



Gestión de Proyectos Informáticos Curso 2023

Recapitulando...

¿Qué se entiende por monitoreo y por controlar?

¿Qué es el monitoreo y control?

¿Cuáles son las funciones del monitoreo y control?

¿Cuándo se realiza el monitoreo del proyecto?

¿Qué son los puntos de monitoreo?

¿Qué elementos del proyecto se monitorea o controla?

¿Qué técnicas y herramientas se utilizan?

Recapitulando...

¿Qué es el Valor Ganado?

El valor ganado es una técnica de gestión de proyectos utilizada para medir el rendimiento y el progreso del proyecto en términos de costo, tiempo y trabajo realizado en relación con el plan original del proyecto.

Recapitulando...

Utilizando las métricas base de:

- PV: Valor planificado
- EV: Valor Ganado
- AC: Costos Real

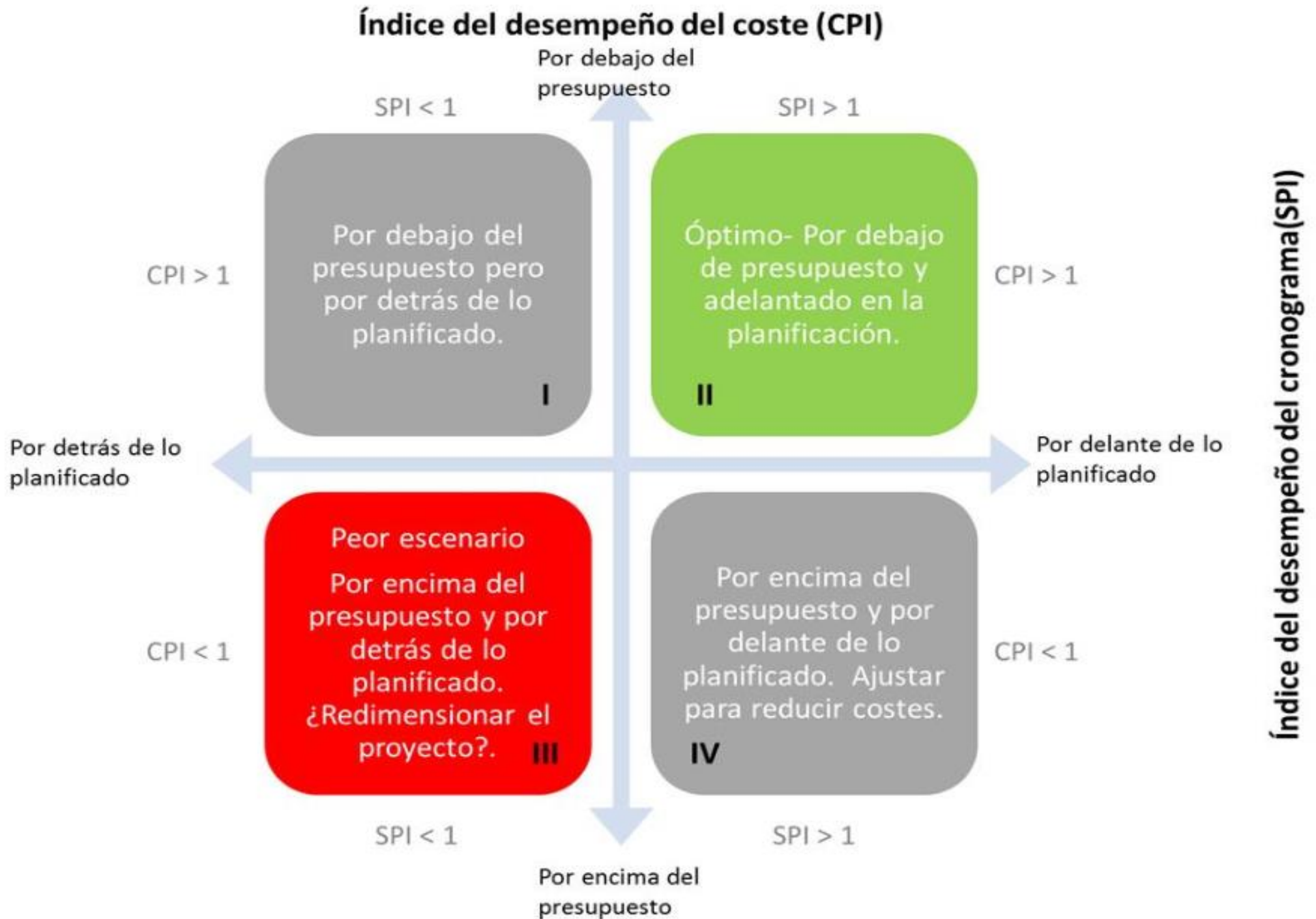
Cálculo de las variaciones con respecto al cronograma SV y CV:

- SV: Variación del cronograma $SV = EV - PV$
- CV: Variación del costo $CV = EV - AC$

Cálculo de los índices de rendimiento SPI y CPI:

- SPI: Índice de Rendimiento del Cronograma $SPI = EV / PV$
- CPI: Índice de Rendimiento del Costo $CPI = EV / AC$

Recapitulando...



Recapitulando...

Variación del costo

- (+) El proyecto continua dentro de lo presupuestado.
- (-) El proyecto esta excedido del presupuesto del proyecto
- (=) El costo del proyecto es igual al esperado

CP8:Identificación de elementos de seguimiento y control.

Acciones de seguimiento a planificar. Planeación del tratamiento a seguir.

Objetivo

Analizar los resultados de aplicar la técnica de valor ganado para detectar desviaciones y descontrol en la ejecución de proyectos determinando acciones correctivas y contribuyendo a la retroalimentación

Bibliografía básica

- “Una Guía a los Fundamentos de la Dirección de proyectos (PMBOK)”. Cuarta Edición 2008. Project Management Institute. EUA. Capítulo 4 Epíg 4.5 Realizar el Control Integrado de Cambios Pág. 93.
- “Ingeniería de Software”, Ian Sommerville. 7ma Edición. Capítulo 7 Epígrafe 7.4.3 y capítulo 29.
- UCI, 2009. IPP-3530_2009 Libro de Proceso Monitoreo y Control de Proyecto 2.1.

Hagamos pues...



Ejercicio 1...

Identifique el parámetro o elemento de monitoreo, el responsable del control y el punto de monitoreo donde se aplica cada uno de los controles que se presentan a continuación:

- a) Chequeo del repositorio de control de versiones para la puesta en marcha por el equipo de programación.
- b) Revisión de la documentación perteneciente a la primera entrega al cliente realizando auditoría al control de versiones del proyecto.
- c) Realizar pruebas de funcionalidad a AdicionarServicioRed.
- d) Chequear el avance del proyecto cada 15 días.

Ejercicio 1...

Sugerencia: hacer tabla

Control	Parámetro	Responsable	Punto
Chequeo del repositorio de control de versiones para la puesta en marcha por el equipo de programación.			

Ejercicio 2...

El proyecto UCIMática fue contratado para que comenzara en enero y terminara en diciembre y con un presupuesto de \$100 000.00. Al revisar los datos proporcionados por las herramientas utilizadas de gestión de proyecto, se percibe que en el mes de septiembre solo se ha completado un estimado del 50% del trabajo total cuando debía haberse terminado con un 25% más del ya realizado. Los costos del proyecto ya ascienden a \$90 000.00.

¿Cuál es el estado actual completo del proyecto?

Ejercicio 3...

José Morales es el gerente de un proyecto de mantenimiento de software con una planificación equitativa de trabajo y de tiempo de cuatro ciclos a realizar en un año con un presupuesto de 778.00 pesos.

El segundo trimestre del proyecto ha terminado y José Morales ha gastado 325.00 pesos pero ha realizado un 40% del trabajo del proyecto y debería haber realizado un 50%. Para la reunión con el cliente, José Morales debe presentar el informe de desviación del proyecto. Qué valor debe informar José en su informe.

Estudio Independiente...

El proyecto PortalWeb fue contratado para 4 semanas. El presupuesto aprobado para iniciar el proyecto es el que se muestra a continuación (en pesos): PV

	Sem 0	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Total
Tarea 0		100				100
Tarea 1		500	500			1000
Tarea 2			1000	1500		2500
Tarea 3				1500	900	2400
Proyecto	0	600	1500	3000	900	6000

Estudio Independiente...

(...) El equipo de dirección del proyecto, previo al chequeo de proyecto de fin de la tercera semana, revisa el avance del proyecto avance. Llegó a los siguientes resultados

	Sem 0	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Total
Tarea 0	20%	80%				100%
Tarea 1		40%	40%	20%		100%
Tarea 2			40%	50%		90%
Tarea 3				50%		50%

Estudio Independiente...

(...) El control de los costos reales incurridos en el proyecto por semana y tarea son los siguientes:

	Sem 0	Sem 1	Sem 2	Sem 3	Sem 4	Total
Tarea 0	20	80	0	0		100
Tarea 1	0	350	400	150		900
Tarea 2	0	0	950	1000		1950
Tarea 3	0	0	0	1300		1300
Proyecto	20	430	1350	2450		4250

¿Cuál es el estado del proyecto?

¿Deben tomar acciones correctivas?