Ключевые бизнес-метрики сервиса доставки еды. Спринт 9.

Дашборд: https://datalens.yandex/opsea7jjhno69

Цель проекта — проанализировать ключевые метрики сервиса доставки еды «Всё.из.кафе» в Саранске за период с 1 мая по 30 июня 2021 года.

Автор: Кенжебеков Санат. DA_125

Дата: 08.09.25

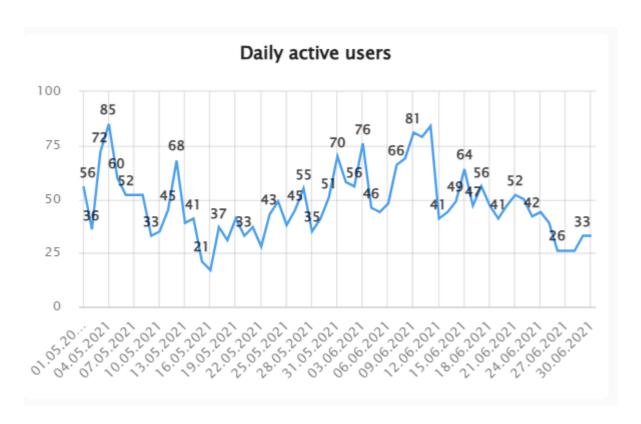
Результаты анализа ключевых метрик:

1. DAU (активные пользователи за день):

Тренд: Нестабильная динамика с пиками до 85 пользователей (4 мая) и глубокими спадами до 17 пользователей (16 мая). К концу июня наблюдается снижение активности до 26-33 пользователей.

Выводы: Сервис испытывает проблемы с удержанием стабильной ежедневной аудитории, что негативно влияет на регулярность доходов.

Возможные причины: Сезонные факторы, недостаточная эффективность ремаркетинга, низкая лояльность пользователей.

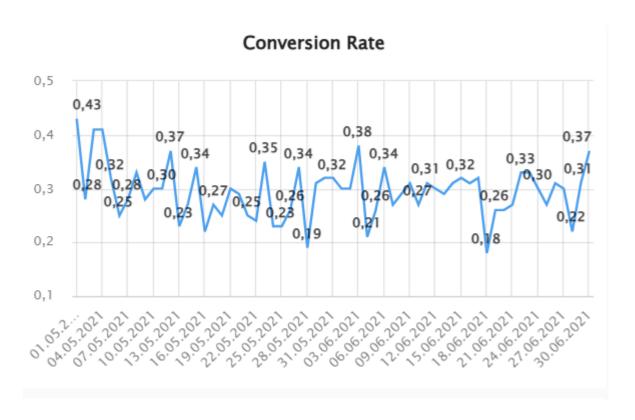


2. Conversion Rate (коэффициент конверсии):

Тренд: Конверсия колеблется в диапазоне 18-43%, с низкими показателями в конце мая (19% 28 мая) и середине июня (18% 18 июня). Наивысшая конверсия зафиксирована 1 мая (43%).

Выводы: Эффективность воронки продаж нестабильна. Средняя конверсия около 28-30% указывает на потенциал для оптимизации.

Возможные причины: Изменения в UX/UI, качество ресторанов-партнеров, конкурентное давление.



3. Средний чек:

Тренд: Значительный рост с 135.88 руб. в мае до 147.66 руб. в июне (+8.7%). Количество заказов увеличилось с 2111 до 2225.

Выводы: Положительная динамика монетизации - пользователи стали тратить больше за один заказ.

Возможные причины: Успешные акции, добавление премиум-ресторанов, изменение ценовой политики.

Средний чек (за месяц)

Месяц	Количество заказов	Сумма комиссии	Средний чек
01.05.2021	2 111	286 852,27	135,88
01.06.2021	2 225	328 539,11	147,66

4. Retention Rate (коэффициент удержания пользователей):

Тренд: Низкое удержание - на 7-й день только 4-5% пользователей остаются активными. Когорта июня показывает Retention Rate немного хуже, чем майская.

Выводы: Критически низкое удержание пользователей. Сервис не способен удерживать аудиторию в долгосрочной перспективе.

Возможные причины: Недостаточное качество сервиса, ограниченный выбор ресторанов, слабая программа лояльности.

Retention rate по дням установки

day_since_install	retained_users	retention_rate
0	5 572	1,00
1	768	0,14
2	419	0,08
3	283	0,05
4	251	0,05
5	207	0,04
6	205	0,04
7	205	0,04

5. Топ-3 ресторанов по LTV: укажите финансовые показатели трёх ресторанов с наибольшим LTV и проанализируйте состав пяти наиболее популярных блюд.

Финансовые показатели:

- 1. "Гурманское Наслаждение" 170 479 руб.
- 2. "Гастрономический Шторм" 164 508 руб.
- 3. "Шоколадный Рай" 61 199 руб. (в 2.8 раза меньше лидеров)

Анализ популярных блюд:

- 80% топ-5 блюд рыбные/морепродукты
- 100% блюд содержат мясо или рыбу

- 0% острых блюд в топе
- Два ресторана-лидера доминируют в топе блюд

Выводы: Четкое разделение на лидеров и аутсайдеров. Премиум-сегмент с морепродуктами показывает наилучшие результаты.

Топ 3	ресторана	поΙ	TV

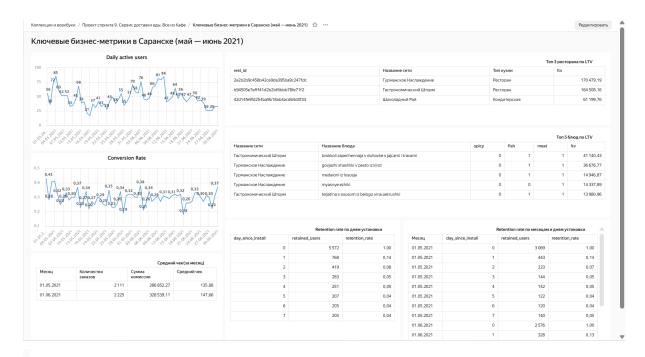
rest_id	Название сети	Тип кухни	ltv
2e2b2b9c458b42ce9da395ba9c247fdc	Гурманское Наслаждение	Ресторан	170 479,19
b94505e7efff41d2b2bf6bbb78fe71f2	Гастрономический Шторм	Ресторан	164 508,16
42d14fe9fd254ba9b18ab4acd64d4f33	Шоколадный Рай	Кондитерская	61 199,76

Топ 5 блюд по LTV

Название сети	Название блюда	spicy	fish	meat	ltv
Гастрономический Шторм	brokkoli zapechennaja v duhovke s jajcami i travami	0	1	1	41 140,43
Гурманское Наслаждение	govjazhi shashliki v pesto iz kinzi	0	1	1	36 676,77
Гурманское Наслаждение	medaloni iz lososja	0	1	1	14 946,87
Гурманское Наслаждение	myasnye ezhiki	0	0	1	14 337,89
Гастрономический Шторм	teljatina s sousom iz belogo vina petrushki	0	1	1	13 980,96

6. Дайте общие рекомендации.

- Срочно улучшить Retention Rate: Внедрить программу лояльности, персональные рекомендации, push-напоминания.
- Стабилизировать DAU: Регулярные промо-акции, улучшение качества сервиса, расширение сети ресторанов-партнеров.
- Оптимизировать Conversion Rate: A/B тестирование UX, упрощение процесса заказа, улучшение мобильного приложения.
- Развивать успешные направления: Увеличивать количество премиум-ресторанов с морепродуктами.
- Балансировать ассортимент: Добавить острые блюда и вегетарианские options для расширения аудитории.
- Усилить работу с топ-ресторанами: Разработать эксклюзивные partnership программы с лидерами.



Месяц	day_since_install	retained_users	retention_rate
01.05.2021	-	176	0,05
01.05.2021	5	122	0,04
01.05.2021	6	120	0,04
01.05.2021	7	140	0,05
01.06.2021	0	2 576	1,00
01.06.2021	1	328	0,13
01.06.2021	2	196	0,08
01.06.2021	3	140	0,05
01.06.2021	4	109	0,04
01.06.2021	5	86	0,03
01.06.2021	6	85	0,03
01.06.2021	7	65	0,03

Review

Привет, Санат! 👋

Меня зовут Артём Пиляй, я буду проверять твой проект.

Давай посмотрим на результаты ревью.

Тренд:

Тренд описан хорошо, но по двум датам сложно понять динамику. Не хватает более детального описания дат и значений. Это важно при описании трендов: читателю нужно легко представить, когда именно и какие изменения происходили.

Когда описываешь тренд, представляй, что рассказываешь его человеку по телефону, у которого нет графика перед глазами. Он должен на слух понять, в какие даты происходили спады, рост или плато, и оценить масштаб изменений.

Такое описание показывает твой аналитический подход и делает выводы понятными даже без визуализации.

Важно отметить, что наблюдается спад во второй половине июня, и она находится на уровне ниже среднего за рассматриваемый период. Всё это важные сигналы, означающие, что метрику нужно стабилизировать.

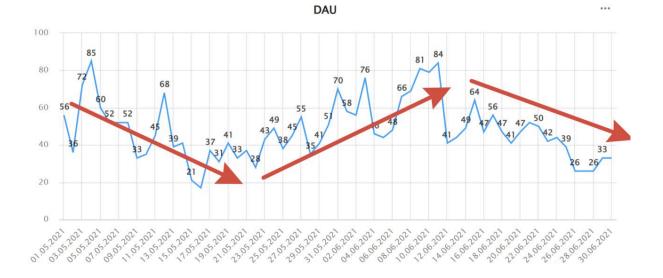


Image caption

Если изучить метрику детальнее, то можно увидеть спад в выходные дни.

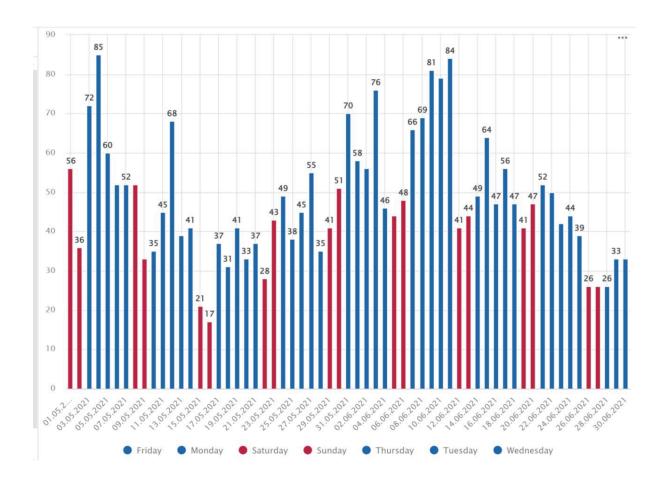


Image caption

Выводы:

Действительно, метрика выглядит нестабильной.

Возможные причины отклонений:

Хорошо, что описываешь возможные причины колебаний метрики.

Согласен, что похоже на сезонность, выходные и лето - время отпусков, дачный сезон и поездки за город.

Спад в выходные может быть связан с тем, что пользователи — офисные сотрудники.

∠ Conversion Rate (коэффициент конверсии): опишите тренд и сделайте выводы.

Тренд:

Здесь тоже тренд описан хорошо.

Выводы:

Несмотря на колебания, в целом показатели конверсии выглядят стабильными, для этой метрики характерна высокая вариативность.

Возможные причины отклонений:

Хорошо, что описываешь возможные причины аномальных скачков. Еще они могут быть связаны с акциями, рекламными кампаниями или праздниками.



💰 Средний чек: опишите тренд и сделайте выводы.

Тренд:

Тренд роста описан хорошо.

На самом деле, если детальнее рассмотреть средний чек, то он не вырос. Похоже, что была акция, которая сработала только в короткосрочном периоде и далее чек вернулся к средним значениям.

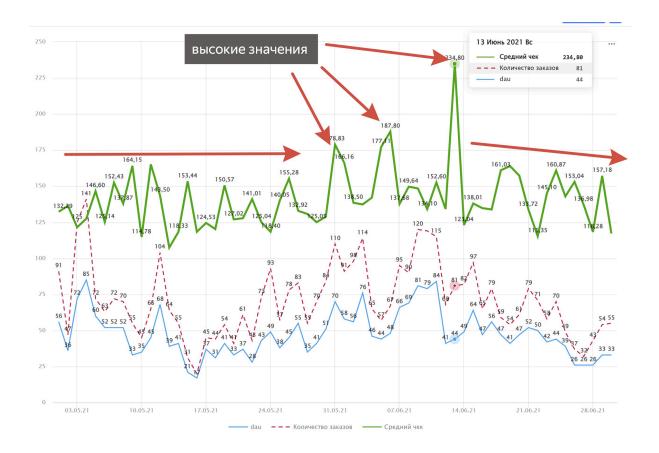


Image caption

Выводы:

Еще в качестве возможных причин роста еще могли быть: рост спроса на дорогие блюда.

Обрати внимание: в июне количество заказов увеличилось на фоне снижения DAU. Это может указывать на рост числа повторных заказов.

Retention Rate (коэффициент удержания пользователей): опишите тренд и сделайте выводы

Тренд:

Также стоило сравнить показатели по месяцам, чтобы увидеть динамику удержания.

Молодец, что отмечаешь уровень стабилизации метрики.

Выводы:

Важно учитывать контекст данных. Например, подумай, как часто ты используешь подобное приложение? Вероятно, не каждый день.

Можно дополнить, что быстрое снижение RR — типичная ситуация для подобных сервисов, но полезно сравнить показатели с рыночными бенчмарками, чтобы понять, насколько это критично.

Лидеры определены верно, а состав блюд описан подробно — отличная работа!

Если рассмотреть детальнее, то можно обратить внимание на несоответствие названия и состава блюд. Например – *Брокколи, запеченная в духовке, с яйцами и травами*.

ингредиенты	порции — 2 +
Капуста брокколи	1 головка
Репчатый лук	1 штука
Куриное яйцо	3 штуки
Морковь	1 штука
Соль	по вкусу
Молотый черный перец	по вкусу
Оливковое масло	1 чайная ложка
Орегано	щепотка
Сушеный базилик	щепотка

Image caption

Молодец, что отмечаешь значительный разрыв между 2-м и 3-м местом, и это может говорить как о меньшей популярности кондитерских изделий, так и о разнице в средней стоимости чека или частоте повторных заказов. Это стоит учесть при интерпретации.

📌 Общие рекомендации

Ты хорошо выделил ключевые направления развития — retention, DAU, конверсия, ассортимент и работа с ресторанами. Но сейчас рекомендации получились скорее как список мер, чем как целостная стратегия.

Важно помнить: раздел «Рекомендации» должен показывать общий вектор, а не отдельные действия для каждой метрики. Например, если DAU нестабильна и удержание низкое, то приоритетом будет рост и стабилизация посещаемости, а уже потом — работа над удержанием и оптимизация конверсии. Без стабильного потока пользователей даже улучшение Retention Rate не даст заметного эффекта.

Кроме того, когда ты предлагаешь конкретные меры (программа лояльности, push-напоминания, A/B-тесты, расширение сети ресторанов), стоит пояснять:

- почему именно эта мера должна сработать (какие данные это подтверждают?);
- как это будет реализовано (механика, сегмент, канал);
- к какой бизнес-цели это ведёт (рост чеков, возврат пользователей, увеличение DAU).

Без этого рекомендации выглядят абстрактно, и стейкхолдерам будет сложно их защитить и внедрить.

В целом, направление верное: на первом этапе — стабилизировать DAU и увеличить базу активных пользователей, на втором — работать над удержанием и повышением конверсии. Отдельно можно добавить, что развитие успешных направлений (мясные и рыбные блюда) и

работа с топ-ресторанами действительно выглядят сильными гипотезами, потому что они опираются на данные о спросе.

📊 Дашборд

Дашборд хорошо оформлен, есть названия графиков и подписи осей.

DAU и CR расположены друг под другом, правильно — так удобнее их сравнивать.

RR лучше отображать на линейном графике в виде процентов, так как он отражает изменения во времени, и так удобнее изучать динамику.

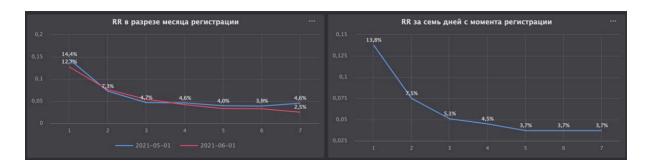


Image caption

AOV удобнее отображать линейным графиком или столбчатой диаграммой — так сразу видно рост или падение по дням, неделям или месяцам.

LTV собенно на уровне ресторанов — лучше воспринимается в виде горизонтальных столбиков (bar chart), чтобы легко сравнить рестораны между собой.

Суть дашборда — в удобстве анализа. Когда вместо визуализаций он заполнен обычными таблицами, его ценность теряется: такой дашборд ничем не лучше обычного просмотра данных, например, в Google Sheets. Визуализации должны помогать быстро увидеть тренды, отклонения и инсайты — в этом и есть их смысл.

✓ Итог

Санат, спасибо за хорошую работу, молодец!

Записка получилась качественной и хорошо продуманной! Все логично и последовательно. Так держать.

Поздравляю - проект принят! Успехов в обучении и карьере! 🤝



Если есть вопросы, их можно задать через куратора.