，得出一个概率分布。这是哪一个项目管理过程所用的什么方法？

- A 实施定量风险分析，蒙特卡洛技术
- B 实施定性风险分析，蒙特卡洛技术
- C 实施定量风险分析，PERT
- D 实施定性风险分析，PERT

429. 风险管理的哪个过程，需要开展成本收益分析？

- A. 实施定性风险分析
- B. 实施定量风险分析
- C. 规划风险应对
- D. 规划风险管理

430. 由于洪泛平原沿线发生自燃灾害的频率增加，仓库主任希望启动一个项目，审查和更新灾害管理计划。项目经理应该使用下列哪一项来识别项目风险？

- A. 风险概率与影响评估
- B. 头脑风暴
- C. 风险评级和排序
- D. 流程图

431. 在被任命管理一个技术项目之后，项目经理注意到在风险登记册中有一长列风险。为有效管理这些风险，项目经理下一步应该创建什么？

- A. 风险概率评估与假设分析
- B. 风险概率与影响评估
- C. 根本原因分析
- D. 敏感性分析

432. 经过概率和影响评估，那些目前发生概率比较低、影响比较小的风险应该如何处理？

- A. 从风险登记册中删掉
- B. 完全忽略
- C. 保留在风险登记册中
- D. 预留专门的应急储备

433、项目经理根据发生概率以及对项目的潜在影响对项目风险排列优先顺序。项目经理正在进行下列哪一项？

- A. 定量风险分析
- B. 定性风险分析
- C. 进度网络分析
- D. 计划风险分析

434、项目经理注意到在风险登记册中记录的风险未被减轻。若要管理这个风险，项目经理需要从下列哪一项获得额外资金？

- A. 预算储备
- B. 未分配的项目预算
- C. 应急储备
- D. 管理储备

435、在一家公司项目的分析阶段，由于不同部门的各个关键干系人对基本项目需求意见不一致，项目停止不前。由于没有潜在解决方案，项目经理上报了项目风险。项目发起人决定终止该项目。下列哪一项是该行动的描述？

- A. 风险规避
- B. 风险转移
- C. 风险接受
- D. 风险减轻

436、在头脑风暴会上，项目经理审查了历史项目文档来识别风险。下列那一份文件中应包含这些结果？

- A. 风险登记册
- B. 风险分解结构（RBS）
- C. 风险状况分析
- D. 风险管理计划

437、在项目执行过程中，项目经理发现一个关键供应商正经历财务困难，可能中断工作。项目经理应该如何解决这个问题？

- A. 组织一次供货商会议，并选择一个新的供应商
- B. 请求另一个供应商对剩余工作报价
- C. 取消现有合同并向另一个供应商授予类似合同
- D. 实施风险应对计划，控制风险

438、项目 A 的活动 1 有一个来自项目 B 活动 2 的外部依赖关系（结束到开始）。这个外部依赖关系被识别为项目 A 的一个进度延期风险。然而，项目经理接受风险，并导致延期。接受这个风险之后，项目经理应该完成哪项工作来尽可能降低影响？

- A. 与项目发起人沟通风险的存在
- B. 在一个项目群中协调两个项目
- C. 确定应急储备
- D. 建立管理储备

439、项目总成本为 200,000 美元。项目管理办公室要求开展一项研究，来验证项目是否会落后于进度。项目有 35% 的机会发生因完工延期所导致的 20,000 美元罚款。还有 65% 的机会公司将在项目中获利 500,000 美元。那么预期货币价值是多少？

- A. 118,000 美元
- B. 293,000 美元
- C. 318,000 美元
- D. 325,000 美元

440、通过风险分析过程决定已经识别的一个风险事件无法避免、也不能减轻或保险。这是个关键的风险事件，一旦发生可能造成项目失败。项目经理最佳的选择是：

- A. 贬低风险的重要性，让项目团队找到一个克服任何失败的方法
- B. 非常关注，加强管理该风险事件和所有的其他相关事件
- C. 让项目评估小组继续分析该风险事件，直到降低预期负值。
- D. 忽略风险评估，因为不管赋予什么值，都只是一个估计，绝对不会完全等同于预期的状态

441、在项目团队对项目风险头脑风暴后，项目经理下一步应怎么做？

- A. 分析并进行风险优先排序
- B. 分配风险负责人
- C. 确定风险减轻战略

D. 向相关方报告风险

442、在一个新项目进入开发阶段时，项目经理接到通知，一个关键项目组成部分的装运可能延期。而没有这个组成部分，项目则无法完成。因此，项目经理要求延长项目工期，来适应这个延期。这使用了下列哪一项来管理风险？

- A. 规避
- B. 减轻
- C. 利用
- D. 接受

443、一个项目具有如下风险：20%的概率可能会在客户需求确认中延迟 14 天；10%的概率在采购过程中延迟 21 天；50%的概率在综合中会延迟 14 天。这些风险事件的期望值是多少？

- A. 11.9 天
- B. 35.8 天
- C. 49 天
- D. 7 天

444、敏感性分析

- A. 检查项目目标的不确定影响项目要素的程度
- B. 检查当其他要素保持在基线值的时候某一要素对目标的影响程度
- C. 是评价相关方忍受风险的方法
- D. 不能够被用来决定哪一个风险对项目有最大的潜在影响

445、风险管理包括在项目生命周期对不确定性进行()、()和()的过程。

- A. 量化、控制、监控
- B. 分析、监控、应对初始化
- C. 成本计算、计划编制、约束
- D. 识别、分析、应对

446、你被委任为项目经理，负责一个新的通讯项目。项目看上去有很多风险，但还没人对此评论。现在需要做什么？

- A. 识别风险
- B. 风险量化
- C. 风险应对规划
- D. 监督风险

447、项目风险的三个属性是()、()和()

- A. 可能发生什么、发生在谁身上、造成多少成本
- B. 告示、相关事件的频率、发生概率
- C. 质量、风险计划编制、风险事件的总数量
- D. 风险事件、发生概率、影响

448、你的团队为项目识别出一个可能发生的积极结果。因此，管理团队分配了最有经验的高级工程师以确保该组件被尽可能快的开发结束。这是什么的例子？

- A. 机会转移
- B. 机会接收
- C. 机会分享
- D. 机会开拓

乐凯 PMP 每日一练-第 11 章-解析

393、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P407：应在风险管理计划中记录项目关键相关方的风险偏好。

394、【参考答案】D

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P415：识别风险的分析技术中包含----根本原因分析、假设条件和制约因素分析、SWOT 分析、文件分析。而选项 D 的敏感性分析是定量风险分析过程的工具之一，不是识别风险过程的工具。

395、【参考答案】B

【试题解析】参看书 PMBOK 第六版 P408 图 11-5：高风险区域的机会意味着概率和后果的乘机交大，既机会容易发生，也就容易抓住，并且发生的后果对项目比较有利。

396、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P423：风险数据质量评估旨在评价关于单个项目风险的数据的准确性和可靠性。是实施定性风险分析过程的工具“数据分析”中的一种。

397、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P414：可以用风险类别（如风险分解结构）作为识别风险的框架。书 PMBOK 第六版 P405：风险分解结构是潜在风险来源的层级展现，并不包含风险的各个方面的信息，所以 B 选项错误。

398、【参考答案】B

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P405 到 P408：选项 A,C,D 都是风险管理计划的内容，风险管理计划无风险，所以风险清单是风险登记册中的，所以 B 错误。

399、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P418：在识别风险时，输出就有风险报告。所以从 4 个选项来说，A 选项是风险报告第一次被创建的管理过程。

400、【参考答案】B

【试题解析】PPT 上的三种性质的风险：已知—未知风险----已识别，但又无法主动管理的风险，要分配一定的应急储备。

401、【参考答案】A

【试题解析】PPT 上的风险态度的补充：

风险偏好----为了预期的回报，一个实体愿意承受不确定性的程度。(愿不愿意承受)

风险承受力----组织或个人能承受的风险程度、数量或容量。(能不能承受)

题干描述愿意承受自己不能承受的风险，那就是典型的冒进者。

402、【参考答案】D

【参考解析】书 PMBOK 第六版 P411：应鼓励所有项目相关方参与单个项目风险的识别工作。

403、【参考答案】C

【参考解析】书 PMBOK 第六版 P397：单个项目风险和整体项目风险的定义。PPT 上的总结：整体项目风险大于项目中单个风险之和，因为整体风险源于包括单个风险在内的所有不确定性。

404、【参考答案】B

【试题解析】PPT 上风险的定义：风险是一种不确定的事件或条件，一旦发生，就会对一个或多个项目目标造成积极或消极的影响。判断风险的三要素：风险事件、概率、影响。B 选项说的可能的情况，就是现在还没发生，未来有概率发生，会对项目产生影响的风险。A,C,D 都是现在已经发生的问题。

405、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P405：风险管理计划中的“角色和职责”，确定每项风险管理活动的领导者、支持者和团队成员，并明确他们的职责

406、【参考答案】D

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P415：SWOT 分析先识别出组织的优势和劣势；然后，

找出组织优势可能为项目带来的机会，组织劣势可能造成的威胁。还可以分析组织优势能在多大程度上克服威胁，组织劣势是否会妨碍机会的产生。

407. 【参考答案】B

【试题解析】不是所有的风险都能进行主动管理，比如“已知-未知”风险、“未知-未知”风险等，都可能无法主动管理，因此需要设置应急储备或管理储备，在风险发生时动用储备进行应对。

408. 【参考答案】B

【试题解析】题干关键词：与上一个项目非常相似。书 PMBOK 第六版 P414：编制核对单，列出过去曾出现且可能与当前项目相关的具体单个项目风险，这是吸取已完成的类似项目的经验教训的有效方式。组织可以基于自己已完成的项目来编制核对单。

409. 【参考答案】C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P443：风险转移涉及到将应对威胁的责任转移给第三方，让第三方管理风险并承担威胁发生的影响。通常需要支付转移费用。转移风险只是把风险管理责任简单地推给另一方，而并非消除风险。

410. 【参考答案】A

【试题解析】权变措施就是一个临场的应激反应，针对的是未知风险的发生的应对，所以不会有计划和前瞻性的，所以直接排除 B,C,D。

411. 【参考答案】B

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P456：审计是监督风险的工具之一，这里指的是风险审计，是一种审计类型，可用于评估风险管理过程的有效性。

412. 【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P434：敏感性分析的结果通常用龙卷风图来表示，是实施定量风险分析过程的工具“数据分析”中的一种。

413. 【参考答案】C

【试题解析】题干关键词：合作伙伴，联合体；书 PMBOK 第六版 P444：分享措施包括建立合伙关系、合作团队、特殊公司或合资企业来分享机会。

414、【参考答案】B

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P429：并非所有项目都需要实施定量风险分析。实施定量风险分析，是要使用被定性风险分析过程评估为对项目目标存在重大潜在影响的单个项目风险的信息。如果定性风险分析评估并不严重的风险，以及无法量化的风险，那么就不需要经过定量风险分析过程。

415、【参考答案】A

【试题解析】弹回计划就是一个备胎计划，书 PMBOK 第六版 P448：弹回计划，供风险发生且主要应对措施不足以应对时使用。

416、【参考答案】C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P439：风险应对方案应该与风险的重要性相匹配、能经济有效地应对挑战、在当前项目背景下现实可行、能获得全体相关方的同意，并由一名责任人具体负责。

417、【参考答案】D

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P435：在决策树分析中，通过计算每条分支的预期货币价值，就可以选出最优的路径。

418、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P443：选项 B,C,D 都是风险减轻的例子，选项 A 是风险主动接受策略的例子。

419、【参考答案】C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P443：风险接受策略可用于低优先级威胁，也可用于无法以任何其他方式加以经济有效地应对的威胁。所以如果不知道应对措施，那么可以采取接受。

420、【参考答案】D

【答案解析】识别风险之后应该做定性分析，然后是定量分析。书 PMBOK 第六版 P419：实施定性风险分析是通过评估单个项目风险发生的概率和影响以及其他特征，对风险进行优先级排序。所以通过分析能给与项目团队风险的详细影响信息，促成意见一致。选项 B,C 都是识别风险的工具。

421、【参考答案】A

【参考解析】书 PMBOK 第六版 P443，444：威胁应对策略和机会应对策略中都有上

报这个策略，是指如果项目团队或项目发起人认为某威胁或机会不在项目范围内，或提议的应对措施超出了项目经理的权限，就应该采用上报策略。

422、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P423：风险概率评估考虑的是特定风险发生的可能性，风险影响评估考虑的是风险对一项或多项项目目标的潜在影响。是定性风险分析的工具。

423、【参考答案】B

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P439：次生风险是实施风险应对措施而直接导致的风险。

424、【参考答案】B

【试题解析】新建的 $EMV = 10000 \times 60\% + (-4000) \times 40\% = 4400$ ；
扩建的 $EMV = 8000 \times 60\% + 2000 \times 40\% = 5600$ ；
从利润角度考虑 EMV，取相对大的值，因此 B 选项正确，扩建的方案优于新建。

425、【参考答案】C

【试题解析】根据书 PMBOK 第六版 P443 的描述，A 选项属于规避策略；B 选项属于减轻策略；D 选项属于主动接受策略。C 正确，是转移策略。

426、【参考答案】C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P397：选项 A 错在单个项目风险可能不止对一个目标产生影响，还可能对多个项目目标产生影响；选项 B 错在这个是管理整体项目风险的目的；选项 D 错在整体项目风险大于项目中单个风险之和，因为整体风险源于包括单个风险在内的所有不确定性，所以 C 的描述是正确的。

427、【参考答案】A

【试题解析】应急储备是用来应对“已知-未知”风险的，对于“未知-未知”风险需要预留的是管理储备，所以预留应急储备对于处理“未知-未知”风险没有效果。另外书 PMBOK 第六版 P399：选项 B,C,D 都是加强项目韧性的措施，是可以有效应对“未知-未知”这样的突发性风险的。

428、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P433：模拟通常采用蒙特卡洛分析，是使用模型来模拟单个项目风险和其他不确定性来源的综合影响，以评估它们对项目目标的潜在影响。它的典型输出有累计概率分布 S 曲线。同时模拟也是实施定量风险分析过程的工具之一。

429、【参考答案】C

【答案解析】书 PMBOK 第六版 P446：可用于选择首选风险应对策略的数据分析技术包括成本收益分析，既可以通过成本收益分析来确定备选风险应对策略的成本有效性。有效性越高的风险应对策略，就可以更优先进行选择。

430、【参考答案】B

【答案解析】书 PMBOK 第六版 P414：头脑风暴是识别风险的工具。

431、【参考答案】B

【答案解析】风险登记册中已有一长列风险，说明已识别，那么下一步就是定性风险分析，选项 B 是定性风险分析的工具。选项 A 中假设分析这个工具没有提及过；选项 C 的根本原因分析是识别风险的工具；选项 D 的敏感性分析是定量风险分析的工具。

432. 【参考答案】C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P423：低概率和影响的风险将被列入风险登记册中的观察清单，以供未来监控。所以还是要保留在风险登记册中，而不能删掉或忽略。

433、【参考答案】B

【试题解析】题干关键词“排列优先顺序”，风险管理中，根据概率和影响对风险排列优先顺序的过程是定性风险分析。

434、【参考答案】D

【试题解析】题干关键词“未被减轻”、“额外资金”，已识别的风险未被减轻，表明应对无效，则通过变更流程，申请管理储备获得额外资金，走权变措施。

435、【参考答案】A

【试题解析】因为没有潜在解决方案，因此决定终止该项目，属于将风险的概率降为零的规避措施。书 PMBOK 第六版 P445：如果无法将项目拉回到临界值以内，则可能取消项目，这是最极端的风险规避措施。

436、【参考答案】A

【试题解析】通过头脑风暴的工具识别了风险，因此需要将识别的风险更新风险登记册，以便后续的分析、规划应对等措施。

437、【参考答案】D

【试题解析】可能中断工作，表明是一个风险。有查询风险登记册的选项优先选择，没有类似的选项，也可以根据选项 D 的做法实施相应的应对计划。

438、【参考答案】C

【试题解析】题干关键词“接受风险”，书 PMBOK 第六版 P443：最常见的主动接受策略是建立应急储备，包括预留时间、资金或资源以应对出现的威胁。

439、【参考答案】A

【试题解析】 $EMV = (500000 - 200000) * 65\% + (-20000 - 200000) * 35\% = 195000 - 77000 = 118000$ 。

440、【参考答案】B

【试题解析】无法避免、减轻和转移，那么只能是接受。选项 B 属于被动接受，书 PMBOK 第六版 P443：被动接受策略则不会主动采取行动，而只是定期对威胁进行审查，确保其并未发生重大改变。

441、【参考答案】A

【试题解析】头脑风暴是识别风险的工具，题干描述的是识别风险后，下一步就是选项 A 描述的对风险进行定性分析。

442、【参考答案】A

【试题解析】“装运可能延期”是风险事件，延长工期后，到原本交付时间点的那个延期就不会再发生了，因此规避掉了当时延期的风险。书 PMBOK 第六版 P443：规避措施可能包括消除威胁的原因、延长进度计划、改变项目策略，或缩小范围。

443、【参考答案】A

【试题解析】 $EMV = (14 * 20\%) + (21 * 10\%) + (14 * 50\%) + (0 * 20\%) = 2.8 + 2.1 + 7 + 0 = 11.9$ 。

444、【参考答案】B

【试题解析】选项 B 是敏感性分析进行实际分析时的具体做法。书 PMBOK 第六版 P434：敏感性分析有助于确定哪些单个项目风险或其他不确定性来源对项目结果具有最大的潜在影响。也就是要分析什么风险能最大地影响项目结果，所以选项 A 说的检查目标的不确定影响项目要素是不不符合定义的；选项 C 错在该工具没有涉及到相关方；选项 D 说反了，能够决定，不是不能决定。

445、【参考答案】D

【试题解析】风险管理的过程。

446、【参考答案】A

【试题解析】题干描述看上去有很多风险，只是看上去，所以要先通过识别风险，具体确认有哪些风险，然后再进行后续的分析、规划应对的操作。

447、【参考答案】D

【试题解析】PPT 上风险的三要素。

448、【参考答案】D

【试题解析】题干关键词“最有经验”、“确保”，表明是机会的开拓。