



# Кавпуш Анна Викторовна

Финансист с 15+ годами опыта в финансах и практической специализацией на казначействе, управлении денежными потоками и автоматизации финансовых систем в производственных и B2B-компаниях среднего бизнеса (500 млн. – 2 млрд. руб. выручки). Выстраиваю управляемые финансовые модели в условиях смены собственника, роста и реструктуризации: от «ручного» управления деньгами — к системе с бюджетированием, платёжной дисциплиной и прозрачной отчётностью для инвесторов. Опыт работы с кредитным финансированием (250+ млн. руб.), трансформацией управлеченческого учёта и внедрением 1С в производственной среде.

[anna@kavpush.ru](mailto:anna@kavpush.ru) — предпочтаемый способ связи

## Опыт работы — 21 год

Ноябрь 2022 —  
Май 2025  
2 года 7 месяцев

### Старлесс Трейд (производство чековой ленты и этикетки)

Санкт-Петербург, [www.starless.ru](http://www.starless.ru)

#### Финансовый контролер- Финансовый директор

Производство чековой ленты и этикетки, Санкт-Петербург

Выручка: ~2 млрд руб | 200 сотрудников | зрелый бизнес, смена собственника

Компания приобретена новым инвестором. Финансы — фрагментированы: управлеченческий учёт с НДС, отсутствие полноценного ДДС, платежи «с колёс», квартальная отчётность.

#### Задачи:

- сделать финансы понятными и управляемыми для инвесторов;
- взять под контроль денежный поток;
- перестроить управлеченческую модель;
- поддержать привлечение и реструктуризацию финансирования.

#### Решения:

- переработана модель управлеченческого учёта: БДР и БДС без НДС;
- внедрено бюджетирование и план–факт контроль с нуля;
- построено казначейство: платёжный календарь, лимиты, регламенты, согласование платежей, автоматическая проверка соответствия бюджету.

Переход: с квартальной отчётности → на ежемесячную (сокращение сроков закрытия в 3 раза)

Автоматизация: миграция с 1С 7.7 → 1С 8, электронное согласование заявок, автоматизация казначейства

Финансовые расчёты для: кредита от инвесторов 100 млн. руб., реструктуризации банковских кредитов 150 млн. руб., участие в пересмотре цен при росте себестоимости для сохранения положительной маржи.

#### Результат:

- управлеченческая отчётность приведена к стандартам инвесторов, принята и используется (ежемесячно);
- денежный поток стал планируемым: платежи 3 раза в неделю по регламенту, отказ от экстренных решений «по факту поступления денег», повышена платёжная дисциплина и управляемость ликвидности;
- сохранена положительная маржинальность при росте себестоимости;
- обеспечено финансирование бизнеса на сумму 250 млн руб (новый долг + реструктуризация).

Июнь 2016 —  
Октябрь 2022  
6 лет 5 месяцев

**Строительная Энергетическая Компания (установка интеллектуальных приборов энергоучета), Обособленное подразделение Санкт-Петербург**

Санкт-Петербург

**Ведущий экономист**

Функции:

- подготовка управленческой отчетности (BS);
- участие в процессе внедрение CRM "Первая форма";
- Составление плана платежей (CF);
- планирование и бюджетирование (БДР, БДС);
- контроль дебиторской и кредиторской задолженности;
- составление отчетов для руководства (PL);
- подготовка документов для кредита, сопровождение кредитных договоров организации;
- формирование и ведение проектной БД.

Март 2006 —  
Август 2015  
9 лет 6 месяцев

**ПКФ МираМет (литейное производство трубопроводной продукции)**

Омск

Металлургия, металлообработка

- Продукция черной металлургии (продвижение, оптовая торговля)
- Черная металлургия (производство чугуна, стали, проката)
- Цветная металлургия (выплавка, металлопрокат)

**Экономист - Начальник финансово-экономического отдела**

Литейное производство трубопроводной продукции, Омск

Выручка: ~500 млн руб | 100 сотрудников | стадия роста

Производственная компания в фазе масштабирования, отсутствие автоматизированного расчёта себестоимости.

Задачи:

Обеспечить управляемость себестоимости и масштабируемость финансовых процессов.

Решения:

- внедрение 1С:УПП;
- автоматизация расчёта калькуляции трубопроводных изделий;
- сокращение сроков подготовки управленческой отчётности.

Результат:

- рост выручки компании в 2 раза;
- получена прозрачная производственная себестоимость для управленческих решений.

Март 2004 — Май 2005  
1 год 3 месяца

**Клининговая компания «Chistoff»**

Услуги для населения

- Домашний персонал
- Химчистка

**Бухгалтер в единственном числе**

Достижение:

- постановка бухгалтерского учета с ноля.

Функции:

- ведение бухгалтерского учета в полном объеме по общей системе налогообложения.

Сентябрь 2003 —  
Март 2004  
7 месяцев

### **Омская таможня**

Омск

**Старший государственный таможенный инспектор отдела бухгалтерского учета и финансовой экспертизы**

Расчет заработной платы для всех категорий сотрудников и ведение отчетности по з/п.

Декабрь 2001 —  
Август 2002  
9 месяцев

Розничная торговля

- Розничная сеть (одежда, обувь, аксессуары)

### **Экономист**

Функции:

- начисление заработной платы;
- составление балансов, ежеквартальных и ежемесячных отчетов;
- планирование и контроль товарооборота;
- работа с первичной документацией.

---

## **Образование**

**Высшее**  
2001  
Высшее

### **Омский государственный технический университет, Омск**

Факультет экономики, Экономика и управление на предприятии

---

## **Повышение квалификации, курсы**

2025                   **Искусственный интеллект в работе финансиста**

2019

### **Повышение квалификации**

ИПБ России, финансовый директор, финансовый менеджер (консультант)