**268 中庸第⼗讲：素位章**

20240907

⼤家好，今天是正式课，《中庸》第⼗讲，是第⼗四章“素位章”。

这⼀章算是《中庸》非常重要的三个⼼法的⼀个⼼法，这个可能是最 重要的⼼法——“**素其位而行**”，因为这⼀章太重要了。刚好在白露这

⼀天跟⼤家⼀起来学习《中庸》。好的，我试⼀下麦，我们三点钟准 时开始。

我那个微博被暂时关闭了，所以我没办法正常上⽹页跟⼤家打招 呼，也没有办法写东西。还好，他们保留了我们这个授课平台，有重 要的事情我会在平台上跟⼤家沟通。涉及到相关的事情，明天有时间 我们再去聊。因为今天这堂课太重要了，是《中庸》非常重要的⼀堂 课。所以我们先把课讲完。

今天是《中庸》的第⼗讲，我们讲的是第⼗四章“素位章”。其实 这堂课我准备了差不多快两周了。准备这堂课，我⼀直处在⼀种比较 感慨的状态，感慨两件事。⼀件事情是，2500年了，这么多⼈读“素 位章”。但我翻阅的书量已经很⼤了，确实是没有理解⼦思的本意。 这段话不是孔⼦的，不是圣⼈的，是⼦思的本意。很多⼈甚⾄用庸俗 来说这⼀章，然⽽我觉得：错了。

其实这⼀章是表达⼦思自⼰的思考的，或者是表达中庸真正内 涵，⼦思对圣⼈中庸之道的深刻思考。这里边说的好多东西，可能今 天的⼈是不⼤容易理解，但我想今天课完了以后⼤家就会理解，并且 我要求⼤家，将其中的⼀些话背下来，牢牢的记住，成为⼀⽣的座右 铭，成为教导自⼰⼦孙的⼀个重要的教材，或者是**⼀个重要的思考， 为⼈处事的原则。**因为“素其位⽽⾏”实在是太重要了。好吧，我们开 始。

我先念⼀遍。

“君⼦素其位⽽⾏，不愿乎其外。素富贵，⾏乎富贵；素贫贱，

⾏乎贫贱；素夷狄，⾏乎夷狄；素患难，⾏乎患难。君⼦⽆⼊⽽不自 得焉。在上位，不陵下；在下位，不援上。正⼰⽽不求于⼈，则⽆ 怨。上不怨天，下不尤⼈。故君⼦居易以俟命，小⼈⾏险以徼（同 侥，下同）幸。⼦曰：“射有似乎君⼦，失诸正鹄，反求诸其身”。

真的，我每次念这⼀段极为感慨。我们逐段来解释。 我先要解释这个“素”字。“素”在古⽂里，“太素”是指天地尚未形

成的初始状态，其实它想说的是，⼤道之起源。**“素”，是⼀种本能的**

**自然，是⼀种率性的天真，是天理⽽良知。**如它作为⼀个动词在此 处，我记得我们前⼀段时间讲过“素隐⾏怪”，作为动词的时候，它是 有⼀点类似于溯源的**溯**，寻源⽽上、追究根本，有⼀点这个意思。什 么叫“位”呢？**“位”指的是时间和空间的概念。它实际上说的是我们所 处的⼀个特定时点的自然⽣态与社会⽣态。**

“君⼦素其位⽽⾏，不愿乎其外”。“素其位”的本意，用孟⼦的话 说，其实是“**不患⽆位，患其所以立**”。什么意思呢？就是你⼀出⽣， 或者是你当下处在这个位置，是种种原因⽽形成的。很⼤程度上并非 你的选择，你必须接受你的自然⽣态和社会⽣态，“素其位⽽⾏”，必 须接受。

“位”就是指的⽣态。什么叫“不愿乎其外”？“愿”是什么？是愿景。 不愿是什么？就是没有非分之想，没有企图。我不去企图我所处位置 之外的东西，**我不对我所处位置之外的东西有非分之想，有非分之**

**⾏。**这里边有⼀点点和佛家的“万法皆缘，随缘聚散”相对应。“素其 位不愿乎其外”，就是**我愿意遵守、依照我现在的位置思考、⾔语、**

# ⾏动。我不会有非分之想。

好多⼈到这个地⽅就卡住了。为什么不可以“愿”？为什么不可以

有理想有追求呢？“愿”和理想和追求怎么来界定呢？这是⼀个极为重 要的问题。我现在将这个语式，我讲到中间的时候再将这个语式，以 后记住我讲的这个语式，⾛到哪里都要用这个语式，反复的套用。 “不愿乎其外”，是不超越现在的自然⽣态和社会⽣态，因为“愿”是没 有用的，“愿”只会带来严重的问题。

我们看下边的话：“素富贵，⾏乎富贵”，如你⽣来就富贵，如你 当下就富贵，那么请你“⾏乎富贵”，请你的思考、语⾔和⾏为合乎你 富贵的这个位，这个状态，这个⽣态。“素贫贱，⾏乎贫贱”，如你出

⽣就贫贱，处在⼀个贫贱的地位，那么请你依乎你的贫贱之位去思 考、去⾔语、去⾏为。“素夷狄，⾏乎夷狄”，如你现在身处于敌，好 像我在香港，请“⾏乎夷狄”，⼀会⼉我再做解释。“素患难，⾏乎患 难”。

如你现在正处在患难中，请你在患难的这个位置上进⾏思考，进

⾏语⾔、进⾏⾏动，不要超乎你现在这个位，请素位⽽⾏。不要超乎 其外——不愿乎其外，因为你超出去了就出问题了。为什么？我们将 这个句式做⼀个调整。因为⼦思写这篇⽂章，难道仅仅是写给自⼰的 学⽣了吗？没有。他们终极要教育的那个对象是君王。

请代⼊后重新思考，素乌克兰，⾏乌克兰，不能⾏乎英格兰。如 你超越了你的位。你自⼰把这个位给错位了，你当你是另外⼀个⼈的 时候，你这个“愿”是非分之想，是不切实际，是引⽕烧身，是自毁长 城。我再说⼀遍“素其位⽽⾏，不愿乎其外。”是你要知道你所处的自 然⽣态和社会⽣态是什么状况，知道了以后要依据你现在的状态来进

⾏正确的思考⾔语⾏动。

不是说素富贵⾏乎富贵吗？那么，请问何为素美国⾏乎美国？何 为素中国⾏乎中国？何为素俄罗斯⾏乎俄罗斯？你知道你的位吗？你

知道你的自然位吗？你知道你的社会位吗？你知道你所处的⽣态吗？

不是不要你有理想，“不愿乎其外”是不能把愿放在位之外，会错的。

什么叫错位？，必有灾殃。

为什么我们讨论位要花这么多的时间，要投⼊这么⼤的精⼒？位 是什么？位当然是你的自然⽣态，是你的社会⽣态。同时，请牢牢记 住**⼦思所谓的位就是你的⼟壤，你的根基，你⽣存的依据，你⽣发的 基础。**为什么不能错位？当你失去了你的⽣发的基础，你就会错，你 就没有根基了，你必然会出⼀系列的错误。刚才我在念叨倒数两句的 时候说过，故君⼦居易以俟命，小⼈⾏险以徼幸。小⼈不服，他⾏ 险。

他冒险来改变这⼀切，他有侥幸⼼理，但事实上全都是错。我刚 才举的乌克兰的例⼦，因为不是每⼀个国家都有伟⼤的思想家、哲学 家和政治家的。很难素乌克兰，⾏乎乌克兰的。因为他们对自⼰往往 自视甚⾼、脱离实际，这不是乌克兰的错，是每⼀个⼈的错，每⼀个 机构的错，甚⾄是每⼀个国家的错。今日之美国能素美国吗？他们了 解他们的自然⽣态和社会⽣态吗？他们是不是在超越自⼰的位，有点 愿乎其外了呢？⽽我国出现了伟⼤的政治⼈物，他叫邓小平。

他知道素中国在1980年代相当于素贫贱，所以韬光养晦，他素贫 贱，⾏乎贫贱。素贫贱，⾏乎贫贱；素夷狄，⾏乎夷狄；素患难⾏乎 患难。请注意**“四素”与“四⾏”**。“四素”有素富贵、素贫贱。贫贱 说的是**身份**。素夷狄、素患难说的是**⽣态**。出身卑微的⼈总想着背⼀ 个Lv，出⼊于豪门。⽽出身富贵的⼈又总是舍不得与天下⼈分身共 济，不愿意，他不愿意⾏富贵。

**“⾏”是指全部思考与全部⾔⾏之集合。**我再重复⼀遍说，这里所 谓的“⾏”是指全部思考与全部⾔⾏之集合。⼀个⼈⼀旦错位，他不能 素其位，卡不住，他错位了，错位之后他就有了超越其本位的思考和

⾔⾏。超越其本位的思考和⾔⾏，因为错位，所以会与自然⽣态和社

会⽣态产⽣深刻的冲突与⽭盾。他必然遭到失败。我说错位之⾏，必 有灾殃。太多太多的的案例了，乌克兰只是其⼀，以⾊列又何尝不 是？

我们国家其实也挺麻烦的，虽然我们国家有中庸之道，但是真正 熟悉中庸之道的⼈不多，不多。我看了这么多解中庸之道，甚⾄包括 朱熹本⼈在内，这第⼗四章“素位章”仍旧是错的。好多⼈认为不该素 位，怎么能没有理想，怎么能没有追求。什么叫素贫贱就要⾏乎贫 贱？什么叫素患难⾏乎患难，那为什么不去奋⽃，不去超越呢？说的 对不对？说的对不对？他根本就不是对和不对，他根本不知道⼦思要 说什么，这才是问题的关键。⼦思不是让你没有理想，没有奋⽃。让 你奋⽃！

但是首先你得素其位！如你不能素其位⽽直接错位，然后你充满 了理想和抱负，你并不知道你要什么。比如我读完⼤学，我去了北 京，我要什么呢？做官吗？做⽣意吗？赚钱吗？你必须根据你的⽣态 来选择你的未来。你知道有些⼈，那么多的贪官是因为不懂素其位⽽

⾏，因为他愿乎其外了，他要的太多，要的和其位不合，其愿远超其 位。贪官不是如此吗？有些逞能不是如此吗？

有些企业失败了，不正是如此吗？有些企业因素其位⽽⾏，比如 说某想，但他不愿意啊，对吧。他不想承担责任与使命，没有理想抱 负，不愿意奋⽃，结局就是这样。因为素富贵，⾏乎富贵，听不懂 啊。听不懂。听不懂，你这个富贵可不就没了嘛。有些企业他就懂他 的责任和使命，素其位，卓绝⽽⾏，最后获得伟⼤的成就。但失败的 仍然是多的，因为⼤家很难很难做到君⼦素其位⽽⾏。

⼦思的学⽣孟⼦是怎么解释的呢？我念⼀段，孟⼦说，“**穷则独 善其身**”，看到了没有，素其位，“穷则独善其身”，他是善其身，是

说不⾏了吗？是说卧倒、趴下、躺平吗？不是的。“**达则兼济天下**”，

说你如果可以的话，你就要兼济天下，“博施于民⽽能济众”。你要如 果真的是有处在这个位置上，应“博施于民⽽能济众”。我觉得最懂⼦ 思《中庸》的真的是孟⼦，不愧是亚圣。

关于位这个事情孟⼦还有⼀段著名的语⾔，你们都知道，我再念

⼀遍给你们听：“**立天下之正位**（确立的立，谈到位了）**，⾏天下之**

# ⼤道（就是你⼀定要把位置摆正，要⾛⼤道）。得志，与民由之；不 得志，独⾏其道。富贵不能淫，贫贱不能移，威武不能屈，此谓之⼤ 丈夫也。”何以素富贵，⾏乎富贵？富贵不能淫。何以素贫贱，⾏乎 贫贱？贫贱不能移。何以素夷狄，⾏乎夷狄？威武不能屈呀，此谓之

**⼤丈夫也。**

好，我们继续。略微有点激动，请原谅，因为这⼀段很短，但太 重要了。在⾏乎患难之后，⼦思说“君⼦⽆⼊⽽不自得焉”，这句话极 为重要。何为⽆⼊？就是当君⼦处于任何的境况，不管是身处顺境还 是逆境，任何的⽣态，任何的境况，⽆⼊就是不管是怎样的，⽽不自 得焉。就是什么叫自得呢？就是圆融自在，非常适应，自然⽣发。

这里边⼦思先是“不愿乎其外”，然后“君⼦⽆⼊⽽不自得焉”，这 是⼀个反说，不自得焉就是非常自得。他说的是什么呢？君⼦从内⼼ 深处因为愿意素其位，所以他处在什么样的境况都觉得圆融自在，他 没有抵触情绪。请同学们记住，我在讲⼼学的时候，我⼀再强调三 性：主体性、适应性、创造性，这里说的就是**适应性：不愿+自得**。

（讲着讲着忘了，到哪了呢？）好吧，请记住，请牢牢记住，不 愿加自得等于强⼤的适应性。但是请牢牢的记住，这不是认命、躺 平、耍赖皮。因为后边还有话，“反求诸其身”，”居易以俟命“。好吧， 我们先不举例⼦，我们先往下推，推到⼀定的时候我们再往回⾛，因

为这篇⽂章耐⼈寻味。“在上位，不陵下，在下位，不援上”，好像是

在讲做⼈的道理。

为什么处于上位不能凌辱下面？为什么处在下边不要攀援上面？ 为什么他在这个位上面有上位、下位之说？让你素其位，不愿乎其 外。你陵下，你攀援上，因为你确定这个位是可以因你的努⼒⽽变化 的。⽽事实上，位置并非你个⼈的愿能解决的问题。其实在上位不陵 下，好多⼈理解为这是⼀个品德问题，在下位不援上是⼀个品德问 题。

其实不是，这就是素其位。让你素其位，就是你尊重你的位，同 时你也理解其他⼈的位。因为当你对位不能素的时候，你就会陵下、 援上。陵下和援上就表达出⼀种愿来，⼀旦有愿，问题就开始出现 了，这个愿极其严重。不愿加自得，才能变成强⼤的适应性。当有了 愿又⽆法自得的时候，你在上位陵下，你在下位援上，你已经开始躁 动了，你待不住了。

我们继续向前，“正⼰⽽不求于⼈，则⽆怨”。这个本章的关键到 了，本章的全部关键就在两个字：“**正己**”。何为”正⼰“？先问你何为 偏吧，什么叫偏？愿乎其外是第⼀偏。因为其是位置的位，位之谓 也，其说的是位置，外是你⾏乎位置之外。如你⾏乎位置之外，你处 其位，你非要出其外，必⼒有不逮。我在说什么呢？

**⼈多数时候对自⼰的所处的⽣态和自⼰的能⼒缺乏正确的评价， 所以才会做出超越自身能⼒之外的事情，⼒有不逮。**⼒有不逮往往会 出现难以想象的灾难性后果，难道投资不是这样吗？我们看到好多⼈ 做投资不是这样吗？什么叫不及？就是你没努⼒。比如说某想，你可 以做芯片的，你为什么不做呢？比如说有些⼈⼒量使过头，过之，使 过头了，折了、断了，做了⼒有不逮的事情。

好多⼈对位的理解，有的时候很难到⼀个极⾼的⾼度。因为你

懂，你所处的这个位置对于你来讲它就是你的根据地，它就是你⽣发 的基础。如果你对此没有深刻的了解，有了对自⼰不恰当的假设，有 些⼈⽣活在⼀种撕裂的梦境，他对自⼰的处境不能正确的认识和理 解，就会做出⼀些很荒唐、很荒谬的事情来。好多骗⼦，贾跃亭等。

你做不了的事情，你吹那个⽜，过了。有些⼈是不及，有些⼈是 过之，不及与过之就离了中了，就不是中庸之道了。你知道素位多么 重要，不能错。投资就是如此，要知道你所处的自然⽣态和社会⽣ 态，要知道如何素富贵、素贫贱素夷狄素患难，素不成能⾏成吗？⾏ 不成还有机会吗？所以⼦思在这⼉谈了⼀个正⼰⽽不求于⼈则⽆怨， 正⼰太重要了，求⼈没用的。

请记住今天我对正⼰的解释，**正⼰就是时时刻刻使自⼰的思想与**

**⾏为符合中庸之道。**如你认为素贫贱是不思进取，说明你不愿意正⼰

⽽愿意求于⼈。任何不正⼰⽽求于⼈则必有怨呐，因为你求⼈往往做 不到。有的时候不是别⼈不想帮你，有的时候你没到那个程度怎么帮 你？先要好好的正⼰，⽽不是去求⼈，则⽆怨，别⼈也⽆怨你也⽆ 怨。

既不要⼀天到晚说厉害了我的国，也不要忧⼼忡忡的说完蛋了我 的国。⼤部分的功夫要做在正⼰身上，不要希望别⼈来理解你、帮助 你、支持你、成全你，**正⼰⽽不求于⼈则⽆怨**。其实完成正⼰的功夫 之后，所有⼈都愿意认同你、支持你、帮助你、成全你。正⼰的功夫 是素其位，素其位⽽⾏则必须先正⼰，不是躺平，要做事的，就是正

⼰。正⼰就是要纠偏的，纠偏之后就好了。

在这个地⽅，⼦思说的话非常好，后来成为成语：**上不怨天，下 不尤⼈**。看了没有？不怨天不尤⼈。什么叫自立自强呢？还记得我在 开篇的时候说这个谁说的话，我找、孟⼦说的话，对。不患⽆位，患

所以立，其实这句话的本意就是，什么叫患所以立，其实你有位，你

可以素位。你不知道如何在位上立起来，立好了，打实坚定的基础。

⼦思活的年岁很⼤，他写中庸的时候，他已经有⼀把年纪了。他

告诉你，上不怨天下不尤⼈。你做到不怨天不尤⼈的时候，你就会立

⼈了，你会**素其位⽽⽴、素其位⽽⾏**，你就学会如何的立了。当你素 其位⽽立、素其⼒⽽⾏的时候，会怎样呢？天命，就要转了。天命转

是本章素位章里边⼀个非常辩证的过程，其实中庸的好多道理与佛家

和道家的暗合。

后边这句话极为重要，**故君子居易以俟命，小人行险以徼幸。**这 个事情就变得极为重要了，因为好多⼈不知道何为居易，我看了⼤部 分的理解，对居易的理解，我不知道为什么会错的这么离谱。⼀般⼈ 说，虽然是守住平常⽣活平易，故君⼦，虽然在平常⽣活里边⼉，你 等待命运的转变。居易是这个意思吗？白居易是这个意思吗？易指日 月，是指日月更替。

谁让你稀里糊涂住在平易的日⼦里边，平淡⽆奇的岁月里边呢？ **日月更替，意味着事物变化的本质规律。**居根本不是让你居住，不是 让你居住。居易以俟命的意思，君⼦要牢牢把握事物发展的本质规 律，以等待命运的眷顾，命运的到来。⼦思同意命运的，对性命的理 解是上承孔⼦，他对性和命的理解是上承孔⼦。

他同意这个教育事情有些⼈天⽣就可以，有些⼈后⽣经过培养的 教育，有些⼈天⽣聪明，天⽣富贵，有些是后天。但居易可不是等待 命运的转折出现。居易不是在平淡⽆奇的⽣活中耗着躺着，不是的， 牢牢把握控制。据守守住，要牢牢把握事物发展的本质规律。我怎么 来解居易？**我说居易就是正⼼以中**，什么叫不愿乎其外还是正⼼以 中？你不正⼼以中，你就会愿乎其外，你就难以居易以俟命。

我出去给朋友们小本⼦上留个⾔，我老是写正⼼以中修身以和，

写以⽆间⼊有隙，正⼼以中，请理解中庸这两个字，我今天再解释⼀ 遍。**中就是不外乎其位，中就是居易以俟命，正⼼以中就是让你那颗**

**⼼⼀直处在事物的本质与规律之中。**如你不能坚守，不能正⼼以中⽽ 愿乎其外，如你不能居易，那你就必然怎么做？必然⾏险以徼幸，你 就会冒险想获得你本不属于的东西。

那中是这个意思，庸呢？按照朱熹的话说，是庸也常。中庸这两 个字，中⼤家都理解了，允厥执中，是事物发展的内在的逻辑、本质 与规律，必须抓住它。这个执其两端⽽用其中死死的把握住中的本 质，不犯错误。那么庸是什么呢？庸也常，在平常的岁月，牢牢把握 住中？⼦思是这个意思吗？⼦思著中庸是这个意思吗？圣⼈是这个意 思吗？庸这个词，引起我注意的是，⾦庸的名字。⾦庸。

他本来姓查[ zhā ]，也念[ chá ]。查良镛，镛是⾦字旁加《中庸》 的庸，⾦字旁那个加《中庸》的庸，这个镛就是⼀种立着的钟，不是 挂起来的钟。其实镛是指上古时期，已经有了乐队。有了乐队，有了 编钟，有了⼀系列的乐器。有了歌舞，有朗诵、有合唱。那么在整个 的这个乐队、歌舞、朗诵、合唱里边负责指挥的是谁？是这个镛，它 是置于⼀个⽊质的台上的，类似于钟的那样⼀个空⼼的⾦属器物。

它和钟不⼀样，因为钟可以悬挂之后发出比较⾼频的音响，可以 传到很远。⽽镛因为它是立着的，它不是挂起来的。它声音传不远， 它很沉闷，但它确实是在某种程度上有⼀种非常震撼的东西。它的主 要功能就是乐队、舞蹈、演唱的总指挥。持镛这个⼈，他在敲这个镛 来控制节奏节拍。镛/庸是什么？**庸是指和谐**，如果失去了节奏节拍 就没有了和谐。

**写《中庸》说的是伦理**，伦理里边说的是理，是合天理之伦理，

合天理之伦理才会造成法理，就是在伦理基础上制造法理。它要的是

什么？——和谐。是居于事物本质与规律中的⼀种⼤的、社会的、⽣

态的、万物的和谐，这才是中庸的本质。 2500 年了，我们离圣⼈越 来越远，越来越远，我们不知道什么叫中庸之道。我刚才说了，中

——正⼼以中，庸——修身以和，听到庸的拍⼦跟上。

听到镛慷锵有⼒的节拍，跟上那个节奏，⼤家奏乐、跳舞、歌唱

都跟着镛那个节拍。非常完美与和谐的⼀场音乐会，⼀场社会⾏为，

⼀场社会运动，⼀个社会的发展。庸是这个意思。查良镛这个⼈聪 明，我不知道他是否知道庸这个字的本意，他取这个名字取得非常好

——⾦庸。中庸这个词也好啊，今天你们知道何为中庸之道了。据守 中庸之道，其实是⼤不易啊，非常不容易的事情，但你知道了就有办 法。

君⼦知道“素其位⽽⾏，不愿乎其外；不陵下，不援上；不怨 天，不尤⼈。故君⼦居易以俟命”。可小⼈呢？他不愿“素其位”，他 对位不理解。我见到⽆数的⼈都抱怨自⼰的⽗母，抱怨自⼰的命运， 总之都是抱怨，因为他不愿意素其位。不愿素其位的⼈会做什么？他 就会⾏险，他会做不该做的、在情理法理之外的事情。他去“⾏险以 徼幸”，他以为可以获得别⼈，就是本不属于他的，是别⼈的东西， 他可以获得。小⼈⾏险以徼幸。

其实身为⼀个⼈，作为君⼦，“居易以俟命”都很难了。作为⼀个 机构，多少机构都有伟⼤的目标、伟⼤的企业战略啊！⽽他们对“位” 的理解，“素其位”的理解，如不到的话，必“⾏险以徼幸”，摔得头破

⾎流。我们做投资何尝不是如此啊。经常地不了解现在这个位置。我 今天给了⼤家⼀张达利欧的关于周期的图给⼤家，我不知道⼤家看了 没有，那个周期化为五段。

我国处在这五个周期中的第⼆段。我⼤体说⼀下，这五个周期你 可以理解为三百年，其中每⼀段是六⼗年，我们现在处于周期的第⼆

段，美国处于周期的第五段。处于第五段基本上就衰落了，第⼆段就

是处在上升周期的最难的部分。如果上升周期错了、做错事了，就完 蛋了。我们举两个完蛋的例⼦，⼀个是日本，日本是素日本不能⾏乎 日本，他对自⼰素其位不理解。所以明治维新之后没多少年，爬第⼆ 段的时候，它竟然三次试⼑。

第⼀次试⼑是向红⾊苏联，诺门坎战役其实已经受挫。第⼆次试

⼑是向中国，占据了华北，还要占据全中国。第三次试⼑是向美国， 这⼀次试⼑它直接就没不宣⽽战啊。远远超过了它自身的能⼒，远远 超过了它可能性，但它确实没能素其位，它不愿素其位⽽⾏，它有滔 天的野⼼——愿乎其外，最终使得这个冉冉升起的东⽅帝国，在崛起 还不及⼀百年就倒下了。

不光⼀次倒下，1985 年再倒⼀次。就是第⼀个周期倒⼀次，第⼆ 个周期又倒⼀次，在上升周期中连续摔倒。前苏联，在上个世纪 90 年代，他们倒下了。也是跨⼊第⼆个周期，没⾛远。不能素其位⽽⾏ 啊，你的国家的情况不能去搞星球⼤战，⽆法称呼你的愿乎其外呀。 过了！过了怎么回事？过了就耗散了嘛。耗散结构理论，你的能量耗 散了，⽆法完成第⼀阶段向第⼆阶段的。

我国第⼀个阶段⾛得是比较顺的。这个第⼀个阶段是从 1949 年

到 2009 年还算顺吧。第⼆个阶段我们开始出问题，我们不想素其位 啦，我们愿乎其外。厉害了，中国！哈哈，厉害了，中国！我们愿乎 其外。我们不想再素贫贱，我们不想素夷狄，我们更不想素患难。所 以我们决定，是我们决定，不是洋⼈决定，我们决定胡闹。

我们决定，⾏险以徼幸。什么意思？1999年，24年前，当我把香 港问题搞清楚的时候，我已经写了《香港的超级地租》。我为什么要 写它？我为什么要将⼀个报告变成⽂章？我为什么要写《香港回到 1983年》。我不是在说香港，我是在警示我亲爱的祖国。那个时候，

共和国还没⾛出第⼀个周期，我们那个时候还在第⼀个周期内呢。但

是，到了第⼆个周期，我们开始搞⼟地财政了，搞地租经济，我们想 快，我们⼀发⽽不可收。

地租经济是谁安排的？当然是新殖民主义者安排的，当然是我国 的⼀部分的⼈配合的。我说过，官僚垄断资本主义⼀旦与新殖民主义 结合，将成为⼀个非常糟糕的状况，但确实是出现了。出现了以后， 我们拼⼒的在努⼒呼喊，努⼒的想让它能够回到中庸之道上来，希望 能够居易以俟命。急不得啊，不能⾏险于徼幸啊，因为⾏险以徼幸， 只能满⾜洋⼈和部分丑陋的中国⼈在财务上的愿乎其外。

还好吧，⼀个是我们国家的国运真的很好，⼀个是我国的⼈民真 的很好，⼀个是还有⼀⼤批如我⼀般努⼒的，不能以君⼦自诩吧努⼒ 的⼈，他们希望能够拽住他，让他素其位⽽⾏，让他居易以俟命，不 要胡闹。其实这挺难的，居易挺难的，俟命也挺难的。反⽽小⼈⾏险 以徼幸会获得⽆上的荣耀，也不是所有的侥幸都不侥幸，所以可能还 能获得富贵。

我内⼼平和宁静，有时候甚⾄有点开⼼，因为我要给⼤家讲素其 为⽽⾏。素其位里边当然有素富贵⾏乎富贵，有素贫贱⾏乎贫贱，素 夷狄⾏乎夷狄，还有素患难⾏乎患难，⾏患难的时候，君⼦⽆⼊⽽不 自得焉。必须学会⾏患难⽽自得，不陵下、不援上、不求于⼈；上不 怨天，下不尤⼈；正身，居易以俟命，做好自⼰努⼒能做到的⼀切就 好。

⼦曰：“**射有似乎君⼦，失诸正鹄，反求诸其身。**”⼦思最后才引 用他爷爷孔老夫⼦的话，圣⼈的话。孔⼦说，君⼦啊有时候像射箭⼀ 样，如果你没有射中靶⼦，那么⼀定是你身体没站对，你对弓、箭的 理解不对，你没有能够将身体放在正中的中线上，没有使身体、肌⾁

与弓与箭完全的和谐，就是没有中庸啊你就射不到那个靶⼦上，中庸

了就能射到靶⼦上。我老觉得，这老夫⼦，真的非常可爱。

美国，处在达利欧的表的第五个阶段。你们看完这个表就知道， 第五个阶段收不住的话它就散掉了，它能收得好的话，它又开始第⼆ 个轮回。我觉得达里欧就是根据中美来设计这么个周期表，但是他很 有意思，并且他前两天来有⼈见他，我知道我们其实是接受了他的⼀ 些的思考和判断的。对和错就不说了，仅供参考，因为这是素其位的

⼀个案例，我还准备了⼀些但今天也来不及了。

我最后带领⼤家朗诵。君⼦素其位⽽⾏，不愿乎其外。素富贵⾏ 乎富贵，素贫贱⾏乎贫贱，素夷狄⾏乎夷狄，素患难⾏乎患难，君⼦

⽆⼊⽽不自得焉。在上位，不陵下；在下位，不援上。正⼰⽽不求于

⼈，则⽆怨。上不怨天，下不尤⼈。故君⼦居易以俟命，小⼈⾏险以 徼幸。⼦曰：“射有似乎君⼦，失诸正鹄，反求诸其身。”这堂课非常 非常重要，请你们牢牢记住“素其位⽽⾏”，牢牢记住“居易以俟命”。