

268 中庸第十讲：素位章

大家好，今天是正式课，《中庸》第十讲，是第十四章“素位章”。这一章算是《中庸》非常重要的三个心法的一个心法，这个可能是最重要的心法——“素其位而行”，因为这一章太重要了。刚好在白露这一天跟大家一起来学习《中庸》。好的，我试一下麦，我们三点钟准时开始。

我那个微博被暂时关闭了，所以我没办法正常上网页跟大家打招呼，也没有办法写东西。还好，他们保留了我们这个授课平台，重要的事情我会在平台上跟大家沟通。涉及到相关的事情，明天有时间我们再去聊。因为今天这堂课太重要了，是《中庸》非常重要的一堂课。所以我们先把课讲完。

今天是《中庸》的第十讲，我们讲的是第十四章“素位章”。其实这节课我准备了差不多快两周了。准备这节课，我一直处在一种比较感慨的状态，感慨两件事。一件事情是，2500年了，这么多人读“素位章”。但我翻阅的书量已经很大了，确实是没有理解子思的本意。这段话不是孔子的，不是圣人的，是子思的本意。很多人甚至用庸俗来说这一章，然而我觉得：错了。

其实这一章是表达子思自己的思考的，或者是表达中庸真正内涵，子思对圣人中庸之道的深刻思考。这里边说的好多东西，可能今天的人是不大容易理解，但我想今天课完了以后大家就会理解，并且我要求大家，将其中的一些话背下来，牢牢的记住，成为一生的座右铭，成为教导自己子孙的一个重要的教材，或者是一个重要的思考，为人处事的原则。因为“素其位而行”实在是太重要了。好吧，我们开始。

我先念一遍。

“君子素其位而行，不愿乎其外。素富贵，行乎富贵；素贫贱，行乎贫贱；素夷狄，行乎夷狄；素患难，行乎患难。君子无入而不自得焉。在上位，不陵下；在下位，不援上。正己而不求于人，则无怨。上不怨天，下不尤人。故君子居易以俟命，小人行险以徼（同侥，下同）幸。子曰：“射有似乎君子，失诸正鹄，反求诸其身”。

真的，我每次念这一段极为感慨。我们逐段来解释。

我先要解释这个“素”字。“素”在古文里，“太素”是指天地尚未形成的初始状态，其实它想说的是，大道之起源。“素”，是一种本能的自然，是一种率性的天真，是天理而良知。如它作为一个动词在此处，我记得我们前一段时间讲过“素隐行怪”，作为动词的时候，它是有一点类似于溯源的溯，寻源而上、追究根本，有一点这个意思。什么叫“位”呢？“位”指的是时间和空间的概念。它实际上说的是我们所处的一个特定时点的自然生态与社会生态。

“君子素其位而行，不愿乎其外”。“素其位”的本意，用孟子的话说，其实是“**不患无位，患其所以立**”。什么意思呢？就是你一出生，或者是你当下处在这个位置，是种种原因而形成的。很大程度上并非你的选择，你必须接受你的自然生态和社会生态，“素其位而行”，必须接受。

“位”就是指生态。什么叫“不愿乎其外”？“愿”是什么？是愿景。不愿是什么？就是没有非分之想，没有企图。我不去企图我所处位置之外的东西，**我不对我所处位置之外的东西有非分之想，有非分之行**。这里边有一点点和佛家的“万法皆缘，随缘聚散”相对应。“素其位不愿乎其外”，就是**我愿意遵守、依照我现在的位置思考、言语、行动。我不会有非分之想**。

好多人到这个地方就卡住了。为什么不可以“愿”？为什么不可以有理想有追求呢？“愿”和理想和追求怎么来界定呢？这是一个极为重要的问题。我现在将这个语式，我讲到中间的时候再将这个语式，以后记住我讲的这个语式，走到哪里都要用这个语式，反复的套用。“不愿乎其外”，是不超越现在的自然生态和社会生态，因为“愿”是没有用的，“愿”只会带来严重的问题。

我们看下边的话：“素富贵，行乎富贵”，如你生来就富贵，如你当下就富贵，那么请你“行乎富贵”，请你的思考、语言和行为合乎你富贵的这个位，这个状态，这个生态。“素贫贱，行乎贫贱”，如你出生就贫贱，处在一个贫贱的地位，那么请你依乎你的贫贱之位去思考、去言语、去行为。“素夷狄，行乎夷狄”，如你现在身处于敌，好像我在香港，请“行乎夷狄”，一会儿我再做解释。“素患难，行乎患难”。

如你现在正处在患难中，请你在患难的这个位置上思考，进行语言、进行行动，不要超乎你现在这个位，请素位而行。不要超乎其外——不愿乎其外，因为你超出去了就出问题了。为什么？我们将这个句式做一个调整。因为子思写这篇文章，难道仅仅是写给自己的学生了吗？没有。他们终极要教育的那个对象是君王。

请代入后重新思考，素乌克兰，行乌克兰，不能行乎英格兰。如你超越了你的位。你自己把这个位给错位了，你当你是另外一个人的时候，你这个“愿”是非分之想，是不切实际，是引火烧身，是自毁长城。我再说一遍“素其位而行，不愿乎其外。”是你要知道你所处的自然生态和社会生态是什么状况，知道了以后要依据你现在的状态来进行正确的思考言语行动。

不是说素富贵行乎富贵吗？那么，请问何为素美国行乎美国？何为素中国行乎中国？何为素俄罗斯行乎俄罗斯？你知道你的位吗？你

知道你的自然位吗？你知道你的社会位吗？你知道你所处的生态吗？不是不要你有理想，“不愿乎其外”是不能把愿放在位之外，会错的。什么叫错位？，必有灾殃。

为什么我们讨论位要花这么多的时间，要投入这么大的精力？位是什么？位当然是你的自然生态，是你的社会生态。同时，请牢牢记住**子思所谓的位就是你的土壤，你的根基，你生存的依据，你生发的基础**。为什么不能错位？当你失去了你的生发的基础，你就会错，你就没有根基了，你必然会出一系列的错误。刚才我在念叨倒数两句的时候说过，故君子居易以俟命，小人行险以徼幸。小人不服，他行险。

他冒险来改变这一切，他有侥幸心理，但事实上全都是错。我才举的乌克兰的例子，因为不是每一个国家都有伟大的思想家、哲学家和政治家的。很难素乌克兰，行乎乌克兰的。因为他们对自己往往自视甚高、脱离实际，这不是乌克兰的错，是每一个人的错，每一个机构的错，甚至是每一个国家的错。今日之美国能素美国吗？他们了解他们的自然生态和社会生态吗？他们是不是在超越自己的位，有点愿乎其外了呢？而我国出现了伟大的政治人物，他叫邓小平。

他知道素中国在1980年代相当于素贫贱，所以韬光养晦，他素贫贱，行乎贫贱。素贫贱，行乎贫贱；素夷狄，行乎夷狄；素患难行乎患难。请注意**“四素”与“四行”**。“四素”有素富贵、素贫贱。贫贱说的是**身份**。素夷狄、素患难说的是**生态**。出身卑微的人总想着背一个Lv，出入于豪门。而出身富贵的人又总是舍不得与天下人分身共济，不愿意，他不愿意行富贵。

“行”是指全部思考与全部言行之集合。我再重复一遍说，这里所谓的“行”是指全部思考与全部言行之集合。一个人一旦错位，他不能素其位，卡不住，他错位了，错位之后他就有了超越其本位的思考和

言行。超越其本位的思考和言行，因为错位，所以会与自然生态和社会生态产生深刻的冲突与矛盾。他必然遭到失败。我说错位之行，必有灾殃。太多太多的案例了，乌克兰只是其一，以色列又何尝不是？

我们国家其实也挺麻烦的，虽然我们国家有中庸之道，但是真正熟悉中庸之道的人不多，不多。我看了这么多解中庸之道，甚至包括朱熹本人在内，这第十四章“素位章”仍旧是错的。好多人认为不该素位，怎么能没有理想，怎么能没有追求。什么叫素贫贱就要行乎贫贱？什么叫素患难行乎患难，那为什么不去奋斗，不去超越呢？说的对不对？说的对不对？他根本就不是对和不对，他根本不知道子思要说什么，这才是问题的关键。子思不是让你没有理想，没有奋斗。让你奋斗！

但是首先你得素其位！如你不能素其位而直接错位，然后你充满了理想和抱负，你并不知道你要什么。比如我读完大学，我去了北京，我要什么呢？做官吗？做生意吗？赚钱吗？你必须根据你的生态来选择你的未来。你知道有些人，那么多的贪官是因为不懂素其位而行，因为他愿乎其外了，他要的太多，要和其位不合，其愿远超其位。贪官不是如此吗？有些逞能不是如此吗？

有些企业失败了，不正是如此吗？有些企业因素其位而行，比如说某想，但他不愿意啊，对吧。他不想承担责任与使命，没有理想抱负，不愿意奋斗，结局就是这样。因为素富贵，行乎富贵，听不懂啊。听不懂。听不懂，你这个富贵可不就没了嘛。有些企业他就懂他的责任和使命，素其位，卓绝而行，最后获得伟大的成就。但失败的仍然是多的，因为大家很难很难做到君子素其位而行。

子思的学生孟子是怎么解释的呢？我念一段，孟子说，“**穷则独善其身**”，看到了没有，素其位，“**穷则独善其身**”，他是善其身，是

说不行了吗？是说卧倒、趴下、躺平吗？不是的。“**达则兼济天下**”，说你如果可以的话，你就要兼济天下，“博施于民而能济众”。你要如果真的是有处在这个位置上，应“博施于民而能济众”。我觉得最懂子思《中庸》的真的是孟子，不愧是亚圣。

关于位这个事情孟子还有一段著名的语言，你们都知道，我再念一遍给你们听：“**立天下之正位**（确立的立，谈到位了），**行天下之大道**（就是你一定要把位置摆正，要走大道）。**得志，与民由之；不得志，独行其道。富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此谓之大丈夫也。**”何以素富贵，行乎富贵？富贵不能淫。何以素贫贱，行乎贫贱？贫贱不能移。何以素夷狄，行乎夷狄？威武不能屈呀，此谓之大丈夫也。

好，我们继续。略微有点激动，请原谅，因为这一段很短，但太重要了。在行乎患难之后，子思说“君子无入而不自得焉”，这句话极为重要。何为无入？就是当君子处于任何的境况，不管是身处顺境还是逆境，任何的生态，任何的境况，无入就是不管是怎样的，而不自得焉。就是什么叫自得呢？就是圆融自在，非常适应，自然生发。

这里边子思先是“不愿乎其外”，然后“君子无入而不自得焉”，这是一个反说，不自得焉就是非常自得。他说的是什么呢？君子从内心深处因为愿意素其位，所以他处在什么样的境况都觉得圆融自在，他没有抵触情绪。请同学们记住，我在讲心学的时候，我一再强调三性：主体性、适应性、创造性，这里说的就是**适应性：不愿+自得**。

（讲着讲着忘了，到哪了呢？）好吧，请记住，请牢牢记住，不愿加自得等于强大的适应性。但是请牢牢的记住，这不是认命、躺平、耍赖皮。因为后边还有话，“反求诸其身”，“居易以俟命”。好吧，我们先不举例子，我们先往下推，推到一定的时候我们再往回走，因

为这篇文章耐人寻味。“在上位，不陵下，在下位，不援上”，好像是在讲做人的道理。

为什么处于上位不能凌辱下面？为什么处在下边不要攀援上面？为什么他在这个位上面有上位、下位之说？让你素其位，不愿乎其外。你陵下，你攀援上，因为你确定这个位是可以因你的努力而变化的。而事实上，位置并非你个人的愿能解决的问题。其实在上位不陵下，好多人理解为这是一个品德问题，在下位不援上是一个品德问题。

其实不是，这就是素其位。让你素其位，就是你尊重你的位，同时你也理解其他人的位。因为当你对位不能素的时候，你就会陵下、援上。陵下和援上就表达出一种愿来，一旦有愿，问题就开始了，这个愿极其严重。不愿加自得，才能变成强大的适应性。当有了愿又无法自得的时候，你在上位陵下，你在下位援上，你已经开始躁动了，你待不住了。

我们继续向前，“正己而不求于人，则无怨”。这个本章的关键到了，本章的全部关键就在两个字：“正己”。何为“正己”？先问你何为偏吧，什么叫偏？愿乎其外是第一偏。因为其是位置的位，位之谓也，其说的是位置，外是你行乎位置之外。如你行乎位置之外，你处其位，你非要出其外，必力有不逮。我在说什么呢？

人多数时候对自己的所处的生态和自己的能力缺乏正确的评价，所以才会做出超越自身能力之外的事情，力有不逮。力有不逮往往会出现难以想象的灾难性后果，难道投资不是这样吗？我们看到好多人做投资不是这样吗？什么叫不及？就是你没努力。比如说某想，你可以做芯片的，你为什么不做呢？比如说有些人力量使过头，过之，使过头了，折了、断了，做了力有不逮的事情。

好多人对位的理解，有的时候很难到一个极高的高度。因为你懂，你所处的这个位置对于你来讲它就是你的根据地，它就是你生发的基础。如果你对此没有深刻的了解，有了对自己不恰当的假设，有些人生活在一种撕裂的梦境，他对自己的处境不能正确的认识和理解，就会做出一些很荒唐、很荒谬的事情来。好多骗子，贾跃亭等。

你做不了的事情，你吹那个牛，过了。有些人是不及，有些人是过之，不及与过之就离了中了，就不是中庸之道了。你知道素位多么重要，不能错。投资就是如此，要知道你所处的自然生态和社会生态，要知道如何素富贵、素贫贱素夷狄素患难，素不成能行成吗？行不成还有机会吗？所以子思在这儿谈了一个正己而不求于人则无怨，正己太重要了，求人没用的。

请记住今天我对正己的解释，**正己就是时时刻刻使自己的思想与行为符合中庸之道**。如你认为素贫贱是不思进取，说明你不愿意正己而愿意求于人。任何不正己而求于人则必有怨呐，因为你求人往往做不到。有的时候不是别人不想帮你，有的时候你没到那个程度怎么帮你？先要好好的正己，而不是去求人，则无怨，别人也无怨你也无怨。

既不要一天到晚说厉害了我的国，也不要忧心忡忡的说完蛋了我的国。大部分的功夫要做在正己身上，不要希望别人来理解你、帮助你、支持你、成全你，**正己而不求于人则无怨**。其实完成正己的功夫之后，所有人都愿意认同你、支持你、帮助你、成全你。正己的功夫是素其位，素其位而行则必须先正己，不是躺平，要做事的，就是正己。正己就是要纠偏的，纠偏之后就好了。

在这个地方，子思说的话非常好，后来成为成语：**上不怨天，下不尤人**。看了没有？不怨天不尤人。什么叫自立自强呢？还记得我在开篇的时候说这个谁说的话，我找、孟子说的话，对。不患无位，患

所以立，其实这句话的本意就是，什么叫患所以立，其实你有位，你可以素位。你不知道如何在位上立起来，立好了，打实坚定的基础。

子思活的年岁很大，他写中庸的时候，他已经有一把年纪了。他告诉你，上不怨天不尤人。你做到不怨天不尤人的时候，你就会立人了，你会**素其位而立、素其位而行**，你就学会如何的立了。当你素其位而立、素其力而行的时候，会怎样呢？天命，就要转了。天命转是本章素位章里边一个非常辩证的过程，其实中庸的好多道理与佛家和道家的暗合。

后边这句话极为重要，**故君子居易以俟命，小人行险以徼幸**。这个事情就变得极为重要了，因为好多人不知道何为居易，我看了大部分的理解，对居易的理解，我不知道为什么会错的这么离谱。一般人，说，虽然是守住平常生活平易，故君子，虽然在平常生活里边儿，你等待命运的转变。居易是这个意思吗？白居易是这个意思吗？易指日月，是指日月更替。

谁让你稀里糊涂住在平易的日子里边，平淡无奇的岁月里边呢？**日月更替，意味着事物变化的本质规律**。居根本不是让你居住，不是让你居住。居易以俟命的意思，君子要牢牢把握事物发展的本质规律，以等待命运的眷顾，命运的到来。子思同意命运的，对性的理解是上承孔子，他对性和命的理解是上承孔子。

他同意这个教育事情有些人天生就可以，有些人后生经过培养的教育，有些人天生聪明，天生富贵，有些是后天。但居易可不是等待命运的转折出现。居易不是在平淡无奇的生活中耗着躺着，不是的，牢牢把握控制。据守守住，要牢牢把握事物发展的本质规律。我怎么来解居易？我说**居易就是正心以中**，什么叫不愿乎其外还是正心以中？你不正心以中，你就会愿乎其外，你就难以居易以俟命。

我出去给朋友们小本子上留个言，我老是写正心以中修身以和，写以无间入有隙，正心以中，请理解中庸这两个字，我今天再解释一遍。**中就是不外乎其位，中就是居易以俟命，正心以中就是让你那颗心一直处在事物的本质与规律之中。**如你不能坚守，不能正心以中而愿乎其外，如你不能居易，那你就必然怎么做？必然行险以徼幸，你就会冒险想获得你本不属于的东西。

那中是这个意思，庸呢？按照朱熹的话说，是庸也常。中庸这两个字，中大家都理解了，允厥执中，是事物发展的内在的逻辑、本质与规律，必须抓住它。这个执其两端而用其中死死的把握住中的本质，不犯错误。那么庸是什么呢？庸也常，在平常的岁月，牢牢把握住中？子思是这个意思吗？子思著中庸是这个意思吗？圣人是这个意思吗？庸这个词，引起我注意的是，金庸的名字。金庸。

他本来姓查[zhā]，也念[chá]。查良镛，镛是金字旁加《中庸》的庸，金字旁那个加《中庸》的庸，这个镛就是一种立着的钟，不是挂起来的钟。其实镛是指上古时期，已经有了乐队。有了乐队，有了编钟，有了一系列的乐器。有了歌舞，有朗诵、有合唱。那么在整个的这个乐队、歌舞、朗诵、合唱里边负责指挥的是谁？是这个镛，它是置于一个木质的台上的，类似于钟的那样一个空心的金属器物。

它和钟不一样，因为钟可以悬挂之后发出比较高频的音响，可以传到很远。而镛因为它是立着的，它不是挂起来的。它声音传不远，它很沉闷，但它确实是在某种程度上有一种非常震撼的东西。它的主要功能就是乐队、舞蹈、演唱的总指挥。持镛这个人，他在敲这个镛来控制节奏节拍。镛/庸是什么？**庸是指和谐**，如果失去了节奏节拍就没有了和谐。

写《中庸》说的是伦理，伦理里边说的是理，是合天理之伦理，合天理之伦理才会造成法理，就是在伦理基础上制造法理。它要的是

什么？——和谐。是居于事物本质与规律中的一种大的、社会的、生态的、万物的和谐，这才是中庸的本质。2500年了，我们离圣人越来越远，越来越远，我们不知道什么叫中庸之道。我刚才说了，中——正心以中，庸——修身以和，听到庸的拍子跟上。

听到铿锵有力的节拍，跟上那个节奏，大家奏乐、跳舞、歌唱都跟着镛那个节拍。非常完美与和谐的一场音乐会，一场社会行为，一场社会运动，一个社会的发展。庸是这个意思。查良镛这个人聪明，我不知道他是否知道庸这个字的本意，他取这个名字取得非常好——金庸。中庸这个词也好啊，今天你们知道何为中庸之道了。据守中庸之道，其实是大不易啊，非常不容易的事情，但你知道了就有办法。

君子知道“素其位而行，不愿乎其外；不陵下，不援上；不怨天，不尤人。故君子居易以俟命”。可小人呢？他不愿“素其位”，他对位不理解。我见到无数的人都抱怨自己的父母，抱怨自己的命运，总之都是抱怨，因为他不愿意素其位。不愿素其位的人会做什么？他就会行险，他会做不该做的、在情理法理之外的事情。他去“行险以徼幸”，他以为可以获得别人，就是本不属于他的，是别人的东西，他可以获得。小人行险以徼幸。

其实身为一个人，作为君子，“居易以俟命”都很难了。作为一个机构，多少机构都有伟大的目标、伟大的企业战略啊！而他们对“位”的理解，“素其位”的理解，如不到的话，必“行险以徼幸”，摔得头破血流。我们做投资何尝不是如此啊。经常地不了解现在这个位置。我今天给大家一张达利欧的关于周期的图给大家，我不知道大家看了没有，那个周期化为五段。

我国处在这五个周期中的第二段。我大体说一下，这五个周期你可以理解为三百年，其中每一段是六十年，我们现在处于周期的第二

段，美国处于周期的第五段。处于第五段基本上就衰落了，第二段就是处在上升周期的最难的部分。如果上升周期错了、做错事了，就完蛋了。我们举两个完蛋的例子，一个是日本，日本是素日本不能行乎日本，他对自己素其位不理解。所以明治维新之后没多少年，爬第二段的时候，它竟然三次试刀。

第一次试刀是向红色苏联，诺门坎战役其实已经受挫。第二次试刀是向中国，占据了华北，还要占据全中国。第三次试刀是向美国，这一次试刀它直接就没宣而战啊。远远超过了它自身的能力，远远超过了它可能性，但它确实没能素其位，它不愿素其位而行，它有滔天的野心——愿乎其外，最终使得这个冉冉升起的东方帝国，在崛起还不及一百年就倒下了。

不光一次倒下，1985年再倒一次。就是第一个周期倒一次，第二个周期又倒一次，在上升周期中连续摔倒。前苏联，在上个世纪90年代，他们倒下了。也是跨入第二个周期，没走远。不能素其位而行啊，你的国家的情况不能去搞星球大战，无法称呼你的愿乎其外呀。过了！过了怎么回事？过了就耗散了嘛。耗散结构理论，你的能量耗散了，无法完成第一阶段向第二阶段的。

我国第一个阶段走得是比较顺的。这个第一个阶段是从1949年到2009年还算顺吧。第二个阶段我们开始出问题，我们不想素其位啦，我们愿乎其外。厉害了，中国！哈哈，厉害了，中国！我们愿乎其外。我们不想再素贫贱，我们不想素夷狄，我们更不想素患难。所以我们决定，是我们决定，不是洋人决定，我们决定胡闹。

我们决定，行险以徼幸。什么意思？1999年，24年前，当我把香港问题搞清楚的时候，我已经写了《香港的超级地租》。我为什么要写它？我为什么要将一个报告变成文章？我为什么要写《香港回到1983年》。我不是在说香港，我是在警示我亲爱的祖国。那个时候，

共和国还没走出第一个周期，我们那个时候还在第一个周期内呢。但是，到了第二个周期，我们开始搞土地财政了，搞地租经济，我们想快，我们一发而不可收。

地租经济是谁安排的？当然是新殖民主义者安排的，当然是我国的一部分的人配合的。我说过，官僚垄断资本主义一旦与新殖民主义结合，将成为一个非常糟糕的状况，但确实是出现了。出现了以后，我们拼力的在努力呼喊，努力的想让它能够回到中庸之道上来，希望能够居易以俟命。急不得啊，不能行险于徼幸啊，因为行险以徼幸，只能满足洋人和部分丑陋的中国人在财务上的愿乎其外。

还好吧，一个是我们国家的国运真的很好，一个是我国的人民真的很好，一个是还有一大批如我一般努力的，不能以君子自诩吧努力的人，他们希望能够拽住他，让他素其位而行，让他居易以俟命，不要胡闹。其实这挺难的，居易挺难的，俟命也挺难的。反而小人行险以徼幸会获得无上的荣耀，也不是所有的侥幸都不侥幸，所以可能还能获得富贵。

我内心平和宁静，有时候甚至有点开心，因为我要给大家讲素其位而行。素其位里边当然有素富贵行乎富贵，有素贫贱行乎贫贱，素夷狄行乎夷狄，还有素患难行乎患难，行患难的时候，君子无入而不自得焉。必须学会行患难而自得，不陵下、不援上、不求于人；上不怨天，下不尤人；正身，居易以俟命，做好自己努力能做到的一切就好。

子曰：“射有似乎君子，失诸正鹄，反求诸其身。”子思最后才引用他爷爷孔老夫子的话，圣人的话。孔子说，君子啊有时候像射箭一样，如果你没有射中靶子，那么一定是你身体没站对，你对弓、箭的理解不对，你没有能够将身体放在正中的中线上，没有使身体、肌肉

与弓与箭完全的和谐，就是没有中庸啊你就射不到那个靶子上，中庸了就能射到靶子上。我老觉得，这老夫子，真的非常可爱。

美国，处在达利欧的表的第五个阶段。你们看完这个表就知道，第五个阶段收不住的话它就散掉了，它能收得好的话，它又开始第二个轮回。我觉得达里欧就是根据中美来设计这么个周期表，但是他很有意思，并且他前两天来有人见他，我知道我们其实是接受了他的一些的思考和判断的。对和错就不说了，仅供参考，因为这是素其位的一个案例，我还准备了一些但今天也来不及了。

我最后带领大家朗诵。君子素其位而行，不愿乎其外。素富贵行乎富贵，素贫贱行乎贫贱，素夷狄行乎夷狄，素患难行乎患难，君子无入而不自得焉。在上位，不陵下；在下位，不援上。正己而不求人，则无怨。上不怨天，下不尤人。故君子居易以俟命，小人行险以徼幸。子曰：“射有似乎君子，失诸正鹄，反求诸其身。”这节课非常重要，请你们牢牢记住“素其位而行”，牢牢记住“居易以俟命”。