
PMP 每日一练-综合第四周-解析

617、【参考答案】C

【试题解析】规划质量定标准，也输出了质量测量指标。质量测量指标不足，需要做好规划质量。

618、【参考答案】B

【试题解析】自制外购分析的另一种类似形式， $200X = 100X + 10000$ 。 $X=100$ 。

619、【参考答案】D

【参考解析】需要沟通的其实并不是要不要转移，问题中，需要沟通的是当前的状况。管理沟通的输入，工作绩效报告。。

620、【参考答案】D

【参考解析】 由于范围的复杂，进度估算不充分，需要重新分析，如果确实有问题，需要走变更流程。

621、【参考答案】B

【参考解析】相关方掌控了对话，对其他人造成了不恰当的影响，可以考虑德尔菲，消除偏见。

622、【参考答案】B

【参考解析】较小的增量改进，提供最大的价值，典型的敏捷的做法，适应性生命周期。

623、【参考答案】C

【参考解析】“还有一个大于建议的限值”，代表了失控。

624、【参考答案】B

【参考解析】相关方认为可交付成果不符合规范，但是 PM 认为规范已经沟通了，相关的报告也发布了，说明这个并不是沟通的问题，最有可能的问题是相关方当时没有参与规划质量，注意规划质量的主要输入，相关方登记册。

625、【参考答案】C

【参考解析】制定项目章程的输入，商业论证，论证可行性或者是否值得投资。

626、【参考答案】C

【参考解析】可交付成果将延迟，出现了风险，A 是定量，B 在规划应对，C 在定性，D 在实施应对。

627、【参考答案】A

【参考解析】注意区分相关方和沟通，这个题目要确保的是获得通知，也就是说要确保的是沟通。

628、【参考答案】A

【参考解析】所需的服务公司无法提供，那么进行规划采购。

629、【参考答案】A

【参考解析】范围蔓延，按照变更流程进行处理。

630、【参考答案】A

【参考解析】审批环节，改怎么审批记录在变更控制程序中。。

631、【参考答案】A

【参考解析】虽然状态报告是绩效报告的一种，但是题干中并不是要与相关方去沟通当前的状态，而是要就“这种情况”进行沟通，“这种情况”是一个问题。

632、【参考答案】A

【参考解析】问题解决的步骤 1 定义 2 识别 3 方案 4 选择 5 实施 6 验证。识别，识别根本原因。

633、【参考答案】B

【参考解析】增加资源需要走变更流程，更新相关的管理计划，比如，沟通管理计划。

634、【参考答案】D

【参考解析】更改了产品的质量标准，那么需要走变更流程，更新质量管理计划。

635、【参考答案】D

【参考解析】上一个项目跟下一个项目之间的联系，主要就是组织过程资产类（经验教训），或者审计。

636、【参考答案】B

【参考解析】依赖关系有问题，确定和整合依赖关系是排列活动顺序的工具，输出了项目进度网络图。

637、【参考答案】D

【参考解析】范围包含可交付成果，可交付成果和需求挂钩，需求跟踪矩阵。

638、【参考答案】D

【参考解析】项目经理如果要重新确定确定控制权，那么应该让发起人参考项目章程中，关于项目经理权力的说明。

639、【参考答案】A

【参考解析】题目中明确说了，由于个人原因，而且这个团队成员的表现良好，那么需要跟发起人讨论。

640、【参考答案】B

【参考解析】冲突管理的顺序，首先由团队成员自行解决，然后项目经理提供协助，最后采用正式的流程。

641、【参考答案】D

【参考解析】变更需要走流程，创建变更请求是第一步，记录。

642、【参考答案】A

【参考解析】相关方知识领域，管理相关方，解决问题，满足需要。D选项并不能有效地管理相关方。

643、【参考答案】B

【参考解析】易错题，解决的问题并不是让团队了解进展，而是要解决，为什么会出现这种情况。

644、【参考答案】A

【参考解析】WBS中有，但是预算中没有，显然估算成本的时候没有注意WBS。

645、【参考答案】B

【参考解析】注意“防止”，“事先”。

646、【参考答案】D

【参考解析】当前项目实施到一半时失去了三个关键资源，可能会影响到进度、成本等其他制约因素，所以先审查目标绩效与实际绩效之间的偏差，通过综合分析了解总体偏差情况，以便采取合适的预防或纠正措施。

647、【参考答案】C

【参考解析】变更流程 1 记录 2 评估 3 提交 4 更新 5 通知，C 是评估。

648、【参考答案】A

【参考解析】高层次的需求不明确，要特别注意后续的变更问题，注意变更管理计划。只有明确的，当信息流有问题的时候才选择沟通。

649、【参考答案】B

【参考解析】易错题，商业论证有问题，代表项目不可行或者不值得投资，这与目标能不能达成没有关系。也许目标可以达成，但是，代价很大，虽然目标能达成，但是不值得做。

650、【参考答案】B

【参考解析】项目已经验收，那么，建议启动新的项目。

651、【参考答案】C

【参考解析】P318，角色和职责，参考资源管理计划

652、【参考答案】A

【参考解析】无章程，不项目。

653、【参考答案】C

【参考解析】识别到一个“重大”风险，那么更新风险登记册。

654、【参考答案】B

【参考解析】相关方团队认为要包含 CBO，项目经理担心包含了会有问题，那么这个需要经过变更流程的评估和批准。

655、【参考答案】D

【参考解析】题干描述：目前发生的问题在之前的项目中发生过，那么如果要事先预防，可以参照来自以往项目的组织过程资产，通过查阅其中记录的经验教训，来提高当前项

目成功的可能性（书 PMBOK 第六版 P39）。而选项 D 属于组织过程资产其中的一类：组织知识库。

656、【参考答案】D

【参考解析】根据题干描述的场景，每周例会的出席人数在不断下降，这说明并不是相关方没接到参会通知或者应该参会的人不知道要参会等类似的沟通问题，而是相关方本身主观不愿意参会，对项目相关活动有抵制，所以是要从管理相关方参与角度去考虑如何鼓励他们积极参会，而相关方参与计划中有调动相关方参与的特定策略和方法（书 PMBOK 第六版 P522），是管理相关方参与的输入之一，符合题意描述。