



МЕТОДОЛОГИЯ PRINCE2

Журавлев Николай Вадимович, студент
МГТУ им. Н.Э. Баумана

ИСТОРИЯ PRINCE2

PRINCE2 (Projects in a Controlled Environment) – структурированный метод управления проектами, разработанный в 1989 году Central Computer and Telecommunications Agency (ССТА) в Великобритании.

В 2013 году права на PRINCE2 переданы AXELOS Ltd.



РОЛИ В PRINCE2

Для заказчика, исполнителя, потребителя проект вызывает три разных ожидания.

Эти три точки зрения становятся цельным треугольником благодаря управляющему органу в PRINCE2 — Проектному комитету. В него входят Заказчик, Старший пользователь и Старший исполнитель.

Им подчинен проектный менеджер. Проектный комитет наделен ответственностью, он проверяет на каждом этапе, насколько соблюдаются интересы бизнеса, потребителей и исполнителей.



СТРУКТУРА МЕТОДА

Prince2 выделяет три «семерки»: 7 тем, 7 процессов и 7 принципов. И все они должны вписываться в 6 ограничений:

- Сроки: Вопрос, который задается относительно сроков, звучит следующим образом: «Когда будет закончен проект?»
- Затраты: Проекты должны обеспечить окупаемость затрат
- Качество: Будет ли продукт полезным в конце его реализации
- Объем: Правильно ли определен объем работ или услуг, и понятен ли он всем заинтересованным сторонам?
- Преимущества: Почему мы реализуем именно этот проект и каковы его преимущества?
- Риск: Какой риск мы можем взять на себя и как можно управлять таким риском?



СЕМЬ ПРИНЦИПОВ

- Непрерывное бизнес-обоснование. Спонсор проекта должен быть постоянно уверен в необходимости реализации проекта.
- Обучение на опыте. Принцип призывает руководителей проектов постоянно анализировать и использовать извлеченные уроки других проектов
- Определенные роли и обязанности. В каждом проекте должна быть сформирована матрица ответственности в рамках проекта и его организационной структуре.
- Управления по стадиям. Проект должен планироваться, отслеживаться и контролироваться по стадиям.
- Управление по исключениям. Руководство проектами следует осуществлять путем определения обязанностей и ответственности на каждом уровне проекта при помощи строгого делегирования полномочий.
- Фокус на продукте. Акцент в проекте должен быть на конечном продукте и его качестве
- Адаптация к проектной среде. Проектная команда должна осознавать, каким образом происходит адаптация принципов PRINCE2 к внешним условиям проекта.

СЕМЬ ТЕМ

- Экономическое обоснование. Оно позволяет сформировать механизмы для определения востребованности, выполнимости и жизнеспособности проекта, а также остается ли проект таковым на протяжении всего его выполнения.
- Управление качеством – определение и внедрение средств в рамках проекта для подтверждения, что продукты проекта соответствуют утвержденному описанию и подходят для тех целей, для которых они предназначены.
- Планы работ – широко описывает понятия и уровни планов в проекте.
- Анализ и управление рисками проекта. Управление рисками должно осуществляться не только при инициации проекта или в момент наступления риска, а на протяжении всего срока реализации проекта.
- Управление изменениями содержания - определение, оценка и последующее управление любыми потенциальными и одобренными изменениями конечных продуктов проекта.
- Принятие решений – предназначена для формирования и утверждения механизмов мониторинга фактических результатов и достижений проекта и их сравнение с запланированными, прогнозирование целей проекта и его отклонения.

СЕМЬ ПРОЦЕССОВ

- Начало проекта. Цель процесса – выполнить минимальные необходимые действия для принятия решения, стоит ли приступать к стадии инициирования проекта.
- Руководство проектом – принятие ключевых решений управляющим советом, делегируя оперативное управление менеджеру проекта. Данный процесс не равен фактическому управлению проектом менеджером проекта.
- Инициация проекта предполагает подготовку стратегий управления риском, качеством, коммуникациями и конфигурацией проекта, создание плана проекта и установку средств контроля проекта.
- Контроль стадий – делегирование и отслеживание выполнения работы в рамках каждой стадии проекта, формирование отчетов о прогрессе, принятие решений по инцидентам и обеспечение корректирующих действий в проекте.
- Управление границами стадии – предоставление необходимой информации менеджером проекта для оценки управляющим советом проекта успехов текущей стадии.
- Управление созданием продукта – управление связью между менеджером проекта и менеджером команды посредством установления формальных требований к приемке.
- Закрытие проекта – обеспечение конкретного момента для подтверждения приемки продукта и признания достижения целевых показателей проекта.



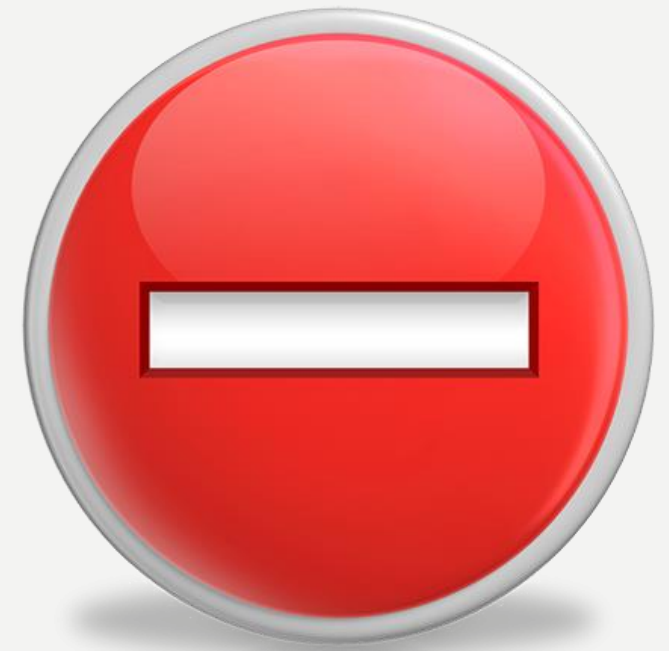
ПРЕИМУЩЕСТВА

- Сильные стороны методологии можно выделить следующие:
- PRINCE2 ориентируется на продукт. Это означает, что продукт правильно определяется в начале проекта и доводится до сведения всех заинтересованных сторон.
- PRINCE2 может применяться к любому типу проекта. Это означает, что PRINCE2 может использоваться для проектов даже самых небольших, как, например, организация встречи, а также для крупных проектов, например, организация конференции, строительство моста или разработка ИТ-системы.
- PRINCE2 обеспечивает структуру для ролей и индивидуальной ответственности. Все лица, задействованные в проектной команде, должны знать, что от них ожидается.
- PRINCE2 обеспечивает структуру для ролей и индивидуальной ответственности. Все лица, задействованные в проектной команде, должны знать, что от них ожидается.



НЕДОСТАТКИ

- К недостаткам Prince2 можно отнести то, что иногда она плохо подходит для мелких проектов. Когда необходима гибкость, постоянно меняются требования — методология не даст желаемого результата.
- Не гарантирует соблюдение сроков или бюджета, сокращение издержек или увеличение прибыли;
- Более опытные проектные менеджеры отмечают, что Prince2 плохо раскрывает навыки «мягкого менеджмента» — управления конфликтами и общения с руководством проекта.



ФОРМАТ РАСПРОСТРАНЕНИЕ

Можно получить сертификаты о знании методологии. Сертификация PRINCE2 разделена на два различных уровня квалификации — Foundation и Practitioner.

- Уровень Foundation — это введение в принципы, темы и процессы PRINCE2.
- Уровень Practitioner основывается на знаниях, полученных в рамках базовой квалификации

Можно пройти обучение аккредитованной компании и получить сертификат соответствующего уровня, но о прохождении обучения. Но есть сертификат, который можно получить в случае сдачи экзамена по PRINCE2, что даёт преимущество для специалиста.

Учебный центр ГК «Проектная ПРАКТИКА» аккредитован для проведения курсов и приема экзаменов PRINCE2 с 2014 г. По состоянию на 01.01.2022 г. в мире насчитывалось более 1 900 000 сертифицированных специалистов PRINCE2.

С начала 2023 года сдать экзамен на сертификат в РФ невозможно.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

- Проекты в контролируемой среде или краткий пересказ PRINCE2 [сайт]. – URL: <https://habr.com/ru/articles/531486/>
- Что такое PRINCE2? [сайт]. – URL: <https://prince2.wiki/ru/extras/что-такое-prince2/>
- PRINCE2. Британский принц проектного менеджмента ? [сайт]. – URL: <https://worksection.com/blog/prince2.html>
- What is the PRINCE2® methodology? [сайт]. – URL: <https://www.prince2.com/uk/what-is-prince2>
- Подготовка к сертификации PRINCE2. Что нового? Какие изменения вступили в силу в 2022 году? [сайт]. – URL: <https://blog.pmpractice.ru/2022/02/22/podgotovka-k-sertifikacii-prince2-novoe>



A decorative graphic on the left side of the slide, consisting of three parallel, wavy vertical lines. The innermost line is yellow, the middle line is white, and the outermost line is a light gray. They all extend from the top to the bottom of the frame.

Спасибо за внимание!