**281 中庸第⼗六讲：问政章之⼆**

20241207

⼤家好，今天正式课，我们讲中庸第⼗六讲：第⼆⼗章之⼆《问

政章》。今天可能稍微有点⼉激烈！开始批评，当然不是批圣⼈、不 是批曾参也不是批⼦思，是谈谈我的⼀些看法仅供参考。我们遇到了

⼀个巨⼤的问题就是《中庸》这部著作里出现了⼀些疑惑，但我不能 顺着《中庸》固有的篇章硬着讲下去。

那么怎么办呢？我还是要将《中庸》的全部没有遗漏的讲⼀遍， 这是我第⼀次将《中庸》的⼀些质疑提出来，并且将这些质疑也随同

⽂章本身跟⼤家做⼀个沟通。在讲《问政章》第⼀个部分我已经说过 了，鲁哀公请教或者是问政于孔⼦，这件事情史书上有记载并且在

《礼记》上还有讨论孔⼦回答鲁哀公的⼀些疑问的篇章，其中的⼀部 分内容也记述在《孔⼦家语》当中。

⽆论是《礼记》、《孔⼦家语》，还是《中庸》，朱熹以及好多 中国古代的思想家都做了注释和解说。但我读《问政章》⼀直对关于 “五道三德九经”有疑问，我始终认为它既不是圣⼈原来的对答也不是 曾参或⼦思填补上的，这是后⼈加上去的。

我甚⾄认为在孔⼦对答鲁哀公，孔⼦可能有⼀些重要的话被⼈删 除了，然后加上来这个“五道三德九经”，其中特别严重的就是这个 “九经”。⼀会⼉我给你们讲为什么我觉得它的问题非常严重。在《问 政章》之⼀的时候我已经说过这段故事了，应该算是⼀段历史就是鲁 哀公遇到了“三桓专鲁”的问题，孟孙⽒、叔孙⽒和季孙⽒他们三个⼤ 的家族不但是将鲁国三分，并且他们专权于朝政。

孔⼦想解决鲁国的问题也不是到了晚年才起了这个念，我⼀直认 为孔⼦当年做鲁国⼤司寇（最⾼法院院长）同时兼⼀部分的相权监管

国务院的时候就尝试削藩，尝试处理“三桓专鲁”的问题，甚⾄为此产

⽣⽭盾并杀了少正卯，但是孔⼦当时可能年轻⽓盛未能把这个事情做 成，也没处理好。

在三桓的压⼒之下，孔⼦就辞掉了所有的职务离开鲁国并开始周 游列国。他周游列国难道仅仅是为了宣传“克⼰服礼”的思想吗？是找 君王想宣扬它恢复周礼、恢复周朝旧制吗？我也不完全认为。我自⼰ 的理解是孔⼦并未⾛远，比如说他并没有到秦国、没有去到深⼊楚 国，他⼀直是围绕着齐鲁在⾏进。

他⼀直在寻求解决“三桓专鲁”的⽅法，甚⾄他也曾可能动过⼀些 借助外⼒来解决鲁国内政问题的这样的思考。2500年历史已经太久远 了，不可考！但是在鲁哀公面对巨⼤的内忧外患的情况下他找孔⼦问 政，孔⼦答“五道三德九经”显然于情不合，不合时宜。

再其次，读“九经”假设这是孔⼦的说的话，你会认为教员对儒家 的评价真的是有道理！因为鲁哀公面对的局面是“五道三德九经”所不 能解决的。如“五道三德九经”能解决的话，那么孔⼦在做⼤司寇的时 候就有机会把这件事情办了。我个⼈认为他跟鲁哀公⼀定还有⼀些关 于如何处理“三桓专鲁”的建议，然⽽那些建议可能涉及到权谋，涉及 到⼀些后世儒家所不乐见的东西，所以被删减掉了。

因为整个的“哀公问政”这个结构不对，整篇⽂章的结构是有问题 的。另外，孔⼦答哀公的“五道三德九经”⽂不对题，所以我觉得⾄为 可疑。⾄于是什么时间补上的？我认为是汉武帝之后，应该是“罢黜 百家，独尊儒术”之后，可能是汉儒也有可能再往后推⼀些，约略在 2000年左右的时间里由后世儒家补上。

通常我研究历史、国学、古⽂，我会设身处地。假设我是孔⼦， 我面对哀公，他遇到的三桓专鲁的问题，我应该提供给他⼀个什么样 的建议？我想⼤家所有的⼈可能在学习思考，研究历史问题，都会有

这样的代⼊。你们是我最好的朋友，我不光是讲课，我有时候也聊

天。聊天我讲过汉武帝，⼗六岁的刘彻遇到了藩王的问题。藩王们已 经做⼤，拥有财权，拥有兵权。

虽然吴楚联军被灭，然⽽藩镇割据的局面已成。并且外边还有强

⼤的匈奴，外有匈奴压境，内有藩镇割据。朝中的还有 deep state， 就是由窦太后所构造的⼀个皇上⽆法控制的深层政府。⽽且除了窦太 后所安排的，⼏乎是全部的⼤臣之外，仍然有各个藩王在朝中所养的 门客。所以可以讲是⼀个内外交困的局面。那么汉武帝是怎么解决这 个问题的呢？

我记得我讲过卫绾的故事，给⼤家讲过卫绾的故事。最近也有些 朋友找我说，你那个颠覆了汉朝的历史。你是不是应该给我们证据？ 我其实今年去祭扫了霸陵，就是我去汉景帝的陵墓⾛了⼀下，其实我

⼀直在寻找⼀些的东西。因为卫绾是景帝留给汉武帝的最核⼼的⼤ 臣。他不仅是太⼦太傅，还是宰相，⽽且是封侯之相，是封侯拜相的 相。他留给了刘彻。

在此之前，汉⽂帝有贾谊写《治安策》，景帝有他的老师，也是

⼀代⼤儒，贾谊不能叫他⼤儒吧，晁错写了《削藩策》。贾谊被活活

⽓死了，晁错被腰斩于市。⽂景两帝内外问题皆未得以解决。内部的 藩王割据，外部的匈奴，以及朝中错综复杂的这个局面，⽂景两帝皆 没能顺利解决，交给了年仅16岁的刘彻。其实是把这个复杂的问题留 给了卫绾，卫绾是怎么解决这个问题的呢？

卫绾上来就玩罢黜百家独尊儒术。这才是儒家要讲究的那个道。 **用提升儒家来完成思想统⼀和组织整顿，罢黜百家变成了罢黜百官， 独尊儒术变成定于⼀尊。**将朝中所有的想法将它汇聚形成⼀个认识， 将组织体系进⾏清理，将权⼒⾼度集权于刘彻⼀⼈。由已经被严重分 散的权⼒重新归集到汉武帝身上。卫绾是了不起的⼤政治家。

其后，处理藩镇是怎么处理的呢？启用桑弘⽺，中央收回铸币

权，这⼀条非常重要。中央收回铸币权，由中央铸币，中央铸五铢 钱。收回铸币钱之后，中央有了稳定的财源，财政基础。因为铸了那 个钱，那个钱就可以用兵，可以打仗。中央铸币，它既是⾦融主权， 也是财政主权全部收回。第⼆，盐铁官营，盐铁官营是中央税收⼀杆

⼦插到郡县，因为要设盐铁专营官。所以中央税收直接下到郡县，控 制了郡县的经济。

第三条，均输平准，中央有了财⼒之后，开始要定价权，资产和 商品的定价权。明面上均输平准是打击投机倒把，并且平抑物价，让 老百姓有⼀个稳定的市场。其实是修理和收拾了财阀，地⽅财阀。桑 弘⽺三策结束，藩王的财权被收回。藩王的财权被收回之后，中央有 了财权，组建三⼗万⼤军，其中⼗万精锐骑兵痛击匈奴。以凯旋之师 拥有了⽆比强⼤的军事能⼒，然后开始推恩令将藩王的经济权⼒和政 治权⼒全部收回。

注意次序，先解决中央政府的思想问题和组织问题。其次，解决 地⽅控制的财权。再次，解决中央的⾼度集中的财权和军权。然后回 身把所有问题解决。孔⼦作为⼀个优秀的思想家和政治家，他是否能 看到或者是达到卫绾的⾼度，我认为孔⼦是能够达到这样⼀个⾼度 的。尤其他做过⼤司寇，他是管理过国务院，所以他对鲁国的国情是 极为清楚的。

哀公用他时，孔⼦接近他最后的岁月，晚年六⼗⼏岁，他身体也 不允许他再去⼲⼀番惊天动地的事业，年纪⼤了。另外可能他对鲁国 的现实和天下的现实，对解决鲁国的问题，并且让鲁国在⼤争之势， 在春秋末年战国烽烟四起的时候，如何来处理鲁国问题呢？我想他应 该有自⼰的判断和看法。如我回答哀公的问题，会有自⼰的⼀整套的 想法。

好，我们回到今天的课。我⼀直认为五道三德九经这块是有严重

的问题。我们今天讲这个九经。“凡为天下国家有九经”，“为”是治理 的意思，就治理天下，治理国家有九经。这个我个⼈认为，为什么有 修改的痕迹。过于明显的就是你在看《礼记》上面哀公和孔⼦对话， 他都不用这样的语⾔，他⼀般都是丘，就是丘认为如何，并且他不使 用天下国家这样的词汇。

经呢，⼀般我们认为是历久不变的永恒的原则才能叫经（经纬之 经），它是⼀个你必须遵循下去的东西。这也不是孔⼦习惯用的东 西，这显然是孔⼦已经出名之后，别⼈强加给他。因为孔⼦没有道 理，又不是开国王培训班，上来就告诉他有九经。这个跟以前我看

《礼记》上面的哀公和孔⼦对话的讲法是完全不同的。我们先过⼀下

⼦，“曰：修身也，尊贤也，亲亲也，敬⼤臣也，体群臣也，⼦庶民 也，来百⼯也，柔远⼈也，怀诸侯也”，⼀共九条。

他说你要想治理好天下，治理好国家，你要遵循九⼤原则。这里 三桓专鲁呢，这⼉开始谈这个学术问题了，⽽且是九经，你让鲁哀公 怎么记住，怎么去做呢？第⼀件事是❶**修身**，第⼆件事是尊贤，第三 件事是处理好亲属关系，第四件事是敬⼤臣，第五件事体群臣，第六 件事爱民如⼦，第七件事的发展⼯商业，第⼋件事是要让其他地⽅的

⼈来归复，第九件事是怀诸侯。

我为什么说是伪的呢？就是第九件事⼉，**鲁哀公怀别的诸侯干什 么？**天⼦需要怀诸侯，鲁哀公都不是王，更不是天⼦，他就是个诸 侯，还怀诸侯？好吧，这九个我们⼀个⼀个的过。后边的话道理上⼤ 体说的过去，为什么要修身呢？修身则道立，你自⼰修身才能立道， 这句话基本上正确。你要是想立道，你要修身。什么叫立道？罢黜百 家，独尊儒术，统⼀思想，这就是立道。

修身的问题我觉得我讲过⼼学，所以我想⼤家都熟悉“正⼼以

中、修身以和”。“正⼼以中”就是你必须不断的调整你的⼼，去追上 真理，追上事物的本质和规律，这个是正⼼以中。修身以和就是你所 做的，你的意识和你的⾏为很多时候并不符合当下的现实，并不符合 目前你的处境，所以你要调整自⼰。和真理，和天下，你才能够把事 情做成。当然，修身则道立的话，也算能说得过去。

➋**尊贤**则不惑，这话也没有⼤问题，因为我这里边必须要讲贤是 什么。贤⼤体上就是应该视为尊亲师的师。师就是你有惑要找⼀个⼈ 来解惑，尊贤则不惑。什么叫贤？就是有哲学⾼度和历史纵深的那个

⼈。那个⼈因为有哲学⾼度，所以看的非常非常的全面，由于有历史 纵深，所以看得非常非常的久远，知道你该向哪里⾛，该向哪里去。 尊贤则不惑，这句话确实是近乎真理，因为确实是所有的帝王都有这 个问题。

因为好多⼈非常自信，内里搞的也不好，外边搞得不好，内外交 困，然后还骄横跋扈，然后还非常的骄纵，这就不是为天下国家应有 的状态哈。这个尊贤的代表⼈物，那当然就是刘备三顾茅庐了，你得 知道这个贤是怎么看天下是⼤势的，这个时候你就不惑了，不然你还 是要惑的。第三句话的解释就有问题了，➌**亲亲也**，亲亲则诸⽗昆弟 不怨，他说了不怨。

第⼀个是立道或者道立，这个都可以理解，不惑也是对的。诸⽗ 昆弟不怨，这个问题就值得好好探讨了。我先放在这⼉，⼀会⼉我们 讲。第四个，➍**敬大臣**则不眩。这句话⼀般意义上来讲也是对的，但 我觉得他用敬⼤臣这就明显的错了。⼤臣不是天⼦用来敬的，要不要 尊敬⼤臣？要的。为什么？因为他会不理⼤臣之事，搞得下边⼀片凌 乱，让你头晕目眩。

但是你用⼀个敬字，⼤臣就那么听话啦？所以从第三个开始到第

四个是有问题的。第五个，➎**体群臣**则⼠之报礼重。你体恤群臣，则 那些读书⼈就报礼重。你体恤群臣，所以⼠⼦们就会报答你。这个话 是有问题的，但我们先放这⼉。➏**子庶民**则百姓劝，这个倒是跟孔⼦ 原来的说法是相匹配和吻合的。但孔⼦不会用这样的语⾔来表述，就 是爱民如⼦。

第七句话，➐**来百工**则财用⾜，这个话近乎真理。必须要发展⼯ 商业，发展了⼯商业你才有钱。➑**柔远人**则四⽅归之，这个话近乎真 理。必须怀柔天下的⼈，让天下的⼈才四⽅来归复，就像周⽂王、周 武王这样的，天下的⼈都投周了，所以你就拥有天下了。柔远⼈则四

⽅归之，这个柔字用的也很好。➒**怀诸侯**则天下畏之，这个就是我⼀ 直认为比较⼤的⼀个（问题）。

就是你跟哀公说怀诸侯，此刻周天⼦还在呀，这是春秋啊，周天

⼦还在，你叫哀公怀诸侯，你要造反吗？如此明确的错漏。当然了， 这句话本身没有问题，如你是周天⼦，你当然应该怀诸侯了。但你哀 公怀诸侯，啊？好吧，我们都先放下。我们先进到后边来看，进到后 边来看好像就容易清晰⼀点了。

他说了这个⽂章倒还是层次递进分明。先说是有九⼤原则，这个 原则说了，然后这个九⼤原则要达到什么目的也说了，虽然这个里边 我们有疑问，最后说怎么做到九⼤原则，这⼀下就出⼤问题了。今天 有朋友说我今天带了重锤，我其实都不知道在锤谁，但我可以确定他 不是孔⼦的对答。他也不是曾参和⼦思，因为曾参的《⼤学》你们去 读你就知道曾参的写东西的⽅法，它是极为谦恭的，他不会上来就给 你，这不是党校、国王班⼉上来就讲课，他不是这样的。⼦思更不 是，⼦思不是这样的说话的。

第⼀条，什么叫修身呢？他说斋明盛服，非礼不动，所以修身

也。乖乖能不能好好读书，斋明盛服非礼不动，不是修身，是做祭 祀。祭祖的时候，斋明盛服，非礼不动，你以为祭祖就是修身呢？该 打屁股。就是你改圣⼈的东西，你也不能这么改。另外呢，我也不知 道朱熹这些⼈，这传世的⼤儒，怎么能把这个东西。还把他五道三德 九经捧到如此之⾼的地位。我甚⾄觉得写这个东西的⼈，补这个东西 的⼈是有私⼼的，他不是帝王补，不是⼤臣补。

正⼼以中修身以和，真正的修身是斋明盛服吗？是非礼不动吗？ 当然不⾏，修身如果就是⼀个，吃斋斋戒穿正装漂亮衣服，然后按照 规矩，他还是祭祀吗？他怎么就能修了身？他怎么去认识真理呢？他 怎么能克服自⼰⼏⼗年来身上形成的意识和潜意识。形成对事物的错 判，对⼈的错判，他怎么才能修身呢？这胡闹，没⽂化。

第⼆句话“去谗远⾊，贱货⽽贵德，所以劝贤也。”不要听谗⾔， 远离⼥同学，不要把东西太当回事，要把品德当回事。“贱货”就是你 不要太贪图那些小便宜了，要将品德看得比⾦⼦还贵，所以劝贤也。 请问刘备去诸葛亮家是告诉诸葛亮——我已经把小⼈赶⾛了，我现在 也不跟⼥同学好了，我把⾦⼦也扔了，我很重视品德。他去说这个？

说完了诸葛亮就跟着刘备⾛了吗？中国古⽂里边有四个字叫“求

贤若渴”。为什么求贤？⾛投⽆路啊。跟哀公⼀样，他来请教孔⼦，

⾛投⽆路啊。刘备当时候是被曹操打得都快找不到北啦；哀公是被三 桓折腾得快找不到北了。你让他“去谗远⾊，贱货⽽贵德”。那个“贤” 就会出来，就会帮他吗？劝贤不是这个⽅法。

这2000 年来被改了的中庸的部分害死多少帝王啊！**求贤若渴有三 件事情。**第⼀，你得知道谁是贤。你连贤是谁都不知道，你可能搞错 了，后果更严重。你那么多知事，那么多研究员，那么多首经（首席

经济学家），贤吗？可能真的贤给漏了。第⼀件事⼉是你知道谁是贤

纳。

你要是如果搞错了，请了孔融，曹操请了孔融，⽽不是郭嘉，⼀ 点机会都没有。你再尊重，你对他再好，如是孔融你就完了。所以曹 操杀了孔融，用郭嘉，所以军屯民屯，他开始玩均田，玩⼟改，打赢 了。刘备找到了诸葛亮。第⼀他知道是谁，第⼆他知道该如何去请， 如何劝贤。劝贤用的是什么？跟货有关系吗？跟⾊有关系吗？没有关 系。

是你⼼中有宏图⼤愿，是你求贤若渴——这两条。是你有宏图⼤ 愿，你愿意削藩均田、平天下、进长安，所以贤才会帮你。如果没有 宏图⼤愿，只是想更好地有⾊和货，贤会跟你⾛吗？**第⼀你要识贤， 第⼆你要懂得如何劝贤，第三才是用贤。**你如何去用，如何用好了？ 谈到这⼉，我们不得不去想——特朗普。

就问你⼀句。特朗普是不是“去谗远⾊，贱货⽽贵德”，所以他能 劝贤了呢？他得到了贤⼈之扶助了吗？马斯克算是贤吗？贝森特算是 贤吗？亦或者特朗普身后还真有⼤贤帮助他，给他指⼀条光明之路。 在茅庐中纵论天下，为他指⼀条光明的⼤道。哀公问政孔⼦，孔⼦是 要给他指⼀条光明的⼤道，⼀席话茅塞顿开，立刻解决问题。

第三段话就很有意思。怎么处理“亲亲”呢？“亲亲”你不要将它简 单理解为自⼰家的亲⼈。他虽然说了“诸⽗、昆弟”。古代的帝王之家 老婆多、孩⼦多，所以诸⽗就是⼤伯，叔叔很多，就是诸⽗；昆弟就 是⼤伯家的孩⼦也很多，都很多。亲⼈在古代的皇家，处理亲⼈⼀直 是⼀个⼤问题。让我们看看他说的是什么，这个伪造者说的是什么？ “尊其位，重其禄，同其好恶，所以劝亲亲也。” 唉！

为什么要尊其位？他在其位在做什么？为什么要给他这个位，尊 其位？因为他是⾎统之亲吗？这是圣⼈的本意吗？重其禄，为什么要

给钱？同其好恶，为什么要纵容它的不良嗜好呢？难道就因为⾎亲所

以就要尊其位？如果是别⼈给的，你要尊重；如果别⼈没给，你要 给；还要给重其禄啊。国家穷成这样，还要重其禄，同其好恶，所以 劝亲亲也。你为了个劝亲亲，所有的原则全部抛弃了。

我看到这⼀段，再看了朱熹的翻译，我是怒不可遏。事实上，我 国古代君王在处理“亲亲”问题上，特别是古代的明君，是处理得非常 好的。关于“尊其位，重其禄，同其好恶”这⼉，恰恰不是这样做。当 然，也有做的不好的，以⾄于⼤明王朝到了末年，因为尊其位，重其 禄，并且同其好恶，所以搞得天下不堪重负啊。我为什么说放下来 讲？你看到这个劝亲亲，你就知道上面他说“亲亲则诸⽗昆弟不怨”， 你要的是不怨？

**身为帝王，身为企业领导者，身为组织的负责同志，你要的是不 怨？你怕的是有怨吗？为了不怨，怕他有怨，所以竟然连好恶都要放 纵吗？**这是圣⼈教国王班该说的话吗？后边⼉就更离谱了——“官盛 任使，所以劝⼤臣也”。你要想让⼤臣听话，就是官盛任使。官盛任 使⼀般意义上解释就是，他愿意有多少⼈就给他多少⼈。官盛，⼀个 是官威很盛，⼀个是⼈数多、任使用。

⼀代明君成为帝王会**官盛任使**吗？会放纵自⼰的⼤臣吗？他劝⼤ 臣用什么？是放纵吗？官盛任使吗？当然不是啊。劝⼤臣，用的是两 个字——**责任**。如果不能好好地负责，⽆法完成使命，还放纵吗？孔

⼦的帝王班，如果是这样地教君王，这个君王想不死、想不覆灭也不

成啊。你看看官盛任使，特朗普给自⼰新的⼿下。

就算是⼀字并肩王马斯克，他也不能让他官盛任使，这九经太扯 啦！好，我们再往下看。那如何对付⼀般性的小官，对世⼈怎么办 呢？“忠信重禄，所以劝⼠也。”乖乖，你是哀公啊，你是王啊，你要 忠谁啊？跟谁信啊？⼀国王对⼤臣要忠信？还要重禄？我说过，对上

以忠、对中以信、对下以智，是不⼀样的。对下是智，他是⼠，你忠

信重禄啊。

如果这真是孔⼦交给哀公的，那教员批儒家⼀句都没错，但我知 道这不是孔⼦说的。孔⼦肯定是教给了哀公⼀些事情，哀公后来没有 做成，最后没办法，想去到越王那做个⼥婿，叫越王派兵回来帮他平 三桓。结果事漏，三桓提前夺权了，把他⼉⼦立了王，然后他做太上 皇，最后把他迎回来了。但是他郁郁寡欢，最后死掉。哀公为什么没 做成？是孔⼦的主意不⾏，还是哀公的⼈不⾏？我倾向于认为，哀公 这个⼈不⾏。那孔⼦教他了没有呢？我相信教他了，但孔⼦教他的肯 定不是五道三德九经。

好，再往下看。我为了讲这堂课，我专门做了个表——九经是什 么，修习九经的目的，还有就是实现九经的⽅法。刚才说的是忠信重 禄，是体群臣，**报重礼，忠信重禄**，这是第五条。我们讲第六条，⼦ 庶民百姓劝。他用的⽅法是什么呢？第六条，时使薄敛，所以劝百姓 也。这个肯定⽆⼤错，因为什么呢？你让爱民如⼦，所以你使用它的 时候让他出劳役徭役的时候，不能误了农时，“时使”不能误了农时的 出徭役。

“薄敛”就是你收租⼦，不要收那么重，所以劝百姓也。没⼤错， 但没⼤用。为什么？熟读中国历史，哪怕只是现代史，你也知道：⼀ 代君王获得⼈民的⼼，最好的⽅法就是均田，当然现在是直接税。获 得⼈民支持，只有这⼀条⽅法——均田、⼟改。你说现在就这个样

⼦，统统被三桓收了，然后你说你想“时使薄敛”。

如是夫⼦出主意，请问夫⼦：三桓专鲁，百姓在三桓⼿上，他跟 谁去“时使薄敛”呢？你对党校国王班讲这个课，对处理他现在眼前迫 切的问题有意义吗？第六条。第七条，“来百⼯财用⾜”。来百⼯是为

了财用⾜。怎么来百⼯呢？这倒是也还算符合经济学常识，他说“日

省月试，既禀称事”。什么意思呢？

他就是说，你要想让劝百⼯，发展⼯商业，你就得搞计件⼯资。 日省月试，就是看他每天、每个月完成的⼯作量，然后从仓库里去给 他拿，分给他粮食。就是按劳取酬，所以就能劝百⼯了。道理上也没 错，就是多劳多地，计件⼯资，多劳多得，所以劝百公。经济学上也 说得过去。但是不是这样就能发展⼯商业呢？我也认为肤浅了。如是 夫⼦，已是67 岁以上的⼈，他对发展⼯商业应有想法。

好吧，我们不展开了，因为发展⼯商业其实我也有想法，怎样才 能让⼯商业兴旺起来？其实我国改⾰开放之后的做法是对的。但来百

⼯解决财用不⾜，不是日省月试，既禀称事。伪造这个的⼈，这个学 养差很远。第⼋条“柔远⼈“，柔远⼈是为了归四⽅。那么如何柔远⼈ 呢，如何怀柔天下的那些赤⼦、⼈才呢，如何让四⽅来归呢？他说的 话，能活活把你⽓死。

他说，“迎来送往，嘉善⽽矜不能，所以柔远⼈也“。别⼈来这个

地⽅，有两种可能性，⼀种可能性是他原来⽣活的不⾏，他找个地

⽅，和平宁静的地⽅，他来了。如果他那个地⽅就已经很好了，你这 个地⽅必须比他那个地⽅更好，他才会来。你迎来送往，很客⽓，对 他善待他，并且能解决他的实际问题，所以就柔远⼈了？那么钱学 森、李四光因何⽽归国？是因为中国比美国更舒服？

柔远⼈，不是用“**迎来送往，嘉善⽽矜不能**“啊，柔远⼈是因为远

⼈与你有着共同的理想和抱负，你这个地⽅寄托了远⼈的全部的理想 和抱负，并且能给他提供比他以往更好的环境、更好的未来，主要是 能实现他的理想，才能柔远⼈，才能天下归⼼。**是周⽂王、周武王在**

**⼋百里秦川构建的那⼀个未来的前途的景象和良好的环境**，才能柔远

⼈啊，迎来送往不⾏的，只给⼀个免签，就想柔远⼈吗？

第九条“怀诸侯”，怀诸侯这⼀段是抄的圣⼈以前说过的话，“继

绝世，举废国，治乱持危，朝聘以时，厚往⽽薄来，所以怀诸侯 也”。我跟你说，这绝不是圣⼈告诉哀公的，因为这句话应该说给周 天⼦听，“继绝世，举废国，治乱持危，朝聘以时，厚往⽽薄来，所 以怀诸侯也”，这都是应该说给周天⼦听的，跟哀公没关系，你跟哀 公说这个，哀公自⼰也想揍你。

好吧，这⼀段我不解，因为“继绝世，举废国，治乱持危”，这个 可能⼤家也知道这个意思，不知道互联⽹查⼀下就⾏了。“凡为天下 国家有九经，所以⾏之者⼀也”，就是你要是治理国家的话，你就得 照这⼏个原则去做，必须把这个九条统⼀起来，所以⾏之者⼀也。我 今天讲这个《中庸》，我感到了⼀种说不出的感觉。我国自⼰有非常 优秀的⽂化传统，我们有自⼰的圣⼈，但我们在处理史料，处理重要 的东西的时候，我们有这么多思想家、学者，怎么能错到这个程度 呢？

好，讲最后⼀段话。这段话我相信是圣⼈的原话，“凡事豫则 立，不豫则废”，这才是圣⼈要说的话。每⼀件事情，凡所有的事 情，你必须有准备、有规划、有⽅案，不然你要是没准备、没规划、 没⽅案的话，有可能半途⽽废啊。这才是他要给鲁哀公说的，要有⼀ 个完整的去三桓的⽅案，不是脑门⼦⼀热，不是去外边借个兵，也不 是从⼀件小事上面搞个小政变什么的，你就能把这三桓专鲁的事情解 决了。⼀个老⼈家他非常的叮咛，哀公也不年轻了，凡事豫则立啊。

你看⼈家圣⼈是怎么解说的，什么叫豫？就为了⼀个豫字讲了四 个定，这四个定流传千古。“⾔前定则不跲”，不跲就是不结巴，你不 要轻易开⼝，因为你是鲁哀公，⼀旦开⼝，就不能结巴。⾔前定，就 是你说话之前要全部想周全了，不然不能开⼝啊。“⾔前定则不跲，

事前定则不困”，你如果事前没有想明白，不要起事啊，不要动啊，

不能乱来啊。

还真给圣⼈说准了，你说你想去借越王的兵，借越王之⼿平三 桓，平三桓你要想周到了，因为你的⽅法是去越国做⼥婿，这个事情 在逻辑上面貌似成立但也问题很⼤。你这个事情还给泄露了，结果让 季孙⽒孟孙⽒叔孙⽒全都知道了，最后⼈家提前动⼿。这个事前不周 密，你可不就困住了？事前定则不困，你事前就要把事情想明白了， 不能⾛⼀步看⼀步，⼼⾎⼀上头，就决定娶⼈家闺⼥。

“⾏前定则不疚“，先是讲你说话，其次是讲事情，他是层层递 进，这才是圣⼈的逻辑。⾏前定，就是你动⼿之前，你必须要想透彻 了，因为这个世界上没有后悔药。⾏前定则不疚，⾏前你已经想的极 为明白了，所以你不会后悔，你会接受所有的后果，因为你⾏前你已 经知道最后的结果，可能会是什么样结果，所以⾏前定则不疚，你不 会后悔的，你不会难过的。最后你，这个家被⼈抄了，你又逃到越国 去，哀嚎痛哭的、捶天顿地的就没有意思，都让圣⼈给说中了。

“道前定则不穷“，什么叫穷啊？穷途末路，⾛不通。当你这个 道，就是你这个路、你这个⽅法、你要去⾛的这条路，提前就要想好 了，你既要有直路，也要有备用道路，还要有退路，你才不会穷途末 路啊。道前定则不穷，你道前未定，你上道了，你这不是最后的结局 就出来了吗？这最后这⼀段才是圣⼈说的，圣⼈前面说的不知道被谁 给删了，变成了五道三德九经，这不像话。

好。其实这篇⽂章虽然有诸多问题，但里边有些东西是非常重要 的。第⼀讲我觉得非常重要，今天这⼀讲我请⼤家务必要注意四定， 要考虑清楚，凡事豫则立，不豫则废，特别是帝王的决策。中央党校 国王班里边教的有用的是这四定，“**⾔前定则不跲，事前定则不困，**

**⾏前定则不疚，道前定则不穷**”。请你们每⼀次做重要决策的时候，

要考虑四定，你说的时候想明白了吗？这个事筹划的清楚了吗？动⼿

的时候，你知道要后悔吗？最后如果⾛不通怎么办？⼀定要四定。

好吧，今天这拎⼤锤有点辛苦，我有点累了，今天就讲这么多， 明天下午如有时间我随便聊⼏句。因为已经进⼊到甲辰最后⼀⽘了， 热闹的很，那⼤家还是担⼼，⼀个是担⼼国家这个路⾛的对不对。反 正也没有哀公问政这样的事情，我们也不必要自⼰去回答哀公的问 题，我们回答老百姓自⼰关⼼的⼀些事情。所以明天下午三点钟前后 有空，我再跟⼤家聊⼏句。好，周末愉快。