

**项目总体计划**

**【V1.0】**

**项目组长：张伟鹏**

**组员：丁磊，余敬，唐子煜**

**日期：2017年3月23日**

**跟踪记录**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **跟踪记录表** | | | | | |
| 版本 | 修改日期 | 修改问题 | 跟踪情况 | 修改人 | 审核人 |
| V1.0 | 2017.3.23 | 创建 |  | 张伟鹏 |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

目录

[1. 引言 1](#_Toc478132755)

[1.1. 编写目的 1](#_Toc478132756)

[1.2. 参考资料 1](#_Toc478132757)

[2. 项目概述 1](#_Toc478132758)

[2.1 要求 1](#_Toc478132759)

[2.2 产品 1](#_Toc478132760)

[2.3.1 程序 1](#_Toc478132761)

[2.3.2 相关文件 1](#_Toc478132762)

[2.3.3 非移交的产品 2](#_Toc478132763)

[2.3 完成项目的最迟期限 2](#_Toc478132764)

[3. 实施计划 2](#_Toc478132765)

[3.1 工作任务的分解与人员分工 2](#_Toc478132766)

[3.2 WBS图表 2](#_Toc478132767)

[3.3 预算 3](#_Toc478132768)

[3.4 关键问题 3](#_Toc478132769)

[4. 专题计划要点 3](#_Toc478132770)

[表格 2‑1主要参加人员 1](#_Toc478132771)

[表格 2‑2产品文件 1](#_Toc478132772)

[表格 3‑1工作任务的分解与人员分工 2](#_Toc478132773)

[表格 3‑2 WBS表格 2](#_Toc478132774)

# 引言

## 编写目的

指定大体的计划步骤，方便团队管理和进度控制，能在规定时间内完成任务目标。

## 参考资料

# 项目概述

## 要求

开发一款APP应用，具备立项之初所具备的功能，并且最终能够在联网状态下使用。

主要参加人员

表格 2‑1主要参加人员

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 开发人员 | 专业 | 组内地位 | 技术水平 | 联系方式 |
| 余敬 | 软件工程 | 组员 | 中等 | 手机：13588204717 |
| 张伟鹏 | 软件工程 | 组长 | 中等 | 手机：13071870823 |
| 丁磊 | 软件工程 | 组员 | 中等 | 手机：17764525441 |
| 唐子煜 | 软件工程 | 组员 | 中等 | 手机：18268045623 |

## 产品

### 程序

前端APP：作为用户端，用户可使用APP尽享相关操作。

后端服务器：能够处理前端APP的请求并响应，完成数据交互功能。

数据库：能储存用户资料。

### 相关文件

表格 2‑2产品文件

|  |  |
| --- | --- |
| 文件名称 | 内容要点 |
| 《可行性分析报告》 | 对项目的技术，经济，操作等可行性进行分析 |
| 《软件需求规格说明书》 | 便于用户、开发人员进行理解和交流。 |
| 《软件概要设计说明》 | 确定对系统的物理配置，确定整个系统的处理流程和系统的数据结构，接口设计，人机界面，实现对系统的初步设计。 |
| 《软件详细设计》 | 详细系统设计。 |
| 《项目总体报告》 | 对项目的总结计划 |

### 非移交的产品

软件开发结束后，以下文档开发人员不需要移交给客户：

《项目计划》

## 完成项目的最迟期限

2017年12月1日

# 实施计划

## 工作任务的分解与人员分工

表格 3‑1工作任务的分解与人员分工

|  |
| --- |
| **项目阶段** |
| **项目进行可行性分析** |
| **撰写项目计划** |
| **确定软件需求** |
| **进行软件概要设计说明** |
| **进行软件详细设计** |
| **系统功能实现** |
| **撰写项目总结报告** |

## WBS图表

表格 3‑2 WBS表格

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务名称 | 开始时间 | 完成时间 | 前置任务 | 资源名称 |
| **可行性分析** | **2017年3月6日 9:00** | **2017年3月19日 17:00** |  |  |
| 前端技术可行性研究 | 2017年3月6日 18:00 | 2017年3月11日 13:00 |  | 余敬 |
| 后端数据方面技术可行性研究 | 2017年3月6日 18:00 | 2017年3月11日 12:00 |  | 张伟鹏 |
| 服务器搭建方面技术可行性分析 | 2017年3月6日 18:00 | 2017年3月11日 12:00 |  | 唐子煜 |
| 非技术方面可行性分析 | 2017年3月6日 18:00 | 2017年3月11日 12:00 |  | 丁磊 |
| 小组会议 | 2017年3月11日 13:00 | 2017年3月11日 14:00 | 5,2,3 | 丁磊,唐子煜,余敬,张伟鹏 |
| 制作后台服务器原型 | 2017年3月11日 14:00 | 2017年3月13日 19:00 | 6 | 唐子煜,张伟鹏 |
| RN原型搭建 | 2017年3月11日 14:00 | 2017年3月13日 20:00 | 6 | 余敬 |
| 可行性文档确定 | 2017年3月14日 18:00 | 2017年3月19日 13:00 | 7,8 | 丁磊 |
| 可行性确定 | 2017年3月19日 13:00 | 2017年3月19日 13:00 | 9 |  |
| 项目计划 | 2017年3月31日 8:00 | 2017年3月31日 8:00 |  |  |
| QA计划 | 2017年3月31日 8:00 | 2017年3月31日 8:00 |  |  |
| 界面原型 | 2017年3月4日 9:00 | 2017年3月4日 9:00 |  |  |
| 需求分析 | 2017年5月15日 8:00 | 2017年5月15日 8:00 |  |  |
| 总体设计 | 2017年6月5日 8:00 | 2017年6月5日 8:00 |  |  |
| 详细设计 | 2017年7月15日 8:00 | 2017年7月15日 8:00 |  |  |
| 实现 | 2017年10月1日 8:00 | 2017年10月1日 8:00 |  |  |

## 预算

人员数量：4

时间：9个月

在之初方面需要一个云端服务器作为后台每个月大约需要10RMB。

## 关键问题

影响整个项目成败的关键问题：

1. 是否能及时完胜项目

技术难点：

1.开发小组人员刚开始学习RN，并且后端也没有太多经验

风险：

1.没有经验，对时间预算有差距，可能不能按时完成任务

# 专题计划要点

1. 人员培训计划：由于团队人员能力有限，因此在详细设计前自行学习。
2. 质量保证计划：开发过程中互相监督与检查，尽量避免错误；可以不定期对用户进行软件系统的维护，必要时可对用户进行必要的软件使用培训。