关于军工行业的从业经验分享

尊敬的学院领导、老师、师弟、师妹上午好：

首先祝贺师弟师妹们踏入新的校园，开展一段人生重要的历程。下面由我代表来自软院从事于军工行业的从业者向诸位分享下我在军工行业3年的所见、所感及所悟。

所见：不能多说，能说的就是你可以去到一些普通人去不了的地方，当然随着你参与项目的增多，有些普通人能去的地方你也就不是那么容易去得了了。

所感：在军工行业三年多的工作经历让我感触最深的就是军工行业的流程和需求。这两点能集中体现军工行业的特点：

1. 流程之复杂：当某产品宣传时以军工品质著称的时候，第一印象就是质量高度可靠；原因是一个真正的军工产品从研发到投产需要经历方案阶段-工程研制阶段-设计定型阶段等三个阶段，而设计工程研制阶段又包括初样机研制和正样机研制。每一个阶段由要针对性的出一整套的研制文档。每一阶段又需要经历相应的评审、修改、审核、签署等流程性工作。而在每个阶段过程中需求的变化那是层出不穷的，我所经历的一个项目从最初的接手到最后的交付，颠覆性修改经历至少三次，文档变更也不知道发生过多少次。而完成每一个阶段都要进行所内（乙方）检验-军代表检验-入所（甲方）检验等一些列流程，在这过程中还需要进行一系列与使用场景相关的实验：比如抗震、高低温、环境应力、电磁兼容性等相关实验。
2. 需求变更之频繁，相信大家都知道程序员电脑旁的板砖。军工产品的需求变更往往来的更猛烈，因为军工产品的量少，在进行产品研制的过程中，甲方对自己想要的东西并不明确，往往需要乙方先做出来一套让他用下，然后再进行调整，这是军工行业的常态。

说了这么多的，其实我想说的事，每个行业都有每个行业辛苦，当你在一个行业呆久了，

长期做相同的事情的时候绝大部分人就会对这件事感到厌倦，但是你又舍不得离开他，因为你熟悉他，很多事情你知道如何去做，这就是经验，军工行业尤为明显。

所悟：我想说的是机会，军工行业的机会。大家稍微思考一下就应该知道学院老师之所以今天邀请我来发言，并不是因为我有多优秀而是因为我身处在军工这个行业，学院老师应该是看到了未来我国军工行业的需求和前景，由我设身处地的向大家介绍下军工行业的未来前景，推荐和鼓励大家未来投入到国家的国防建设事业当中。

2017年美国人均军费：1852美元；中国人均110美元。中国人均军费不到美国的百分之一。结合十九大报告中习近平总书记指出力争2035年基本实现国防和军队现代化，到本世纪中叶把人民军队建设成世界一流军队。一流的军队依靠的是什么，依靠一流的管理、一流的保障和一流的技术。

一流的技术需要大量的资金、人才来支持，改革开放后的军转民，推动了商用技术的进步和发展；未来几十年将是民转军的时代，民转军是民的资金、资产；人才和技术；产品和系统；体制机制向军品的转变，我所在的中电海康集团下属的中电52所目前已经针对性完成了民转军体制机制改革，相信未来将会有一大批研究所进行针对性体制机制的转变。军工行业是一个高度封闭的行业，如何实现上述的转变，需要依靠大量的经验丰富军品研发人员、深谙军工行业规则的从业者来推动和实施。

靡革匪因，靡故匪新，没有变革不需要因袭，没有旧事物不需要革新。作为浙大人，我们要深入军工行业，了解它，熟悉它，变革它，为实现国防军队一流的技术实力贡献浙大的力量。

最后预祝大家学业顺利、把握机遇，实现人生价值。