

乐凯 PMP 每日一练-第 7 章-题目

225、成本基准是下列哪个过程的输出？

- A . 规划成本管理
- B . 估算成本
- C . 制定预算
- D . 控制成本

226、以下哪项是估算成本过程的输入？

- A . 工作分解结构
- B . 成本基准
- C . 合同
- D . 资源日历

227、在预算方面，项目经理必须向项目发起人汇报到目前为止所执行工作的价值。项目经理应该计算什么？（ ）

- A . 实际成本
- B . 计划价值
- C . 挣值
- D . 完工预算

228、通过项目状态报告，项目挣值（EV）为 0.6，计划价值（PV）为 0.1，通过该信息能够计算出什么项目测量结果？

- A. 成本偏差（CV）和成本绩效指数（CPI）
- B. 进度偏差（SV）和 CPI
- C. SV 和进度绩效指数（SPI）
- D. CV 和 SPI

229、通常用货币单位来表示项目成本，但有时也可用非货币单位，以便

- A . 提高成本估算的准确性
- B . 消除通货膨胀的影响，便于成本比较
- C . 更容易考核项目工作人员的业绩
- D . 更容易把成本与进度结合起来考核

230、项目落后于进度，但低于预算。下列哪一项描述了项目状态？

- A . SPI 为 1.1，CPI 为 1.1
- B . SPI 为 0.9，CPI 为 1.1
- C . SPI 为 0.9，CPI 为 0.9
- D . SPI 为 1.1，CPI 为 0.9

231、下列哪个估算方法可以更准确地反映项目的实际成本？

- A . 参数估算
- B . 类比估算
- C . 自上而下估算
- D . 自下而上估算

232、领导向项目经理询问 SPI，他想知道什么？

- A . 项目进行的效率
- B . 项目何时完成
- C . 项目完成时的预算
- D . 项目的资源利用率

233、关于粗略量级估算，下列说法正确的是

- A . 一般不使用这种方法估算成本

- B. 项目信息比较详细时才可以开展的估算
- C. 在项目初始阶段可以使用
- D. 成本基准是粗略量级估算

234、由于出现了未在风险登记册中识别的意外变更请求，项目范围和成本在项目执行过程中发生改变。该成本将由哪项预算储备承担？

()

- A. 管理储备
- B. 意外开支储备
- C. 酌情储备
- D. 应急储备

235、项目处于执行阶段，成本绩效指数为 1.2，进度绩效指数为 0.8，下列哪一项最恰当地描述了项目实际情况？()

- A. 超出预算但超前于进度
- B. 未超出预算并超前于进度
- C. 未超出预算但落后于进度
- D. 超出预算并落后于进度

236、在项目规划会上，项目经理已收到各个部门经理提交的成本估算并汇总这些成本。这正在执行哪个过程()

- A. 制定成本管理计划
- B. 控制成本
- C. 估算成本
- D. 制定预算

237、以下哪项代表着项目已经完工()

- A . $EV = PV$
- B . $EV = AC$
- C . $EV = BAC$
- D . $PV = BAC$

238、关于项目资金需求的说法，正确的是（ ）

- A . 项目总资金需求就是项目的成本基准
- B . 通常以连续且均衡的方式投入资金
- C . 项目资金需求是一种项目文件
- D . 项目总资金需求就是项目的成本预算

239、你的朋友告诉你，他所管理的项目已经花了 5000 万美元，而按计划本应花费 4000 万美元。该项目的当前状态是？

- A . 进度超前，成本超支
- B . 进度落后，成本节余
- C . 进度超前，成本节余
- D . 无法判断

240、下列哪项是资金限制平衡的作用？

- A . 按已知的资金限制调整资金支出计划。
- B . 在资源需求与资源供给之间取得平衡
- C . 增加资金投入，满足项目的资金支出需要
- D . 增加投入的资源以达到压缩工期的目的

241、机会成本是？（ ）

- A . 开展一个新项目而必须付出的代价
- B . 为做一件事而放弃做另一件事，假如做另外一件事可能得到的收

益

- C . 做决策时无需考虑的虚拟成本
- D . 未来要开支的所有成本

242、以下哪项是执行组织可以使用的完工估算预测技术？

- A . $EAC=AC+(BAC-EV)/CPI$
- B . $EAC=AC+BAC-EV$
- C . $EAC=BAC/CPI$
- D . 以上都是

243、有二个项目，A 项目 $CPI=0.9$, $SPI=1.075$ 。B 项目 $CPI=1.1$, $SPI=0.8$ ，那么？

- A . 项目 A 成本超支，进度落后
- B . 项目 A 成本节余，进度提前
- C . 项目 B 成本节约，进度落后
- D . 信息不足，无法判断

244、高层通过以下哪项来看资源利用率的情况？

- A. SPI
- B. SV
- C. CPI
- D. CV

245、估算成本过程得到的成本估算，通常包括？

- A . 项目所使用的所有资源的成本
- B . 直接成本和间接成本
- C . 应急储备

D . 以上都是

246、关于应急储备，以下说法正确的是？

A 不重要，在项目收尾时可以取消

B 在项目规划和执行都需要考虑，随着项目信息越来越明确，可以动用、减少或取消应急储备

C 始终保持不变，直到项目结束

D 专门针对未知风险的储备

247、一项目的 CPI 为 1.04，预计成本为 200,000，如果保持这个趋势，问实际完工后的成本将是多少？

A . 200,000

B . 208,000

C . 192,308

D . 无法确定

248、一个项目，BAC =150000 美金，SPI= 1.5，那么 EAC 是多少？

()

A. 150000 美金

B. 100000 美金

C. 125000 美金

D. 无法判断

249、沉没成本是？ ()

A. 管理储备中还没有用于项目的资金

B. 已经列入项目预算的人力资源成本

C. 为了防止过去的努力白费，而在进行决策时必须考虑的成本

D. 已经花掉的资金，无论其用途是否合理

250、对估算成本过程的最佳解释是哪一项？

- A . 确定如何估算、预算、管理、监督和控制项目成本
- B . 对完成项目工作所需资源成本进行近似估算
- C . 汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立成本基准
- D . 对完成单个活动所需资源成本进行近似估算。

251、以下哪个指标最可能在整个项目期间保持不变？

- A . ETC
- B . BAC
- C . EAC
- D . TCPI

【参考答案】B

252、A 项目， $SPI=0.8$ ， $CPI=0.8$ 。B 项目， $CPI=1.05$ ， $SPI=1.10$ ，问 A、B 项目目前的状态？

- A . A 项目进度提前，成本节约；B 项目进度提前，成本节约
- B . A 项目进度提前，成本节约；B 项目进度落后，成本超支
- C . A 项目进度落后，成本超支；B 项目进度提前，成本节约
- D . A 项目进度落后，成本超支；B 项目进度落后，成本超支

253、某个施工项目的计划成本是 100,000 美元，在完成实际工作的 40%之后，产生的实际成本为 60,000 美元。该项目的成本绩效指数是以下哪一个？（ ）

- A . 0.6
- B . 0.67

- C . 1.5
- D . 1.67

254、项目经理正在结算开发新产品的成本，在最有可能的情景中，成本将会是 10,000 美元；在最好情况情景中，成本将会是 9,000 美元；在最坏情况情景中，成本将会是 17,000 美元。如果利用 PERT 加权平均分析法，项目的预期成本将会是多少？（ ）

- A . 9,000 美元
- B . 10,000 美元
- C . 11,000 美元
- D . 12,000 美元

255、下列哪项属于项目的直接成本？

- A . 公司总部的办公费用
- B . 各项目共用的专家的费用
- C . 购买项目电脑的费用
- D . 公司年会的费用。

256、完工估算是以下哪项的定期估算？

- A . 已完成工作的成本
- B . 已完成工作的价值
- C . 项目完工时预期的总成本
- D . 完成项目剩余工作的成本

257、项目经理完成三个月的工作，成本偏差为-3000 美元。挣值分析显示下列哪一项？

- A. 有利，项目的执行效率比计划高。

- B. 不利，项目的执行效率比计划低。
- C. 有利，项目提前于进度。
- D. 不利，项目落后于进度。

258、项目的第十个月，已完成任务的预期成本是 2000 元，已完成任务的实际成本是 1000 元，成本预算是 8000 元，请问成本估算是多少？

- A . 4000
- B . 8000
- C . 10000
- D . 11000

259、一个项目执行阶段 CPI 为 1.1，SPI 为 0.8；三个月后 CPI 为 0.86，SPI 为 1，期间执行了：

- A . 快速跟进
- B . 增加资源
- C . 赶工
- D . 进度压缩

260、在下面执行过程中，管理层批准动用管理储备金来应对已经发生的风险。在这种情况下，应该（ ）

- A . 修改成本基准
- B . 修改项目预算
- C . 修改项目资金需求
- D . 增加项目应急储备

261、项目经理利用最底层的各个工作包的成本，来对整个项目做出

成本估算。这种成本估算技术被称为以下哪一种？

- A . 参数估算
- B . 自下而上的估算
- C . 类比估算
- D . 三点估算

262、项目 $PV=6000$, $EV=4000$, $AC=9000$,项目进度延迟。出现这种情况应该由谁来负责？

- A . 项目经理
- B . 高级经理
- C . 职能经理
- D . PMO

263、根据以下哪一项来判断项目进度提前？

- A . $EV/PV > 1$
- B . $SPI = 1$
- C . $SPI < EV$
- D . $SPI > EV$

264、估算成本时要考虑下列成本，除了（ ）

- A . 人工成本
- B . 材料成本
- C . 通货膨胀补贴
- D . 机会成本

265、制定预算过程的主要作用是：

- A . 在整个项目中为如何管理项目成本提供指南和方向

- B . 对完成项目工作可能需要的成本、应急储备、管理储备进行量化估算。
- C . 确定项目成本基准
- D . 发现实际与计划的差异，以便采取纠正措施，降低风险

266、项目经理在某一个时点来检查项目的绩效，计划成本=290，挣值=300 实际成本=250，问现在项目状态是？

- A . 进度提前
- B . 进度落后
- C . 完工时成本节约
- D . 完工时成本超支

267、以下哪项最好地描述了参数估算？

- A. 先估算出各活动的成本，再汇总至工作包和控制账户的成本
- B. 先估算出个时间段的成本，再加总得到整个项目的成本
- C. 依据过去项目所表现出来的各因素之间的量化关系，来估算项目成本
- D. 利用专家判断，由资深专家进行项目的成本估算

268、项目计划 5 周时间，BAC=500。现在是第 2 周末，项目情况如下：PV=200,AC=200,EV=100，还需要多少周才能完成项目？

- A . 8 周
- B . 5 周
- C . 4 周
- D . 10 周

269、项目现在状态是 $CPI=0.8$ ， $SPI<1$ ，发起人要求用成本赶上进

度。问在消耗了成本之后，项目的情况将是？

- A. CPI 小于 1，进度延迟
- B. CPI 大于 1，进度符合
- C. CPI 大于 1，进度延迟
- D. CPI 小于 1，进度符合

270、通过利用各种属性的公式，项目经理从量化项目属性的组合估算了一个新项目的成本和工期。项目经理使用的是下列哪一项估算技术？

- A . 参数估算
- B . 类比估算
- C . 储备估算
- D . 专家判断

271、一个已完成 25%的项目完工预算为 100,000 美元，而实际成本为 50,000 美元。假设剩余工作将按已发生的相同成本绩效指数执行，则项目的完工估算是多少美元？

- A . 200,000
- B . 150,000
- C . 125,000
- D . 75,000

272、项目预算为 750,000 美元。在第 42 天时项目已完成 40%，成本为 500,000 美元。在下面经理报告程高本绩效指数后，客户拒绝为项目增加更多资金。若要按时按预算完成项目，项目的完工尚需绩效指数必须为下列哪一项？

- A . 0.6
- B . 0.8

C . 1.4

D . 1.8

273、一个为期六个月的项目目前处于第三个月，并已完成 20%。项目预算为 300 万美元，而当前的支付为 180 万美元。项目经理向项目发起人报告了这个状态。项目当前的成本绩效指数 (CPI) 和进度绩效指数 (SPI) 分别是多少？

A. $CPI=0.33$, $SPI=0.40$

B. $CPI=0.33$, $SPI=0.50$

C. $CPI=1.20$, $SPI=2.00$

D. $CPI=3.00$, $SPI=2.00$

274、在某个项目预计工期进行到一年时，项目经理发现实际成本为 75,000 美元，而项目预算为 100,000 美元，经过详细分析之后，项目经理发现项目活动已完成 60%，委员会决定未来开支将保持在目前水平。那么项目的完工尚需估算是多少？

A . 25,000 美元

B . 50,000 美元

C . 60,000 美元

D . 91,667 美元

275、项目最初的预算 (BAC) 为 8000 元，完工工期是 20 天。执行 2 天后进行度量，CPI 为 1.25。如果按目前的状况执行下去，那么最新的完工工期是多少天？

A 20

B 18

C 15

D 无法判断(Unable to determine)

276、某个处于执行阶段的项目的完工预算为 300 美元，在某个特定的时间点，实际成本达到 125 美元，计划价值为\$110 美元，挣值为 130 美元。从这个信息中，项目经理可以得出什么结论？（ ）

- A．项目提前于进度
- B．完工预算将增加
- C．项目落后于进度
- D．完工预算将减少

277、变更请求已经被批准，并且预算和范围已经被更新。请问在哪里可以找到新增的费用？（ ）

- A．更新的成本基准
- B．按照变更控制系统使用新增费用
- C．应急储备金
- D．活动成本估算

278、在执行一个项目期间，成本绩效指数(CPI)为 0.80，进度绩效指数(SPI)为 0.70。此时，项目发起人希望了解按预算完成项目范围的难度有多大。以下哪一项能帮助项目经理？（ ）

- A. 完工预算
- B. 完工尚需估算
- C. 完工估算
- D. 完工尚需绩效指数

279、项目工期为五个月，项目拨款总额为 3 万美元，目前项目已处于完工阶段，月支出为 1.25 万美元，项目完工部分超越于进度并且符合预算，项目成本差异是多少（ ）

- A. 大于零

- B. 小于零
- C. 零
- D. 1

280、一个工作包必须在两个月内以 2,000 美元的预算成本完成。此时,已经花去 1,500 美元,而只完成了三分之二的工作。这可以确定项目状态是什么? ()

- A. 项目符合预算
- B. 项目低于预算
- C. 项目超出预算
- D. 项目符合进度