**XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX**

* **综合信息管理系统建设**

**项目状态报告**

承建单位： XXXXX股份有限公司

项目经理： XXX

汇报日期： 2017年4月28日

**目录**

[第1章 当前阶段的工作完成情况 3](#_Toc481025055)

[1.1 概述 3](#_Toc481025056)

[1.2 各子系统详细进度 3](#_Toc481025057)

[第2章 偏差及偏差原因 4](#_Toc481025058)

[第3章 偏差纠正措施 5](#_Toc481025059)

[第4章 拟进行的变更 6](#_Toc481025060)

[第5章 存在的风险及应对计划 6](#_Toc481025061)

[第6章 下一阶段主要工作 7](#_Toc481025062)

# 当前阶段的工作完成情况

## 概述

当前大部分子系统进度正常，实施情况良好。进度符合预期，成本符合预期。含施工工作的子系统能做到安全施工和文明施工。

## 各子系统详细进度

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **子系统名称** | **计划进度** | **实际进度** | **进度偏差** | **预计完工日期**  **（不包括集成）** |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码 | 无偏差 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 完成布署 | 完成布署 | 无偏差 | 5月底完成培训 |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码，完成集成 | 略提前 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码 | 无偏差 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码 | 无偏差 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 接口确认 | 少数系统接口未确认 | 略滞后 | 5月底完成开发 |
| XXXXXXXX | 确认方案 | 方案未确认 | **偏差较大** |  |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码，完成集成 | 略提前 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码 | 无偏差 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 确认施工方案 | 确认施工方案 | 无偏差 | 5月底完成施工 |
| XXXXXXXX | 确认方案 | 确认方案 | 无偏差 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 施工 | 施工 | 无偏差 | 5月初完成施工 |
| XXXXXXXX | 完成编码 | 完成编码，完成集成 | 略提前 | 5月底完成测试 |
| XXXXXXXX | 确认方案 | 未确认 | **偏差较大** |  |

# 偏差及偏差原因

目前有两个子系统偏差较大：

1. XXXXXX系统

据了解，XXXX 科技有限公司提供的XXXXXX系统，其知识产权存在转让现象，会对后期的维护带来较大风险。

另外，该公司只提供三维建模的设备和软件，其他方面的工作（如：三维模型该如何在其他系统中进行展示等）拒绝提供技术支持，支持性工作均需要加收费用；合同也由于一些无法接受的要求（如：合同中不能明确具体的进度和维护条款等）无法推进。

1. XXXXXX系统

XXXXXXX负责的形象宣传展示系统目前进度偏差较大，主要原因如下：

1. 前期的沟通形式过度依赖于电话、微信、邮件，这种非面对面的沟通，效率较低。在XXXX项目负责人（以下简称“业主”）和我方的要求下，已经安排相关人员驻场，效率有所提高；
2. 沟通的效果较差，要么没有理解业主的需求；要么当下理解了需求，但是做出来的方案却与业主的期望不一致，调整较多；
3. 项目管理过程存在问题。我方与专家已多次强调成本必须在预算内，成本是本项目的重要制约因素。但是，近期定稿的方案仍然只关注于方案本身的，没有平衡范围、进度、成本的三重约束，直到方案确认后才提出要增加预算，直接导致近一个月的沟通变成了无效沟通。

# 偏差纠正措施

1. XXXXXX系统

经过与专家和业主的沟通，XXXXXXXX系统的方案待定，下一阶段再确定更换哪家公司提供的系统。并与监理方沟通，是否可以进行其他的变更。

1. XXXXXX系统
2. 我方已向XXXXXXXX有限公司提交了工作联系单，详细说明了该公司在项目实施过程中需要整改的工作，要求该公司立即整改。
3. 关于目前的项目实施工作，我方建议如下：
4. 将现有方案中功能的优先级进行排序；
5. 与业主协商，优先级低的功能是否可以简化；
6. 原合同中某些功能业主已进行了删减，需要明确指出删减功能的替代方案；
7. 结合（2）、（3）两点，迅速制定出一份符合业主需求，符合预算的方案，提交对应的需求规格说明书，进行需求确认，早日达成一致意见。
8. 重新评估工期，如工期需要变更，及时提交进度变更申请，报监理、业主审批，审批通过后形成进度基准，作为进度监控的依据；
9. 依据确定的范围基准，进度基准，在预算内抓紧实施。

# 拟进行的变更

XXXXX系统中包含3000张考古资料的电子化工作，经与业主调研后发现，如果只是单纯的扫描，对业主意义不大；而且胶片扫描仪一天能扫描的张数有限，3000张胶片扫描耗时较长。

经与业主沟通，目前XXXXXXX管理系统中所需的活动的照片分散在各个科室，业主希望XXXXXXXXXX。用这部分工作来取代XXXXXXXXX工作。

目前该变更方案基本可行，需提交业主领导及本公司领导，获得批准，批准后将报监理进行变更处理。

# 存在的风险及应对计划

**风险**：

目前业主的硬件设备由于涉及到政府采购，到货周期无法明确，预计最快也要5月底才能完成硬件设备的安装调试。

**影响：**

1. 原计划5月份进行的系统集成工作将延期；
2. 各系统的布署、安装、调试工作将延期；

如5月底能完成设备到货和硬件环境的安装调试，系统集成工作将顺延一个月。

**应对计划：**

各子系统先行布署在各自公司的测试服务器上，进行统一认证和单点登录的远程联调，如不具备远程联调条件，至少需要先行完成相关的集成开发工作。业主硬件环境完成后，各系统应及时布署联调，减轻该风险对项目进度的影响。

# 下一阶段主要工作

下一阶段的主要工作包括以下几点：

1. 纠正措施落实
2. 及时与业主、专家沟通，确定XXXXXXX系统的方案；
3. 协调XXXXXX系统的相关问题，跟踪进度。
4. 子系统功能测试

完成功能开发的子系统进入各自的测试阶段，各子系统需要完成各自的系统测试，并提交对应的测试报告。

1. 系统集成与集成测试

在业主的硬件环境完成安装调试后，各子系统及时布署到业主的服务器上，并完成系统集成及集成测试。

系统集成与集成测试工作计划在6月份进行，预计持续一个月，前置条件为业主的硬件环境完成安装调试，符合各系统的布署要求。

系统集成与集成测试完成后，将进入整体试运行阶段。