

إعداد - عرض فني وتنفيذي شامل - بناء الاستراتيجية التنموية الريفية للقرى المختارة Impetus Strategy

الملخص التنفيذي

تنفيذ مشروع بناء الاستراتيجية التنموية الريفية للقرى المختارة عبر نهج متكامل يركز على الأدلة، Impetus Strategy اتقترح يمتد. ويعظم الأثر المجتمعي المستدام، ويضمن مواءمة الجهود بين الجهات الحكومية والخاصة وغير الربحية والمجتمع المحلي لربط مخرجات الدراسات السابقة (20%) مرحلة الدراسة والتحليل: التنفيذ لمدة اثني عشر شهرًا وينقسم إلى مرحلتين مترابطتين لتطوير إطار الاستراتيجية (80%) وتقييم القدرات المؤسسية وتحليل أصحاب المصلحة والحوكمة، ثم مرحلة التصميم والمواءمة الوطني للقرى غير الربحية، وبناء نظريات التغيير والخطط التفصيلية، وتصميم المبادرات ومسارات الإنعاش، والنماذج التشغيلية يركز العرض على نقل المعرفة، وضمان الجودة، والتزام كامل بمتطلبات. والمالية، ومعمل الابتكار الاجتماعي والمنصة الرقمية الكراسة، بما في ذلك اللغة العربية، وسرية المعلومات، وحقوق الملكية الفكرية لصالح الجهة، ومتطلبات المحتوى المحلي، سُدَّار المشروع بمنهجيات مشاركة واسعة، ولوحات مؤشرات مركزية لكل قرية، وهيكل فريق سعودي يعمل من داخل المملكة ومصفوفات متابعة أداء دقيقة، بهدف تحقيق أثر تنموي ملموس يقاس بمؤشرات أداء رئيسية ترتبط مباشرة بالمستهدفات 2030 الوطنية لرؤية.

منهجية تشاركية مبنية على الأدلة وقابلة للقياس -

شهرًا مع حوكمة واضحة 12 مرحلتان متكاملتان بمدة إجمالية -

لوحات بيانات مركزية لكل قرية ومختبر ابتكار اجتماعي رقمي -

التزام بمتطلبات المحتوى المحلي ونقل المعرفة -

إدارة مخاطر وجودة وفق أفضل الممارسات -

المخرجات المحورية	المدة التقديرية	النسبة	المرحلة
ربط الدراسات، تحليل أصحاب المصلحة والحوكمة، مرجعية أفضل الممارسات	أشهر 3	20%	الدراسة والتحليل
إطار الاستراتيجية، نظريات التغيير، المبادرات والمشاريع، النماذج التشغيلية والمالية، معمل الابتكار والمنصة	أشهر 9	80%	التصميم والمواءمة

نبذة عن الشركة

هي شركة استشارية مقرها الرياض في المملكة العربية السعودية، (Impetus Strategy: الاسم القانوني) Impetus Strategy تقدم الشركة قدرات. تركز قيمها على التعاون والتنوع والاستدامة والابتكار. "نُعطي الأولوية للأثر بما يتجاوز الربحية" رسالتها عميقة في التخطيط الاستراتيجي والتنمية الاجتماعية والحوكمة والتقييم البيئي، مع باقة خدمات تشمل الاستشارات، وتقييم الأثر، تتميز الشركة بتركيزها على الأثر المستدام، وخبرة قطاعية واسعة، وإشراك أصحاب المصلحة، واستراتيجيات الاستثمار المؤثر

التزام بالحوكمة والسرية وحقوق الملكية الفكرية -

- هيكلة منهجية لدمج مخرجات الدراسات السابقة -

- 2030.تعريف مؤشرات أداء واضحة ومتصلة برؤية -

مؤشر القياس	الوصف	محور الهدف
توفر مصفوفة تتبع وربط معتمدة	ربط الدراسات والمسوحات السابقة مع متطلبات المشروع	الترابط المعرفي
اعتماد الخريطة الاستراتيجية والمؤشرات	بناء إطار واستراتيجيات لكل قرية	التصميم الاستراتيجي
نسبة الجاهزية التنفيذية للمبادرات	خطط عمل ومشروعات إنعاش ونماذج تشغيل	التنفيذ والجاهزية

نظرة عامة على الإطار -المنهجية الفنية وأسلوب العمل

يرتكز الإطار الفني على مزج التحليل الكمي والنوعي ضمن دورة متكاملة تبدأ بربط المخرجات السابقة، ثم التحليل الاستراتيجي، أدوات تحليل مجرية تشمل تحليل Impetus Strategy تعتمد .فالتصميم والتنفيذ التجريبي، وصولاً إلى المتابعة وقياس الأثر ، لبناء صورة مكتملة عن القدرات NOISE الأداء وتحليل /وتحليل الأصول المجتمعية ومصفوفة الأهمية PESTEL و SWOT يتكامل ذلك مع نظرية التغيير لكل قرية، وخريطة استراتيجية بها محاور وأهداف ومؤشرات أداء رئيسية .والطموحات والتحديات كما يُصمم إطار الحوكمة لتنظيم الأدوار والمسؤوليات وآليات تحديث الاستراتيجية ومتابعتها .وخطوط أساس ومستهدفات .نعمد إطاراً للابتكار المفتوح عبر معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية تفاعلية تُمكن من جمع الأفكار وتطوير الحلول وقياس أثرها ويرافق ذلك ضبط جودة متعدد .توثق كل خطوة في سجلات معرفية قابلة للأتمتة والأرشفة، بما يضمن نقل المعرفة واستدامتها .المستويات ومشاركة منهجية لأصحاب المصلحة عبر ورش عمل وحلقات تركيز ومقابلات معمقة

- تحليل متعدد الأدوات يغطي البيئة والقدرات والفرص -

- نظرية تغيير وخريطة استراتيجية لكل قرية -

- حوكمة تنفيذية واضحة وآليات تحديث دورية -

- منصة رقمية ومعمل ابتكار اجتماعي لتوليد الحلول -

- توثيق وأتمتة شاملة لنقل المعرفة -

المخرجات	الغرض	المكوّن
تقارير تحليلية ومحافظ فرص	تحديد الطموحات والتحديات	التحليل الاستراتيجي
خرائط استراتيجية وبطاقات مبادرات	صياغة الاستراتيجيات والمبادرات	التصميم
مجالس حوكمة ومؤشرات متابعة	ضبط التنفيذ وتحديث الاستراتيجية	الحوكمة والمتابعة

المنهجية المرحلية –المنهجية الفنية وأسلوب العمل

يتم فيها ربط تقارير المسح الشامل واحتياجات القرى مع أهداف المشروع. (20% –أشهر 3) الدراسة والتحليل :المرحلة الأولى باستخدام أدوات التحليل، وتحليل أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين، وتوثيق إطار الحوكمة لدى الإمارات والتداخلات مع الجهات الرئيسية، وإجراء مراجعات مجتمعية للتحقق، إضافةً إلى مقارنة مرجعية لخمس نماذج عالمية في تصميم استراتيجيات وثائق الربط والتحليل وحوكمة القرى وسجل المبادرات القائمة وإطار تصميمي أولي للحلول :المخرجات. القرى الريفية

إطار الاستراتيجية الوطني للقرى غير (1) :تشمل خمسة مسارات رئيسة. (80% –أشهر 9) التصميم والمواءمة :المرحلة الثانية تطوير المبادرات ومسارات الإنعاش وخطط العمل ودراسات (3) بناء نظرية التغيير والأهداف والمؤشرات لكل قرية، (2) الربحية، تأسيس معمل الابتكار الاجتماعي ومنصته الرقمية، بالإضافة (5) تطوير نموذج العمل والنموذج التشغيلي والمالي، (4) الجدوى، يتم تنفيذ ورش ولقاءات منظمة مع .تحديد خيارات الشراكات والأدوار (7) تصميم خيارات تأسيس الكيانات غير الربحية و (6) إلى الخبراء وأصحاب المصلحة محلياً ودولياً، وتُعتمد المخرجات تبعاً عبر حوكمة مشتركة مع الجهة

- مرحلة تحليلية قصيرة مكثفة تضمن جودة خط الأساس -

- مرحلة تصميمية عميقة بأولوية للتنفيذ السريع لمسارات الإنعاش -

- ورش عمل متتابعة مع توثيق كامل وموافقات مرحلية -

- موازنة بين الحلول السريعة والأثر طويل المدى -

- تحديثات دورية للاستراتيجية بناء على نتائج القياس -

مخرجات معتمدة	أنشطة رئيسية	المدة	المرحلة
وثائق التحليل والحوكمة وسجل المبادرات القائمة	الربط، التحليل، الحوكمة، المقارنة المرجعية	3-1 أشهر	الدراسة والتحليل
مجلد وثائق الاستراتيجية والمشاريع والمنصة	إطار الاستراتيجية، النظرية، المبادرات، النماذج، المعمل	12-4 أشهر	التصميم والمواءمة

الركائز المنهجية –المنهجية الفنية وأسلوب العمل

المشاركة المجتمعية المنظمة لضمان صوت المجتمع المحلي في التحديد والتحقق (1) :تعتمد المنهجية على ست ركائز الابتكار (3) البناء على الأدلة عبر مسوحات وبيانات كمية ونوعية وربطها بخطوط أساس ومقارنات معيارية؛ (2) والتصميم؛ الحوكمة (4) الموجه من خلال معمل الابتكار الاجتماعي والمنصة الرقمية وأدوات الابتكار المفتوح لتوليد حلول قابلة للتكرار؛ الاستدامة والتمكين عبر نماذج عمل وتشغيل (5) والشفافية عبر أطر واضحة للأدوار والمسؤوليات والقرارات والتحديث الدوري؛ نقل المعرفة والتوثيق والأتمتة لضمان بناء القدرات داخل الجهة وتعزيز الاعتماد الذاتي (6) وتمويل تضمن استمرارية المبادرات؛ جودة البيانات، إتاحة أصحاب المصلحة، تأخر (وتتكامل هذه الركائز مع إدارة مخاطر منهجية تشمل مصفوفة مخاطر .لاحقاً كما تؤكد الالتزام بالمحتوى المحلي عبر تفضيل .وخطط استجابة وقائية وتصحيحية (الموافقات، ملاءمة الحلول، أمن المعلومات والتنمية 2030المنتجات الوطنية والتوطين، والعمل بفرق داخل المملكة، وضمان مواءمة المبادرات مع مستهدفات رؤية المتوازنة بين المناطق.

- مشاركة مجتمعية عميقة ومنهجية -

قرارات مبنية على الأدلة وخطوط أساس واضحة -

ابتكار اجتماعي مُمكن بمنصة رقمية -

حوكمة شفافة وقابلة للتحديث -

نقل معرفة مُنظم وأتمتة للتوثيق -

أثرها المتوقع	الممارسات/الأدوات	الركيزة
حلول أكثر ملائمة وقبولاً مجتمعيًا	ورش، مقابلات، مجموعات تركيز	المشاركة
قرارات موضوعية قابلة للقياس	نوعية، مقارنات معيارية/تحليلات كمية	الأدلة
استمرارية المبادرات وتقليل الاعتمادية	نماذج عمل وتشغيل وتمويل	الاستدامة

المكوّنات النظامية –هندسة المشروع

رغم أن نطاق العمل استشاريًا، نقترح معمارية تشغيل معلوماتية داعمة تُمكن من جمع البيانات وتحليلها ومتابعة الأداء وبناء (2)مستودع بيانات مركزي لتجميع المسوحات والسجلات الحكومية ونتائج الورش؛ (1) تشمل المكوّنات. المعرفة المؤسسية منصة تعاونية لإدارة الوثائق والإصدارات (3)طبقة نمذجة وتحليل لبناء لوحات مؤشرات مركزية لكل قرية وربطها بالأهداف؛ مساحة رقمية لمعمل الابتكار الاجتماعي لاستقبال التحديات المجتمعية وتوليد (4)ومهام الفريق وتمكين المراجعات المشتركة؛ قنوات تكامل مع أنظمة (6)مخزن معرفي لأرشفة جميع المخرجات والقوالب والأدلة التشغيلية؛ (5)الحلول ومتابعة تجاربها؛ يُصمم كل إدارة المخاطر والقرارات والاعتمادات (PMO)طبقة حوكمة ومتابعة (7)الجهة الحكومية وفق بروتوكولات آمنة؛ مكوّن لدعم متطلبات السرية وحقوق الملكية وامثال المحتوى المحلي، مع توفير صلاحيات وصول متدرجة وتقارير امتثال دورية.

مستودع بيانات مركزي متوافق ومرن -

لوحات مؤشرات لكل قرية مرتبطة بالأهداف -

منصة تعاونية ومخزن معرفي مؤسسي -

مساحة رقمية لمعمل الابتكار الاجتماعي -

تكامل آمن مع أنظمة الجهة عبر قنوات مضبوطة -

مميزات/مخرجات	الغرض	المكوّن
نماذج بيانات ومعايير جودة	تجميع وتوحيد البيانات	مستودع البيانات
مؤشرات وتنبيهات وتقارير	قياس التقدم والأثر	لوحات المؤشرات
حالات استخدام وحلول مُجربة	الابتكار المفتوح	المختبر الرقمي

تدفق البيانات والتكامل –هندسة المشروع

المسوحات، قواعد بيانات حكومية مُتاحة وفق الصلاحيات، مدخلات الورش، النماذج التشغيلية (يبدأ التدفق من مصادر البيانات تُطبَّق طبقة نمذجة لبناء مؤشرات الأداء .، حيث تُنظَّف وتُحوَّل وفق معايير جودة محددة وتُحفظ في مستودع البيانات(للمبادرات تُدفع البيانات المُعالَجة إلى لوحات المؤشرات المركزية، مع تمكين تقارير .الرئيسية وخطوط الأساس والمستهدفات لكل قرية يجري التكامل مع أنظمة الجهة عبر واجهات تبادل آمنة ووفق سياسات وصول أقل امتيازًا، دورية وتنبؤية لدعم اتخاذ القرار تُنشر المخرجات المعتمدة في المخزن المعرفي وتُستخدم .وتُعتمد عمليات مراجعة بيانات لإغلاق الفجوات والتحقق من الاتساق يضمن هذا النهج دورة مستمرة للتعلم والتحسين عبر .داخل المنصة التعاونية ومعمل الابتكار لتتبع الحلول ومسارات الإنعاش حلقات تغذية راجعة تربط القياس بالتنفيذ والتحديث الاستراتيجي

.معايير جودة وعمليات تنظيف وتحويل للبيانات -

.نمذجة مؤشرات وخطوط أساس لكل قرية -

.تكامل آمن وسياسات وصول أقل امتيازًا -

.تقارير تنبؤية ودورية لدعم القرار -

.حلقة تعلم مستمرة بين القياس والتحديث -

المخرجات	المعالجة	المدخلات	المرحلة
مجموعات بيانات موثوقة	التحقق والتنظيف	ورش/سجلات/مسوحات	جمع البيانات
لوحات مؤشرات محدثة	حساب مؤشرات وخطوط أساس	بيانات موحدة	النمذجة
قرارات وتنفيذ ومتابعة	اعتمادات ومشاركة معرفية	مؤشرات وتقارير	النشر

حزمة التقنيات –هندسة المشروع

.تعتمد التنفيذ على حزمة تقنية مرنة ومحايدة للبائعين، تفضّل التقنيات المتوافقة مع سياسات الجهة الحكومية داخل المملكة مستودع بيانات آمن يستضيفه مزود متوافق داخل المملكة؛ أدوات ذكاء أعمال لتطوير لوحات مؤشرات تفاعلية بالعربية؛ تشمل منصة تعاونية لإدارة الوثائق والمهام وسير الاعتماد؛ نظم لإدارة المشاريع وتتبع المخاطر والقضايا؛ مساحة رقمية لمعمل الابتكار الاجتماعي لاستقبال التحديات وتطوير الحلول وتقييمها؛ تشفير للبيانات أثناء النقل والتخزين؛ إدارة هويات وصلاحيات متعددة تُراعى قابلية التوسع والتكامل والاستبدال، ودعم اللغتين العربية والإنجليزية، وإتاحة الوصول وفق .المستويات؛ وسجلات تدقيق كما يُراعى الامتثال للأنظمة المحلية ذات الصلة وحوكمة دورة حياة .أدوار محددة، دون الإفصاح عن أي بيانات خارج نطاق الجهة البيانات من الجمع حتى الأرشفة الآمنة

.حلول قابلة للتوسع ومحايدة للبائعين -

.ذكاء أعمال عربي ولوحات تفاعلية -

إدارة مشاريع ومخاطر متكاملة -

تشفير شامل وإدارة هويات وصلاحيات -

امثال للضوابط المحلية وحوكمة بيانات -

الاعتبارات	الأدوات/التقنيات	الطبقة
تخزين داخل المملكة وتشفير	مستودع بيانات وتدقيق جودة	البيانات
دعم العربية وإمكانية التخصيص	لوحات ومؤشرات تفاعلية	التحليلات
إدارة أذونات وسجلات تدقيق	منصة وثائق ومهام وموافقات	التعاون

الخبرة ذات الصلة وأدلة الحالة

المسوحات الاجتماعية “شملت خبراتنا تنفيذ سجل أعمال مرتبط مباشرة بنطاق المشروع Impetus Strategy لدى بمرحلتها، مع جمع أكثر من خمسة ملايين نقطة بيانات وتنفيذ اثني عشرة عملية مسحية، “والاقتصادية للمناطق ذات الأولوية دراسة الاحتياجات المجتمعية للقرى الريفية وتقييم “كما نفذنا. ما أتاح تأسيس خطوط أساس قوية وخرائط تنموية دقيقة ، أفضت إلى توصيات (سبعة ملايين نقطة بيانات واثنتا عشرة دراسة) مع مخرجات كمية ونوعية واسعة “القدرات المؤسسية شراكة إعلامية بما يدعم 35 مشروعًا وتأسيس أكثر من 120 يُضاف إلى ذلك إدارة أكثر من. عملية لتعزيز القدرات وبناء المبادرات هذه الخبرات تعزز قدرتنا على ربط المسوحات السابقة بنطاق المشروع الحالي، ومواءمة النتائج مع. نشر المعرفة وتعظيم الأثر ويُعد إشراك أصحاب المصلحة والتوثيق المنهجي ونقل المعرفة من ركائز أسلوبنا، نظرية تغيير واضحة ولوحات مؤشرات مركزية بما يضمن مخرجات قابلة للتنفيذ وقياس الأثر

مسوحات اجتماعية واقتصادية واسعة النطاق -

دراسات احتياجات ريفية وقدرات مؤسسية معمقة -

شراكة إعلامية +35 مشروعًا مُدارًا و +120 -

تركيز على المخرجات القابلة للتنفيذ -

قياس أثر بمنهجيات كمية ونوعية -

مؤشرات الأثر	النطاق	المشروع
مسحًا 12 نقطة بيانات، 5M+	جمع بيانات اجتماعية واقتصادية	مسوحات المناطق ذات الأولوية
تقييمًا 12 نقطة بيانات، 7M+	تقييم احتياجات وقدرات مؤسسية	احتياجات القرى الريفية

فريق العمل والأدوار

يضم الفريق مدير محفظة بخبرة. سنشكل فريقًا مطابقًا لمتطلبات الكراسة ونعمل من داخل المملكة مع وجود كادر سعودي سنوات 8 سنوات وخبرة في إدارة المشاريع الكبرى وخدمات ضمان الجودة؛ ثلاثة مديري مشاريع بخبرة 10 استشارية لا تقل عن سنوات؛ خبير استراتيجي 5 على الأقل وحاصلين على شهادات مهنية في إدارة المشاريع؛ أخصائي مشاريع بخبرة بخبرة (دكتوراه/ماجستير) يجيد العربية والإنجليزية؛ ثلاثة خبراء في التنمية المجتمعية والقطاع غير الربحي (دكتوراه/ماجستير) مطوّر أعمال بخبرة تزيد عن /محلية وعالمية؛ ثلاثة أخصائيين تخطيط استراتيجي؛ ثلاثة أخصائيين ابتكار اجتماعي؛ ومحلل مالي يلتزم الفريق بنقل المعرفة، والتوثيق والأتمتة، وإدارة المخاطر والجودة، ويُقسم إلى ثلاث فرق. خمس سنوات في النمذجة المالية ميدانية مستقلة للتركيز على المناطق المختارة مع مدير مشروع مستقل لكل فريق، مع قيادة موحدة عبر مكتب إدارة المشروع على مستوى الجهة لضبط الاتساق وتسريع الاعتمادات PMO.

- تشكيل ثلاث فرق مستقلة تغطي المناطق المختارة.

- قيادة محفظة ومكتب إدارة مشروع موحد.

- إنجليزية وشهادات مهنية مناسبة/كفاءات عربية.

- عمل من داخل المملكة وكادر سعودي ضمن التشكيل.

- خطة تفصيلية لنقل المعرفة وبناء القدرات.

ملاحظات مختصرة	الحد الأدنى للخبرة	العدد	الدور
قيادة عامة وضمان جودة	سنوات 10	1	مدير محفظة
إدارة التنفيذ اليومي والاعتمادات	سنوات 8	3	مدير مشاريع
تنسيق ومتابعة وتسليمات	سنوات 5	1	أخصائي مشاريع
تصميم الأطر ونظريات التغيير	سنوات 10	1	خبير استراتيجي
إشراك مجتمعي وتصميم مبادرات	سنوات 10	3	خبراء تنمية مجتمعية
خرائط استراتيجية ومؤشرات	سنوات 5	3	أخصائيو تخطيط استراتيجي
تشغيل المعمل والمنصة الرقمية	سنوات 5	3	أخصائيو ابتكار اجتماعي
نمذجة مالية وخطط التمويل	سنوات 5	1	مطوّر أعمال/محلل مالي

خطة العمل والجدول الزمني ومعالم التنفيذ

ربط الدراسات، خطة المشروع وميثاقه، خطة الحوكمة: 2-1 الأشهر. شهرًا وفق تسلسل واضح للمعالم 12 يمتد التنفيذ وثائق التحليل النهائية وإطار الحوكمة وسجل المبادرات: 3 الشهر. والمخاطر، خطة إشراك أصحاب المصلحة، بدء التحليل نظريات: 7-6 الأشهر. بناء إطار الاستراتيجية الوطني وصياغة التوجهات، واعتمادها: 5-4 الأشهر. القائمة واعتماد المرحلة تصميم المبادرات ومسارات الإنعاش وخطط العمل: 9-8 الأشهر. التغيير، الخرائط الاستراتيجية، الأهداف والمؤشرات لكل قرية تشغيل معمل الابتكار: 11 الشهر. نماذج العمل والتشغيل والمالية: 10 الشهر. ودراسات الجدوى ومؤشرات الأداء للمشاريع خيارات التأسيس غير الربحي، إطار الشراكات، خطة نقل المعرفة: 12 الشهر. والمنصة الرقمية، وحملة تواصل للتعريف بها. تُربط الدفعات بالمعالم المعتمدة لضمان جودة التسليمات والتزام الجدول. والتقرير الختامي.

- اعتمادات مرحلية واضحة تربط الدفعات بالمرجات.

.ورش عمل منظمة في نقاط القرار الرئيسية -

.تشغيل متدرّج للمنصة الرقمية والمعمل -

.خطة تواصل لرفع الوعي والمشاركة -

.تقرير ختامي ودروس مستفادة ونقل معرفة -

الاعتماد	المخرجات	المعلم/النشاط	الشهر
محضر اعتماد	ميثاق، حوكمة، خطة مخاطر	ربط الدراسات وخطة المشروع	1-2
1اعتماد نهاية المرحلة	وثائق التحليل والحوكمة	إتمام التحليل	3
اعتماد	وثيقة الإطار المعتمدة	إطار الاستراتيجية الوطني	4-5
اعتماد	وثائق الأهداف والمؤشرات	نظريات التغيير والخرائط	6-7
اعتماد	بطاقات المبادرات وخطط العمل	مبادرات ومسارات الإنعاش	8-9
اعتماد	وثائق النمذجة المعتمدة	نماذج العمل والتشغيل والمالية	10
محضر تشغيل	منصة فعالة وخطة تواصل	تشغيل المعمل والمنصة	11
اعتماد ختامي	تقارير نهائية ونقل معرفة	التأسيس والشراكات والنقل	12

ضمان الجودة وإدارة المخاطر

مراجعات نظراء داخلية لكل مخرج، فحوص امتثال فني مع متطلبات الكراسة، :نطبق إطار ضمان جودة متعدد المستويات ، مراجعات مشتركة مع الجهة قبل الاعتمادات المرحلية، وتدقيق (المنصة)اختبارات قبول المستخدم للمخرجات القابلة للتشغيل تُدار المخاطر عبر سجل مخاطر مركزي يُحدث أسبوعيًا، مع تقييم الأثر والاحتمال وخطط الاستجابة .مستندي نهائي توافر البيانات، صعوبات إشراك أصحاب /جودة :المخاطر المحتملة تشمل .وملاك واضحين للمخاطر (قبول/تحويل/تقليل/منع) خطة بيانات معايير جودة، حزمة :إجراءات التخفيف .المصلحة، تأخر الاعتمادات، المواءمة مع الأنظمة، مخاطر الأمن السيبراني نُصدر تقارير .تواصل ومشاركة مبكرة، تقويم اعتمادات متفق عليه، مراجعة قانونية للخيارات، ضوابط أمنية وأنشطة اختبار كما نعتمد آلية تصعيد واضحة ونافذة قرارات قصيرة لضمان .دورية للجودة والمخاطر، ونربطها بمؤشرات الأداء الرئيسية .الاستجابة السريعة وتقليل الانزلاقات الزمنية.

.مراجعات متعددة المستويات قبل كل اعتماد -

.سجل مخاطر محدث وخطط استجابة واضحة -

.معايير جودة بيانات وخطوط أساس -

.اختبارات قبول واختبارات أمنية للمنصة -

تقارير دورية تربط الجودة بالمخاطر والأداء -

مؤشر مبكر	خطة التخفيف	الوصف	فئة الخطر
نسبة اكتمال الحقول	معايير جودة وتحقق تقاطعي	تباين في المصادر/نقص	البيانات
معدل الاستجابة للدعوات	خطة تواصل وحواجز مشاركة	انخفاض الحضور	المشاركة
عدد الأيام فوق الهدف	تقويم قرارات وآلية تصعيد	تأخر الاعتمادات	الموافقات

مؤشرات الأداء ومستويات الخدمة

التزام الجدول الزمني، نسبة قبول: تُضبط مستويات الخدمة عبر مؤشرات أداء رئيسية تُراجع شهريًا وتُعرض في لوحات متابعة ، نسبة مواءمة المبادرات مع (وفق مصفوفة تدقيق) المخرجات من أول مرة، مستوى مشاركة أصحاب المصلحة، جودة التحليل تُحدد عتبات مستهدفة ومجالات (عدد الجلسات والمحتوى المعتمد) الأهداف والمؤشرات، جاهزية الحوكمة، ونقل المعرفة عدد التحديات المسجلة، عدد الحلول المطورة، (كما تُعرف مؤشرات مخرجات المنصة الرقمية. تدخل تصحيحية عند الانحراف حيثما) وتُربط مؤشرات المشروع بالمؤشرات التنموية على مستوى القرى (نسبة الحلول المُجربة، زمن الدورة من الفكرة للتجربة لقياس الأثر بعيد المدى وتحديث الاستراتيجية دوريًا) (توفرت بيانات خط أساس

لوحات متابعة شهرية للمؤشرات -

أهداف كمية وعتبات تدخل تصحيحي -

ربط مؤشرات المشروع بمؤشرات الأثر -

قياس فاعلية المنصة والمعمل -

تقارير شفافة للجهة عن الأداء -

المؤشر	التعريف	المستهدف
الالتزام الزمني	نسبة المعالم المنجزة في موعدها	≥ 95%
قبول المخرجات	قبول من أول مراجعة	≥ 90%
مشاركة أصحاب المصلحة	الحضور والتفاعل	≥ 85%
نقل المعرفة	جلسات ووثائق معتمدة	مقابل الخطة 100%

خصوصية البيانات والأمن والملكية الفكرية

نلتزم التزامًا كاملاً بسرية جميع البيانات والمستندات والمعلومات ذات الصلة بالمشروع، وعدم الإفصاح أو الاستخدام خارج نطاق تخزين البيانات داخل المملكة مع تشفير أثناء النقل والتخزين، وسياسات إتلاف النسخ وفق توجيهات الجهة/التعاقد، وإعادة توقيع اتفاقيات عدم إفشاء مع جميع أعضاء الفريق والمتعاقدين من وصول أقل امتيازًا، وسجلات تدقيق، ومراجعات أمنية دورية تعود تُحدد أدوار ومسؤوليات واضحة لحوكمة البيانات، بما في ذلك التصنيف، والاحتفاظ، والأرشفة الآمنة. (إن وجدوا) الباطن لا حقوق الملكية الفكرية للمحتوى الناتج إلى الجهة الحكومية وفقًا للكراسة، مع منحها الحق الكامل في الاستخدام والتصرف

تُدار طلبات التكامل عبر قنوات آمنة وترتيبات. تنشر الشركة أي معلومات عامة عن المشروع إلا بموافقة خطية مسبقة من الجهة مصادقة متعددة العوامل، مع خطط استمرارية أعمال واستعادة بيانات في حال الطوارئ.

- سرية كاملة واتفاقيات عدم إفشاء -

- تخزين محلي مُشَقَّر وسياسات وصول دقيقة -

- سجلات تدقيق ومراجعات أمنية دورية -

- حقوق الملكية الفكرية للجهة الحكومية -

- خطط استمرارية واستعادة للطوارئ -

النتيجة	الإجراء/السياسة	المجال
حماية قانونية للمعلومات	اتفاقيات وعدم إفصاح	السرية
تقليل المخاطر السيبرانية	تشفير وصلاحيات وسجلات	الأمن
تمكين الاستخدام الكامل للمخرجات	نقل الحقوق للجهة	الملكية الفكرية

الامتثال لمتطلبات طلب العروض

اللغة العربية لجميع الوثائق والمخرجات؛ تقديم العرض عبر منصة اعتماد؛ صلاحية: يلتزم العرض بجميع متطلبات الكراسة من قيمة العرض وامتداده؛ الالتزام بتقديم الضمان النهائي بنسبة 1% يومًا على الأقل؛ تضمين الضمان الابتدائي بنسبة 90% العرض عند الترسية؛ أسعار بالريال السعودي شاملة الضرائب والرسوم؛ الالتزام بلائحة تفضيل المحتوى المحلي، بما في ذلك الالتزام 5% بالقائمة الإلزامية عند سريانها؛ العمل من داخل المملكة وتوفير كادر سعودي؛ تشكيل ثلاث فرق ميدانية مستقلة لكل منطقة شهرًا وجدولة معالم ودفعات مرتبطة بالقبول؛ الالتزام 12مختارة؛ تنفيذ كامل للنطاق المحدد ومخرجاته الاثني عشر؛ الالتزام بمدة بالسرية وحقوق الملكية الفكرية وفق ما نصت عليه الكراسة؛ الاستعداد للتفاوض وفق الضوابط؛ الالتزام بأحكام الاستبعاد والتأهيل اللاحق؛ عدم التعاقد من الباطن إلا وفق الموافقات المطلوبة؛ توفير فريق بالمؤهلات والخبرات الموضحة في جدول المواصفات؛ وخطة نقل معرفة وتوثيق وأتمتة وأرشفة وتسليم شامل.

- يومًا 90لغة عربية وصلاحية -

- 5% ونهاية 1% ضمان ابتدائي -

- أسعار بالريال السعودي شاملة الضرائب -

- التزام بالمحتوى المحلي والعمل داخل المملكة -

- فريق وفق المواصفات وخطة نقل معرفة -

حالة الامتثال	المتطلب	البند
متوافق	عربية ومنصة اعتماد	اللغة والتقديم
متوافق	5% ونهائي 1% ابتدائي	الضمانات
متوافق	شهرًا 12	الزمن

ملخص المخرجات

وثيقة ربط مشروع دراسة الاحتياجات الريفية (1): مخرجًا معتمدًا تغطي كامل متطلبات النطاق/يُسلم المشروع اثنتي عشرة وثيقة (3) وثيقة تحليل أصحاب المصلحة وإطار الحوكمة للقرى المختارة؛ (2) وتقييم القدرات المؤسسية مع أهداف المشروع الحالي؛ وثيقة الإطار التصميمي للحلول المؤثرة في مستهدفات القطاع غير (4) وثيقة المبادرات والمشاريع الحكومية وغيرها ذات الصلة؛ (7) وثيقة الخريطة الاستراتيجية للقرى المختارة؛ (6) وثيقة إطار الاستراتيجية للقرى التنموية غير الربحية في المملكة؛ (5) الربحي؛ تقرير تصميم (10) وثيقة النموذج التشغيلي؛ (9) وثيقة نموذج العمل؛ (8) وثيقة المبادرات الاستراتيجية والمشاريع لكل خريطة؛ تقرير إطار الشراكات المقترحة (12) تقرير خيارات تأسيس جهات غير ربحية للقرى المختارة؛ (11) وتشغيل معمل ابتكار اجتماعي؛ تُسلم المخرجات مع ملفات مصادرها وقوابها ولوحات المؤشرات ومواد نقل المعرفة وأدلة التشغيل والأرشفة.

مخرجًا يغطي التحليل والتصميم والتنفيذ 12 -

مستندات قابلة لإعادة الاستخدام وقوالب معيارية -

لوحات مؤشرات مركزية لكل قرية -

مواد تدريب ونقل معرفة وأدلة تشغيل -

اعتمادات مرحلية لكل مخرج -

التوقيت المستهدف	المخرج	رقم
3 نهاية الشهر	وثائق التحليل والربط والحوكمة	1-4
9 نهاية الشهر	الإطار والخريطة والمبادرات	5-7
12 نهاية الشهر	النماذج والمعمل والتأسيس والشراكات	8-12

الافتراضات

إتاحة وصول مناسب للبيانات المتاحة لدى الجهات ذات الصلة وفق: يعتمد التنفيذ على افتراضات تنظيمية وتشغيلية، منها الصلاحيات؛ تعيين نقطة اتصال رسمية لدى الجهة لتنسيق الاجتماعات والاعتمادات؛ التزام أصحاب المصلحة بالمشاركة في الورش والمقابلات ضمن تقويم متفق عليه؛ اعتماد المخرجات خلال مدة لا تتجاوز عشرة أيام عمل من تاريخ التسليم ما لم تُسجل ملاحظات؛ عدم الحاجة إلى توريد أجهزة أو بني تحتية إضافية من طرفنا، والاكتفاء بالمنصات المعتمدة ضمن سياسات افتراضيًا وفق المتاح؛ عدم وجود تعارضات نظامية تمنع تكامل البيانات؛ توفر الميزانية /الجهة؛ إمكانية عقد الورش حضورًا أي .المعتمدة وفق جدول الدفعات المرتبط بالمعالم؛ وإمكانية الحصول على الموافقات اللازمة لتشغيل المعمل والمنصة الرقمية تغييرات جوهرية على الافتراضات تستلزم مراجعة خطة العمل والجدول الزمني بالاتفاق مع الجهة.

- بيانات متاحة وصلاحيات مناسبة -
- نقطة اتصال لتنسيق المسار والاعتمادات -
- التزام أصحاب المصلحة بالحضور -
- اعتماد خلال عشرة أيام عمل -
- لا توريد لأجهزة خارج السياسات المعتمدة -

إجراء عند التغيير	الأثر على الخطة	الافتراض
خطة مصادر بديلة	جودة التحليل والجدول	إتاحة البيانات
خطة تواصل وتعويض	موثوقية النتائج	حضور أصحاب المصلحة
آلية تصعيد	الالتزام الزمني	سرعة الاعتمادات

(ملخص) منهجية التسعير

80% للدراسة والتحليل و 20% يقترح العرض تسعيرًا إجماليًا مقطوعًا مبنياً على المخرجات، مع توزيع نسبي على المرحلتين يشمل السعر جميع الضرائب والرسوم والمصاريف وفق ما . للتصميم والمواءمة، وربط الدفعات بالاعتمادات المرحلية للمخرجات دفعة إنجاز المرحلة الأولى بعد اعتماد وثائق التحليل والحوكمة؛ دفعات مرحلية لتسليم: تُقسم الدفعات إلى .تنص عليه الكراسة واعتماد إطار الاستراتيجية ونظريات التغيير والمبادرات والنماذج؛ دفعة تشغيل المعمل والمنصة؛ ودفعة ختامية بعد التسليم لا يشمل التسعير توريد تجهيزات تقنية خارج .أي أعمال إضافية خارج النطاق تُعالج عبر أوامر تغيير بالاتفاق .النهائي ونقل المعرفة يومًا ومرتبًا بتقديم الضمانات 90يظل العرض ساريًا لمدة .منصات الجهة، ولا تراخيص إضافية غير متاحة ضمن بيئة الجهة وفق المتطلبات.

- تسعير مقطوع حسب المخرجات -
- ربط الدفعات بالاعتمادات المرحلية -
- شامل للضرائب والرسوم -
- أوامر تغيير لأي توسعات خارج النطاق -
- يومًا و ضمانات حسب الكراسة 90صلاحية -

المخرج/المعلم	النسبة الإرشادية	شرط الدفع
نهاية المرحلة الأولى	20%	اعتماد وثائق التحليل والحوكمة
إطار الاستراتيجية ونظريات التغيير	25%	اعتماد الوثائق

اعتماد البطاقات وخطط العمل	25%	المبادرات ومسارات الإنعاش
اعتماد الوثائق	15%	النماذج التشغيلية والمالية
تشغيل المنصة واعتماد التقرير النهائي	15%	المعمل والمنصة والتسليم الختامي

Impetus Strategy الماذا

لأننا نُعطي الأولوية للأثر بما يتجاوز الربحية، ونمزج الخبرة القطاعية الواسعة مع شركات معرفية معتبرة، ونملك سجلاً مثبتاً في قدرات متخصصة في التخطيط Impetus Strategy. المُقدّم. المسوحات الاجتماعية والاقتصادية ودراسات الاحتياجات الريفية الاستراتيجية والتنمية الاجتماعية والحوكمة والتقييم البيئي، مع خدمات استشارية متكاملة تشمل تقييم الأثر وإشراك أصحاب Pemandu Associates وIDR Australia شركائنا المعرفية مع كيانات مثل. المصلحة واستراتيجيات الاستثمار المؤثر شراكة +35 مشروعاً وتأسيس 120 إدارة أكثر من. تُثري منهجياتنا بأفضل الممارسات Arthur D. Little وSimon Kucher ونضيف إلى ذلك فريقاً ثنائي اللغة، يعمل من داخل المملكة، مع التزام بالمحتوى. إعلامية يعكسان قدرة تنفيذية واتصالية عالية نضمن إطار حوكمة واضحاً، ولوحات مؤشرات مركزية لكل قرية، ومعمل ابتكار اجتماعي. المحلي ونقل المعرفة وأتمتة التوثيق ومنصة رقمية تُسرّع دورة الفكرة إلى التجربة، ما يحقق قيمة قابلة للقياس ويُحسن الاستدامة والأثر للقطاع غير الربحي والمجتمعات الريفية.

- أولوية للأثر واستدامة الحلول -

- خبرة مثبتة في المسوحات والاحتياجات الريفية -

- شركات معرفية دولية مرموقة -

- (مشروع +120) قدرات تنفيذية واتصالية عالية -

- التزام بنقل المعرفة والمحتوى المحلي -

القيمة للجهة	التوضيح	الميزة
تحقيق نتائج ملموسة	مؤشرات قياس واضحة	تركيز على الأثر
حلول ملائمة للسياق المحلي	تنمية ريفية واجتماعية	خبرة قطاعية
أطر متقدمة قابلة للتطبيق	تغذية راجعة دولية	شركات معرفية