

Trabalho Prático: Planejamento e Gestão de um Projeto de Software

Objetivo Geral:

Os alunos deverão **planejar e documentar um projeto de software** sem desenvolver código. O foco será a **organização, documentação e planejamento** utilizando **metodologias ágeis (Scrum), Jira e Confluence**.

Entrega Final:

Um **repositório no Confluence** contendo toda a documentação do projeto e um **quadro no Jira** configurado com as Sprints e Backlog.

Divisão do Trabalho por Semana:

Semana 1 – Formação das equipes e Introdução ao Projeto

- Formação dos grupos de **4 alunos**.
- Definição do **tema do projeto** (ex.: sistema de gestão acadêmica, plataforma de e-commerce, sistema de controle de estoque, etc.).
- Configuração dos espaços no **Jira e Confluence**.
- Criação da **página inicial no Confluence** com o sumário do projeto.
- Definição do **Product Owner e Scrum Master** da equipe.

Entregáveis:

- Criação do espaço no Confluence.
- Página inicial com descrição do projeto e papéis definidos.

Semana 2 – Definição da Visão do Produto e Requisitos Iniciais

- Elaboração do **Product Vision** no Confluence.
- Definição de **Stakeholders e Usuários do Sistema**.
- Criação do **Product Backlog** no Jira (com pelo menos 10 épicos/histórias de usuário).
- Aplicação do formato de histórias de usuário:
"Como [tipo de usuário], eu quero [ação] para que [benefício]".

Entregáveis:

- Documento de **Visão do Produto** no Confluence.
- Product Backlog inicial no Jira.

Semana 3 – Priorização do Backlog e Planejamento da Sprint 1

- Priorização do backlog com base no **valor de negócio**.
- Definição do **MVP (Produto Mínimo Viável)**.
- Planejamento da **Sprint 1** com divisão de tarefas.
- Estimativa de esforço utilizando **Story Points**.

Entregáveis:

- Product Backlog priorizado.
- Planejamento da Sprint 1.

Semana 4 – Engenharia de Requisitos

- Elaboração do **documento de requisitos funcionais e não funcionais** no Confluence.
- Especificação de **Regras de Negócio**.
- Refinamento do backlog conforme novos insights.

Entregáveis:

- Documento de Requisitos no Confluence.

Semana 5 – Definição do Roadmap e Mapa de Releases

- Criação de um **Roadmap do Projeto** com as principais entregas.
- Definição das **releases e suas funcionalidades** no Confluence.

Entregáveis:

- Roadmap do Projeto.
- Planejamento das Releases.

Semana 6 – Modelagem do Projeto

- Diagramação das **principais entidades e fluxos do sistema**.
- Uso de ferramentas como **draw.io** ou recursos visuais no Confluence.
- Refinamento contínuo do backlog.

Entregáveis:

- Diagramas de fluxo e entidades no Confluence.

Semana 7 – Sprint Review e Retrospectiva da Sprint 1

- Realização da **Sprint Review** (feedback sobre os artefatos criados até aqui).

- **Retrospectiva da Sprint** para identificar melhorias no processo.

Entregáveis:

- Ata da Sprint Review e Retrospectiva no Confluence.

Semana 8 – Planejamento da Sprint 2

- Refinamento do backlog.
- Priorização de novas histórias e tarefas.
- Planejamento da Sprint 2.

Entregáveis:

- Atualização do Product Backlog e Sprint Backlog.

Semana 9 – Gestão de Riscos e Planos de Contingência

- Identificação de riscos e criação do **Plano de Gestão de Riscos**.
- Registro dos riscos no Confluence.
- Definição de estratégias de mitigação.

Entregáveis:

- Documento de Gestão de Riscos no Confluence.

Semana 10 – Definição de Métricas e KPIs

- Definição de **métricas ágeis** (ex.: Velocity, Burn Down Chart, Cycle Time).
- Configuração do **Dashboard no Jira** para acompanhar o progresso.

Entregáveis:

- Dashboard no Jira com métricas configuradas.

Semana 11 – Sprint Review e Retrospectiva da Sprint 2

- Apresentação do trabalho realizado.
- Ajustes necessários para a entrega final.
- Reflexão sobre as práticas de Scrum aplicadas.

Entregáveis:

- Ata da Sprint Review e Retrospectiva.

Semana 12 – Preparação da Apresentação Final

- Estruturação do material de apresentação do projeto.
- Revisão final da documentação.
- Validação do backlog e encerramento do projeto.

Entregáveis:

- Documento final no Confluence.
- Preparação para apresentação.

Semana 13 – Apresentação Final

- Apresentação do projeto e aprendizado com Scrum.
- Feedback do professor e colegas.
- Reflexão final sobre os desafios do projeto.

Entregáveis:

- Apresentação do Projeto.

Resumo das Entregas Finais

- ✓ Espaço no Confluence com toda a documentação organizada.
- ✓ Product Backlog e Sprint Backlog no Jira.
- ✓ Roadmap do Projeto e Gestão de Riscos.
- ✓ Modelagem e Diagramas do Projeto.
- ✓ Métricas e Indicadores de Desempenho no Jira.
- ✓ Ata das Sprint Reviews e Retrospectivas.
- ✓ Apresentação final do projeto.

Critérios de Avaliação

- Organização e estrutura da documentação (20%)
- Aplicação correta das práticas do Scrum (20%)
- Uso adequado do Jira e Confluence (20%)
- Profundidade e clareza da modelagem do projeto (20%)
- Apresentação final e justificativa das decisões (20%)

Fase Final – Apresentações Detalhadas do Planejamento

Semana 14 – Apresentação: Planejamento da Equipe

- Cada grupo deve apresentar:
 - ✓ **Estrutura organizacional da equipe**
 - Quem exerce quais papéis (Scrum Master, Product Owner, Stakeholders fictícios etc.)
 - Justificativa da divisão de funções
 - ✓ **Perfis dos membros (personas fictícias ou reais)**
 - Competências, experiências e contribuições ao projeto
 - ✓ **Como a equipe foi escalada considerando as necessidades do projeto**

Entregável:

- Documento no Confluence com o organograma da equipe e descrição dos papéis

Semana 15 – Apresentação: Planejamento de Orçamento

- Cada grupo deve apresentar:
 - ✓ **Estimativa de orçamento do projeto** (mesmo sendo fictício, deve seguir lógica de mercado)
 - Custos com equipe (salários, horas trabalhadas)
 - Infraestrutura (ferramentas, servidores, licenças, etc.)
 - Treinamentos, consultorias, testes, manutenção etc.
 - ✓ **Justificativa dos custos e como foram estimados**

Entregável:

- Tabela de orçamento detalhada no Confluence
- Apresentação oral com breve simulação de pitch para investidores

Semana 16 – Apresentação: Ferramentas e Justificativas

- Explicar:
 - ✓ **Quais ferramentas foram escolhidas** (Jira, Confluence, Notion, Trello, Lucidchart, etc.)
 - ✓ **Critérios para escolha** (usabilidade, integração, preço, comunidade etc.)
 - ✓ **Vantagens percebidas e possíveis limitações**

Entregável:

- Tabela comparativa de ferramentas no Confluence
- Justificativa das escolhas apresentada em slides

Semana 17 – Apresentação: Processo de Gestão e Critérios de Escolha

- Apresentar:
 - ✓ **Qual modelo de processo de desenvolvimento foi escolhido (ex.: Scrum, XP, Kanban, híbrido)**
 - ✓ **Justificativa dos critérios de escolha:**
 - Complexidade do projeto
 - Equipe disponível
 - Prazo
 - Flexibilidade x Controle
 - ✓ **Pontos fortes e desafios percebidos durante a aplicação**

Entregável:

- Documento com análise comparativa no Confluence
- Apresentação oral com mapa mental ou infográfico