

工厂考察报告的范本

供 应 商名称:		联络人:	职务:
主要产品类别:		员工人数:	生产场地面积:
主要生产设备:			
考察人:		考察日期:	
考察项目	考察内容	考察结果	备注
工厂管理	1、厂房、车间内是否清洁、整齐、有秩序?	<input type="checkbox"/> 井然有序, 清洁明朗; <input type="checkbox"/> 现场脏乱、毫无秩序。	
	2、现场有无适当标示?	<input type="checkbox"/> 标识清楚明瞭; <input type="checkbox"/> 料品摆放不整齐, 标识不全; <input type="checkbox"/> 料品零乱不堪, 无任何标识, 通道堵塞。	
	3、担任特定工作的人员是否实施适当的培训?	<input type="checkbox"/> 可以提供相关证据; <input type="checkbox"/> 毫无证据。	
	4、对安全生产有无明确之规定?	<input type="checkbox"/> 现场均可看到各种安全警告标识; <input type="checkbox"/> 工作现场, 尤其是危险工作场所, 无任何警告标识。	
	5、消防器材配备是否齐全, 有无点检、定检。其放置的方位是否合适。	<input type="checkbox"/> 现场可看到各种消防器材配备齐全, 并时常、定期检查。安装在明显地方, 并随手可取拿。 <input type="checkbox"/> 现场无任何消防器材设备。	
产品策划	1、对客户订单有无评审过程?	<input type="checkbox"/> 对产品数量、货期、品质要求等方面均一一核实; <input type="checkbox"/> 无订单评审过程。	
	2、订单制作前有无生产指令?	<input type="checkbox"/> 有; <input type="checkbox"/> 无。	
	3、产品品质及生产进度有无专人跟进?	<input type="checkbox"/> 有; <input type="checkbox"/> 无。	
	4、当生产过程中产生异常而无法达到预期品质和交期, 是否及时反馈给客户?	<input type="checkbox"/> 及时反馈, 并积极采取措施, 尽可能弥补过失; <input type="checkbox"/> 被动地反馈, 无任何对策; <input type="checkbox"/> 无任何反馈。	
	5、当客户对订单提出变更时, 承制相关单位是否清楚明瞭?	<input type="checkbox"/> 清楚; <input type="checkbox"/> 不清楚。	
	6、产品出货有无专人跟踪?	<input type="checkbox"/> 有; <input type="checkbox"/> 无。	

考察项目	考察内容	考察结果	备注
制程能力	1、制程使用的仪器，操作员是否掌握操作要领？	<input type="checkbox"/> 完全掌握； <input type="checkbox"/> 不太了解； <input type="checkbox"/> 完全不清楚。	
	2、制程使用的仪器是否能对产品各项性能进行测试？	<input type="checkbox"/> 完全可以； <input type="checkbox"/> 部分可以测试； <input type="checkbox"/> 无法测试。	
	3、是否对承制产品具备足够的制程能力？	<input type="checkbox"/> 设备精度、数量可满足； <input type="checkbox"/> 人员素质可满足。	
	4、是否提供适当的搬运工具，以免产品损坏变质？	<input type="checkbox"/> 各搬运工具及出货方式可满足要求； <input type="checkbox"/> 不能提供适当的搬运工具，且无任	
	5、制程中不良品的定义是否清楚，其维修或处理有无规定？对批量性不良品进行返工处理有无规定？	<input type="checkbox"/> 作业员掌握标准，并切实做到自检、互检； <input type="checkbox"/> 不良品予以隔离，并明确标示，予以返工； <input type="checkbox"/> 对标准不明确，不良品标识不清，未及时返工。	
检验与测试	1、产品的零件是否能提供各项测试报告？	<input type="checkbox"/> 可提供 UL、EN 产品认证书； <input type="checkbox"/> 可提供部分 UL、EN 产品认证书； <input type="checkbox"/> 无法提供相关证书。	
	2、不合格品是否在管制状况下？	<input type="checkbox"/> 明确标准，对不良品处理有具体措施； <input type="checkbox"/> 标准不明确，不了解不合格品其缺陷的危害。	
	3、是否有从进料、制程、成品整套的检验程序？	<input type="checkbox"/> 井然有序； <input type="checkbox"/> 不太明确； <input type="checkbox"/> 杂乱无章，程序欠缺。	
	4、是否订定合理的检验计划，对检测、判定等作业是否能确实执行？	<input type="checkbox"/> 说与做统一，并能提供相应的证据； <input type="checkbox"/> 说与做不统一，自相矛盾； <input type="checkbox"/> 安规测试检验不符合要求（不允许抽样）。	
	5、品质异常是否作适当的反馈与纠正，对客诉是否改善对策并追踪结案？	<input type="checkbox"/> 有详细的处理方法和正常的反馈渠道，对客诉案件积极处理； <input type="checkbox"/> 缺乏对异常处理的方法，对问题处理缓慢、不及时、不重视。	
	6、成品包装能否有效保护产品？	<input type="checkbox"/> 可保护产品不受损坏； <input type="checkbox"/> 不能保护产品。	

	7、是否每批出货均有详细报告，其内容是否具体详实，符合规范要求？	<input type="checkbox"/> 能提供相关证据，证实每批出货均经检验并合格； <input type="checkbox"/> 无法提供相关证据； <input type="checkbox"/> 仅能提供部分证据。	
考察项目	考察内容	考察结果	备注
检验与测试	8、厂内使用仪器是否在校验期内？其精度是否符合产品规定要求？	<input type="checkbox"/> 在校验周期内，精度符合要求； <input type="checkbox"/> 已超过校验期； <input type="checkbox"/> 未经任何校验。	
	9、仪器维护保养是否能提供相关证据？	<input type="checkbox"/> 能提供相关记录，仪器表面整洁、摆放合理； <input type="checkbox"/> 不能提供相关记录，仪器表面布满灰尘、缺损，且不能正常使用。	
	10、检测人员是否固定，有无经过专职培训，对测试要求是否完全掌握，操作是否熟练？	<input type="checkbox"/> 人员固定并经专职培训，对测试标准了解（各项参数选择正确），并在现场实际操作时动作娴熟； <input type="checkbox"/> 无固定测试人员并经培训，不懂测试标准（参数选择错误），操作生	
库存与出货	1、所有零件料件包装、储存是否得当？	<input type="checkbox"/> 防水、防潮符合要求，可确保料件不受潮而产生性能测试不通过； <input type="checkbox"/> 无防潮措施，料件储存不当。	
	2、仓库内是否清洁，有无适当标示？	<input type="checkbox"/> 仓库内物料摆放整齐，各区域有明确区分，物料有适当标示； <input type="checkbox"/> 仓库内脏乱，料件无任何标识，不存在区域之分。	
	3、产品出货前是否作检核及依客户要求作标示？	<input type="checkbox"/> 各成品区域依客户类别进行一一标示，并在每批出货前，仓管员进行严格核实无误后，再出货； <input type="checkbox"/> 堆放成品区不明客户之产品极易搞混，对产品相类似而客户不同之成品无任何明显区分之标示。	
评语及其它意见			

考察综合评语：

- ☐ 建议列为合格的供应商，予以开发；
- ☐ 自行改善后，再重新考察；
- ☐ 不合格，但有开发之潜力，建议予以辅导后，再酌情重新考察；
- ☐ 三次考察不合格后，建议不予考虑开发，保留资料

经办人：

审核：