

Contexte et justification	<p>Depuis le déploiement du logiciel SAP, CARGILL en Côte D'Ivoire observe une augmentation du temps de traitement et de règlement des factures fournisseurs. Cette situation impacte la performance globale du service comptabilité, notamment en ce qui concerne la traçabilité et la gestion des paiements. Afin d'améliorer ces processus, il est essentiel de concevoir et mettre en place des solutions de Business Intelligence (BI) pour piloter le processus Invoice-to-Pay (ITP), permettant un traitement et un règlement plus rapides et transparents des factures.</p> <p>Les inefficacités observées dans le traitement des factures peuvent entraîner des retards de paiement, des erreurs dans les transactions financières, et affecter les relations avec les fournisseurs. Une solution technologique s'impose pour réduire ces délais et fournir une vision en temps réel du statut des factures. En outre, cette initiative permet de renforcer la capacité de gestion des risques financiers liés au processus ITP, tout en optimisant l'utilisation des ressources disponibles grâce à une meilleure traçabilité et transparence.</p>
Objectif général	Mettre en place une solution de BI pour piloter le processus ITP afin de réduire les délais de traitement des factures fournisseurs et améliorer la visibilité des transactions.
Objectifs spécifiques	<ul style="list-style-type: none"> • Suivre en temps réel le statut des factures scannées, de leur traitement à leur règlement. • Réduire le temps de traitement des factures à 4 jours ouvrés pour les fournisseurs locaux et 7 jours pour les fournisseurs étrangers. • Optimiser les processus internes de comptabilité pour améliorer la performance globale du service. • Mettre en place des tableaux de bord permettant d'identifier rapidement les goulets d'étranglement dans le processus ITP.
Approche méthodologie et Outils	<p>L'approche méthodologique se décline en plusieurs phases :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Initialisation : Analyse des besoins du client et identification des indicateurs de performance (KPI) à intégrer dans la solution BI. • Planification : Conception détaillée du projet, spécifications techniques et établissement d'un cahier des charges. • Réalisation : Développement de la solution BI, incluant la création de tableaux de bord et la mise en œuvre des processus de reporting. • Test et validation : Phase de test des applications développées avec validation des parties prenantes avant déploiement. • Déploiement : Lancement des applications BI pour une utilisation active au sein du service comptabilité. • Clôture : Finalisation du projet avec remise des livrables et rapport d'analyse des performances post-déploiement. <p>Outils</p> <ul style="list-style-type: none"> • Microsoft teams • Pack office (Ms. Excel, PowerPoint, Word) • Ms. Power BI • Knime • Cargill Data Platform (CDP)