# اقتراح استجابة: تطوير معايير وظيفية ومؤهلات لمقدمي خدمات الحج والعمرة

#### الملخص التنفيذي

تُعَدُّ هذه الوثيقة اقتراحًا شاملاً لتطوير معايير وظيفية ومؤهلات لمقدمي خدمات الحج والعمرة، وذلك في إطار تحسين جودة الخدمة المقدمة للحجاج والمعتمرين. يهدف المشروع إلى وضع معايير واضحة وموحدة تضمن تقديم خدمات متميزة تلبي احتياجات الحجاج والمعتمرين وتتناسب مع تطلعاتهم. من خلال هذه المعايير، نهدف إلى تعزيز مستوى الكفاءة والفعالية في تقديم الخدمات، مما يسهم في ،تحقيق رؤية المملكة 2030 في تعزيز مكانة المملكة كمركز للحج والعمرة. إن تطوير هذه المعايير يتطلب التعاون مع الجهات المعنية بما في ذلك وزارة الحج والعمرة، والهيئات الحكومية، والمجتمع المدني، والقطاع الخاص. سنعمل على بناء إطار عمل شامل يتضمن . تحليل الاحتياجات، وتحديد المعايير، وتطوير البرامج التدريبية، وتقييم الأداء

تحسين جودة الخدمات المقدمة للحجاج والمعتمرين

تطوير معايير واضحة وموحدة لمقدمي الخدمات

تعزيز كفاءة وفعالية تقديم الخدمات

### مقدمة الشركة

في الرياض، المملكة العربية السعودية، وهي تركز على تحقيق تأثير إيجابي يتجاوز الربحية Impetus Strategy تأسست شركة تتمتع الشركة بخبرة واسعة في تقديم استشارات استراتيجية وخدمات تطويرية في القطاعات العامة والخاصة، بما في ذلك التنمية الاجتماعية. نحن نؤمن بأن الابتكار والشراكة هما المفتاح لتحقيق النجاح في المشاريع التنموية. تتمثل رؤيتنا في إلهام التغيير الإيجابي بينما تعكس قيمنا التفكير التحليلي، والتعاون، والنزاهة. لدينا سجل حافل من المشاريع الناجحة، بما في ذلك تقييم احتياجات المجتمع للقرى الريفية، والتي تعكس قدرتنا على التكيف مع السياقات المحلية وتقديم حلول مبتكرة .

خبرة واسعة في تقديم استشارات استراتيجية

تركيز على تحقيق تأثير إيجابي يتجاوز الربحية

.سجل حافل من المشاريع الناجحة في التنمية الاجتماعية

## فهم طلب تقديم العروض والأهداف

إن فهم طلب تقديم العروض هو أمر بالغ الأهمية لضمان توافق اقتراحنا مع متطلبات وزارة الحج والعمرة. يهدف هذا المشروع إلى تطوير معايير وظيفية ومؤهلات لمقدمي خدمات الحج والعمرة، مما يسهم في تحسين جودة الخدمة المقدمة. نحن نرى أن الأهداف الرئيسية تشمل: تحديد المعايير اللازمة لتأهيل مقدمي الخدمات، وتطوير برامج تدريبية تضمن التزامهم بالمعايير، وتقييم الأداء بشكل . دوري لضمان استمرارية الجودة. سنقوم بتحليل الاحتياجات الحالية، وتحديد الفجوات في الأداء، وتقديم توصيات قابلة للتنفيذ

تحديد المعايير اللازمة لتأهيل مقدمي الخدمات

تطوير برامج تدريبية لضمان الالتزام بالمعايير

تحليل الاحتياجات الحالية وتحديد الفجوات في الأداء

## النهج الفنى والمنهجية

ستعتمد منهجيتنا على إطار عمل شامل يتضمن عدة مراحل رئيسية. سنبدأ بإجراء تحليل شامل لاحتياجات مقدمي الخدمات، ومن ثم تحديد المعايير المطلوبة. بعد ذلك، سنقوم بتطوير البرامج التدريبية المناسبة، يليها تنفيذ عمليات التقييم والمراجعة. ستشمل منهجيتنا أيضًا إشراك جميع أصحاب المصلحة، بما في ذلك مقدمي الخدمات، والجهات الحكومية، والمجتمع المحلي، لضمان توافق المعايير مع PESTEL التحديات والفرص، مما سيمكننا من تصميم حلول فعالة PESTEL و SWOT الاحتياجات الفعلية. سنستخدم أدوات تحليلية مثل

إجراء تحليل شامل لاحتياجات مقدمي الخدمات

تحديد المعايير المطلوبة وتطوير البرامج التدريبية

إشراك جميع أصحاب المصلحة لضمان توافق المعابير

## هيكل المشروع

سيشمل هيكل المشروع عدة مكونات رئيسية، بدءًا من تحديد المعابير، مرورًا بتطوير البرامج التدريبية، وانتهاءً بعمليات التقييم والمراجعة. سيتم تصميم نظام متكامل يضمن تدفق البيانات بشكل سلس بين جميع الأطراف المعنية. سنعمل على دمج التكنولوجيا الحديثة في هذا النظام، مما يسهل عملية جمع البيانات وتحليلها. ستتضمن خطة العمل توضيحًا للجدول الزمني والمراحل المختلفة، مما يضمن تحقيق الأهداف المحددة في الوقت المناسب

تحديد المعايير وتطوير البرامج التدريبية

تصميم نظام متكامل لتدفق البيانات

.دمج التكنولوجيا الحديثة في النظام

## الخيرة ذات الصلة وأدلة الحالة

بخبرة و اسعة في تنفيذ مشاريع مشابهة، مثل تقييم احتياجات المجتمع القرى الريفية. لقد عملنا مع Impetus Strategy تتمتع شركة المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي لتحديد احتياجات المجتمع وتقييم القررات المؤسسية. من خلال هذا المشروع، تمكنا من تحديد مجالات التحسين الرئيسية وتقديم توصيات فعالة لتحسين جودة الخدمات. نحن نؤمن بأن هذه الخبرات ستساعدنا في تطوير معابير فعالة . لمواعمة والعمرة

خبرة في تنفيذ مشاريع مشابهة مع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

تحديد مجالات التحسين الرئيسية وتقديم توصيات فعالة

تقديم حلول مبتكرة بناءً على التحليل العميق للاحتياجات

## فريق المشروع والأدوار

، يتكون فريق المشروع من مجموعة من الخبراء المحليين والدوليين في مجالات تطوير الاستراتيجيات، والابتكار الاجتماعي والحكومة. سيتم تعيين مدير مشروع مسؤول عن تنسيق الأنشطة وضمان تحقيق الأهداف المحددة. كما سيتم تضمين متخصصين في تقييم الأداء، وتطوير البرامج التدريبية، وتحليل البيانات. سنعمل على ضمان أن يكون جميع أعضاء الفريق متواجدين في المملكة طوال . فترة المشروع لضمان تحقيق النتائج المرجوة

تعيين مدير مشروع مسؤول عن تنسيق الأنشطة

تضمين متخصصين في تقييم الأداء وتحليل البيانات

ضمان تواجد جميع أعضاء الفريق في المملكة طوال فترة المشروع

## خطة العمل، الجدول الزمني، والمعالم

ستكون خطة العمل مقسمة إلى مراحل واضحة، مع تحديد المعالم الرئيسية لكل مرحلة. سنبدأ بإجراء تحليل الاحتياجات، يليه تطوير المعابير، ثم تصميم البرامج التدريبية. سيتم تحديد الجدول الزمني لكل مرحلة، مع مراعاة المواعيد النهائية المحددة من قبل وزارة الحج وتقييم مستمر والعمرة. سنعمل على ضمان تحقيق جميع المعالم في الوقت المحدد من خلال متابعة دورية وتقييم مستمر

. تقسيم خطة العمل إلى مراحل واضحة

تحديد المعالم الرئيسية لكل مرحلة

مراقبة دورية لضمان تحقيق المعالم في الوقت المحدد

#### ضمان الجودة وإدارة المخاطر

سنعتمد نهجًا شاملًا لضمان الجودة وإدارة المخاطر. سيتم تطوير خطة لضمان الجودة تتضمن إجراءات لتقييم الأداء ومراقبة الجودة. «سنقوم أيضًا بتحديد المخاطر المحتملة وتطوير استر اتيجيات للتخفيف منها. سيتم إشراك جميع أعضاء الفريق في عمليات ضمان الجودة .مما يضمن تحقيق نتائج عالية الجودة. سنعمل على وضع آليات للتواصل مع أصحاب المصلحة لضمان الشفافية والمصداقية

تطوير خطة لضمان الجودة تشمل إجراءات لتقييم الأداء

تحديد المخاطر المحتملة وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها

إشراك جميع أعضاء الفريق في عمليات ضمان الجودة

## مؤشرات الأداء ومستويات الخدمة

لقياس نجاح المشروع. ستشمل هذه المؤشر ات تقييم جودة الخدمات (KPIs) سنقوم بتطوير مجموعة من مؤشر ات الأداء الرئيسية المقدمة، ورضا العملاء، وفعالية البرامج التدريبية. سيتم استخدام هذه المؤشر ات لمراقبة الأداء وتحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين. سنعمل على وضع آليات لجمع البيانات وتحلياها لضمان تحقيق الأهداف المحددة. تطوير مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس نجاح المشروع

تقييم جودة الخدمات المقدمة ورضا العملاء

استخدام المؤشرات لمراقبة الأداء وتحديد مجالات التحسين

## خصوصية البيانات والأمان وحقوق الملكية الفكرية

سنعتمد نهجًا صارمًا لحماية البيانات وضمان الأمان. سيتم تطوير سياسات وإجراءات لضمان خصوصية البيانات وحمايتها من الوصول غير المصرح به. سنعمل على ضمان الامتثال لجميع القوانين واللوائح المتعلقة بحماية البيانات. كما سنقوم بتحديد حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالمعايير والبرامج التدريبية المطورة، مما يضمن حماية حقوق جميع الأطراف المعنية.

تطوير سياسات وإجراءات لضمان خصوصية البيانات

الامتثال لجميع القوانين واللوائح المتعلقة بحماية البيانات

تحديد حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالمعايير والبرامج التدريبية

## الامتثال لمتطلبات طلب تقديم العروض

سنضمن أن يتوافق افتراحنا مع جميع متطلبات طلب تقديم العروض. سيتم مراجعة جميع الوثائق والمعلومات المقدمة للتأكد من توافقها مع الشروط المحددة. سنعمل على تطوير استراتيجيات للتواصل مع وزارة الحج والعمرة لضمان تحقيق جميع المتطلبات. كما سنقوم بتوثيق جميع العمليات والإجراءات لضمان الشفافية والمصداقية.

مراجعة جميع الوثائق والمعلومات المقدمة للتأكد من توافقها

تطوير استراتيجيات للتواصل مع وزارة الحج والعمرة

توثيق جميع العمليات والإجراءات لضمان الشفافية

#### ملخص التسليمات

سيتضمن المشروع مجموعة من التسليمات الرئيسية، بما في ذلك وثائق المعايير، والبرامج التدريبية، وتقارير التقييم. سيتم تقديم جميع التسليمات متاحة لجميع التسليمات متاحة لجميع التسليمات متاحة لجميع التسليمات متاحة لجميع أصحاب المصلحة، مما يضمن الشفافية والمصداقية .

تقديم وثائق المعايير والبرامج التدريبية

تقديم تقارير التقييم وفقًا للجدول الزمني المحدد

ضمان توفر جميع التسليمات لجميع أصحاب المصلحة

#### الافتر اضات

ستعتمد خطة العمل على مجموعة من الافتراضات الأساسية، بما في ذلك توفر البيانات اللازمة لإجراء التحليل، وتعاون جميع أصحاب المصلحة. سنعمل على تحديد أي مخاطر محتملة قد تؤثر على تنفيذ المشروع وتطوير استراتيجيات للتخفيف منها. سنقوم بمراجعة الافتراضات بشكل دوري لضمان توافقها مع الواقع.

توفر البيانات اللازمة لإجراء التحليل

. تعاون جميع أصحاب المصلحة

مراجعة الافتر اضات بشكل دوري لضمان توافقها مع الواقع

### نهج التسعير (الملخص)

سنقوم بتطوير نهج تسعير شامل يضمن تلبية احتياجات جميع الأطراف المعنية. سيتم تحديد الأسعار بناءً على تحليل شامل للتكاليف، مع مراعاة متطلبات وزارة الحج والعمرة. سنعمل على ضمان أن تكون الأسعار تنافسية ومعقولة، مما يضمن تحقيق القيمة مقابل المال. كما . سنقوم بتوثيق جميع العمليات والإجراءات المتعلقة بالتسعير لضمان الشفافية والمصداقية

تطوير نهج تسعير شامل يضمن تلبية احتياجات جميع الأطراف

تحديد الأسعار بناءً على تحليل شامل للتكاليف

توثيق جميع العمليات والإجراءات المتعلقة بالتسعير

# Impetus لماذا شركة

الخيار الأمثل لتطوير معايير وظيفية لمقدمي خدمات الحج والعمرة. نحن نتمتع بخبرة واسعة في Impetus Strategy تُعَدُّ شركة تقديم استشارات استراتيجية وخدمات تطويرية في القطاعات العامة والخاصة، بما في ذلك التنمية الاجتماعية. لدينا سجل حافل من المشاريع الناجحة، بما في ذلك تقييم احتياجات المجتمع للقرى الريفية، مما يعكس قدر تنا على التكيف مع السياقات المحلية وتقديم حلول مبتكرة. نحن نؤمن بأن الابتكار والشراكة هما المفتاح لتحقيق النجاح في المشاريع التنموية، وسنعمل على ضمان تحقيق النتائج المرجوة مبتكرة. من خلال التعاون مع جميع أصحاب المصلحة .

خبرة واسعة في نقديم استشارات استراتيجية . سجل حافل من المشاريع الناجحة في التنمية الاجتماعية . تركيز على الابتكار والشراكة لتحقيق النجاح