项目章程

* **项目名称**

作业批改APP

* **项目经理**

张子华

* **项目背景**

如今，全国有2亿多在校小学生。小学老师因为校内活动多、需要备课、工作繁忙等原因，没有空闲时间帮学生批改作业，所以让学生家长协助批改作业，而学生家长因为工作忙碌，没有精力和时间为孩子批改作业或者是因为自身文化水平不够，缺乏指导孩子和批改作业的能力。另一方面，全国有几千万在校大学生，一部分大学生希望能够得到一份安全、稳定、待遇不错的兼职来赚取生活费。如今智能手机已经较为普及，可以通过构建服务学生家长和在校大学生的平台，来搭建这一桥梁，实现服务学生、帮助家长的有益局面。

* **项目目标**

建设并运营一个作业批改服务平台，帮助家长解决帮孩子改作业难的问题，同时也为在校大学生提供一个兼职平台，帮助他们获得收入。

* **项目范围**
  + 学生家长：注册、下单、结账、评价、个人中心、和其他家长讨论
  + 在校大学生：注册、订单浏览、接单、提现；
  + 公共功能：广告、学校推荐；
* **进度**
  + 2020.11月9日—2020.11月20日:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2020.11月21日—2020.11月23日：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2020.11月24日—2020.12月9日：组建APP建设团队，进入建设期；
  + 2020.12月10日—2020.12月13日：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的家长和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**