

2025-3-15

295 中庸二三：三重章

大家好！今天是讲《中庸》第二十三讲第29章《三重章》！（我不念chóng念zhòng，我想这应是子思之本意）今天聊的稍微穿越了一些，可能结论也有一点震撼！还有半个月第一爻也就过了，跟我们想象的情况还高度吻合。明天再讲市场上的事情吧，我们先把今天这堂课做完。，原来定的是二十四讲，现在看来要往后拖几讲了。

因为我仔细权衡《中庸》的最后这一段是子思最重要的部分，也是“学以致用”最重要的部分，所以我想了想把最后的这几个章节（再做十讲）做的略微的细致一些，然后休息一段时间，我们再考虑开启《孟子》。因为写《新社会主义论》要涉及到一些“古典社会主义”的东西，既然要把“古典社会主义”整理出来，那不如我干脆一边整理一边就给大家交流一下，留给朋友们。

读古文它有三样东西是最重要的！第一个是“回到（2500年前）那段历史去”，如果你不能设身处地很难理解子思是怎样思考的。第二件事情是你必须知道发生了什么事情，他为什么要写这个东西？他为什么要办这件事儿？这件事到底多么重要？他是怎么非要倾尽全力办一件事儿，就是为什么他要讲《中庸之道》？

第三件事情不管是讲课也好还是写文章也好、写书也好，他的受众是谁？这三件事情你想清楚了，你才能理解子思他文中的本意，否则就变成了后世人借子思借《中庸》、借《四书五经》贩卖自己的东西，有些地方甚至被人篡改。我昨天晚上还在翻帛书版的《道德经》他整个的改得非常巧妙，他确实是将本意抹掉变成了新的涵义但已经不是这个原意了，这个问题就变得非常之严重！

好！我们回到今天的主题。我先念一遍《三重章》然后再开启：“王天下有三重焉，其寡过矣乎！上焉者虽善无徵，无徵不信，不信民弗从；下焉者虽善不尊，不尊不信，不信民弗从。

故君子之道：本诸身，徵诸庶民，考诸三王而不缪，建诸天地而不悖，质诸鬼神而无疑，百世以俟圣人而不惑。质诸鬼神而无疑，知天也；百世以俟圣人而不惑，知人也。是故君子动而世为天下道，行而世为天下法，言而世为天下则。远之则有望，近之则不厌。

《诗》曰：「在彼无恶，在此无射。庶几夙夜，以永终誉！」君子未有不如此，而蚤有誉于天下者也。”这是一篇针对子思的学生们讲的一个关于君子如何辅佐君王“王天下”的一堂非常重要的方法论！

《中庸之道》不是夸夸其谈，他是要拿来办事儿的！

此篇也是《中庸》之中讲方法论非常重要的！因为《中庸》大部分在讲道、讲德、讲理，而方法论的部分这一章就非常重！我们后边还有。那么他为什么要讲三重呢？在前面的篇幅里边他已经讲了就是“议礼、制度和考文”，他认为这是你辅佐君王进行改革的最关键的事情最重要的事情，是你改革的重中之重！

什么叫“议礼”？就是伦理。伦理的事情说不清楚，那么法理和治理就很难走上正确的道路。“制度”就是法理和治理，“考文”讲的是学理，实际上是舆论准备。这三件事情都是进行改革必备的条件！如果你脱离了伦理、法理、治理、学理来直接进行基于利益的改革注定是要失败的！请注意我的陈述，因为这涉及到我们对特朗普和马斯克的理解，涉及到我国2025之后我们如何对世界进行治理的一个逻辑关系。

子思所处的时代春秋已经结束，战国徐徐拉开大幕。春秋时期周天子已经变得边缘化了，虽春秋五霸仍然尊崇尊奉周天子，仍然还是在行周礼但是各个国家的改革已经开始了，因为你要争霸你就必须对自己的内部进行改革。到了战国时期，将出现战国七雄最后是秦整合天下。在这个档口上面，他讲给中央党校高级干部培训班。

子思这个课堂是当时天下最重要的一个课堂了。是中央党校高级领导干部培训班，他得教他们。所以这里边讲的“君子之道”不是你怎么做一个谦谦君子之道。我将它翻译成一句话：**君子辅佐君王王天下之道**。这才是子思此篇所言之“君子之道”。这些他的学生们在子思门下学完之后，将会回到各国的诸侯王身边去，然后辅佐他们进行系统性的改革。因为春秋五霸战国七雄。

必将有一替代周天子。虽孔子在世时强调克己复礼，他希望恢复周天子的威仪，恢复周礼，恢复大一统。但子思非常明白，回不去。天下是随着时间的推移变成另外一个天下。在某种意义上讲，中庸之道不是主观唯心主义。它是一种非常的实事求是的客观唯物主义，不是主观唯心主义。它不给你搞装神弄鬼那一套的，也因此中庸才能产生心学。

也因此《中庸》才能产生毛泽东思想。这个《三重章》实际上是一个极高维度上，来讨论王于天下方法论的非常重要的一堂课或者是一次演讲。但古文它就是非常的洁简，洁简到后世的人在读《礼记》看到《中庸》篇，往往会产生习惯性的错觉，其实在《大学》和《中庸》这种错觉就非常严重。相反《论语》和《孟子》这种错觉稍微少一些。等《中庸》课结的时候我想。

本文开篇就是“**王天下有三重焉，其寡过矣乎！**”开篇就是“王天下”，难道周天子的天下还需要有一个人再来“王”吗。这个“王”是动词，“王天下”是夺取天下，治理天下的意思。他说有三个重中之重的事情要做好，你要如果能把这事办好，你就可以少犯错误。如果这三件事没办好，像川普这样的，可能结局就会非常麻烦了。所以他开篇“王天下”是称王于天下。此出处是“伏羲氏称王，统一天下。”

因为中国第一次建国的那个人就是伏羲氏，他称王，然后统一天下，所以“王天下”讲的是“伏羲氏王天下”的这个典。此处不光是有称王的意思，而且有统治天下的方法的意思。统治天下是有它的一整套的逻辑的。因为在他之前已经有了差不多1500年的统治经验了。这个

统治经验已经足以构成王天下之方法论。子思也是在此总结基础上提出对未来的想法。

“三重焉”指的是仪礼、制度、考文。其实要说的翻译成今天的白话文就是伦理、法理、治理、学理。这四件事情构成了社会制度，也就是说构成了一个国家或者是“王天下”的“天下”的一整套秩序的基本规范。如果这些事情理不清，你“王天下”使用的是粗暴的武力，你根本就无法持续下去。我们见过太多失败的案例，就是打下了天下，坐不了。所以“王天下”这“三重”是非常重要的。

问题是怎样做到“三重”呢？（暴雨如注，我要去关一下窗。）怎样做到“三重”是今天第二十九章的核心内容。也因为这个核心内容极之重要，这一段我相信大家是必须背下来的。也是我们平时做事的一个逻辑过程，所以他说“故君子之道：本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪，”本诸身什么意思？是基于良知啊，“本”根本，你依托的就是你的良知，从良知出发。

“征诸庶民”就是让你遵循民意啊。征，获得。古文用的“诸”就是之于。本之于身，征之于庶民。征，就是从庶民那儿得到意见，征询或者是证实。“考诸三王而不缪”。考，依据或考证。考之于三王，而不违背。“三王”是哪“三王”不是尧、舜、禹，是夏禹，是汤武。

“三王”不是尧、舜、禹，是夏朝的禹，商朝的商汤和周朝的文王。因为这三王有一个共同的特点，他们就是颠覆了前任，重新建立了天下，重建天下。属于改朝换代的，属于革的这三个特点。你知道《中庸》这一章胆子非常之大，他并不像孔子一样，因为此时周天子还在。他已经意识到天下即将大乱，将变化。所以他教给学生们的是你首先要出于良知，其次要看清民意。第三个你要考诸三王，要学习三王。

因为三王不但为后世接纳，并成为楷模，就是夏禹、商汤和周文王，他们都成为圣人，都成为老百姓的英雄，救民救苦的英雄，而且成为了榜样。虽然他们也是除旧布新，也是造反，也是革命，也是建

立新的政权，但是他们做的是对的，所以他要求你一定要依据这三个。请大家背下来：故君子之道，本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪。做什么事儿都要出于良知，要关注民意，要符合传统，这件事情它是非常重要的，好！

第一段他讲，王天下有三重焉，其寡过矣乎！这句话大家都明白了，我就不再深入。上焉者，虽善无征，无征不信，不信民弗从。谁是上焉者？这一段话，这2500年吵的一塌糊涂，所有的翻译都是错的。此处上焉者指的就是在世之周天子，上焉者虽善无征，现在的周天子人是好的，但是没有办法由他来证明周礼的合理性，因为周礼已经破碎了。

无征不信就是一个在春秋五霸捣的稀碎的周礼，你如何让老百姓信呢？你不能证明了嘛，不能证明，老百姓就不信弗从，老百姓怎么跟着周礼在走呢？怎么还支持你呢？这句话胆儿很大，基本上把孔子的这个想法翻掉了，子思这是与时俱进。上焉者虽善无征，无征不信，不信民弗从。已经过了，已经结束了。所以上焉者周天子，他这一套周礼不行，不行就得改嘛。所以才故君子之道，这后边的延伸。这样的理解，才能接近子思之本意呀。

“下焉者，虽善不尊，不尊不信，不信民弗从。”下焉者指谁？指的是诸侯。下焉者也有一些非常好的人，但是你是诸侯，你不是在（天子的位置）。因为他说天子议礼、天子制度、天子考文，你地位不够，所以你虽善不尊，不尊则不信。你地位不够，老百姓也不相信你，不信你，民弗从。这里边提出了两个民弗从，这是一个双重悖论，从而得出一个君子之道的结论。你知道子思文章绝就绝在这个地方，所以好多人没有办法回到2500年前，无法面对子思的高级领导干部培训班的学员，也不知道子思对天下大势的理解。

于是才有了2500年乱翻译，包括朱熹在内，不对。上焉不是指上古，下焉也不是指当下，上焉指的就是在世之周天子，下焉指的就是当下的诸侯王们，他们手上的礼，他们的议礼、制度和考文，老百姓

都不信呐。过去的已经不行了，现在这个地位不高，所以礼崩乐坏，天下大乱，要重新开始。你看看中庸之道，你看看子思，他是与时俱进的，他是站在时代的最潮流、最前端、最高维发出这样的声音，了不起的子思。

子思认为完成议礼、制度和考文这样的伟大责任。虽然大家主张天子议礼、天子制度、天子考文，你懂得，天子议礼、制度、考文不是天子本人能做的，要有人辅佐，所以这节课开始讲君子之道。故君子之道，你们如果有一天回到岗位上去辅佐君王，王天下之道，那么你们怎么做？原则告诉你，“本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪”，这三条是最根本的重中之重。这三条没做到，改革必然走向反面，必然失败。

请问川普本诸身了吗？他做事是出于自身的良知吗？不是，巨大的利益导向。他征诸庶民了吗？选票表达了他对红脖子的认同，但美国不仅仅是红脖子的美国，美国是世界的美国。庶民既包含了红脖子，也包含了难民，包含了一切在美生活的居民。广义的讲，也包括了全世界各国的人民，征诸庶民就是你懂天下的民意吗？第三是考诸三王而不缪。特朗普是道统、体统、法统的破坏者，他重视传统吗？

他是否在传统上进行了考文呢？学理的叙述，理论的准备和舆论的准备呢？没有，是乱拳，是王八拳，一通乱打，这样的改革怎么能成呢？虽然他身边有一个近似吕不韦的商鞅——马斯克，但依旧是走不远。因为子思一再强调三重焉，又一再强调君子之道：本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪。请你们观察所有的改革者，如果没有三重焉，不能本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪，必然是基于利益的改革，可以短暂见效，终将失败。

我一直认为在中庸里边儒家的心法，我已经上次讲过了，儒家的心法，“至诚无息，为物不贰”，我讲过的。这回是讲儒家入世的方法，就是你去做事儿的方法。记住这三句话：本诸身、征诸庶民、考诸三王。记住，写文章也要这样写，本诸身、征诸庶民、考诸三王，

他才有说服力呀。做事也要这样思考，制定政策，制定制度，做所有的事情都必须本诸身、征诸庶民、考诸三王，一条都不能少。少了你早晚要摔跟头，你老是高举一小部分人利益的大旗是不行的。

好，我们往下走。考诸三王而不缪之后，有三句话很重要。**建诸天地而不悖，质诸鬼神而无疑，百世以俟圣人而不惑。**什么叫建诸天地呀？建诸天地说的是空间无限，无限的空间。我对子思比较钦佩，他在讲完方法论之后，他说你的方法论要怎样验证呢？建诸天地而不悖，什么意思呢？就是你这个伦理、法理、治理和学理走到哪里都必须合适不悖。

你知道这相当于马克思的一句话，这是真理要放之四海而皆准。它是一个不受空间限制的东西，不光是鲁国能用，天下皆能用，叫建诸天地而不悖。不能到了齐国就不能用，到了秦国就不能用，那就不是建诸天地而不悖，只是建诸鲁国而不悖。所以他讲建诸天地而不悖，讲的是真理在空间中的无限性。

第二句话，质诸鬼神而无疑。这句话这2500年争论的不得了，就是大家的争论为什么要问鬼神呢？为什么要考虑鬼神的问题呢？鬼神到底是管什么的？我一高兴我就去问了deepseek，我说子思为什么要质诸鬼神呢？他是质诸鬼神而无疑，你懂得中国有一句话，成语叫疑神疑鬼。他说质诸鬼神而无疑，为什么会疑神疑鬼呢？因为你有私欲，因为你放进了私利，你才疑神疑鬼。

我们常说，天知地知，你知我知，但忘了鬼知神知。质鬼神，就是你将来这件事情，你去质询鬼神，他都不会有任何的疑问或者是疑惑，鬼神都认同是个什么意思？鬼神都认同到底是什么意思？他是讲公义的普遍性。记住，如果我们刚开始讲的是适应性，就是无涯，无边无际，任何国家、任何地方都能用，就是空间的自然的适应性。

那么鬼神这句话讲的是公义的普遍性，你能去问鬼问神吗？当然，鬼神就在你心里，疑神疑鬼。他是讲公义的普遍性，其实在哲学上极有高度，只不过是用现代哲学来讲，一个是自然适应性，一个公

义的普遍性。最后一个地方，他是等圣人这件事是一件时间的可持续性，原话是百世以俟圣人而不惑，要100代等圣人出现，圣人也不疑惑，也是表示认同的，他讲的是时间的东西，百世，100代，是讲时间的持续性。

学过哲学的都知道，自然的适应性、公义的普遍性和时间的持续性，这在哲学里边是最高境界，他说的是什么？说的是你的伦理、你的法理、你的治理和你的学理具有自然适应性、公义的普遍性和时间的持续性，三性俱全，多么高的检验标准。这哪里是朱熹理解的，这朱熹理解的这个完全不对。我们必须用这样的方式来理解子思给出的方法论。子思给出的方法论是，未来就是由你们帮助君王来夺取天下和治理天下。最后新的制度出来了，新的天子立法。

必然是你们完成，那么你们怎么完成呢？你们一定要做到“本诸身，征诸庶民，考诸三王”。那么是不是将来你们这个事情做到以后就可以了呢？那如何来证明你已经做到“本诸身，征诸庶民，考诸三王”了呢？结论是，建诸天地而不悖，质诸鬼神而无疑，百世以俟圣人而不惑，又是三个不，不悖，无疑，不惑。厉害吧。接下来他开始讲，为什么要质诸鬼神而无疑，因为**质诸鬼神而无疑，知天也**。这是自然法则，你跟自然伦理吻合。

我写过一篇文章叫《驳饶毅》，驳一个生物学家，我那个文章是讲科学伦理应低于自然伦理，自然伦理高于科学伦理，就是科学有时候要做的事情可能是违背天理的，就是自然伦理。你把青蛙的腿的基因放在我的腿上，我当然可以不走路上一跳就上三层楼了，你把青蛙的基因放在人的腿上，人一跳上三楼。科学上可能没有问题，但在自然伦理上是有问题的，因为它违背了人类自然进化的过程，你在扮演上帝，你以为你是神，可能你就是魔鬼。

质诸鬼神而无疑，知天也。你就知道你所有做的事情已经符合自然伦理了，就是所谓的天道，知天眼。**百世以俟圣人而不惑，知人也**。因为圣人出现之后不否定你、不批评你，说明你不光是知道天

道，也知人也，也懂人道，你天道和人道合二为一了。天道与人道合二为一，就是中庸之道。中庸之道，故君子之道。

这篇小文章其实很重，层层叠叠，一浪高过一浪。我特别喜欢子思的话，我不是说不喜欢孔子的“子曰”，我很喜欢中庸的话语，因为他的文学性很强。孟子继承了子思的文风，他比这个东西更充满激情，将来我们读《孟子》那种浩然正气那种充盈你的身体的东西，就是你读完了以后会精神饱满，热血沸腾，用机器测下你那个什么值会上升很多，就是它使你精神状态被激发，能量会被激发。子思这些话读下来，你是不是也有同感呢？

后边的这段话是对学生们的最高要求，他要求学生要自觉自爱，什么意思呢？**是故君子**，所以我要求你们本诸身，征诸庶民，考诸三王，并且要求你们做的事情符合自然适应性、公义普遍性、时间持续性，所以我对你们的要求是你们**动而世为天下道，行而世为天下法，言而世为天下则**。又是排山倒海的排比句。动而世为天下道，行而世为天下法，言而世为天下则，这个要求该有多高？

什么叫动为天下道？“道”指的就是伦理。伦理庸俗的解释，你可以把它理解成主义——你的行动将成为人类的先导，成为天下的先导。因为你是王者之师，你是君王之师。你要给他做出表率，让君王为天下做表率，为天下之先道。“动为天下道”是伦理的典范，你必须高举你的伦理的大旗，你的主义。比如说，川普现在要搞的是什么主义？川否定的是新自由主义、华盛顿共识。

但是川没有提出它的川普主义，你如何动为天下道啊？你那个能让天下人跟着你学吗？一套王八拳逮谁都关税战。那个不能成为天下道啊。川现在实际上想搞的是国家资本主义，他认为新自由主义失败了，要学中国，像中国一样搞国家资本主义，所以要搞主权财富基金，要搞一大堆的事情。他是要搞国家资本主义，但是川没有办法完成美国在理论体系上的构建，他无法完成理论体系的构建。他身边的这个人马斯克是一个伟大的科学家，而不是一个伟大的哲学家。

或者是由深刻的哲学延伸出来的思想。所以马斯克也不是一个伟大的思想家，他是一个科学家，是一个伟大的实践者，而不是可以“动为天下道”的先导、导师。他并不能为川普新政提出完整的伦理体系，提出一个川普主义，不可以为先导。已经动了，但却不能为天下道。知道“动为天下道”多重要吗？行为天下法，你做的每一件事情将成为天下效仿的榜样。“天下法”将构成法理和治理的逻辑，构成制度的基础。你只要开始做，它就是天下法。

川普对内还可以让别人效法一下。他压缩经费，让马斯克带着六人审计小组迅速将全国的烂账过滤一遍，削减不必要的开支。马斯克最近非常地陷入低潮，他非常地难受，陷入低潮，非常疲惫，倒还没有到颓废的状况。但是他已经处在崩溃的边缘了。他只是在这个领域里边，做得非常了不起，非常好。这么短的时间，用六个小孩，用一套软件就完成了对美国整个体系的一个粗略的审计，并且抓出一堆堆的漏洞BUG。

这个可以为天下法，我们也得学，对吧？因为一个体系出来几十年之后，必然在血管壁上有大量的脂肪沉积，形成阻塞，甚至形成病灶，这个修理过程是必要的。问题在于这个过程解决不了美国的根本性问题。回到今天主题三重。美国当下进行的改革理应是一个系统工程，它必须有非常明确的思路，有非常好的队伍和一整套的方法。有人说：改革都是摸着石头过河，错了！

好多人并不了解邓小平。小平同志在五十年代五马进京，已经参与到国家治理过程中了。他那个时候作为我们党的总书记，实际上他和周恩来、陈云在密切配合，进行国家的道路的选择和国家的治理。后来接掌主要工作，接掌主要的领导工作之后，他对经济问题始终非常认真，并且他对苏联问题研究至深，所以他才可能在江西南昌邓小平小道上面，思考并完成了改革开放的这样一个方法和思路。好多人说：中国改革开放有理论准备吗？我说有的。

你以为1971年“小球推动大球”是庄则栋的乒乓球吗？当然不是。因为1971年小球推动大球，美方的想法是：想将一个10亿人口的大国纳入美元信用体系。所以我说两个“中”救了美国美元：一个是中东，主要是沙特；一个是中国，两“中”救美元，上世纪七十年代的事。之所以中国能美国的体系结合，走向了改革开放的道路，毛泽东早有战略洞见。所以不要认为中国没有理论准备和思想准备。你以为打了那么长时间仗，两个意识形态完全对立的人，突然1971年就握手了？没有充分的准备是不行的。

然后到1978年，小平同志为了解决苏联国家资本主义的所有问题，选择了新的道路和方法。一个叫改革，使社会资本进入国家资本；一个叫开放，使国际资本进入国家资本；三个资本斗地主。小平是有理论的，我们叫它“邓小平理论”。只不过由于后世人太孬了，无法进行哲学的概括和归纳，所以邓小平理论如今全部被庸俗化了。将来我们有时间在完成了《新社会主义通论》，在完成了《广义财政论》的时候，会将“邓小平理论”做一个哲学上的整理。那个时候大家看到，我们的改革开放是有一整套两批政治家、思想家的思考的。

所以中国改革开放成功，行为天下法。全世界都在学中国——行为天下法，动为天下道。毛泽东这一动就是天下道，邓小平这一行就是天下法。言为天下则。现在就差这个了，学理问题解决不了，一直跪着，一直跟在别人后边。有好多的人在我这留言，还有人来深圳，来香港踢馆。好多人的学问的确不错，又是教授、又是博士，还是留洋。踢馆的原因就是，你所有的叙述都不是本着西方学术逻辑，你所有的叙述都不是。

你要么就从古文出发，要么就从资本论出发，这样大家就很难讨论问题。或者你不在大家的语境之中，所以否定你、批评你、批判你、不让你参与，把你边缘，因为你离开了语境。但你看，在他的语境里边，新自由主义包裹的新殖民主的语境下边，我们说的那个

话是什么话呀？是为新自由主义彩张灯结彩、添油加醋啊。屁话，一点用都没有的屁话！还学术呢。

故君子之道，言为天下则。我们要说出的那个话，才是天下的准则，是完成学理的升华，是完成理论归纳和舆论导向，为未来中国的三百年言为天下则。所以我同意我们党的选择，新时代有中国特色的社会主义，新社会主义通论。同时我们开始有天下观，人类命运共同体，在此基础上的叙述，才可以成为言为天下则。好，一使劲儿，这么短的文章我们一个小时都不够。

好，我加快进度。“远之则有望，近之则不厌。”你知道你这么牛，所以远处的人们对你抱有无限的期待啊，远之则有望，希望啊。近之则不厌，你在我这真正的做起来我感到很好，所以我不讨厌你，虽然可能利益受损，可能不同阶层的利益不一致，但并不怨恨你，并不厌倦你，并不讨厌你。远之则有望，近之则不厌。后面“诗曰：在彼无恶，在此无射。庶几夙夜，以永终誉。”我得讲一段历史故事，很短，因为今天时间不够。这是关于微子的故事，我其实好早就想跟大家说微子，因为好几次涉及到微子了。

这个诗是《诗经·周颂·振鹭》上的一段，它是表彰微子之德的。那么微子是谁呢？微子名启，是商王帝乙的长子。帝乙生了俩儿子，长子就是微子，第二个儿子就是商纣王。那么长子为什么没有继位呢？因为微子的妈妈生微子的时候还是妾，她不是后，所以他是庶出。等他的妈妈生他的弟弟商纣王的时候，她成为后了，这就变成了嫡子。礼在古代是非常细致的，嫡子才能继承王位，所以微子虽是长子，却被定义为庶出，所以他不能继承王位。

微子和商纣王虽然是同母，但是处境不一样。纣王封微子于微地，所以他叫微子，建了一个国叫微国，然后给他赐的爵是子爵，请注意，公侯伯子男，他给的是子爵没给他公爵。商纣王荒淫无道，微子屡次劝诫，纣王不从。后来商纣做的太离谱了，所以微子与太师箕

子，少师比干，他们就商议，后来投奔了周文王。投奔周文王，他们并没有要颠覆商纣的意思。

后武王伐纣，商被灭掉了。这个时候呢，微子肉袒面缚，他就是光着膀子把脸遮住，他认为很没面子，他决定臣服于周，成为周的子民。武王仍然把他拜为卿氏，就是还是贵族。周公旦这个人很厉害，在他平叛了管叔、蔡叔和武庚叛乱之后，成王封微子于商，就是今天的河南商丘，国号为宋，爵位为公，他弟弟封他为子爵，这回成王封他为公爵，准用天子礼仪祭祀商。

准许微子用天子礼仪祭祀祖先，所以在上一篇里边，孔子说，商礼在宋还有，周礼在鲁国是有的，至于再往前的夏礼就不可考了，就找不着了。微子被孔子高度评价，史记也高度评价，认为他是非常好的谦谦君子。《诗经》专门有这首诗叫《振鹭》在赞扬微子，说“在彼无恶，在此无射”，就是他在那个地方，他也从来不做任何的不好的事恶事，在此无射，在这个地方。就是在商，他没有做过恶，在周他也不被大家讨厌。庶几夙夜，他每天很勤奋的在工作，以永终誉。

两朝轮替，他仍然能保持他的本色，获得了永久的盛誉，了不起的君子。最后一句，是子思的感慨，“君子未有不如此而蚤有誉于天下者也。”什么意思呢？就是你呀如果不能，什么叫远呢？什么叫远之则有望，近之则不厌呢？远，你要先获得名望，周文王是怎么获得名望的？为什么连这个微子、箕子、比干都喜欢周文王，连商朝人民、商朝的干部群众都支持周文王，盼望着周文王来解放他们呢？先要获得名望啊。

远则有望是这个意思。近呢，就是你已经做到这儿来了，你的口号不能口惠而实不至，要落实，要抓落实，让老百姓获得真实的好处，落实了他就不生气了。所以近之则不厌，他不讨厌你。但多数的时候，为什么一近了就厌了呢？因为你说了一大堆好话之后不能落实，必然激怒。我说的是川，特朗普，讲了那么多的好话，好听的

话，最终不能落实，你必然触怒那些支持你的人。远，欧洲、日本、韩国、台湾都吓成那样，中国怎么看你呢？

现在是远之则无望了，近之则厌烦啊。你这样下去，你不就完了吗？所以我才说子思这篇文章，拿来去思考美国的时政，几乎可以给出结论了。所以他说“君子未有不如此而蚤有誉于天下者也”，子思喜欢这种反问句，未有不如此就是必然，君子必然，未有不如此，必然要这样做才可以比较早的获得天下人的赞誉，也就是说你过早的自我表扬和被表扬不是什么好事儿。

当川在美国国会说他是仅次于华盛顿的美国历史最伟大的总统的时候，我就想起了“君子未有不如此而蚤有誉于天下者也”，你怎么能这么说话呢？“君子未有不如此而蚤有誉于天下者也”难道不就是在说，这些执政者只看到眼前的利益，以无尽的甜言蜜语和承诺来糊弄，最后远则无望，近则厌倦，这必然使改革走向失败和覆灭。今天这一章《三重章》大家一定要记住三重，重点记住方法论，“本诸身，征诸庶民，考诸三王而不缪”。

好，今天就讲那么多，累了。明天下午三点钟如有空，我就聊几句市场，因为大家都很紧张，这个金起来了，市场也在纷乱的前夜。明天有空我就聊几句，没空就再往后放。好，周末愉快。