

乐凯 PMP 每日一练-第 7 章-题目

225、成本基准是下列哪个过程的输出？

- A . 规划成本管理
- B . 估算成本
- C . 制定预算
- D . 控制成本

226、以下哪项是估算成本过程的输入？

- A . 工作分解结构
- B . 成本基准
- C . 合同
- D . 资源日历

227、在预算方面，项目经理必须向项目发起人汇报到目前为止所执行工作的价值。项目经理应该计算什么？（ ）

- A . 实际成本
- B . 计划价值
- C . 挣值
- D . 完工预算

228、通过项目状态报告，项目挣值（EV）为 0.6，计划价值（PV）为 0.1，通过该信息能够计算出什么项目测量结果？

- A. 成本偏差（CV）和成本绩效指数（CPI）
- B. 进度偏差（SV）和 CPI
- C. SV 和进度绩效指数（SPI）
- D. CV 和 SPI

229、通常用货币单位来表示项目成本，但有时也可用非货币单位，以便

- A . 提高成本估算的准确性
- B . 消除通货膨胀的影响，便于成本比较
- C . 更容易考核项目工作人员的业绩
- D . 更容易把成本与进度结合起来考核

230、项目落后于进度，但低于预算。下列哪一项描述了项目状态？

- A . SPI 为 1.1，CPI 为 1.1
- B . SPI 为 0.9，CPI 为 1.1
- C . SPI 为 0.9，CPI 为 0.9
- D . SPI 为 1.1，CPI 为 0.9

231、下列哪个估算方法可以更准确地反映项目的实际成本？

- A . 参数估算
- B . 类比估算
- C . 自上而下估算
- D . 自下而上估算

232、领导向项目经理询问 SPI，他想知道什么？

- A . 项目进行的效率
- B . 项目何时完成
- C . 项目完成时的预算
- D . 项目的资源利用率

233、关于粗略量级估算，下列说法正确的是

- A . 一般不使用这种方法估算成本

- B. 项目信息比较详细时才可以开展的估算
- C. 在项目初始阶段可以使用
- D. 成本基准是粗略量级估算

234、由于出现了未在风险登记册中识别的意外变更请求，项目范围和成本在项目执行过程中发生改变。该成本将由哪项预算储备承担？

()

- A. 管理储备
- B. 意外开支储备
- C. 酌情储备
- D. 应急储备

235、项目处于执行阶段，成本绩效指数为 1.2，进度绩效指数为 0.8，下列哪一项最恰当地描述了项目实际情况？()

- A. 超出预算但超前于进度
- B. 未超出预算并超前于进度
- C. 未超出预算但落后于进度
- D. 超出预算并落后于进度

236、在项目规划会上，项目经理已收到各个部门经理提交的成本估算并汇总这些成本。这正在执行哪个过程()

- A. 制定成本管理计划
- B. 控制成本
- C. 估算成本
- D. 制定预算

237、以下哪项代表着项目已经完工()

- A . $EV = PV$
- B . $EV = AC$
- C . $EV = BAC$
- D . $PV = BAC$

238、关于项目资金需求的说法，正确的是（ ）

- A . 项目总资金需求就是项目的成本基准
- B . 通常以连续且均衡的方式投入资金
- C . 项目资金需求是一种项目文件
- D . 项目总资金需求就是项目的成本预算

239、你的朋友告诉你，他所管理的项目已经花了 5000 万美元，而按计划本应花费 4000 万美元。该项目的当前状态是？

- A . 进度超前，成本超支
- B . 进度落后，成本节余
- C . 进度超前，成本节余
- D . 无法判断

240、下列哪项是资金限制平衡的作用？

- A . 按已知的资金限制调整资金支出计划。
- B . 在资源需求与资源供给之间取得平衡
- C . 增加资金投入，满足项目的资金支出需要
- D . 增加投入的资源以达到压缩工期的目的

241、机会成本是？（ ）

- A . 开展一个新项目而必须付出的代价
- B . 为做一件事而放弃做另一件事，假如做另外一件事可能得到的收

益

- C . 做决策时无需考虑的虚拟成本
- D . 未来要开支的所有成本

242、以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术？

- A . $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$
- B . $EAC=AC+BAC-EV$
- C . $EAC=BAC/CPI$
- D . 以上都是

243、有二个项目，A 项目 $CPI=0.9$, $SPI=1.075$ 。B 项目 $CPI=1.1$, $SPI=0.8$ ，那么？

- A . 项目 A 成本超支，进度落后
- B . 项目 A 成本节余，进度提前
- C . 项目 B 成本节约，进度落后
- D . 信息不足，无法判断

244、高层通过以下哪项来看资源利用率的情况？

- A. SPI
- B. SV
- C. CPI
- D. CV

245、估算成本过程得到的成本估算，通常包括？

- A . 项目所使用的所有资源的成本
- B . 直接成本和间接成本
- C . 应急储备

D . 以上都是

246、关于应急储备，以下说法正确的是？

- A 不重要，在项目收尾时可以取消
- B 在项目规划和执行都需要考虑，随着项目信息越来越明确，可以动用、减少或取消应急储备
- C 始终保持不变，直到项目结束
- D 专门针对未知风险的储备

247、一项目的 CPI 为 1.04，预计成本为 200,000，如果保持这个趋势，问实际完工后的成本将是多少？

- A . 200,000
- B . 208,000
- C . 192,308
- D . 无法确定

248、一个项目，BAC =150000 美金，SPI= 1.5，那么 EAC 是多少？
()

- A. 150000 美金
- B. 100000 美金
- C. 125000 美金
- D. 无法判断

249、沉没成本是？ ()

- A. 管理储备中还没有用于项目的资金
- B. 已经列入项目预算的人力资源成本
- C. 为了防止过去的努力白费，而在进行决策时必须考虑的成本

D. 已经花掉的资金，无论其用途是否合理

250、对估算成本过程的最佳解释是哪一项？

- A . 确定如何估算、预算、管理、监督和控制项目成本
- B . 对完成项目工作所需资源成本进行近似估算
- C . 汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立成本基准
- D . 对完成单个活动所需资源成本进行近似估算。

251、以下哪个指标最可能在整个项目期间保持不变？

- A . ETC
- B . BAC
- C . EAC
- D . TCPI

【参考答案】B

252、A 项目， $SPI=0.8$ ， $CPI=0.8$ 。B 项目， $CPI=1.05$ ， $SPI=1.10$ ，问 A、B 项目目前的状态？

- A . A 项目进度提前，成本节约；B 项目进度提前，成本节约
- B . A 项目进度提前，成本节约；B 项目进度落后，成本超支
- C . A 项目进度落后，成本超支；B 项目进度提前，成本节约
- D . A 项目进度落后，成本超支；B 项目进度落后，成本超支

253、某个施工项目的计划成本是 100,000 美元，在完成实际工作的 40%之后，产生的实际成本为 60,000 美元。该项目的成本绩效指数是以下哪一个？（ ）

- A . 0.6
- B . 0.67

- C . 1.5
- D . 1.67

254、项目经理正在结算开发新产品的成本，在最有可能的情景中，成本将会是 10,000 美元；在最好情况情景中，成本将会是 9,000 美元；在最坏情况情景中，成本将会是 17,000 美元。如果利用 PERT 加权平均分析法，项目的预期成本将会是多少？（ ）

- A . 9,000 美元
- B . 10,000 美元
- C . 11,000 美元
- D . 12,000 美元

255、下列哪项属于项目的直接成本？

- A . 公司总部的办公费用
- B . 各项目共用的专家的费用
- C . 购买项目电脑的费用
- D . 公司年会的费用。

256、完工估算是以下哪项的定期估算？

- A . 已完成工作的成本
- B . 已完成工作的价值
- C . 项目完工时预期的总成本
- D . 完成项目剩余工作的成本

257、项目经理完成三个月的工作，成本偏差为-3000 美元。挣值分析显示下列哪一项？

- A. 有利，项目的执行效率比计划高。

- B. 不利，项目的执行效率比计划低。
- C. 有利，项目提前于进度。
- D. 不利，项目落后于进度。

258、项目的第十个月，已完成任务的预期成本是 2000 元，已完成任务的实际成本是 1000 元，成本预算是 8000 元，请问成本估算是多少？

- A . 4000
- B . 8000
- C . 10000
- D . 11000

259、一个项目执行阶段 CPI 为 1.1，SPI 为 0.8；三个月后 CPI 为 0.86，SPI 为 1，期间执行了：

- A . 快速跟进
- B . 增加资源
- C . 赶工
- D . 进度压缩

260、在下面执行过程中，管理层批准动用管理储备金来应对已经发生的风险。在这种情况下，应该（ ）

- A . 修改成本基准
- B . 修改项目预算
- C . 修改项目资金需求
- D . 增加项目应急储备

261、项目经理利用最底层的各个工作包的成本，来对整个项目做出

成本估算。这种成本估算技术被称为以下哪一种？

- A . 参数估算
- B . 自下而上的估算
- C . 类比估算
- D . 三点估算

262、项目 $PV=6000$, $EV=4000$, $AC=9000$,项目进度延迟。出现这种情况应该由谁来负责？

- A . 项目经理
- B . 高级经理
- C . 职能经理
- D . PMO

263、根据以下哪一项来判断项目进度提前？

- A . $EV/PV > 1$
- B . $SPI = 1$
- C . $SPI < EV$
- D . $SPI > EV$

264、估算成本时要考虑下列成本，除了（ ）

- A . 人工成本
- B . 材料成本
- C . 通货膨胀补贴
- D . 机会成本

265、制定预算过程的主要作用是：

- A . 在整个项目中为如何管理项目成本提供指南和方向

- B . 对完成项目工作可能需要的成本、应急储备、管理储备进行量化估算。
- C . 确定项目成本基准
- D . 发现实际与计划的差异，以便采取纠正措施，降低风险

266、项目经理在某一个时点来检查项目的绩效，计划成本=290，挣值=300 实际成本=250，问现在项目状态是？

- A . 进度提前
- B . 进度落后
- C . 完工时成本节约
- D . 完工时成本超支

267、以下哪项最好地描述了参数估算？

- A. 先估算出各活动的成本，再汇总至工作包和控制账户的成本
- B. 先估算出个时间段的成本，再加总得到整个项目的成本
- C. 依据过去项目所表现出来的各因素之间的量化关系，来估算项目成本
- D. 利用专家判断，由资深专家进行项目的成本估算

268、项目计划 5 周时间，BAC=500。现在是第 2 周末，项目情况如下：PV=200,AC=200,EV=100，还需要多少周才能完成项目？

- A . 8 周
- B . 5 周
- C . 4 周
- D . 10 周

269、项目现在状态是 $CPI=0.8$ ， $SPI<1$ ，发起人要求用成本赶上进

度。问在消耗了成本之后，项目的情况将是？

- A. CPI 小于 1，进度延迟
- B. CPI 大于 1，进度符合
- C. CPI 大于 1，进度延迟
- D. CPI 小于 1，进度符合

270、通过利用各种属性的公式，项目经理从量化项目属性的组合估算了一个新项目的成本和工期。项目经理使用的是下列哪一项估算技术？

- A. 参数估算
- B. 类比估算
- C. 储备估算
- D. 专家判断

271、一个已完成 25% 的项目完工预算为 100,000 美元，而实际成本为 50,000 美元。假设剩余工作将按已发生的相同成本绩效指数执行，则项目的完工估算是多少美元？

- A. 200,000
- B. 150,000
- C. 125,000
- D. 75,000

272、项目预算为 750,000 美元。在第 42 天时项目已完成 40%，成本为 500,000 美元。在下面经理报告高本绩效指数后，客户拒绝为项目增加更多资金。若要按时按预算完成项目，项目的完工尚需绩效指数必须为下列哪一项？

- A. 0.6
- B. 0.8

C . 1.4

D . 1.8

273、一个为期六个月的项目目前处于第三个月，并已完成 20%。项目预算为 300 万美元，而当前的支付为 180 万美元。项目经理向项目发起人报告了这个状态。项目当前的成本绩效指数 (CPI) 和进度绩效指数 (SPI) 分别是多少？

A. $CPI=0.33$, $SPI=0.40$

B. $CPI=0.33$, $SPI=0.50$

C. $CPI=1.20$, $SPI=2.00$

D. $CPI=3.00$, $SPI=2.00$

274、在某个项目预计工期进行到一年时，项目经理发现实际成本为 75,000 美元，而项目预算为 100,000 美元，经过详细分析之后，项目经理发现项目活动已完成 60%，委员会决定未来开支将保持在目前水平。那么项目的完工尚需估算是多少？

A . 25,000 美元

B . 50,000 美元

C . 60,000 美元

D . 91,667 美元

275、项目最初的预算 (BAC) 为 8000 元，完工工期是 20 天。执行 2 天后进行度量，CPI 为 1.25。如果按目前的状况执行下去，那么最新的完工工期是多少天？

A 20

B 18

C 15

D 无法判断(Unable to determine)

276、某个处于执行阶段的项目的完工预算为 300 美元，在某个特定的时间点，实际成本达到 125 美元，计划价值为\$110 美元，挣值为 130 美元。从这个信息中，项目经理可以得出什么结论？（ ）

- A．项目提前于进度
- B．完工预算将增加
- C．项目落后于进度
- D．完工预算将减少

277、变更请求已经被批准，并且预算和范围已经被更新。请问在哪里可以找到新增的费用？（ ）

- A．更新的成本基准
- B．按照变更控制系统使用新增费用
- C．应急储备金
- D．活动成本估算

278、在执行一个项目期间，成本绩效指数(CPI)为 0.80，进度绩效指数(SPI)为 0.70。此时，项目发起人希望了解按预算完成项目范围的难度有多大。以下哪一项能帮助项目经理？（ ）

- A. 完工预算
- B. 完工尚需估算
- C. 完工估算
- D. 完工尚需绩效指数

279、项目工期为五个月，项目拨款总额为 3 万美元，目前项目已处于完工阶段，月支出为 1.25 万美元，项目完工部分超越于进度并且符合预算，项目成本差异是多少（ ）

- A. 大于零

- B. 小于零
- C. 零
- D. 1

280、一个工作包必须在两个月内以 2,000 美元的预算成本完成。此时,已经花去 1,500 美元,而只完成了三分之二的工作。这可以确定项目状态是什么? ()

- A. 项目符合预算
- B. 项目低于预算
- C. 项目超出预算
- D. 项目符合进度

乐凯 PMP 每日一练-第 7 章-解析

225、【参考答案】 C

【试题解析】 PMBOK 第六版 P254：成本基准是“制定预算”过程的输出。”

226、【参考答案】 A

【试题解析】 PMBOK 第六版 P242：“工作分解结构属于范围基准，指明了项目全部可交付成果及其各组成部分之间的相互关系”，是估算成本过程的输入。

227、【参考答案】 C

【试题解析】 书 PMBOK 第六版 P261：“挣值是对已完成工作的测量值，用该工作的批准预算来表示，是已完成工作的经批准的预算”。

228、【参考答案】 C

【试题解析】 $SV=EV-PV$ ； $SPI=EV/PV$ ；

229、【参考答案】 B

【试题解析】 书 PMBOK 第六版 P241：通常用某种货币单位进行成本估算，但有时也可采用其他计量单位，如人时数或人天数以消除通货膨胀的影响，便于成本比较。

230、【参考答案】 B

【试题解析】 项目落后进度，那么 $SPI < 1$ ；低于预算，那么 $CPI > 1$ ，所以 B 选项符合。

231、【参考答案】 D

【试题解析】 书 PMBOK 第六版 P244：自下而上估算是对单个工作包或活动的

成本进行最具体、细致的估算，再向上汇总到更高层次。所以相对其他几种估算准确性更高。

232、【参考答案】 A

【试题解析】 PMBOK 第六版 P263：“进度绩效指数（SPI）是测量进度效率的一种指标”。

233、【参考答案】 C

【试题解析】 PMBOK 第六版 P241：在项目生命周期中，项目估算的准确性亦将随着项目的进展而逐步提高。在启动阶段可得出项目的粗略量级估算，其区间为-25%到+75%；之后，随着信息越来越详细，确定性估算的区间可缩小至-5%到+10%。

234、【参考答案】 A

【试题解析】未在风险登记册中识别的，就是未知风险。书 PMBOK 第六版 P252：“管理储备用来应对会影响项目的‘未知-未知’风险”。

235、【参考答案】 C

【试题解析】 $CPI > 1$, 成本节约； $SPI < 1$, 进度落后。

236、【参考答案】 D

【试题解析】 书 PMBOK 第六版 P248：“制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立一个经批准的成本基准的过程”。

237、【参考答案】 C

【试题解析】 EV 是实际完成工作的预算价值。BAC 是全部计划工作的预算价值。

当 $EV=BAC$ 的时候，意味着实际完成工作的价值和全部计划工作的价值等同，也就是实际完成了全部的计划工作，也就意味着已经完工。

238、【参考答案】D

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P256：项目资金通常以增量的方式投入，并且可能是非均衡的，呈现阶梯状。如有管理储备，则总资金需求等于成本基准加管理储备。而项目预算也是成本基准加管理储备。所以项目总资金需求就等于项目的成本预算。

239、【参考答案】D

【试题解析】根据题干描述 $AC=5000$ 万， $PV=4000$ 万，由于不知道 EV ，无法进行成本偏差和进度偏差的计算，因为无法判断状态。

240、【参考答案】A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P253：应该根据对项目资金的任何限制，来平衡资金支出。

241、【参考答案】B

【试题解析】PPT 上补充的机会成本的定义。

242、【参考答案】D

【试题解析】A 选项是 EAC 典型的算法，B 选项是 EAC 非典型的算法，C 选项是典型算法公式变换后的结果。所以综合选 D

243、【参考答案】C

【试题解析】项目 A： $CPI<1$ ， $SPI>1$ ，表示成本超支，进度提前；项目 B： $CPI>1$ ， $SPI<1$ ，表示成本节约，进度落后；综合只有选项 C 符合题干描述。

244、【参考答案】 C

【试题解析】 选项 B、D 表示偏差，选项 A 反映的是时间利用效率。

245、【参考答案】 D

【试题解析】 书 PMBOK 第六版 P246：成本估算包括对完成项目工作可能需要的成本、应对已识别风险的应急储备，以及应对计划外工作的管理储备的量化估算。成本估算应覆盖项目所使用的全部资源。如果间接成本也包含在项目估算中，则可在活动层次或更高层次上计列间接成本。

246、【参考答案】 B

【试题解析】 PMBOK 第六版 P245：“随着项目信息越来越明确，可以动用、减少或取消应急储备。应急储备是成本基准的一部分，也是项目整体资金需求的一部分。”应急储备用来应对那些会影响下古墓的已知—未知风险“。

247、【参考答案】 C

【试题解析】 “如果保持这个趋势”——典型偏差。预计成本是 BAC，实际完工成本： $EAC=BAC/CPI=200000/1.04=192,307.692$ 。

248、【参考答案】 D

【试题解析】 未明确提示为典型， $EAC=BAC/CPI$ 。但是不知道 EV，AC，无法计算 CPI，也无法计算 EA

249、【参考答案】 D

【试题解析】 PPT 上对补充的沉没成本的定义：任何已发生的成本，与是否合理无关。在决定是否继续某个出了问题的项目时，不应该考虑沉没成本。

250、【参考答案】 B

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P240：估算成本是对完成项目工作所需资源成本进行近似估算的过程。选项 A 是规划成本管理过程的定义。选项 C 是制定预算过程的定义。选项 D 描述的不够全面。

251、【参考答案】B

【试题解析】BAC 是完工预算，在规划时通过估算成本、制定预算等过程输出的结果，一般是不会改变，除非和最终的完工估算差距太大，导致预算不可行，才可能通过整体变更流程进行变更。而其他三个选项：ETC（完工尚需估算）、EAC（完工估算）、TCPI（完工尚需绩效指数）都是在项目实施期间，在不同的时间点是有不同的结果值，是随时间变化而变化的。

252、【参考答案】C

【试题解析】A 项目 SPI、CPI 都小于 1，说明项目进度落后，成本超支，排除选项 A 和 B；B 项目 SPI、CPI 都大于 1，说明项目进度提前，成本节约，故排除选项 D。

253、【参考答案】B

【试题解析】 $BAC=100000$ ； $AC=60000$ ； $EV=100000 \times 40\% = 40000$ ； $CPI=EV/AC=40000/60000 \approx 0.67$ 。

254、【参考答案】C

【试题解析】三点估算，未明确说明就是贝塔分布，套用公式，均值 = $(9000 + 17000 + 10000 \times 4) / 6 = 11000$ 。

255、【参考答案】C

【试题解析】购买项目的电脑是专为该项目使用的，因此属于该项目的直接成本。其他几项都是要分摊到各个项目上的费用，因此不是直接成本。

256、【参考答案】 C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P267：完工估算是完成所有工作所需的预期总成本，等于截至目前的实际成本加上完工尚需估算。

257、【参考答案】 B

【试题解析】 $CV < 0$ ，只是代表成本超支。进度情况不确定。

258、【参考答案】 A

【试题解析】已知 $EV=2000$ ， $AC=1000$ ， $BAC=8000$ ， $CPI=EV/AC=2000/1000=2$ ；题干未明确提示默认为典型： $EAC=BAC/CPI=8000/2=4000$ ；

259、【参考答案】 D

【试题解析】CPI 由 1.1 变为 0.86，代表成本从节约到超支，意味着有成本投入和消耗。SPI 由 0.8 变为 1，代表进度从落后到符合，意味着进度赶上来了。选项中赶工是通过直接的成本增加来缩短进度，但题干描述无法判断只用了赶工，也可能用到快速跟进。所以这 2 种情况都有可能符合题意逻辑，D 选项更为全面，如没有 D 的话，可优先选择 C。

260、【参考答案】 A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P252：管理储备不包括在成本基准中，但属于项目总预算和资金需求的一部分。当动用管理储备资助不可预见的工作时就要把动用的管理储备增加到成本基准中，从而导致成本基准变更。

261、【参考答案】 B

【试题解析】PMBOK 第六版 P244：“自下而上估算是对工作组成部分进行估算的一种方法。首先对单个工作包或活动的成本进行最具体、细致的估算，然后把这些细节性成本向上汇总或滚动到更高层次，用于后续报告和跟踪”。

262、【参考答案】 A

【试题解析】出现了进度偏差和成本偏差,表明进度控制和成本控制都没有做好,而项目中监控工作的最终负责人就是项目经理,所以选 A。

263、【参考答案】 A

【试题解析】根据挣值管理的公式: $SPI=EV/PV$; $SPI>1$ 表示进度提前, A 符合。

264、【参考答案】 D

【试题解析】机会成本是因为选择一个项目而放弃另一个项目,另一个项目可能带来的利益。所以并不是项目中实际的成本,因此不会在估算成本时进行考虑。

265、【参考答案】 C

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P248: 制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本,建立一个经批准的成本基准的过程。成本基准也是制定预算过程的输出。选项 A 是规划成本管理的作用;选项 B 是估算成本的作用;选项 D 是控制成本的作用。

266、【参考答案】 A

【试题解析】目前 $SV=EV-PV=300-290>0$ 表示进度提前, $CV=EV-AC=300-250>0$ 表示成本节约,但这只是当前时点的状态,不代表完工时进度和成本也都会和当前状态一致,所以 C,D 都是错误的。

267、【参考答案】 C

【试题解析】C 选项描述的过去的的数据、各因素之间的量化关系,就是参数估算的关键词。书 PMBOK 第六版 P244: 参数估算是指利用历史数据之间的统计关系和其他变量,来进行项目工作的成本估算。

268、【参考答案】 A

【试题解析】 $SPI=EV/PV=100/200=0.5$ 。以时间为单位， $AC=2$ ， $BAC=5$ ， $EAC=BAC/SPI=5/0.5=10$ 周。 $ETC=EAC-AC=10-2=8$ 周

269、【参考答案】D

【试题解析】用成本赶进度，那么对于目前已经超支的成本（ $CPI<1$ ）来说，会进一步超支，因此 CPI 会变得更小，而要求赶上进度，那么进度会从 $SPI<1$ 变为 $SPI=1$ ，所以进度会符合。

270、【参考答案】A

【试题解析】题干关键词“公式”，书 PMBOK 第六版 P244：“参数估算是利用历史数据之间的统计关系和其他变量，来进行项目工作的成本估算”。

271、【参考答案】A

【试题解析】根据题干描述， $BAC=100000$ ， $AC=50000$ ， $EV=100000*25\%=25000$ ，提示说假设剩余工作按已发生的相同成本绩效指数执行，说明是典型，那么 $EAC=BAC/CPI=100000/(25000/50000)=200000$ 。

272、【参考答案】D

【试题解析】根据题干描述， $BAC=750,000$ ， $AC=500,000$ ， $EV=750000*40\%=300000$ 。要求按时按预算完成项目，那么 $TCPI=(BAC-EV)/(BAC-AC)=(750000-300000)/(750000-500000)=450000/250000=1.8$

273、【参考答案】A

【试题解析】根据题干描述： $BAC=300$ ， $AC=180$ ， $PV=300*(3/6)=150$ ， $EV=300*20\%=60$ ； $CPI=EV/AC=60/180=0.33$ ， $SPI=EV/PV=60/150=0.4$ ，综合 A 正确。

274、【参考答案】B

【试题解析】根据题干得知： $AC=75000$ ， $BAC=100000$ ， $EV=100000*60\%=60000$ 。未来开支保持在目前水平代表的是典型。那么

$EAC = BAC / CPI = 100000 / (60000 / 75000) = 125000$ 。 $ETC = EAC - AC = 125000 - 75000 = 50000$ 。

275、【参考答案】 D

【试题解析】以时间为单位进行挣值管理的计算，对于典型的情况，可是使用公式 $EAC = BAC / SPI$ 。根据题干只知道 AC 的时间单位为 2 天，但是 2 天实际花费了多少钱并没有告知，而 CPI 的计算必须使用货币单位计算，因此在不知道 AC 的实际花费多少钱的情况下，无法通过公式得到 EV，也因此无法算出 SPI，也就无法判断 EAC 是多少天。

276、【参考答案】 A

【试题解析】 $BAC = 300$ ； $AC = 125$ ； $PV = 110$ ； $EV = 130$ ； $SV = EV - PV = 130 - 110 = 20$ ； $SV > 0$ 表示进度超前

277、【参考答案】 A

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P254：“成本基准是经过批准的、按时间段分配的项目预算，不包括任何管理储备，只有通过正式的变更控制程序才能变更，用作与实际结果进行比较的依据。”

278、【参考答案】 D

【试题解析】书 PMBOK 第六版 P266：“TCPI 是指为了实现具体的管理目标，剩余工作的实施必须达到的成本绩效指标”。它的大小意味着剩余的钱完成剩余的工作的难易度

279、【参考答案】 C

【试题解析】题干描述符合预算，那么成本偏差 $CV = 0$ 。

280、【参考答案】 C

【试题解析】 $BAC = 2000$ ， $AC = 1500$ ， $EV = 2000 * 2 / 3 = 1333$ ， $CV = EV - AC = 1333 - 1500 < 0$ ，表示成本超支。由于未告知 PV，所以无法判断进度偏差。因此 C 正确。



乐凯 PMP 培训