

Impetus إعداد -مقترح تنفيذ مشروع بناء الاستراتيجية التنموية الريفية Strategy

الملخص التنفيذي

يرتكز على تحليل معمق وربط، يقترح هذا العرض نموذجًا تنفيذيًا متكاملًا لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية في القرى المختارة متبوعًا بإنشاء معمل ابتكار اجتماعي، ثم تصميم إطار استراتيجي شامل ونماذج تشغيل وأعمال لكل قرية، نواتج الأعمال السابقة شهرًا مع توزيع 12 وجدولًا زمنيًا لمدة، نعتمد هيكله فرق متوازية تغطي المناطق الثلاث. يدعم تطوير الحلول التعاونية المفتوحة يلتزم المقترح. وبمخرجات وثائقية كاملة حسب نطاق العمل، للتصميم والمواءمة 80% للدراسة والتحليل و20% مرحلي والامتثال التام لأحكام المنافسة ومتطلبات الملكية، ومعايير أداء قابلة للقياس، وحوكمة صارمة، بمتطلبات الجودة والسلامة الفكرية والسرية.

. تحليل وربط النواتج السابقة ثم تصميم الاستراتيجية ونماذج العمل والتشغيل: منهجية مرحلية-

ومعمل، النماذج، المبادرات والمشاريع، الخرائط والمؤشرات، وثيقة تغطي الإطار الاستراتيجي 12: مخرجات محددة وواضحة- الابتكار.

PMO. وتكامل مع، مدير مشروع مستقل لكل فريق، فرق منفصلة لكل منطقة: حوكمة تنفيذ-

. مع نقاط اعتماد مرحلية ومعالم تسليم واضحة، شهرًا 12: التزام زمني-

. مؤشرات أداء على مستوى الخدمة وعلى مستوى التنمية المقترحة: قياس أثر-

مقدمة عن الشركة

. وتتبنى التنوع والتعاون كقيم محورية، رسالتها تقديم أثر يتجاوز الربحية، شركة استشارية مقرها الرياض Impetus Strategy وإشراك أصحاب، وقياس الأثر، وتقديم خدمات الاستشارة، تعمل عبر مجالات التنمية الاجتماعية والاقتصادية والتحول الرقمي. تمتاز بالتركيز على الاستدامة وبناء شراكات مع مؤسسات محلية ودولية. بمنهجية تفكير تحليلي ونهج تشاركي، المصلحة

. المملكة العربية السعودية، الرياض: المقر-

. نعطي الأولوية للأثر بما يتجاوز الربحية: الرسالة-

. إشراك أصحاب المصلحة، قياس الأثر، الاستشارات: الخدمات-

. النهج التشاركي، التفكير التحليلي: المنهجيات-

. شركات محلية ودولية, تركيز على الاستدامة: المزايا التفاضلية-

اللغات	المجالات	الشركاء
الإنجليزية, العربية	, التنمية الاقتصادية, التنمية الاجتماعية التحول الرقمي	IDR Australia, PEMANDU Associates, Simon-Kucher

فهم طلب تقديم العروض والأهداف

عبر ربط نتائج الدراسات السابقة وتحليل, يستهدف المشروع تطوير استراتيجيات تنمية ريفية متميزة لثلاث قرى مختارة ثم بناء نظرية تغيير وخريطة استراتيجية ومحاور وأهداف ومؤشرات ومبادرات ومشاريع مع خطط, أصحاب المصلحة والحكومة وإطار, كما يشمل تصميم نموذج الأعمال والنموذج التشغيلي وخيارات تأسيس كيانات غير ربحية.تنفيذ ومسارات إنعاش اقتصادي والمخرجات موحدة بصيغة وثائق, شهرًا 12 التنفيذ خلال . وتأسيس معمل ابتكار اجتماعي مع منصة رقمية تفاعلية, شركات معتمدة.

. وأدوار القطاع غير الربحي 2030 التكامل مع مستهدفات رؤية المملكة : مواءمة وطنية-

.(وفق نطاق العمل) جميع مناطق المملكة : شمولية التنفيذ-

. إشراك الخبراء وأصحاب المصلحة ومواءمة المبادرات القائمة: حوكمة ومشاركة-

. مؤشرات استراتيجية ولوحات متابعة لكل قرية: نتائج قابلة للقياس-

المنهجية والأسلوب الفني

, بمنهج تشاركي مع أصحاب المصلحة, تعتمد المنهجية على مواءمة نواتج التحليل مع تصميم استراتيجيات محلية موجهة بالأثر , ترتكز على مراحل متسلسلة ومعايير جودة واعتمادات . وتأسيس بنية ابتكار اجتماعي داعمة, وبناء نماذج أعمال وتشغيل واقعية ,مرحلة.

. دمج الأدوات التحليلية مع ورش العمل: نهج تحليلي تشاركي-

. مواءمة خصوصيات كل قرية: تصميم متمركز حول المجتمع-

. مسارات واضحة لاعتماد المخرجات: حوكمة التنفيذ-

. خطط منظمة للتوثيق والأتمتة والأرشفة: بناء القدرات ونقل المعرفة-

نظرة عامة على الإطار

نظرية التغيير والخريطة والمؤشرات) التصميم , (ربط الدراسات السابقة) المعرفة :إطار العمل يتكون من أربعة مستويات (معمل ابتكار اجتماعي ومنصة رقمية) والابتكار , (الشركات, الكيانات غير الربحية, نموذج الأعمال والتشغيل) التمكين , (والمبادرات

. توحيد وتحليل مدخلات المسح الشامل ودراسات الاحتياج: المعرفة-

. بناء الاستراتيجية والمبادرات ومشاريع الإنعاش: التصميم-

. نماذج أعمال وتشغيل وخيارات التأسيس والشركات: التمكين-

. إطار تعاوني ومنصة تفاعلية للحلول الاجتماعية: الابتكار-

المنهجية المرحلية

مع مسارات تفصيلية داخل المرحلة , (80%) ومرحلة تصميم ومواءمة (20%) مرحلة تحليل وربط :تتوزع الأعمال على مرحلتين , التأسيس القانوني, الابتكار الاجتماعي, النماذج, المبادرات والمشاريع, نظرية التغيير والمؤشرات, الثانية تشمل الاستراتيجية والشركات.

. الدراسة والتحليل وربط النواتج ومراجعة الحوكمة وأصحاب المصلحة:1 المرحلة -

. تصميم الإطار الاستراتيجي ونظرية التغيير والمؤشرات والمبادرات والمشاريع:2 المرحلة -

. الشركات, خيارات التأسيس, معمل الابتكار, نماذج الأعمال والتشغيل:(تمكين) 2 المرحلة -

. اعتمادات مرحلية بعد كل حزمة مخرجات-

المخرجات الرئيسية	المدة التقريبية	النسبة	المرحلة
وثائق الربط والتحليل والحوكمة وأصحاب المصلحة	شهران	20%	الدراسة والتحليل
الخرائط ,الإطار الاستراتيجي المبادرات ,والمؤشرات معمل , النماذج,والمشاريع الابتكار	أشهر10	80%	التصميم والمواءمة

ركائز المنهجية

.ترتكز المنهجية على أربع ركائز مترابطة تضمن الجودة والفاعلية والتبني المؤسسي واستدامة الأثر

. ربط دقيق بين الاحتياج المحلي والفرص التنموية: التكامل التحليلي-

. إشراك أصحاب المصلحة والخبراء محليًا ودوليًا: التشاركية-

. خطط عمل مفصلة وجدوى مشاريع الإنعاش: القابلية للتنفيذ-

. نماذج أعمال وتمويل ومعمل ابتكار اجتماعي: الاستدامة والابتكار-

هيكلية المشروع

مع مديري , تحت إشراف مدير محفظة, هيكلية المشروع تعتمد ثلاث فرق عمل منفصلة على الأقل تغطي المناطق المختارة ومسارًا , يتضمن الهيكل قنوات توثيق واعتمادات. وتكامل تشغيلي مع مكتب إدارة المشاريع لدى الجهة, مشاريع مستقلين مخصصًا لمعمل الابتكار الاجتماعي.

. مدير محفظة واحد يشرف على التكامل والجودة: قيادة-

. لكل فريق مدير مشروع مستقل, ثلاثة فرق مناطق: تنفيذ-

. وعمليات الاعتماد الدورية PMO مواءمة مع : التكامل المؤسسي-

. فريق فرعي لمعلم الابتكار الاجتماعي والمنصة الرقمية: ابتكار-

مكونات النظام

تستهدف المكونات النظامية ما يمكن التوثيق وإدارة المعرفة والتنسيق والمشاركة, بالنظر إلى طبيعة المشروع الاستشارية التفاعلية لمعبر الابتكار الاجتماعي.

. مستودع لإدارة المعرفة والوثائق-

. لوحات متابعة المؤشرات والمخاطر وخطط العمل-

. منصة رقمية تفاعلية لمعلم الابتكار الاجتماعي-

. قنوات مشاركة لأصحاب المصلحة وورش العمل-

المكون	الغرض
مستودع المعرفة	حفظ وربط وثائق التحليل والتصميم والحوكمة
لوحات المؤشرات	متابعة التقدم وبناء خط الأساس والمستهدفات
منصة الابتكار	استقبال التحديات المجتمعية وتطوير الحلول تعاونيًا

قناة الاعتمادات	إدارة الاعتمادات المرحلية وتسليم المخرجات
-----------------	---

تدفق البيانات والتكامل

ثم تصميم الاستراتيجية والمؤشرات , مرورًا بتوثيق التحليل وأطر الحوكمة,ينطلق التدفق من تجميع وتحليل المدخلات السابقة يتم التكامل عبر نقاط اعتماد موحدة وضوابط جودة وأمن . وصولاً إلى نماذج الأعمال والتشغيل ومعمل الابتكار,والمبادرات معلومات.

. تدقيق مصداقية المدخلات وربطها بالسياق المحلي: التجميع والتحقق-

. تطبيق مصفوفات التحليل وتوثيق المخرجات: المعالجة التحليلية-

. مشاريع, مبادرات, مؤشرات, تحويل النتائج إلى خرائط: التصميم-

. إتاحة المخرجات المعتمدة لأصحاب المصلحة حسب الصلاحيات: النشر والتشارك-

البنية التقنية

مع , تعتمد أدوات إدارة الوثائق والتعاون ولوحات المؤشرات ومنصة تفاعلية للابتكار الاجتماعي,تقترح مقارنة تقنية محايدة المورد الالتزام بأمن المعلومات والحوكمة الداخلية للجهة

. عدم الارتباط بحلول مغلقة لضمان المرونة: محايدة المزود-

. استضافة قابلة للتطوير للمنصة التفاعلية: قابلية التوسع-

. ضوابط وصول مبنية على الأدوار وتشفير للنقل والتخزين حيث ينطبق: الأمن والخصوصية-

. واجهات تبادل بيانات معيارية عند الحاجة: التكامل-

الخبرات ذات الصلة وأمثلة مرجعية

, سجلاً في الدراسات الاجتماعية والاقتصادية ودراسات الاحتياج المجتمعي في البيئات الريفيةImpetus Strategyايمتلك فريق مع مؤشرات كمية كبيرة تدعم القدرة على التنفيذ واسع النطاق

. مليون استجابة استبيان5 : (المرحلة الأولى) دراسات ومسوح اجتماعية واقتصادية لمناطق أولوية -

. مليون معلومة واستبصار7 : تقييم الاحتياجات المجتمعية للقرى الريفية وتقييم القدرات المؤسسية-

(إجمالي عبر الخبرة القطاعية) مشروعًا مكتملاً 35 دراسة و120 أكثر من -

المؤشرات/المخرجات	النطاق	المشروع
استجابة استبيان 5M	تنفيذ مسوح اجتماعية واقتصادية	المسوح الاجتماعية والاقتصادية لمناطق أولوية
استنصار مُجمع 7M	تقييم احتياج وقدرات مؤسسية	تقييم احتياجات القرى الريفية

فريق المشروع والأدوار

وثلاثة فرق , مع وجود كادر سعودي وفرق داخل المملكة طوال فترة التنفيذ, يتوافق تشكيل الفريق مع المواصفات المطلوبة منفصلة للمناطق مع مدير مشروع مستقل لكل فريق

PMP. سنوات وحاصل على 10 مدير محفظة واحد بخبرة لا تقل عن -

PMP. سنوات وحاصلين على 8 ثلاثة مديري مشاريع بخبرة لا تقل عن -

مطور أعمال/ إضافة إلى محلل مالي, خبراء استراتيجية وتنمية مجتمعية وابتكار اجتماعي وتخطيط استراتيجي-

العدد	الخبرة الدنيا	الحد الأدنى للمؤهل	المسمى
1	سنوات 10	ماجستير إدارة أعمال أو ما شابه	مدير محفظة
3	سنوات 8	بكالوريوس إدارة أعمال أو ما شابه	مدير مشاريع
1	سنوات 5	بكالوريوس إدارة أعمال أو ما شابه	أخصائي مشاريع
1	سنوات 10	دكتوراه وشهادات /ماجستير مهنية	خبير استراتيجية
3	سنوات 10	دكتوراه في التنمية /ماجستير المجتمعية/الريفية	خبير في التنمية المجتمعية والقطاع غير الربحي
3	سنوات 5	بكالوريوس وشهادات مهنية	أخصائي تخطيط استراتيجي
3	سنوات 5	ريادة /ماجستير في الابتكار الأعمال	أخصائي الابتكار الاجتماعي
1	سنوات 5	ماجستير في الإدارة/الاقتصاد/المالية	مطور أعمال/محلل مالي

خطة العمل والجدول الزمني والمعامل

يبدأ العمل على . تُقسم الأعمال إلى مرحلتين مع نقاط اعتماد لكل حزمة مخرجات. شهرًا ميلاديًا من توقيع العقد 12مدة التنفيذ .معمل الابتكار الاجتماعي بالتوازي مع بدء مرحلة التصميم

. الربط والتحليل والحوكمة وأصحاب المصلحة:(شهران) 1 مرحلة -

خيارات , معمل الابتكار, النماذج, المبادرات والمشاريع, نظرية التغيير والمؤشرات, الإطار الاستراتيجي:(أشهر10) 2 مرحلة - الشراكات,التأسيس .

. أسابيع وفق خطة التسليم8-6 اعتمادات كل -

. التقرير الختامي والدروس المستفادة ونقل المعرفة: التسليم النهائي وإغلاق المشروع-

المخرجات	التوقيت المستهدف	المعلم
خطة ومنهجية وتفصيل فرق العمل	2الأسبوع	اعتماد خطة المشروع وميثاقه
وثائق الربط والتحليل والحوكمة وأصحاب المصلحة	2نهاية الشهر	اكتمال التحليل والربط
وثيقة إطار الاستراتيجية	4نهاية الشهر	اعتماد الإطار الاستراتيجي
الخرائط والأهداف ومؤشرات الأداء	6نهاية الشهر	اعتماد الخريطة والمؤشرات
قوائم المبادرات ومشاريع الإنعاش وخططها	8نهاية الشهر	اعتماد المبادرات والمشاريع
نماذج الأعمال والتشغيل	10نهاية الشهر	(الأعمال والتشغيلي)اعتماد النماذج
تصميم وتنفيذ المعمل والمنصة التفاعلية	11نهاية الشهر	(إصدار أول)تشغيل معمل الابتكار
التقرير الختامي والدروس المستفادة ونقل المعرفة	12نهاية الشهر	التسليم الختامي

ضمان الجودة وإدارة المخاطر

إدارة المخاطر قائمة . تشمل إجراءات ضبط الجودة وأدوات التحقق والمراجعات الدورية,نطبق خطة ضمان جودة تُراجعها الجهة . مع التزام تام بمواصفات السلامة والصحة والبيئة,على سجل مخاطر محدث وخطط استجابة وسيناريوهات بديلة

. مراجعات جودة مرحلية ونقاط فحص قبل الاعتمادات-

. تقييمات دورية مع أصحاب المصلحة وتغذية راجعة منظمة-

.أثر وخطط استجابة/ سجل مخاطر مع تصنيف واحتمال-

. التزام بأنظمة المملكة ومتطلبات الجهة في السلامة والبيئة-

خطة الاستجابة	مثال	فئة الخطر
تصعيد مبكر وخطة تعجيل وتجزئة التسليم	تأخر اعتماد مخرجات	زمني
تقويم مشترك وجلسات بديلة افتراضية	تعارض مواعيد أصحاب المصلحة	تشغيلي
تحقق متقاطع وتوثيق الفرضيات	عدم اتساق بيانات سابقة	جودة

مؤشرات الأداء ومستويات الخدمة

بينما تُصمم مؤشرات التنمية لكل قرية ضمن ,تُضبط مؤشرات أداء الخدمة لضمان الالتزام بالمواعيد والجودة والتعاون الفعال مخرجات المشروع.

. من مخرجات كل مرحلة ضمن المواعيد المتفق عليها 95% ≥ : الالتزام الزمني-

. دورة مراجعة 2 ≤ قبول دون ملاحظات جوهرية في : جودة المخرجات-

. في استبيانات الورش 85% ≥ متوسط رضا : رضا أصحاب المصلحة-

. تسليم حزمة توثيق كاملة وتدريب مستهدف قبل الإغلاق: نقل المعرفة-

المستهدف	التعريف	المؤشر
95% ≥	نسبة المخرجات المسلمة في موعدها	الالتزام بالجدول
2 ≤	دورات المراجعة حتى الاعتماد	جودة الاعتماد
85% ≥	متوسط تقييم الورش والتفاعلات	رضا الشركاء

خصوصية البيانات وأمنها والملكية الفكرية

تؤول حقوق الملكية .نلتزم بالحفاظ على سرية كافة البيانات والوثائق وعدم الإفصاح عنها أو استخدامها خارج نطاق المشروع , تُطبق ضوابط وصول مبنية على الأدوار.الفكرية لمحتويات العرض الفائز ومخرجات المشروع إلى الجهة حسب أحكام المنافسة . مع تتبع للتغييرات وتدقيق دوري,وتشفير للبيانات المنقولة والمخزنة حيث ينطبق

. سرية كاملة وعدم نشر أي معلومات دون موافقة مكتوبة من الجهة-

. حقوق الملكية الفكرية للجهة للمحتوى والمخرجات النهائية-

. ضبط صلاحيات الوصول وسجلات التدقيق-

. إتلاف أو تسليم النسخ وفق تعليمات الجهة عند الإغلاق-

الالتزام بمتطلبات طلب تقديم العروض

ومع البرنامج ,يتوافق هذا المقترح مع المتطلبات المحددة في نطاق العمل والمواصفات ومتطلبات التنفيذ والجودة والسلامة ومع المتطلبات التعاقدية للضمانات والغرامات ,الزمني والمخرجات والجغرافيا وعدد الفرق ومدير مشروع مستقل لكل منطقة .وفق أحكام المنافسة

. شهرًا من توقيع العقد 12 : المدة-

. جميع مناطق المملكة: المكان-

. وكادر سعودي ضمن الفريق, فرق منفصلة ومدير مشروع مستقل لكل فريق 3 : الفرق-

. وثيقة حسب جداول الكميات 12 : المخرجات-

. وفق أحكام المنافسة السارية: الضمان النهائي والغرامات-

الاستجابة	متطلب
مغطى بالكامل بمسارات التحليل والتصميم والتمكين والابتكار	نطاق العمل
واعتمادات مرحلية 80%/20 شهرًا مع نسب 12	الجدول الزمني
تشكيل الفريق وفق الجدول ومتطلبات الجودة والسلامة	المواصفات

ملخص المخرجات

, والإطار الاستراتيجي, تغطي الربط والتحليل والحوكمة وأصحاب المصلحة, وثيقة وفق جدول الكميات 12 تشمل المخرجات , وإطار الشراكات, وخيارات التأسيس, ومعمل الابتكار, ونماذج الأعمال والتشغيل, والمبادرات والمشاريع, والخرائط والمؤشرات .

. وثيقة ربط مشروع دراسة الاحتياجات وتقييم القدرات مع أهداف المشروع-

. وثيقة تحليل أصحاب المصلحة وإطار الحوكمة-

. وثيقة المبادرات والمشاريع ذات الصلة بالقرى المختارة-

. وثيقة الإطار التصميمي للحلول المؤثرة في مستهدفات القطاع غير الربحي-

. وثيقة إطار الاستراتيجية للقرى التنموية غير الربحية في المملكة-

. وثيقة الخارطة الاستراتيجية والأهداف والمؤشرات للقرى المختارة-

. وثيقة المبادرات الاستراتيجية والمشاريع لكل خارطة-

. وثيقة نموذج العمل للقرى المختارة-

. وثيقة النموذج التشغيلي للقرى المختارة-

. تقرير تصميم وتنفيذ معمل ابتكار اجتماعي ومنصته التفاعلية-

. تقرير خيارات تأسيس جهات غير ربحية للقرى المختارة-

. تقرير إطار الشراكات المقترحة للجهات المعنية-

الافتراضات

وتوفير أصحاب المصلحة للورش والاجتماعات وفق الجداول, تفترض الخطة تيسير الوصول إلى البيانات والمستندات السابقة واعتمادات مرحلية ضمن أطر زمنية محددة, وتعاون الجهات الشريكة في تقديم المعلومات اللازمة, المتفق عليها

. إتاحة بيانات ودراسات المسح الشامل السابقة ذات الصلة-

. تحديد نقاط اتصال معنية من الجهة لكل قرية-

. تخصيص أوقات كافية للورش وحضور أصحاب المصلحة-

. الالتزام بمسارات الاعتماد المرحلي لمخرجات الوثائق-

(ملخص) منهجية التسعير

تُربط الدفعات بالمراحل والمخرجات. تقترح منهجية تسعير قائمة على المخرجات بنظام سعر مقطوع مرتبط بالقبول المرحلي . مع إمكانية مواءمة الجدول بناءً على اعتماد الجهة, وفق نسب الإنجاز المتفق عليها

. بعد اعتماد وثائق الربط والتحليل والحوكمة وأصحاب المصلحة (20%) 1 دفعات مرتبطة بالمرحلة -

, معمل الابتكار, النماذج, المبادرات والمشاريع, الإطار والخرائط والمؤشرات: موزعة على حزم (80%) 2 دفعات مرتبطة بالمرحلة -
التأسيس والشراكات.

. أي ضرائب ورسوم تُطبَّق وفق الأنظمة السارية وتُدرج في العرض المالي-

. لا تُستحق أي دفعة إلا بعد اعتماد المخرجات المرتبطة بها من الجهة-

المرحلة	النسبة الإرشادية	شرط الاستحقاق
التحليل والربط: 1المرحلة	20%	1اعتماد وثائق المرحلة

اعتماد الإطار والخريطة ومؤشرات الأداء	20%	الاستراتيجية والخرائط والمؤشرات
اعتماد قوائم المبادرات ومشاريع الإنعاش وخططها	20%	المبادرات والمشاريع
اعتماد نماذج الأعمال والتشغيل	20%	(الأعمال والتشغيلي) النماذج
اعتماد تقارير المعمل وخيارات التأسيس وإطار الشراكات	20%	الشراكات, التأسيس, الابتكار

Impetus Strategyالماذا

ونجمع بين التفكير التحليلي والنهج التشاركي مع خبرة عملية واسعة في الدراسات الاجتماعية, لأننا نضع الأثر في صميم عملنا نقدم قيمة متكاملة تجمع بين التصميم الاستراتيجي والتنفيذ . وبناء شراكات محلية ودولية داعمة, والاقتصادية والاحتياج المجتمعي القابل للقياس والابتكار الاجتماعي.

. رسالة تتمحور حول الأثر بما يتجاوز الربحية-

. مشروعًا مكتملاً في السياق القطاعي 35 دراسة و120 أكثر من -

. شراكات مع مؤسسات دولية ومحلية تعزز جودة الحلول-

. وتحول رقمي, اقتصادية, اجتماعية: قدرات متعددة المجالات-

. التزام قوي بالحوكمة والجودة ونقل المعرفة-