- 1 Was versteht man unter dem Begriff Kostenstelle? Nennen Sie 2 mögliche Beispiele für eine Modeboutique.
- 2 Nennen Sie jeweils 3 Arten von fixen und variablen Kosten eines Esskastanienstandes in der Fußgängerzone.
- 3 Was versteht man unter dem Begriff Kostenträger? Nennen Sie 2 mögliche Kostenträger für ein Restaurant.

- 1. Nennen Sie 2 Gründe warum ein Unternehmen eine Kostenstellenrechnung führt.
- 2. Warum kann sich die jährliche Abschreibungsrate der Finanzbuchführung von jener der KLR unterscheiden?
- 3. Ein Fitnesscenter ist im Sommer schlecht ausgelastet. Dies stellt wegen der hohen Fixkosten eine große Belastung dar.
- a) Was sind bei einem Fitnesscenter mögliche Fixkosten?
- b) Soll das Fitnesscenter den Preis unterhalb der langfristig kalkulierten Selbstkosten senken, um die Auslastung zu erhöhen? (betriebswirtschaftliche Begründung)
- c)Nennen Sie 2 mögliche Beispiele für negative Auswirkungen der Preissenkung.

- 1 Was ist der Unterschied zwischen der kurzfristigen Preisuntergrenze und den Selbstkosten?
- 2 Was veranlasst Kunden einen hohen Preis zu akzeptieren?

3Ein Handwerksbetrieb erzielt einen Umsatz von 900.000,-. Davon entfallen 500.000,- auf das Profit – Center Privatkunden. Die direkt diesem Profit – Center zurechenbaren Einzelkosten betragen 200.000,-. Die Gesamtkosten des Unternehmens betragen 320.000,-.

a) Wie hoch ist der Deckungsbeitrag des Profit – Centers Privatkunden?

b) Was bedeutet es für das Unternehmen, wenn ein Profit – Center einen positiven Deckungsbeitrag aufweist?

Bitte begründen Sie Ihre Antworten.

4Bei einem Tischlereibetrieb laufen das Profit – Center Heimmöbel und das Profit – Center Büromöbel gut.

Das Profit – Center Reparaturen weist nur einen Deckungsbeitrag von 0 € auf.

Wo liegen die Vorteile der PC – Rechnung?

Wie heißen die Kosten, die durch die positiven Deckungsbeiträge der PC gedeckt werden müssen? Nennen Sie 2 konkrete Beispiele, wie man den Deckungsbeitrag des PC Reparaturen verbessern könnte.

5Eine Discounterkette möchte für das Ostergeschäft eine eigene Serie Oster – Papiertragetaschen herstellen lassen. Der Hersteller kalkuliert für diesen Auftrag mit variablen Kosten in Höhe von 51.000,-, die Selbstkosten für diesen Auftrag belaufen sich auf 80.000,-.

Die Discounterkette ist bereit, 62.000,- zu bezahlen. Die Taschen sollen bereits im Januar in Auftrag gehen. Zu dieser Zeit ist der Hersteller nicht voll ausgelastet. Der Hersteller nimmt den Auftrag an.

- a) Nennen Sie 2 Argumente, die für die Vorgangsweise des Herstellers sprechen.
- b) Nennen Sie zwei Argumente, die dagegen sprechen.

#### Denkbare Prüf. – aufg. EBCL 7

- 1. Welche Ausgaben /Anschaffungen in einer Boutique wirken sich in voller Höhe gewinnmindernd aus?
- 2. Was ist der Vorteil einer GuV Rechnung in Staffelform gegenüber der GuV Rechnung in Kontenform? Begründen Sie Ihre Antwort.
- 3. Nennen sie zwei Vorteile der GuV Rechnung gegenüber der Bilanz.

#### Denkbare Prüf. -aufg. XXXXXXX EBCL 8

- 1 Erklären Sie am Beispiel eines Pkw wie der Wertverlust von abnutzbarem Anlagevermögen im Jahresabschluss erfasst wird.
- 2 Ein Fitnesscenter hat Geräte bisher gemietet. Die jährliche Miete betrug 8.000,-. Nun sollen die Fitnessgeräte gekauft werden. Kaufpreis 70.000,- , Nutzungsdauer 10 Jahre.
- a) Wurden die Geräte bisher in der Bilanz aufgeführt?
- b) Wie hoch war bislang der Abschreibungsbetrag für die Geräte?
- c) Wie hoch wird der Abschreibungsbetrag der Geräte in Zukunft sein?
- 3 Sind Spediteurkosten aktivierbar? Begründen Sie ihre Antwort.
- 4 Mindern aktivierungspflichtige Ausgaben den Gewinn? Begründen Sie ihre Antwort.

- 1. Wie hoch sollte die Liquidität 1. Grades sein? Was kann passieren, wenn dieser Wert nicht erreicht wird?
- 2. Erläutern Sie weshalb eine hohe EK Quote für ein Unternehmen in Krisenzeiten vorteilhaft sein kann.
- 3. Welche Probleme und Gefahren birgt ein hoher Verschuldungsgrad?
- 5. Was bedeutet es, wenn ein Unternehmen eine schlechtere Umsatzrentabilität als der unmittelbare Konkurrent hat? Nennen Sie ein Problem, das sich daraus ergeben kann.
- 6. Ein Unternehmen weist einen Verlust von 45.000,- auf. Der Cash Flow ist mit 95.000,- deutlich positiv.
  - a) Nennen Sie 2 mögliche Gründe dafür, dass sich trotz des Verlusts ein positiver Cash Flow ergab.
  - b) Welche Schlüsse kann man grundsätzlich aus obiger Konstellation ziehen?

## <u>Lösungsvariante</u> EBC\*L Prüfungssimulation 3 Bilanz und Kennziffern

**1.** Erstellen Sie mithilfe der untenstehenden Vorlagen und der folgenden Angaben die Bilanz und GuV – Rechnung des Unternehmens U. Beachten Sie, dass die Anzahl der Leerzeilen nicht notwendiger Weise mit der Anzahl der auszufüllenden Zeilen übereinstimmen muss.

Angabe (in Tausend Euro):

Personal	310
Materialverbrauch	
Anlagevermögen	4.000
Miete und Leasing	500
Abschreibung	380
Zinsaufwand	157
Gewinnsteuern (20%)	
Werbeaufwand	180
kurzfristige Verbindlichkeiten	410
sonstige Erträge	80
sonstige Aufwände	250
Bankkredit	2.000
Kasse, Bank	250
Rückstellungen*	260
Umsatzerlöse	
Betriebskosten	150
Forderungen	150
Lagerbestand	135

<sup>\*</sup> Der gesamte Rückstellungsbetrag wurde im aktuellen Bilanzjahr gebildet und könnte erst langfristig fällig werden

#### Produkte (Geldbeträge in Euro):

	Produkt A	Produkt B
Verkaufspreis	75	90
Materialaufwand	15	18
verkaufte Menge/Jahr	25.000	18.000

#### a) 13 Punkte

## Bilanz Unternehmen U

Aktiva € Passiva

€

Anlagevermögen	4.000.000,-	Eigenkapital	1.865.000,-
Lagerbestand	135.000,-	Rückstellungen	260.000,-
Forderungen	150.000,-	Bankkredit	2.000.000,-
Kasse + Bank	250.000,-	Kurzfr. Verb.	410.000,-
Bilanzsumme	4.535.000,-	Bilanzsumme	4.535.000,-

#### b) 21 Punkte <u>GuV – Rechnung Unternehmen U</u>

Umsatzerlöse	3.495.000,-
./. Personalaufwand	310.000,-
./. Materialverbrauch	699.000,-
./. Miete u. Leasing	500.000,-
./. Abschreibung	380.000,-
./. Werbeaufwand	180.000,-
+ sonstige Erträge	80.000,-
./. sonstige Aufwände	250.000,-
./. Betriebskosten	150.000,-
= Betriebsergebnis	1.106.000,-
./. Zinsaufwand	157.000,-
= Erfolg vor Steuern	949.000,-
./. Gewinnsteuern 20 %	189.800,-
=Jahresergebnis nach Steuer	759.200,-
= Jahresüberschuss	759.200,-

Die Anmerkung zum Rückstellungsbetrag hatte keine weitergehende Folge für die Lösung.

**2.** - 8 Punkte - Das Unternehmen U rechnet für das kommende Wirtschaftsjahr u.a. mit folgenden Zahlen (in Tausend Euro):

Umsatzerlöse	3.500
Eigenkapital	1.900
Fremdkapital	3.100
Betriebsergebnis	500
Abschreibungen	400
Kasse, Bank	180
kurzfr. Verbindlichkeiten	210

Der Wettbewerber von Unternehmen U weist seit Jahren eine Umsatzrentabilität von ca. 25% auf.

- a) Halten Sie das Unternehmen U für wettbewerbsfähig? Berechnen Sie die diesbezüglich relevante Kennzahl und begründen Sie Ihre Antwort.
- b) Wie könnte das Unternehmen U seine Wettbewerbsfähigkeit erhöhen. Bitte benennen Sie 2 Maßnahmen.

Hinweis: Als Gewinn ist das Betriebsergebnis als Basis zu nehmen. Die Ergebnisse sollen auf zwei Dezimalzahlen gerundet werden.

a) Von Relevanz ist die Umsatzrentabilität, die Unternehmen U wahrscheinlich aufweisen wird.

Betriebsergebnis 500.000,-: Umsatzerlöse 3.500.000,- x 100 = 14,29 % Unternehmen U weist keine große Wettbewerbsfähigkeit auf, da seine Umsatzrentabilität wesentlich niedriger ist als beim Wettbewerber. Dies bedeutet, dass U weniger Rücklagen bilden kann / weniger Preissenkungsspielraum hat.

b) Indem die Aufwendungen reduziert werden, ohne dabei auf Erlöse zu verzichten. Durch bessere Vermeidung von Materialschwund, Einsatz von Aushilfspersonal, Vergabe von Fremdaufträgen. 3. – . – 4 Punkte - Benennen Sie die Unterschiede zwischen Rückstellungen und Rücklagen.

Rückstellungen Rücklagen

Höhe unsicher Höhe sicher

Fälligkeit unsicher Zeitpunkt sicher

wirken erfolgsmindernd wirken erfolgsneutral

**4**. – 4 Punkte – Ein Unternehmen erwirtschaftete im abgelaufenen Geschäftsjahr einen Gewinn in Höhe von 120.000,- . Lässt sich dieses Unternehmen somit als rentabel bezeichnen? Bitte begründen Sie Ihre Antwort.

Nein, denn Rentabilität ist eine relative Größe. Nur dann, wenn die Höhe des Kapitals und /oder des Umsatz bekannt wären ließe sich eine sinnvolle Aussage treffen.

- 5. 4 Punkte Nennen Sie den jeweiligen englischen Begriff:
  - a) Umsätze
  - b) Betriebsergebnis
    - a) Sales
    - b) EBIT (Earnings before interest and taxes)
- **6.** −6 Punkte Erläutern Sie was Abschreibungen sind und schildern Sie ein Berechnungsbeispiel für Abschreibungen.

Abschreibungen sind vorzunehmende Wertminderungen beim Vermögen des Unternehmens. Diese sind beim abnutzbaren Anlagevermögen jährlich in gesetzlich vorgesehener Höhe vorzunehmen. Sie mindern das Eigenkapital und damit den Erfolg des Unternehmens.

Bsp.: Neuer PKW mit Anschaffungskosten von 60.000,- wird im Januar des Anschaffungsjahres gekauft.



Jährliche Abschreibung über 6 Jahre Nutzungsdauer = 60.000,- / 6 Jahre = 10.000,-

ZU 7. Aktivierungspflicht bedeutet, dass das was angeschafft wurde mit seinem Wert auf der S.O. Aktiviseite der Rilanz aufzunehmen ist. Zu aktivieren ist zum Beienist die Auszahla (\*\*) Aktivseite der Bilanz aufzunehmen ist. Zu aktivieren ist zum Beispiel die Ausgabe für Grund und Boden, da hiermit ein bleibender Gegenwert zur Geldausgabe beschafft wurde. Der Gewinn wird nicht gemindert, soweit eine Ausgabe in voller Höhe aktiviert wurde, da sich das Eigenkapital hiedurch nicht ändert.

**Expenses** zu 8. Ebit

## EBC\*L Prüfungssimulation 3 Bilanzierung und Kennzahlen

**Erzielbare Punkte: 60 Punkte** 

Zeitlimit: 60 Min.

**1.** Erstellen Sie mithilfe der untenstehenden Vorlagen und der folgenden Angaben die Bilanz und GuV – Rechnung des Unternehmens U. Beachten Sie, dass die Anzahl der Leerzeilen nicht notwendiger Weise mit der Anzahl der auszufüllenden Zeilen übereinstimmen muss.

Angabe (in Tausend Euro):

Personal	310
Materialverbrauch	
Anlagevermögen	4.000
Miete und Leasing	500
Abschreibung	380
Zinsaufwand	157
Gewinnsteuern (20%)	
Werbeaufwand	180
kurzfristige Verbindlichkeiten	410
sonstige Erträge	80
sonstige Aufwände	250
Bankkredit	2.000
Kasse, Bank	250
Rückstellungen*	260
Umsatzerlöse	
Betriebskosten	150
Forderungen	150
Lagerbestand	135

<sup>\*</sup> Der gesamte Rückstellungsbetrag wurde im aktuellen Bilanzjahr gebildet und könnte erst langfristig fällig werden

#### Produkte (Geldbeträge in Euro):

	Produkt A	Produkt B
Verkaufspreis	75	90
Materialaufwand	15	18
verkaufte Menge/Jahr	25.000	18.000

a) 130 Punkte	Bilanz Unternehmen U		
Aktiva	€	Passiva	€

### b) **24** Punkte <u>GuV – Rechnung Unternehmen U</u>

Umsatzerlöse	
= Betriebsergebnis	
_Iohmaamaahnia maab Ctarre	
=Jahresergebnis nach Steuer	

**2.** - 8 Punkte - Das Unternehmen U rechnet für das kommende Wirtschaftsjahr u.a. mit folgenden Zahlen (in Tausend Euro):

Umsatzerlöse	3.500
Eigenkapital	1.900
Fremdkapital	3.100
Betriebsergebnis	500
Abschreibungen	400
Kasse, Bank	180
kurzfr. Verbindlichkeiten	210

Der Wettbewerber von Unternehmen U weist seit Jahren eine Umsatzrentabilität von ca. 25% auf.

- a) Halten Sie das Unternehmen U für wettbewerbsfähig? Berechnen Sie die diesbezüglich relevante Kennzahl und begründen Sie Ihre Antwort.
- b) Wie könnte das Unternehmen U seine Wettbewerbsfähigkeit erhöhen. Bitte benennen Sie 2 Maßnahmen.

Hinweis: Als Gewinn ist das Betriebsergebnis als Basis zu nehmen. Die Ergebnisse sollen auf zwei Dezimalzahlen gerundet werden.

a)

3. – 4 Punkte - Benennen Sie die Unterschiede zwischen Rückstellungen und Rücklagen.
<b>4</b> . – 4 Punkte – Ein Unternehmen erwirtschaftete im abgelaufenen Geschäftsjahr einen Gewinn in Höhe von 120.000, Lässt sich dieses Unternehmen somit als rentabel bezeichnen? Bitte begründen Sie Ihre Antwort.
<ul> <li>5. – 4 Punkte - Nennen Sie den jeweiligen englischen Begriff:</li> <li>a) Umsätze</li> <li>b) Betriebsergebnis</li> </ul>
<b>6.</b> – 6 Punkte - Erläutern Sie was Abschreibungen sind und schildern Sie ein Berechnungsbeispiel für Abschreibungen.

#### 7. 6 P.

Was bedeutet es, wenn eine Ausgabe aktivierungspflichtig ist? Nennen Sie ein Beispiel für eine aktivierungspflichtige Ausgabe und begründen Sie, warum diese Ausgabe zu aktivieren ist. Zeigen Sie mit Begründung auf, ob diese Ausgabe den Gewinn mindert.

#### 8. 4 P.

Nennen Sie den jeweiligen englischen Begriff:

- Aufwand
- Betriebsergebnis

# EBC\*L Prüfungssimulation 5 Bilanz u. Kennzahlen Lösungsvariante

**Erzielbare Punkte: 58 Punkte** 

Zeitlimit: 58 Min.

#### 1. 4 Punkte

Was ist das Finanzergebnis? Benennen Sie 2 Geschäftsfälle, die dieses beeinflussen.

Saldo der GuV – Rechnung, der das Ergebnis der finanziellen Tätigkeit im Unternehmen aufzeigt.

- -> Unternehmen erhält Kontolastschrift über Darlehenszinsen
- -> Unternehmen erhält Kontogutschrift wegen Wertpapierverkauf mit Gewinn

#### 2. 4 Punkte

"Ein Unternehmen das ein hohes Vermögen besitzt ist reich". Nehmen Sie zu der Aussage Stellung.

Dies muss nicht so sein. Da das Vermögen aus eigenen und fremden Mitteln finanziert sein kann, jedoch nur die eigenen Mittel – das Eigenkapital – Reichtum darstellen, ist die Aussage falsch.

#### **3.** 4 Punkte

"Der Cash – Flow ergibt sich indem man zum Gewinn die Abschreibungen und die Personalaufwendungen hinzuzählt". Nehmen Sie zu der Aussage Stellung.

Die Aussage ist falsch, der Cash – Flow ergibt sich indem man zum Erfolg die Abschreibungen und die neu gebildeten Rückstellungen hinzuzählt.

**4.** Erstellen Sie mithilfe der untenstehenden Vorlagen und der folgenden Angaben die Bilanz und GuV – Rechnung des Unternehmens U. Beachten Sie, dass die Anzahl der Leerzeilen nicht notwendiger Weise mit der Anzahl der auszufüllenden Zeilen übereinstimmen muss.

Angabe (in Tausend Euro):

Materialaufwand	
Sonst. Aufwände	250
Kasse, Bank	100
Miete und Leasing	500
Abschreibung	280
Zinsaufwand	140
Gewinnsteuern (20%)	
Lagerbestand	1.200
Rücklagenbildung	500
Rückstellungen*	410
sonstige Erträge	80
Prsonal	750
Bankkredit	2.000
Forderungen	250
Kurzfr. Verbindlichkeiten	260
Umsatzerlöse	
Beteiligungserträge	900
Grundst. + Geb.	3.050
Betriebs- und Geschäftsausstattung	135

<sup>\*</sup> Der gesamte Rückstellungsbetrag wurde im aktuellen Bilanzjahr gebildet und könnte erst langfristig fällig werden

## Produkte (Geldbeträge in Euro):

	Produkt A	Produkt B
Verkaufspreis	400	100
Materialaufwand	180	52
verkaufte Menge/Jahr	15.000	20.000

## a) 13 Punkte <u>Bilanz Unternehmen U</u> Aktiva € Passiva €

Grundst. + Geb.	3.050.000,-	Eigenkapital	2.065.000,-
BGA	135.000,-	Rückstellungen	410.000,-
		Bankkredit	2.000.000,-
Lagerbestand	1.200.000,-	Kurzfr. Verb.	260.000,-
Forderungen	250.000,-		
Kasse + Bank	100.000,-		
Bilanzsumme	4.735.000,-	Bilanzsumme	4.735.000,-

b) 21 Punkte <u>GuV – Rechnung mit Erfolgsverwendungsrechnung Unternehmen U</u>

0.000.000
8.000.000,-
3.740.000,-
250.000,-
500.000,-
280.000,-
80.000,-
750.000,-
2.560.000,-
140.000,-
900.000,-
3.320.000,-
664.000,-
2.656.000,-
2.656.000,-
500.000,-
2.156.000,-

#### **5.** 4 Punkte

Wo im Jahresabschluss findet sich die Position Umsatz? Wie wird der Umsatz berechnet?

In der GuV – Rechnung ganz oben, damit trägt der Umsatz zum Betriebsergebnis bei.

Wird berechnet, indem man den Verkaufspreis pro Stück mit der verkauften Stückzahl multipliziert.

#### **6.** 4 Punkte

Was ist Liquidität? Schildern Sie die möglichen Konsequenzen, wenn ein Unternehmen nicht die erforderliche Liquidität aufweist.

Liquidität ist die Fähigkeit jederzeit seinen Zahlungsverpflichtungen (durch vorhandene Mittel wie Bankguthaben und Kassenbestand und Forderungen und Vorräte) nachkommen zu können.

Die Konsequenzen sind verspätete Zahlungen, Verärgerung der Gläubiger, im schlimmsten Fall Insolvenzanmeldung.

#### **7.** 4 Punkte

Nennen Sie den jeweiligen englischen Begriff:

- a) Umsatz
- b) betriebliche Aufwände
  - a) sales
  - b) expenses

## EBC\*L Prüfungssimulation 5 Bilanz u. Kennzahlen

**Erzielbare Punkte: 58 Punkte** 

Zeitlimit: 58 Min.

1. 4 Punkte
Was ist das Finanzergebnis? Benennen Sie 2 Geschäftsfälle, die dieses beeinflussen.
2. 4 Punkte
"Ein Unternehmen das ein hohes Vermögen besitzt ist reich". Nehmen Sie zu der Aussage
Stellung.
3. 4 Punkte
"Der Cash – Flow ergibt sich indem man zum Gewinn die Abschreibungen und die Personalaufwendungen hinzuzählt". Nehmen Sie zu der Aussage Stellung.

**4.** Erstellen Sie mithilfe der untenstehenden Vorlagen und der folgenden Angaben die Bilanz und GuV – Rechnung des Unternehmens U. Beachten Sie, dass die Anzahl der Leerzeilen nicht notwendiger Weise mit der Anzahl der auszufüllenden Zeilen übereinstimmen muss.

Angabe (in Tausend Euro):

Materialaufwand	
Sonst. Aufwände	250
Kasse, Bank	100
Miete und Leasing	500
Abschreibung	280
Zinsaufwand	140
Gewinnsteuern (20%)	
Lagerbestand	1.200
Rücklagenbildung	500
Rückstellungen*	410
sonstige Erträge	80
Prsonal	750
Bankkredit	2.000
Forderungen	250
Kurzfr. Verbindlichkeiten	260
Umsatzerlöse	
Beteiligungserträge	900
Grundst. + Geb.	3.050
Betriebs- und Geschäftsausstattung	135
L	1

<sup>\*</sup> Der gesamte Rückstellungsbetrag wurde im aktuellen Bilanzjahr gebildet und könnte erst langfristig fällig werden

#### Produkte (Geldbeträge in Euro):

	Produkt A	Produkt B
Verkaufspreis	400	100
Materialaufwand	180	52
verkaufte Menge/Jahr	15.000	20.000

a) 13 Punkte

Aktiva

Elianz Unternehmen U

Passiva

E

b) 21 Punkte <u>GuV – Rechnung mit Erfolgsverwendungsrechnung Unternehmen U</u>

Umsatzerlöse	
= Betriebsergebnis	
=Jahresergebnis nach Steuer	
= Bilanzgewinn	

5.	4	Ρı	ın	kte
$\sim$ .	_	1 (	411	$\sim$

Wo im Jahresabschluss findet sich die Position Umsatz? Wie wird der Umsatz berechnet?

#### **6.** 4 Punkte

Was ist Liquidität? Schildern Sie die möglichen Konsequenzen, wenn ein Unternehmen nicht die erforderliche Liquidität aufweist.

#### **7.** 4 Punkte

Nennen Sie den jeweiligen englischen Begriff:

- a) Umsatz
- b) betriebliche Aufwände