

Impetus عرض فني وعلمي أُعدّ من قبل -بناء الاستراتيجية التنموية الريفية Strategy

الملخص التنفيذي

يقدم هذا العرض منهجية متكاملة لتنفيذ نطاق العمل المطلوب لتطوير الاستراتيجيات التنموية الريفية للقرى المختارة خلال مدة مرحلة الدراسة والتحليل لربط المخرجات : يقسم التنفيذ إلى مرحلتين مترابطتين. وفق متطلبات العقد والمواصفات, شهراً 12 المبادرات والمشاريع , الخرائط والمؤشرات, ثم مرحلة التصميم والمواءمة لإنتاج الإطار الاستراتيجي, السابقة وتوحيد التحليلات تركز. مع تأسيس معمل ابتكار اجتماعي وخيارات التأسيس القانوني والشراكات, النموذجين التشغيلي والمالي, ومسارات الإنعاش والتزام بحقوق , وإدارة مخاطر فعالة, وضمان جودة صارم, خطة التنفيذ على فرق عمل متخصصة وفق المواصفات المطلوبة الجهة في المخرجات وبالغرامات والضمان النهائي حسب وثائق المنافسة

تعريف الشركة

. وتستند إلى قيم التنوع والتعاون والاستدامة, شركة استشارية تركز على تعظيم الأثر بما يتجاوز الربحية Impetus Strategy مع قدرات في الاستشارات , يمتلك فريق القيادة خبرة استشارية في مجالات التنمية الاجتماعية والحوكمة والاستثمار ذي الأثر تتوافر لدى . ويمتاز بحلول معتمدة على البيانات, ومنهجيات التفكير التحليلي والمقاربات التشاركية, والبحوث وبناء القدرات الفريق كفاءات لغوية بالعربية والإنجليزية

فهم طلب تقديم العروض والأهداف

وتحليل أصحاب , تُبنى على ربط المخرجات التحليلية السابقة, الهدف هو تطوير استراتيجيات تنموية ريفية للقرى المختارة مع إعداد , وتصميم إطار استراتيجي وخرائط ومؤشرات ومبادرات ومشاريع قابلة للتنفيذ وفق الأولويات, المصلحة والحوكمة يشمل نطاق . وتحديد خيارات التأسيس القانوني والشراكات, وتأسيس معمل ابتكار اجتماعي, نموذج العمل والنموذج التشغيلي ومواصفات جودة , للثانية 80% للمرحلة الأولى و20% وبرنامج تنفيذ على مرحلتين بنسبة , العمل وثائق تفصيلية للمخرجات . ومتطلبات تعاقد تشمل الضمان النهائي والغرامات, وسلامة

المنهجية الفنية ومنهجية العمل

نستخدم أدوات تحليلية قياسية للقرى المختارة مثل . تعتمد المنهجية على التحليل المنظومي ثم التصميم الموجه بالأهداف ثم نبنى نظرية , مع مراجعات مشاركة لأصحاب المصلحة, NOISE الأداء و/ وتحليل الأصول ومصفوفة الأهمية PESTEL وSWOT , وإطار الشراكات, ونماذج العمل والتشغيل, والمشاريع ومسارات الإنعاش, المبادرات, المؤشرات, الخرائط الاستراتيجية, التغيير . ومعمل الابتكار الاجتماعي ببنية رقمية تفاعلية

نظرة عامة على الإطار

, خرائط استراتيجية مرتبطة بممكنات وقدرات محلية, نظرية التغيير, حوكمة التنفيذ, التحليل متعدد الأبعاد للقرى: الإطار يدمج إضافة إلى نموذج عمل , ومحفظة مبادرات ومشاريع ذات أولويات واضحة وجاهزية للتنفيذ, قياس الأداء عبر مؤشرات رئيسية . ومعمل ابتكار اجتماعي لتوليد الحلول بمشاركة المجتمع وشركائه, وتشغيل مستدامين

المنهجية المرحلية

, المقارنات المرجعية, تحليل أصحاب المصلحة وإطار الحوكمة, ربط المخرجات السابقة:(الدراسة والتحليل)المرحلة الأولى صياغة الإطار الاستراتيجي : (التصميم والمواءمة) المرحلة الثانية .وتطوير إطار تصميمي للحلول المؤثرة ومصفوفات الأولويات تطوير المبادرات والمشاريع وخطط , بناء نظرية التغيير والأهداف والمؤشرات لكل قرية,الوطني للقرى التنموية غير الربحية , تأسيس معمل الابتكار الاجتماعي ببنية رقمية, تصميم نموذج العمل والتشغيلي والمالي,ومسارات الإنعاش ودراسات الجدوى . وتحديد الشراكات والأدوار,إعداد خيارات التأسيس غير الربحي

الركائز المنهجية

(3 . الشمولية والتكامل بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والحوكمة)(2 . التحليل القائم على الأدلة(1 :ترتكز المنهجية على القابلية للتنفيذ من خلال خطط (5 . التركيز على الأثر عبر مؤشرات قابلة للقياس(4 . المشاركة المجتمعية ومنهجيات التيسير . الاستدامة عبر نماذج عمل وتشغيل وتمويل ملائمة(6 .وموازنات ومسارات إنعاش واضحة

هيكلية المشروع

مع مسار حوكمي يضمن , وفريق تخصصية وفق مواصفات الكفاءة المطلوبة, وخبراء مجال,تعتمد الهيكلية على قيادة استشارية وتكامل أعمال المعمل الرقمي للابتكار الاجتماعي مع أعمال التحليل والتصميم والتنفيذ التجريبي ,الاعتمادات المرحلية للمخرجات للمبادرات ذات الأولوية

المكونات النظامية

, محفظة المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش, فرق عمل تحليل وتصميم, حوكمة التنفيذ للاستراتيجية:المكونات تشمل . ومعمل ابتكار اجتماعي ببنية رقمية تفاعلية, إطار شراكات وتواصل,نموذج العمل والتشغيل والمالي

تدفق البيانات والتكامل

إلى نظم التحليل , وورش وأدوات التفاعل مع أصحاب المصلحة, المخرجات والدراسات السابقة:يتدفق المحتوى من مصادر مع دورات مراجعة واعتماد لكل ,منصة المعمل الرقمي لاستقبال التحديات والأفكار وتطوير الحلول/ ثم إلى بوابة, وإنتاج الوثائق .مخرج قبل الانتقال لخطوة لاحقة

حزمة التقنية

سيجري إنشاء بنية رقمية متكاملة لمعمل الابتكار الاجتماعي ومنصة تفاعلية لعرض الحلول وأدوات تعاونية لتطوير الأفكار وربط دون فرض تقنيات , باستخدام أدوات مؤسسية لإدارة المشاريع والتوثيق والتعاون,الشركاء وقاعدة بيانات للحلول الاجتماعية مملوكة أو مغلقة

الخبرة ذات الصلة وأدلة الحالات

مسوحات 6 تنفيذ : (المرحلة الأولى) المسوحات الاجتماعية والاقتصادية للمناطق ذات الأولوية (1 :خبرات مختصرة ذات صلة مبادرة مع 12 وتخطيط , تقييم الاحتياجات والقدرات: دراسة احتياجات المجتمعات الريفية(2 . ملايين مشارك5بمشاركة تتجاوز

مع تركيز على الحلول المعتمدة على , مبادرة شراكة 35 مشروعًا بحثيًا و120 كما نُفذت الشركة أكثر من . ملايين7 مشاركة تفوق البيانات والأثر.

فريق المشروع والأدوار

.سيُشكّل فريق عمل مطابق لمواصفات الكفاءة المطلوبة لضمان جودة التنفيذ وتسليم جميع المخرجات وفق الجدول الزمني

العدد	الحد الأدنى للخبرة	أبرز المؤهلات	المسمى
1	سنوات10	ماجستير إدارة أعمال أو ما شابه؛ خبرة استشارية وعملية؛ خبرة في إدارة مشروعات كبرى وضمان PMPالجودة؛ شهادة	مدير محفظة
3	سنوات8	بكالوريوس إدارة أعمال أو ما شابه؛ خبرة تنفيذية؛ شهادة PMP	مدير مشاريع
1	سنوات5	بكالوريوس إدارة أعمال أو ما PMPشابه؛ شهادة	أخصائي مشاريع
1	سنوات10	ماجستير؛ إجادة العربية /دكتوراه والإنجليزية؛ شهادات مهنية؛ خبرة تطوير وتصميم استراتيجيات	خبير استراتيجية
3	سنوات10	ماجستير في التنمية /دكتوراه المجتمعية؛ خبرات /الريفية محلية وعالمية	خبير في التنمية المجتمعية والقطاع غير الربحي
3	سنوات5	بكالوريوس؛ إجادة العربية والإنجليزية؛ شهادات مهنية	أخصائي تخطيط استراتيجي
3	سنوات5	ماجستير في الابتكار وريادة الأعمال أو تخصص مشابه؛ خبرة في الابتكار الاجتماعي	أخصائي الابتكار الاجتماعي
1	سنوات5	إدارة؛ /اقتصاد/ماجستير مالية خبرة في النمذجة المالية وإعداد الميزانيات	مطور أعمال/محلل مالي

خطة العمل والجدول الزمني والمعالم

والثانية للتصميم (20%) الأولى للدراسة والتحليل : تُقسّم الأعمال إلى مرحلتين. شهرًا ميلاديًا من توقيع العقد12مدة العقد . يُعتمد التقدم عبر معالم مخرجات موثقة ومعتمدة.(80%)والمواءمة

الإطار الزمني التقريبي	النسبة من المشروع	الوصف المختصر	المعلم/المرحلة
3-1الشهور	20%	الدراسة والتحليل وربط المخرجات السابقة وتحليل أصحاب المصلحة والحوكمة والمقارنات المرجعية والإطار التصميمي	المرحلة الأولى

المرحلة الثانية	نظرية ,الإطار الاستراتيجي , الخرائط والمؤشرات,التغيير المبادرات والمشاريع ومسارات الإنعاش ودراسات الجدوى النماذج التشغيلية والمالية خيارات التأسيس ,معمل الابتكار والشركات	80%	12-4الشهور
معلم رئيسي	اعتماد وثائق المرحلة الأولى	—	3نهاية الشهر
معلم رئيسي	اعتماد الإطار الاستراتيجي والخرائط والمؤشرات لكل قرية	—	منتصف المرحلة الثانية
معلم رئيسي	تشغيل المنصة الرقمية لمعمل الابتكار الاجتماعي	—	ضمن المرحلة الثانية
معلم ختامي	اعتماد جميع المخرجات وتسليم التقارير النهائية	—	12نهاية الشهر

ضمان الجودة وإدارة المخاطر

تُدار . ومراجعات فنية داخلية واعتمادات مرحلية من الجهة,تتضمن خطة ضمان الجودة إجراءات ضبط جودة على كل مخرج خطط . وتعقيد التنسيق, مشاركة أصحاب المصلحة, توفر البيانات, تأخر الاعتمادات:المخاطر عبر سجل محدث يشمل ومسارات إنعاش للمشاريع لضمان , قنوات اعتماد واضحة, جداول ورش مجدولة, تخطيط توافقي مبكر:الاستجابة تشمل . مع الالتزام بأعلى ممارسات مهنية خلال التنفيذ, تُراعى متطلبات السلامة والبيئة وفق الأنظمة المطبقة.تحقيق الأثر

مؤشرات الأداء ومستويات الخدمة

بما يضمن تحقيق المستهدفات ,سيجري قياس الأداء عبر محفظة مؤشرات تغطي الالتزام الزمني والجودة وقابلية التنفيذ والأثر التنموية للقرى المختارة

. الالتزام بالمواعيد والمعالم المعتمدة للمخرجات-

. قبول المخرجات دون ملاحظات جوهرية بعد المراجعة-

. اكتمال وثائق الإطار الاستراتيجي والخرائط والمؤشرات لكل قرية-

. تشغيل المنصة الرقمية لمعمل الابتكار الاجتماعي وإتاحة وظائفها الأساسية-

. توثيق الشركات وخطط التواصل ذات الصلة-

. تحقيق جاهزية المبادرات والمشاريع بمستندات تنفيذية ودراسات جدوى عند الحاجة-

خصوصية البيانات والأمن وحقوق الملكية الفكرية

وحفظها وتسليمها , مع استخدامها فقط لأغراض التنفيذ، تُدار جميع البيانات والمعلومات في حدود عقد المشروع ومقتضياته لا يتم الإفصاح عن المعلومات إلا . تؤول حقوق الملكية الفكرية للمخرجات للجهة وفق شروط العقد. وفق ما يُتفق عليه تعاقدًا .
بالقدر اللازم للتنفيذ وبعد موافقات الجهة

الامتثال لمتطلبات طلب تقديم العروض

شهرًا؛ مرحلتان وفق النسب المحددة؛ تسليم جميع الوثائق 12 مدة التنفيذ :يلتزم هذا العرض بمتطلبات العقد والمواصفات الواردة في نطاق العمل؛ تشكيل فريق بالمؤهلات والخبرات الدنيا المحددة؛ الالتزام بخطة ضمان الجودة والسلامة؛ القبول بالغرامات وآلية التعاقد والضمان النهائي وفق وثائق المنافسة

ملخص المخرجات

سيتم إعداد وتسليم وثائق متكاملة بحسب نطاق العمل المفصل والجدول المعتمد

وصف مختصر	المخرج	رقم
مواءمة المخرجات السابقة مع أهداف المشروع	وثيقة ربط مشروع دراسة الاحتياجات وتقييم القدرات	1
تحليل الجهات المؤثرة ومسارات الحوكمة للقرى المختارة	تحليل أصحاب المصلحة وإطار الحوكمة	2
توثيق الأعمال الحكومية وغيرها المرتبطة بالقرى	حصر المبادرات والمشاريع ذات الصلة	3
سجل مبادرات وحلول مقترحة لتحقيق مستهدفات القطاع غير الربحي	الإطار التصميمي للحلول المؤثرة	4
إطار توجيهي وطني متكامل	إطار الاستراتيجية للقرى التنموية غير الربحية	5
خرائط أهداف مترابطة لكل قرية	الخريطة الاستراتيجية	6
قوائم مبادرات ومشاريع ومسارات إنعاش وخطط عمل	المبادرات الاستراتيجية والمشاريع	7
بدائل ونموذج عمل أمثل لكل قرية	نموذج العمل	8
هيكلية تشغيلية وأدوار ومسؤوليات وممكنات	النموذج التشغيلي	9
تصميم المعمل وبنيته الرقمية وخطة التشغيل	تقرير تصميم وتنفيذ معمل الابتكار الاجتماعي	10
الخيارات القانونية والتنظيمية والتمويلية	تقرير خيارات تأسيس جهات غير ربحية	11
الشركاء المحتملون والأدوار وخطة التواصل	تقرير إطار الشراكات	12

الافتراضات

, وتيسير التنسيق مع أصحاب المصلحة, نجاح التنفيذ يفترض توفر الوصول للمعلومات والمخرجات السابقة في الوقت المناسب وتخصيص نقطة , وإتاحة البيئة اللازمة لتفعيل المعمل الرقمي للابتكار الاجتماعي, واعتمادات مرحلية للمخرجات وفق الجدول اتصال مع الجهة لاعتمادات سريعة وواضحة

(ملخص) منهجية التسعير

تُخصّص الدفعات بما . مع ربط الدفعات بقبول المخرجات الرئيسية, تقترح الشركة تسعيرًا ثابتًا قائمًا على المخرجات والمعالم على دفعات مرتبطة باعتماد (للمرحلة الثانية 80% و(عند اعتماد وثائقها) للمرحلة الأولى 20% : ينسجم مع نسب المرحلتين جميع الأسعار. (واعتماد النماذج والتقارير الختامية, وتشغيل المعمل الرقمي, والمبادرات والمشاريع, الإطار والخرائط والمؤشرات. تلتزم بشروط التعاقد المعتمدة

Impetus Strategy لماذا

مع خبرة عملية في دراسات واسعة النطاق , ونوظف حلولًا معتمدة على البيانات بمقاربات تشاركية, لأننا نضع الأثر قبل الربحية ومبادرات تنموية ريفية؛ قيمنا في التنوع والتعاون والاستدامة تنعكس في تصميم استراتيجيات طويلة الأمد قابلة للتنفيذ والقياس مع التزام كامل بمواصفات , وشراكات معرفة مساندة, يمتلك فريقنا خبرة استشارية متعددة الاختصاصات ولغات عمل ملائمة. الفريق المطلوب وجودة التنفيذ