

مُقَدِّم من – عرض فني ومالي لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية للقرى المختارة Impetus Strategy

الملخص التنفيذي

هذا العرض الشامل لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية للقرى المختارة، استنادًا إلى نطاق العمل Impetus Strategy تقدّم التفصيلي الذي يشمل مرحلتى الدراسة والتحليل ثم التصميم والمواءمة، وبما يحقق مستهدفات التنمية الريفية المستدامة يستند نهجنا إلى إطار منهجي متكامل يزاوج بين التحليل العميق القائم على البيانات وإشراك أصحاب المصلحة، وتصميم نظريات التغيير والخارطة الاستراتيجية، وتطوير المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش، نقترح تنفيذ . والنموذجين التشغيلي والمالي، إضافة إلى تأسيس معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية تفاعلية لتوليد الحلول أشهر عبر خطة عمل مُحكمة بعناصر تسليم واضحة ومؤشرات أداء قابلة للقياس، مع تخصيص ثلاثة فرق 6 المشروع خلال ميدانية مستقلة لكل منطقة مستهدفة ومدير مشروع لكل فريق، ووجود كادر سعودي ضمن الفريق، والتزام كامل بمتطلبات يشتمل العرض على خطة جودة صارمة، ومصفوفة مخاطر وتخفيفها، وإطار حوكمة . الحوكمة والمعايير التنظيمية ذات العلاقة وسنضمن التكامل مع أصحاب المصلحة في . للتنفيذ والمتابعة، وضمانات لنقل المعرفة، وجدول دفعات مرتبط بالمرجات القطاعين العام والخاص وغير الربحي، بما يعزز المحتوى المحلي ويحقق الأثر التنموي المستدام

الدراسة والتحليل، ثم التصميم والمواءمة :أشهر بمسارين 6تنفيذ خلال -

ثلاثة فرق ميدانية مستقلة ومديرو مشاريع متخصصون لكل منطقة -

منهجية قائمة على البيانات، وإشراك أصحاب المصلحة، ونقل المعرفة -

خارطة استراتيجية ومؤشرات أداء ومبادرات ومشاريع ومسارات إنعاش -

نموذج تشغيلي ومالي، ومعمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية تفاعلية -

التزام كامل بمتطلبات الحوكمة، الجودة، والمحتوى المحلي -

المحور	الفائدة المتحققة
التحليل القائم على البيانات	تحديد دقيق للاحتياجات والفرص والمخاطر لكل قرية
إشراك أصحاب المصلحة	مواءمة الجهود وتعزيز القبول المجتمعي واستدامة التنفيذ
التصميم الاستراتيجي	خارطة أهداف ومؤشرات ومبادرات قابلة للتنفيذ والقياس
النموذج التشغيلي والمالي	وضوح الأدوار والحوكمة واستدامة الموارد
الابتكار الاجتماعي	توليد حلول قابلة للتطوير عبر منصة رقمية تفاعلية

التعريف بالشركة

شركة استشارية تتخذ من الرياض مقرًا رئيسيًا، وتعمل على تعظيم الأثر التنموي بما يتجاوز الربحية وفق Impetus Strategy تمتد. تستند قيمنا إلى التنوع والتعاون، والغرض والأثر، والتفكير التحليلي، والتميز والوضوح. "نُعلي الأثر قبل الربحية" رسالتها قدراتنا عبر مجالات الاستراتيجية والحوكمة والنظم البيئية، وإشراك أصحاب المصلحة وتقديم الخدمات، والتنمية الاجتماعية دراسة ميدانية، 120 لدينا سجل حافل يتضمن أكثر من. والاقتصادية، والرقمية والبيانات، والأثر والاستدامة، والاستثمار المؤثر تشمل خبراتنا بناء الاستراتيجيات،. مستشارًا وخبيرًا، وشراكات دولية ومحلية نوعية 35 مشروعًا، وفريقًا يزيد على 15 وأكثر من تصميم الأطر الحوكمية والنماذج التشغيلية، دراسات المسوح الاجتماعية والاقتصادية، تقييم الاحتياجات المجتمعية وتقييم القدرات المؤسسية، تطوير المعايير المهنية والتأهيل، تمكين المتطوعين، تطوير منتجات الإسكان، قياس وتحسين تجربة الزائر كما نمتلك شبكة مكاتب داخل المملكة وخارجها بما يعزز التواجد الميداني. والمقيم، وتصميم منظومات الاستثمار الاجتماعي نلتزم بالمنهجيات العملية وأطر العمل القابلة للتطبيق، ونضمن نقل المعرفة للمستفيدين، وتوفير أدوات. وسرعة الاستجابة التنفيذ ولوحات متابعة الأداء لضمان تحقيق الأثر المستدام

نُعلي الأثر قبل الربحية: رسالة الشركة -

التنوع والتعاون، الغرض والأثر، التفكير التحليلي، التميز والوضوح: قيمنا -

الاستراتيجية والحوكمة، إشراك أصحاب المصلحة، التنمية الاجتماعية والاقتصادية، الرقمية والبيانات، الأثر: مجالات القدرات - والاستدامة، الاستثمار المؤثر

شبكة مكاتب داخل المملكة وخارجها، وفريق متعدد الخبرات -

شراكات دولية ومحلية راسخة مع مؤسسات رائدة -

منهجيات عملية وأطر تنفيذية قابلة للتطبيق ونقل معرفة منهجي -

الخدمة الأساسية	القدرة
تصميم الاستراتيجيات، الأطر الحوكمية، النماذج التشغيلية	الاستراتيجية والحوكمة
التحليل والتقسيم، ورش التشارك والتصميم المشترك	إشراك أصحاب المصلحة
المسوح والدراسات، تصميم المبادرات والتنمية المجتمعية	التنمية الاجتماعية والاقتصادية
نماذج البيانات، التحليلات، لوحات مؤشرات الأداء	الرقمية والبيانات
قياس الأثر، مواءمة الاستدامة، مؤشرات الأثر	الأثر والاستدامة
تصميم منظومات الاستثمار الاجتماعي وأطر السياسات	الاستثمار المؤثر

فهم المنافسة والأهداف

أولاً الدراسة والتحليل لربط ما سبق إنجازه من: تهدف المنافسة إلى بناء استراتيجية تنموية ريفية لثلاث قرى مختارة عبر مرحلتين مسوح واحتياجات مجتمعية وتقييم قدرات مؤسسية مع أهداف المشروع، وتحليل أصحاب المصلحة والحوكمة، والمقارنة ثانياً التصميم والمواءمة. المرجعية لأفضل الممارسات، وبناء إطار تصميمي يوضح مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي لبناء إطار استراتيجي شامل للتنمية الريفية من منظور القطاع غير الربحي، يتضمن نظرية التغيير لكل قرية، وخارطة استراتيجية بالأهداف والمؤشرات، ومجموعات مبادرات ومشاريع ومسارات إنعاش، مع دراسات جدوى للمشاريع الاقتصادية، إضافة إلى تصميم نموذج عمل ونموذج تشغيلي ومالي، وتأسيس معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية، وخيارات التأسيس القانوني للكيانات وثيقة رئيسة تغطي أنشطة الربط والتحليل، الإطارات 12 تشمل مخرجات المنافسة. غير الربحية، وبناء إطار للشركات

ويشترط تواجد ثلاثة فرق مستقلة، وكادر سعودي، وتواجد الاستراتيجية، الخرائط والمبادرات، النماذج، تقارير الابتكار، والشركات كما تُقيم العروض على التغطية المنهجية، والخبرة، الفريق داخل المملكة، وخطة نقل معرفة وتوثيق وأتمتة وأرشفة كاملة ومنهجية الإدارة والحلول، ومؤهلات الفريق، وخطة نقل المعرفة

الدراسة والتحليل، ثم التصميم والمواءمة: مرحلتان مكملتان -

تحليل أصحاب المصلحة والحوكمة والربط مع المسوح السابقة -

نظرية تغيير وخارطة استراتيجية ومؤشرات أداء لكل قرية -

مبادرات ومشاريع ومسارات إنعاش ودراسات جدوى -

نموذج العمل والتشغيلي والمالي، ومعمل الابتكار الاجتماعي -

خطة شركات، وخيارات تأسيس كيانات غير ربحية -

المخرجات الرئيسة	الهدف
وثيقة الربط، تحليل أصحاب المصلحة، إطار الحوكمة	التحليل والربط
إطار الاستراتيجية للتنمية الريفية من منظور غير ربحي	الإطار الاستراتيجي
خارطة استراتيجية، أهداف ومؤشرات، مبادرات ومشاريع	التصميم التفصيلي
نموذج العمل، النموذج التشغيلي، النموذج المالي	التشغيل والتمويل
تقرير معمل الابتكار، إطار الشركات، خيارات التأسيس	الابتكار والشركات

المنهجية الفنية والمنهج التشغيلي

أولاً، الإطار النظري يجمع بين أدوات التحليل المتوازنة. نظري، تشاركي، وعملي: نعتمد إطاراً منهجياً يمر بثلاث طبقات متداخلة لتشخيص الواقع التنموي لكل قرية وربط النتائج (NOISE الأداء، -، تحليل الأصول، مصفوفة الأهمية (SWOT، PESTEL) ثانياً، الإطار التشاركي لإشراك أصحاب المصلحة في الحكومة والقطاع الخاص وغير الربحي والمجتمع. بمخرجات المسوح السابقة ثالثاً، الإطار العملي. المحلي عبر ورش تصميم مشترك لفهم التطلعات، وتحديد الأولويات، وبناء نظرية التغيير، وتوليد المبادرات للتحويل إلى تنفيذ عبر تصميم خارطة استراتيجية قابلة للقياس بمؤشرات أداء رئيسة وخطوط أساس ومستهدفات، مع إعداد العمل، (بطاقات مبادرات، ومشاريع ومسارات إنعاش مزودة بجداول زمنية وموارد وتكاليف ومخاطر وجودة، بالإضافة إلى النماذج وتتوج المنهجية بتأسيس معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية تفاعلية لتجميع التحديات والحلول، وربط (التشغيلي، المالي نضمن التحقق المتكرر عبر حلقات مراجعة مع. الجامعات والجهات غير الربحية، وتفعيل الحملات الرقمية لزيادة المشاركة لدى الجهة، وتسليمات دورية، وآليات حوكمة للتحديث المستمر PMO

إطار نظري شامل بأدوات تحليل معتمدة -

تصميم مشترك مع أصحاب المصلحة لضمان الملاءمة -

.تحويل عملي بمؤشرات أداء وخطط تنفيذ مفصلة -

.نماذج عمل وتشغيل وتمويل لاستدامة التنفيذ -

.معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية لتسريع الحلول -

.حلقات مراجعة وضمان جودة وتحديث منهجي -

ناتج التطبيق	الألية/الأداة	المكون المنهجي
خريطة الطموحات والتحديات والموارد	تحليل الأصول, PESTEL, SWOT	التشخيص
أولويات متوافق عليها ونظرية تغيير	ورش تصميم مشترك, مقابلات مركزة	التشارك
حزمة تنفيذية قابلة للقياس والمتابعة	بطاقات مبادراتKPIs خارطة استراتيجية،	التصميم
للتنفيذ والاستدامة readiness	نموذج تشغيلي ومالي، دليل حوكمة	التمكين
تصفية حلول ومشاريع قابلة للتوسع/توليد	معمل ابتكار، منصة رقمية	الابتكار

هندسة المشروع

نصمم معمارية مشروع متكاملة تجمع ما بين المكونات التنظيمية والبيانية والرقمية لضمان انسياق تدفق المعلومات وسلاسة للحكومة والمتابعة، ووحدات المسارات (PMO) مكتب إدارة المشروع على مستوى الجهة :تتكون الهندسة من .اتخاذ القرار مسوح، سجلات)، ومستودع بيانات آمن لتجميع ومعالجة مصادر البيانات متعددة المنشأ (التحليل، التصميم، الابتكار)الفنية ، ونظام إدارة المعرفة لتوثيق وإتاحة المخرجات والأدلة، ولوحات قيادة لأصحاب المصلحة لعرض (إدارية، مصادر مفتوحة يتدفق البيانات من فرق الميدان وأصحاب .مؤشرات الأداء والتنفيذ، ومعمل الابتكار الاجتماعي ومنصته الرقمية للتفاعل المفتوح المصلحة إلى مستودع البيانات عبر قنوات آمنة، وتخضع للتنقية والتحقق، ثم التحليل وإنتاج الرؤى التي تُعرض عبر لوحات نعتمد مكدسًا تقنيًا محايدًا البائع، يراعي أمن المعلومات، وقابلية التكامل عبر واجهات .القيادة وتغذي قرارات التصميم والتطوير هذا التصور يمكن من تحديث الاستراتيجية والمبادرات .برمجية قياسية، وقابلية التوسع لإتاحة إضافة مصادر بيانات جديدة بشكل مستمر، ويؤسس لبنية مستدامة للمتابعة والتقييم

.مركزي للحكومة ومواءمة المسارات PMO -

.مستودع بيانات موحد مع ضوابط أمن وتحكم -

.لوحات قيادة تفاعلية للمؤشرات التنفيذية -

.نظام إدارة معرفة لتوثيق وأرشفة المخرجات -

.منصة ابتكار اجتماعي لتوليد الحلول -

.واجهات تكامل قياسية لضمان الانسيابية -

المخرجات	الدور	المكون
تقارير دورية، قرارات تصعيدية، محاضر	حوكمة، متابعة تقدم، إدارة التغيير	مكتب إدارة المشروع
قواعد بيانات معتمدة وخطوط أساس	تجميع وتنقية وتحويل البيانات	مستودع البيانات
لوحات تفاعلية وتقارير لصناع القرار	عرض مؤشرات الأداء والتنفيذ	لوحات القيادة
مكتبة رقمية، إصدارات مُحكَّمة	توحيد الأدلة والوثائق والإصدارات	نظام إدارة المعرفة
حافضة حلول ومبادرات قابلة للتطبيق	استقبال تحديات وتطوير حلول	منصة الابتكار

الخبرة ذات الصلة والأدلة المرجعية

يمتد سجل أعمالنا ليشمل مسوحًا اجتماعية واقتصادية واسعة النطاق لعدة مناطق ذات أولوية على مرحلتين، وتقييم احتياجات مجتمعية للقرى الريفية وتقييم القدرات المؤسسية، وتطوير معايير وظيفية وتأهيل للعاملين في منظومة ضيوف الرحمن، وحزمة تمكين المتطوعين، واستراتيجية تنفيذ منظومة الاستثمار الاجتماعي، واستراتيجية جمعية هدية الحاج والمعتمر الخيرية، وتطوير ، وتطوير فرص للقطاع غير الربحي في منظومة "سكن" منتجات لسد فجوة العرض والطلب للوحدات السكنية بالتعاون مع ضيوف الرحمن، وقياس وتحسين تجربة الزائر والمقيم بمكة والمشاعر بالتعاون مع شريك متخصص، إضافة إلى تطوير استراتيجية تُظهر هذه المشاريع قدرتنا على الدمج بين الدراسة والتحليل الميداني والتصميم. مركز التميز بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن كما تعكس خبرتنا في العمل مع. الاستراتيجي والحوكمة والتشغيل، وعلى تحريك المنظومات متعددة الأطراف لتحقيق أثر ملموس الأجهزة الحكومية والقطاع الثالث والقطاع الخاص، وفي بناء المحافظ والبرامج وإدارة التغيير، وإرساء مؤشرات أداء ولوحات قيادة لضمان المتابعة والتحسين المستمر

مسوح اجتماعية واقتصادية واسعة متعددة المصادر والمنهجيات -

تصميم استراتيجيات وجهات وتنفيذ منظومات استثمار اجتماعي -

خبرة متعمقة في منظومة ضيوف الرحمن وتمكين المتطوعين -

شراكات دولية ومحلية داعمة للعمق المنهجي والتنفيذي -

بناء نماذج تشغيل وتمويل ودراسات جدوى للمشاريع -

أطر متابعة ومؤشرات أداء ولوحات قيادة تطبيقية -

أبرز المخرجات	المدة	المشروع
أطر معاينة متعددة المصادر وخطوط أساس	أشهر 6	المرحلة الأولى - المسوح الاجتماعية والاقتصادية
توسيع التغطية وأدلة سياسات مستهدفة	شهرًا 12	المرحلة الثانية - المسوح الاجتماعية والاقتصادية
أولويات التدخل وخارطة تطوير القدرات	شهرًا 12	احتياجات القرى وتقييم القدرات
معايير معتمدة ومسارات تدريب وشهادات	شهرًا 24	معايير وظيفية وتأهيل بمنظومة الضيوف
رحلة متطوع وآليات تشغيل محكمة	شهرًا 36	تمكين المتطوعين

فريق المشروع والأدوار

نقترح تشكيل فريق يلبي اشتراطات الكراسة من حيث المسميات والخبرات والعدد، مع تخصيص ثلاثة فرق مستقلة على الأقل يتولى مدير المحفظة الإشراف العام. للتركيز على كل منطقة مختارة، ومدير مشروع مستقل لكل فريق، وكادر سعودي ضمن الفريق ويتولى مديرو المشاريع قيادة التنفيذ اليومي وإدارة أصحاب المصلحة. لدى الجهة والحوكمة وإدارة المخاطر PMO والمواءمة مع. ويضطلع أخصائيو المشاريع بمتابعة الجدولة وجودة المخرجات والتنسيق التشغيلي. وحوكمة التغيير وإعداد التقارير الدورية ويقوم خبراء التنمية. ويتكامل خبير الاستراتيجية في قيادة تصميم نظرية التغيير والخارطة الاستراتيجية والأهداف والمؤشرات المجتمعية والقطاع غير الربحي بقيادة تحليل الاحتياجات المجتمعية وبناء المبادرات ومسارات الإنعاش والتكامل مع المنظمات ويعمل أخصائي الابتكار. ويُسند إلى أخصائي التخطيط الاستراتيجي تطوير بطاقات المبادرات وخطط العمل. غير الربحية مطور الأعمال تصميم النموذج المالي / ويتولى المحلل المالي. الاجتماعي على تصميم وتفعيل معمل الابتكار ومنصته الرقمية يعمل الفريق داخل المملكة طوال فترة المشروع، ويلتزم بإعداد ميثاق المشروع، ودراسات الجدوى وتقدير التكاليف والعائد والأثر. وخارطة أصحاب المصلحة، وخطط المخاطر والحوكمة ونقل المعرفة

ثلاثة فرق مستقلة لكل منطقة ومدير مشروع لكل فريق -

وحوكمة المخاطر PMO مدير محفظة للإشراف والتكامل مع -

خبراء استراتيجية وتنمية مجتمعية وتخطيط وابتكار -

مطور أعمال للنموذج المالي ودراسات الجدوى/محلل مالي -

وجود كادر سعودي ضمن الفريق وتواجد داخل المملكة -

خطط نقل معرفة وتوثيق وأرشفة وأتمتة للمخرجات -

العدد المقترح	الخبرة الدنيا	الدور
1	سنوات وخبرة قيادة مبادرات وتحول 10	مدير محفظة
3	سنوات وإدارة تنفيذ وتشغيل 8	مدير مشروع
1	سنوات وإدارة جدولة وجودة 5	أخصائي مشاريع
1	سنوات وتصميم استراتيجيات 10	خبير استراتيجية
3	سنوات وخبرة محلية وعالمية 10	قطاع غير ربحي/خبير تنمية مجتمعية
3	سنوات وشهادات مهنية 5	أخصائي تخطيط استراتيجي
3	سنوات وتصميم منصات وحلول 5	أخصائي ابتكار اجتماعي
1	سنوات ونموذج مالية 5	مطور أعمال/محلل مالي

خطة العمل والجدول الزمني والمعامل

للدراة والتحليل وربط 2-1 الشهران: أشهر وفق مسارين متداخلين ومتتابعين 6 تنفيذ المشروع في Impetus Strategy اقترح الشهران. مخرجات المسوح السابقة، وتحليل أصحاب المصلحة والحوكمة، والمقارنة المرجعية وتحديد الأطر التصميمية الأولية نظرية التغيير وخارطة الاستراتيجية والأهداف والمؤشرات وخطط المبادرات والمشاريع ومسارات: للتصميم التفصيلي 4-3

العمل، (إلتزام النماذج 5-6الشهران .الإنعاش وجدوى المشاريع الاقتصادية، مع إعداد نماذج بطاقات المبادرات والمشروعات ، وتأسيس معمل الابتكار الاجتماعي ومنصبته الرقمية وحملاته التعريفية، وإعداد تقارير خيارات التأسيس القانوني (التشغيلي، المالي تُعقد لجان توجيه شهرية ومراجعات أسبوعية تشاركية، وتُسَلَّم . وإطار الشراكات، وخطة نقل المعرفة والتوثيق والأتمتة والأرشفة جدول الدفعات مرتبط بالمخرجات والقبول، مع التزامنا بترتيبات الضمانات .مخرجات كل معلم بعد فحص الجودة وقبول الجهة يتضمن الجدول أنشطة ميدانية متوازية عبر الثلاثة فرق، ومخرجات مرحلية لكل قرية، على أن تُدمج في إطار استراتيجي .النظامية شامل للتنمية الريفية من منظور القطاع غير الربحي

أشهر مع مراجعات أسبوعية ولجان توجيه شهرية 6: مدة التنفيذ -

الربط والتحليل والحوكمة والمقارنات: (1-2) 1المسار -

نظرية التغيير والخارطة والمؤشرات والمبادرات: (3-4) 2المسار -

النماذج والتشغيل والتمويل والابتكار والشراكات: (5-6) 3المسار -

تسليمات مرحلية لكل قرية ودمج في إطار شامل -

دفعات مرتبطة بالقبول الرسمي لكل مخرج -

المخرجات/المعالم	الأنشطة الرئيسية	الشهر
وثيقة الربط، خطة إشراك أصحاب المصلحة	جمع وربط مخرجات المسوح، تحليل أولي لأصحاب المصلحة	1
تحليل الحوكمة، تقرير المقارنات، سجل المبادرات الأولى	إطار حوكمة، مقارنات مرجعية، مراجعات مجتمعية	2
بيان التغيير، مسودة خارطة، سلة مؤشرات أولية	نظرية التغيير، خارطة استراتيجية أولية، KPIs	3
بطاقات مبادرات ومشاريع، تقارير جدوى	تصميم المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش ودراسات جدوى	4
وثائق النماذج ودليل الحوكمة	نماذج العمل والتشغيل والتمويل، حوكمة التنفيذ	5
تقرير الابتكار، تقرير التأسيس، إطار الشراكات، خطة نقل المعرفة	معمل الابتكار والمنصة الرقمية، خيارات التأسيس، إطار الشراكات، نقل المعرفة	6

ضمان الجودة وإدارة المخاطر

مراجعات)، رقابة الجودة (معايير القبول، قوالب المخرجات)تخطيط الجودة :نطبق إطار ضمان جودة متعدد الطبقات يشمل دروس مستفادة وإصدارات)، والتحسين المستمر (لجان قبول مع الجهة)، توكيد الجودة (الأقران، تدقيق الأساليب والبيانات تركز إدارة . (منع، تقليل، نقل، قبول)أثر وتحديث أسبوعي، وخطط استجابة /تدار المخاطر عبر مصفوفة احتمالية .(متابعة يشمل الإطار ضوابط لإشراك أصحاب .التغيير على خطة اتصالات واضحة وتقارير أسبوعية وشهرية ولوحات قيادة للحوكمة كما نعتد فحوص صلاحية البيانات، والاتساق .المصلحة وعقد ورش منهجية تضمن الشمول وتمثيل التنوع الجغرافي والثقافي تُدار مخاطر الجدول عبر توزيع الأعباء على الفرق الثلاثة والعمليات .المنهجي بين القرى، وآليات تتبع المتطلبات لضمان التغطية يُعالج تعارض المصالح وسلوكيات المهنة وفق الأنظمة .المتوازية، ومخاطر الاعتمادية عبر حجوزات مبكرة لجلسات الاعتماد

تُوثَّق كل القرارات في سجلات خاصة ويُحكم. واللوائح ذات الصلة، ويُضمن أمن المعلومات وسرية البيانات بممارسات ضابطة الإصدار لضمان تتبع النسخ.

تخطيط ورقابة وتوكيد جودة بدورات مراجعة مُحكمة -

مصفوفة مخاطر وتحديث أسبوعي وخطط استجابة -

خطة اتصالات وإدارة تغيير ولوحات قيادة -

فحوص صلاحية واتساق البيانات وتتبع المتطلبات -

ورش إدماج لأصحاب المصلحة تراعي التنوع -

حوكمة إصدارات وتوثيق قرارات ومطابقة اشتراطات -

إجراءات التخفيف	الأثر	الاحتمالية	الخطر
خطة مصادر بديلة، موثيق مشاركة بيانات مبكرة	عالٍ	متوسط	تأخر توفر البيانات
خطة تواصل مستهدفة، جلسات مرنة، تمثيل جهوي	متوسط	متوسط	ضعف مشاركة أصحاب المصلحة
قوالب موحدة، مراجعات أقران مشتركة	عالٍ	منخفض	عدم اتساق المخرجات بين القرى
تقسيم العمل على ثلاثة فرق، مسارات متوازية	متوسط	متوسط	مخاطر جدول التنفيذ
قرار، نسخ / حوكمة تغيير، أثر إصدارات	متوسط	منخفض	تغير متطلبات

مؤشرات الأداء ومستويات الخدمة

على مستوى الجدول، نقيس الالتزام. الجدول والجودة والأثر: نقترح مصفوفة مؤشرات أداء رئيسة تقيس الإنجاز في ثلاثة أبعاد على مستوى الجودة، نقيس نسبة المخرجات المقبولة من أول. بالمواعيد لكل مخرج ونسبة الانحراف المقبولة مع معالم شهرية على مستوى الأثر، نقيس شمولية الإطار. مراجعة، وعدد ملاحظات القبول لكل مخرج، ونسبة التتبع الكامل للمتطلبات، وعدد المبادرات ذات الجاهزية العالية للتنفيذ، ونضج النموذج التشغيلي والمالي، (تغطية المحاور والقطاعات) الاستراتيجية كما نعتد مستويات خدمة للرد على الاستفسارات. (عدد الورش، تمثيل أصحاب المصلحة، مستوى الرضا) ومؤشرات التشاركية 48 بحد أقصى يومي عمل للاستفسارات الروتينية وثلاثة أيام للاستفسارات المعقدة، وجدولة ورش وتصعيد قضايا خلال (SLA) ويُربط القبول. تُعرض المؤشرات في لوحة قيادة محدثة أسبوعيًا، ويُرفع تقرير شهري بالأداء والانحرافات وخطط التصحيح. ساعة النهائي للمخرجات بتحقيق معايير جودة محددة لكل وثيقة، منها الاتساق المنهجي، والمرجعية، والقابلية للتنفيذ، والتوافق مع المتطلبات النظامية.

الجدول، الجودة، والأثر: أبعاد القياس -

التزام المواعيد والانحراف المقبول: مؤشرات الجدول -

قبول من أول مراجعة وتتبع متطلبات: مؤشرات الجودة -

شمولية الإطار وعدد المبادرات الجاهزة: مؤشرات الأثر -

عدد الورش وتمثيل ورضا الأطراف: مؤشرات التشاركية -

لوحة قيادة أسبوعية وتقرير شهري وخطة تصحيح -

المستهدف	التعريف	المؤشر
≥ 95%	نسبة المخرجات المسلمة في موعدها	الالتزام الزمني
≥ 90%	قبول من أول مراجعة	جودة المخرجات
مقابل النطاق 100%	تغطية المحاور والقطاعات	شمولية الإطار
من المحفظة 85% ≥	مبادرات ببطاقات مكتملة وقابلة للتنفيذ	جاهزية المبادرات
≥ 4/5	متوسط تقييم الورش والمنتجات	رضا أصحاب المصلحة

الخصوصية وأمن البيانات وحقوق الملكية الفكرية

نلتزم بالمحافظة على سرية جميع البيانات والوثائق والمعلومات المتعلقة بالمنافسة، وعدم إفشائها أو استغلالها إلا لغرض تنفيذ المشروع، مع تطبيق ضوابط الحد الأدنى من الوصول، والتشفير أثناء النقل والتخزين حيث يلزم، والسجلات المراقبة للوصول يتم. تُصنف البيانات بحسب حساسيتها، وتُحدّد قنوات تبادل معتمدة، وتُؤرشف الوثائق بإصدارات محكمة. والتعديلات التعامل مع البيانات المجتمعية والمسوح وفق بروتوكولات موافقة مستنيرة حيث ينطبق، ومعايير إخفاء الهوية في التقارير تُحفظ حقوق الملكية الفكرية لمخرجات العرض الفائزة للجهة الحكومية وفق المتطلبات، ويحق للجهة استعمالها. التحليلية تلتزم بفرق المشروع بقواعد السلوك والأخلاقيات، وتعارض المصالح، والتعهدات. والتصرف فيها بما يحقق المصلحة العامة تُراجع ضوابط الخصوصية دوريًا، ويُحدّث سجل. وتُعقد جلسات تعريف أمن معلومات للفريق قبل البدء. الخطية بالسرية تُحظر مشاركة أي بيانات خارج قنوات الجهة أو المنصة المعتمدة، ويُحظر. المخاطر الأمنية وخطط الاستجابة للحوادث استخدام وسائل غير آمنة لحفظ أو نقل الملفات

سرية تامة واستخدام للغرض فقط وتشفير حيث يلزم -

تصنيف للبيانات وتحديد قنوات تبادل معتمدة -

إخفاء الهوية في التقارير التحليلية للبيانات الحساسة -

حقوق الملكية الفكرية للجهة الحكومية حسب المتطلبات -

تعهدات سرية وتعارض مصالح وسلوك مهني -

مراجعات دورية لأمن المعلومات وخطط استجابة للحوادث -

الأدوات/المستندات	الضوابط المطبقة	نوع البيانات
سجل تحكم بالوصول	وصول مقيد وتشفير أثناء النقل	سجلات إدارية
بروتوكول جمع وتحليل	موافقة مستنيرة وإخفاء الهوية	بيانات المسوح
نظام إدارة المعرفة	حوكمة إصدارات وأرشفة	وثائق المشروع
قائمة تحقق الجودة	مراجعة أقران وضبط جودة	مخرجات تحليلية

الامتثال لمتطلبات المنافسة

نلتزم بجميع الشروط والأحكام العامة والخاصة للمنافسة، بما في ذلك تقديم العروض باللغة العربية وبالعملة المحلية، وصلاحية العروض، وتقديم الضمان الابتدائي والنهائي وفق النسب النظامية، والتقيد بقرائن التقديم عبر المنصة المعتمدة، واتباع تنسيقات نلتزم باللوائح التنفيذية لنظام المنافسات والمشتريات الحكومية، ولائحة تفضيل المحتوى المحلي والمنشآت. الملفات المطلوبة الصغيرة والمتوسطة المحلية والشركات المدرجة، ولائحة تنظيم تعارض المصالح وسلوكيات المهنة، والضوابط ذات العلاقة سنوفر فريقاً داخل المملكة طوال فترة التنفيذ وكادرًا سعوديًّا ضمن الفريق، وثلاثة فرق مستقلة لكل. بتنفيذ العقود داخل المملكة كما. نلتزم بخطة نقل معرفة تشمل التوثيق والأتمتة والأرشفة وتسليم جميع وثائق المشروع. منطقة مع مدير مشروع لكل منها كما. نلتزم بإشراك أصحاب المصلحة وتنظيم ورش العمل، وإصدار التقارير الدورية، وتطبيق متطلبات الجودة والحوكمة والأمن ويتضمن عرضنا جدول دفعات. نمنح الأفضلية للمنتجات الوطنية وفق الضوابط، ونراعي قائمة المنتجات الإلزامية حال انطباقها مرتبط بالمنتجات وقابل للتفويض بالتوافق مع الجهة

الالتزام باللغة العربية والعملة المحلية وصلاحية العروض -

ابتدائي ونهائي وفق النسب المقررة: تقديم الضمانات النظامية -

التقيد بمنصة التقديم وتنسيقات الملفات المطلوبة -

وجود الفريق داخل المملكة وكادر سعودي وثلاثة فرق مستقلة -

خطة نقل معرفة وتوثيق وأتمتة وأرشفة -

تفضيل المحتوى المحلي وإشراك أصحاب المصلحة -

استجابتنا	المتطلب
العربية والريال السعودي	لغة وعملة العرض
وفق النظام 5%، نهائي 1% ابتدائي	الضمانات
مع تنظيم وفهرسة PDF	تنسيق الملفات
فرق 3 تواجد داخل المملكة، كادر سعودي،	الفريق
أفضلية للمنتجات الوطنية عند التوريد	المحتوى المحلي

ملخص المخرجات

وثيقة ربط مشروع دراسة الاحتياجات المجتمعية للقرى الريفية (1): مخرجًا رئيسًا متوافقًا مع الكراسة 12 يشمل نطاق التسليم وثيقة تحليل أصحاب المصلحة وإطار الحوكمة للإمارات في القرى (2). وتقييم القدرات المؤسسية مع أهداف المشروع الحالي وثيقة الإطار التصميمي للحلول (4). وثيقة المبادرات والمشاريع الحكومية وغيرها ذات العلاقة بالقرى المختارة (3). المختارة وثيقة إطار الاستراتيجية للقرى التنموية (5). المؤثرة في تحقيق مستهدفات القطاع غير الربحي وسجل المبادرات والحلول المقترحة وثيقة المبادرات الاستراتيجية والمشاريع لكل خارطة (7). وثيقة الخارطة الاستراتيجية للقرى المختارة (6). غير الربحية في المملكة تقرير تصميم وتنفيذ معمل (10). وثيقة النموذج التشغيلي للقرى المختارة (9). وثيقة نموذج العمل للقرى المختارة (8). استراتيجية تقرير إطار الشراكات (12). تقرير خيارات تأسيس جهات غير ربحية للقرى المختارة (11). ابتكار اجتماعي ومنصته الرقمية وحملاته تُسلم كل وثيقة بعد مراجعة جودة وقبول رسمي، وتُرفق بقوائم تحقق، وملاحق بيانات، وقوالب تنفيذ. المقترحة للجهات المعنية قابلة للتطبيق لضمان الجاهزية للتنفيذ

مخرجًا يغطي التحليل، التصميم، النماذج، الابتكار، والشراكات 12 -

وثائق قابلة للتنفيذ ومدعومة بملفات بيانات ولوحات قيادة -

بطاقات مبادرات ومشاريع ومسارات إنعاش: ملاحق تشغيلية -

دراسات جدوى مختارة للمشاريع الاقتصادية -

أطر حوكمة وتنفيذ وتحديث وإدارة تغيير -

خطة نقل معرفة وأرشفة وأتمتة للمخرجات -

الكمية	الوحدة	المخرج
1	وثيقة	وثيقة الربط
1	وثيقة	تحليل أصحاب المصلحة والحوكمة
1	وثيقة	المبادرات والمشاريع ذات العلاقة
1	وثيقة	الإطار التصميمي للحلول
1	وثيقة	إطار الاستراتيجية
1	وثيقة	الخارطة الاستراتيجية
1	وثيقة	المبادرات والمشاريع التفصيلية
1	وثيقة	نموذج العمل
1	وثيقة	النموذج التشغيلي
1	وثيقة	تقرير معمل الابتكار
1	وثيقة	خيارات التأسيس
1	وثيقة	إطار الشراكات

الافتراضات

تمكين الوصول إلى بيانات المسوح والسجلات الإدارية ذات الصلة ضمن (1): يستند تنفيذ المشروع إلى افتراضات تشغيلية رئيسة توافر ممثلين عن أصحاب المصلحة للمشاركة في المقابلات وورش (2). اتفاقيات مشاركة بيانات مع الجهة والجهات الشريكة اعتماد (4). تعيين جهة اتصال محورية من قبل الجهة لتنسيق الطلبات وتسريع الاعتمادات (3). العمل وفق الجدولة المتفق عليها قنوات رقمية للاجتماعات وورش /إتاحة قاعات (5). المخرجات المرحلية خلال خمسة أيام عمل من التسليم لضمان تتابع الجدول عدم شمول أعمال تطوير برمجيات مخصصة خارج (7). إقرار آليات أمن معلومات وقنوات تبادل ملفات معتمدة (6). التشارك إمكانية (8). (تُنفذ المنصة بقدرات معيارية قابلة للتفعيل دون تطوير ثقل) المنصة الرقمية التفاعلية لمعمل الابتكار كما هو محدد أشهر عبر مسارات متوازنة 6تكييف الجدول عند الحاجة بناءً على حجم المشاركة المجتمعية الموسعة، مع إبقاء المدة الإجمالية إمكانية الاستعانة بخبرات متخصصة من شركائنا عند (10). التزام جميع الأطراف بضوابط المحتوى المحلي والامتثال النظامي (9) الحاجة ضمن الأطر المتفق عليها

اتفاقيات مشاركة بيانات وتمكين وصول منظم -

توافر ممثلين لأصحاب المصلحة وفق الجدولة -

نقطة اتصال محورية لدى الجهة لتسريع الاعتمادات -

أيام عمل 5نوافذ اعتماد للمخرجات خلال -

قنوات رقمية للورش والاجتماعات/قاعات -

ضوابط أمن معلومات وقنوات تبادل ملفات معتمدة -

الإجراء المقترح	الأثر إن لم يتحقق	الافتراض
مصادر بديلة وجدولة موازية	تأخر التحليل وخطوط الأساس	تمكين البيانات
خطة تواصل وتحفيز وبدائل تمثيل	انخفاض جودة المواءمة	مشاركة أصحاب المصلحة
مسار تصعيد واضح	تراكم مخرجات مؤجلة	اعتمادات سريعة
بدائل رقمية احتياطية	تعطل ورش	قنوات الاجتماعات

(ملخص) منهجية التسعير

(أ): يُقسّم التسعير إلى مرحلتين. نقترح هيكل تسعير قائم على المخرجات مع جدول دفعات مرتبط بقبول كل حزمة مخرجات التصميم والمواءمة (ب) الدراسة والتحليل وتشمل وثائق الربط والتحليل والحوكمة والمقارنة المرجعية وسجل المبادرات الأولى؛ وتشمل الإطار الاستراتيجي والخارطة والأهداف والمؤشرات، ومحفظة المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش ودراسات الجدوى، ونموذج العمل والتشغيل والتمويل، ومعمل الابتكار ومنصته، وخيارات التأسيس وإطار الشراكات وخطة نقل المعرفة. تشمل. تُوزع الدفعات وفق إنجاز المعالم المتفق عليها وقبولها رسميًا، مع مراعاة المتطلبات النظامية للضمان الابتدائي والنهائي السعر جميع التكاليف المباشرة وغير المباشرة اللازمة للتنفيذ، بما فيها الأنشطة الميدانية، والورش، وإنتاج الوثائق، والتوثيق لا تشمل الأسعار أي رسوم أو ضرائب إضافية غير منصوص عليها. والأرشفة والأتمتة، وإدارة المشروع والجودة والمخاطر ويمكن المناقشة المحدودة بين بنود الأنشطة دون التأثير على السعر. وتحتسب الضرائب والرسوم النظامية وفق الأنظمة النافذة الإجمالي بعد موافقة الجهة، بما يضمن المرونة التشغيلية وحماية القيمة

تسعير قائم على المخرجات مع دفعات مرتبطة بالقبول -

دراسة وتحليل؛ تصميم ومواءمة :مرحلتان -

شمول التكاليف المباشرة وغير المباشرة وإدارة المشروع -

التزام بالضمانات النظامية والضرائب وفق الأنظمة -

مرونة مناقلة محدودة بين الأنشطة بموافقة الجهة -

دفعات عند المعالم لضمان قيمة مقابل منجز -

نسبة الدفعة الإرشادية	أساس التسعير	المخرج/المرحلة
20%	حزمة وثائق الربط والتحليل والحوكمة	الدراسة والتحليل
20%	KPIs ووثائق الإطار والخارطة و	الإطار والخارطة والمؤشرات
25%	بطاقات المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش	المبادرات والمشاريع والجدوى
20%	وثائق نماذج مكتملة ودليل الحوكمة	(المالي/التشغيلي/العمل)النماذج
15%	تقرير العمل والمنصة، التأسيس، الشراكات، النقل	الابتكار والتأسيس والشراكات ونقل المعرفة

Impetus Strategy الماذا

نتميز بأننا نُعلي الأثر قبل الربحية، ونمتلك خبرات مثبتة عبر القطاعين العام والخاص والقطاع غير الربحي، مع عمق خاص في منظومة ضيوف الرحمن، وقدرات متكاملة في الاستراتيجية والحوكمة والتنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيانات والاستدامة لدينا سجل ناجح في المسوح واسعة النطاق، وتصميم الاستراتيجيات، وبناء النماذج التشغيلية والمالية، والاستثمار المؤثر. كما نتمتع بشبكة شراكات دولية ومحلية تدعم جودة المنهجيات وقابلية التنفيذ. وتمكين المتطوعين، وتحسين تجربة المستفيدين هيكل فريقنا يلبي الاشتراطات ويضمن تواجدًا داخل المملكة وكادرًا سعوديًّا وثلاثة فرق ميدانية مستقلة، مع خطة نقل معرفة نُقدّم منهجية عملية قابلة للتطبيق، وأطرًا تنفيذية واضحة، ومؤشرات أداء وخطط متابعة تُمكن من تحويل. وأتمتة وأرشفة كاملة إن تكامل قدراتنا مع متطلبات المحتوى المحلي والامتثال النظامي، وخبرتنا في تمكين المنظومات متعددة. الرؤى إلى نتائج الأطراف، يجعلنا شريكًا موثوقًا لتحقيق استراتيجية تنموية ريفية عالية الأثر ومستدامة

رسالة تركز على الأثر واستدامته -

خبرات متعددة القطاعات وسجل تنفيذ ناجح -

عمق خبرة في المنظومات الاجتماعية والخدمية -

شراكات نوعية تعزز الجودة والتنفيذ -

فريق مطابق للاشتراطات وتواجد داخل المملكة -

منهجية عملية ومؤشرات أداء ولوحات متابعة -

الدليل	الميزة
رسالة الشركة ونهج التنفيذ	الأثر قبل الربحية
مشاريع مسوح واستراتيجيات وتمكين وتشغيل	خبرات متعددة القطاعات
شبكة شركاء دوليين ومحليين	شراكات نوعية
ثلاثة فرق، كادر سعودي، تواجد محلي	جاهزية الفريق
KPIs أطر حوكمة، نماذج تشغيل وتمويل،	منهجية قابلة للتطبيق