**مقترح شامل لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية**

**مقدمة**

يهدف المشروع إلى تطوير استراتيجيات تنموية للقرى الريفية في المملكة العربية السعودية, وذلك ضمن إطار مبادرة تأسيس وإطلاق القرى التنموية غير الربحية. يتضمن ذلك تحليل الاحتياجات المجتمعية وتصميم حلول مبتكرة تلبي احتياجات المجتمع المحلي. يعتمد المشروع على منهجية شاملة تشمل جميع أصحاب المصلحة, بما في ذلك الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني. يسهم المشروع في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 من خلال تعزيز دور القطاع غير الربحي, كما يركز على تحليل الاحتياجات الفعلية للمجتمعات المحلية ويعزز التعاون بين مختلف القطاعات لتحقيق الأهداف التنموية.

تعزيز التعاون بين القطاعات

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **المدة** | **المخرجات** |
| المرحلة 1: الدراسة والتحليل | 4 أشهر | وثيقة تحليل الاحتياجات |
| المرحلة 2: التصميم والموائمة | 8 أشهر | وثيقة الاستراتيجية |

**منهجية العمل**

تعتمد منهجية العمل على عدة أدوات تحليلية مثل تحليل SWOT لتحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات, وكذلك تحليل PESTEL لفهم البيئة السياسية والاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية والبيئية والقانونية. تشمل مراحل التنفيذ تحليل الاحتياجات المجتمعية, تصميم استراتيجيات التنمية, وتنفيذ المبادرات وتقييم النتائج. سيتم استخدام مؤشرات قياس الأداء مثل عدد المبادرات المنفذة ونسبة رضا المجتمع عن الخدمات المقدمة وتحسن مستوى المعيشة في القرى المستهدفة.

قياس الأداء من خلال مؤشرات محددة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **المدة** | **الأنشطة** |
| المرحلة 1 | 4 أشهر | جمع البيانات, تحليل SWOT, تحليل PESTEL |
| المرحلة 2 | 8 أشهر | تصميم الاستراتيجيات, ورش العمل مع المجتمع |

**Vertical Technical Architecture**

The following VERTICAL diagram shows the proposed system architecture with layered design:



Note: The diagram is designed VERTICALLY to clearly show different system layers and top-to-bottom data flow.

The following vertical diagram illustrates the proposed system architecture with top-to-bottom data flow showing system layers.

System layers and external integrations

**فريق العمل**

يتكون فريق العمل من مجموعة من المتخصصين في مجالات متعددة مثل إدارة المشاريع, التنمية المجتمعية, والابتكار الاجتماعي. يتطلب المشروع مهارات متنوعة لضمان تحقيق الأهداف. سيتم إجراء تدريبات دورية لتعزيز المهارات والمعرفة اللازمة, بالإضافة إلى ورش عمل مع خبراء محليين ودوليين. سيتم قياس أداء الفريق من خلال نسبة التحسين في المهارات وعدد الشهادات المهنية المكتسبة.

قياس الأداء من خلال التطورات المهنية

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **المسمى الوظيفي** | **عدد الموظفين** | **الحد الأدنى للخبرة** | **المؤهل** |
| مدير مشروع | 1 | 10 سنوات | ماجستير |
| أخصائي مشاريع | 2 | 5 سنوات | بكالوريوس |

**تحليل المخاطر واستراتيجيات التخفيف**

يتطلب المشروع تحديد المخاطر المحتملة مثل المخاطر المالية التي قد تتمثل في تجاوز الميزانية, والمخاطر التشغيلية التي قد تتعلق بعدم توفر الموارد اللازمة, والمخاطر الاجتماعية التي قد تنشأ من عدم قبول المجتمع للمبادرات. ينبغي وضع استراتيجيات التخفيف مثل وضع ميزانية احتياطية للتعامل مع المخاطر المالية, والتواصل المستمر مع المجتمع لضمان قبول المبادرات. سيتم قياس نجاح استراتيجيات التخفيف من خلال نسبة المخاطر المدارة بنجاح وعدد الاجتماعات مع المجتمع.

قياس النجاح من خلال مؤشرات محددة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **نوع المخاطر** | **الاستراتيجية** | **المدة** |
| مالية | وضع ميزانية احتياطية | طوال فترة المشروع |
| اجتماعية | التواصل مع المجتمع | طوال فترة المشروع |

**التسعير والشروط والأحكام**

يجب تقديم عرض مالي مفصل يتضمن تكاليف الموارد البشرية, تكاليف المواد والمعدات, وتكاليف التشغيل. الشروط والأحكام ستتضمن مدة العقد التي تمتد إلى 12 شهرًا وطرق الدفع التي ستعتمد على الإنجازات. سيتم قياس الالتزام بالميزانية ونسبة الإنجاز في كل مرحلة لضمان تحقيق النتائج المرجوة.

قياس الالتزام والإنجاز

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **البند** | **التكلفة** | **تاريخ الاستحقاق** |
| المرحلة 1 | 200,000 ريال | عند الانتهاء من المرحلة 1 |
| المرحلة 2 | 300,000 ريال | عند الانتهاء من المرحلة 2 |

**ضمان الجودة ومراقبة الأداء**

تشمل خطة ضمان الجودة تحديد معايير الأداء لكل مرحلة وآلية مراجعة دورية للأنشطة والمخرجات. سيتم إجراء تقييمات دورية لمستوى الأداء وتقديم تقارير دورية للجهات المعنية. سيتم قياس نجاح ضمان الجودة من خلال نسبة تحقيق المعايير المحددة وعدد التوصيات المطبقة.

قياس النجاح من خلال التقارير

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **النشاط** | **التكرار** | **المسؤول** |
| مراجعة الجودة | شهري | مدير المشروع |
| تقارير الأداء | ربع سنوي | أخصائي المشاريع |

**الابتكار والحلول الإبداعية**

يجب أن يتضمن المشروع حلولًا مبتكرة مثل تطبيقات رقمية لتسهيل التواصل مع المجتمع, ونماذج عمل جديدة لتعزيز الاستدامة المالية. سيتم تنظيم ورش عمل لتوليد الأفكار الجديدة مع المجتمع وأصحاب المصلحة. سيتم قياس نجاح الابتكار من خلال عدد الأفكار الجديدة المولدة ونسبة التطبيقات المعتمدة.

قياس النجاح من خلال الابتكارات

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **النشاط** | **المدة** | **المسؤول** |
| ورش الابتكار | 3 أشهر | أخصائي الابتكار الاجتماعي |
| تطوير التطبيقات | 6 أشهر | فريق التكنولوجيا |

**الخاتمة**

يتوقع أن يسهم المشروع في تحقيق تنمية مستدامة للقرى الريفية من خلال تحسين مستوى المعيشة وتعزيز التعاون بين القطاعات المختلفة. سيتم التعاون مع الجهات الحكومية وغير الحكومية لتحقيق الأهداف المشتركة, وسيلتزم الفريق بكافة الشروط والأحكام المنصوص عليها في وثيقة RFP لضمان نجاح المشروع وتحقيق أهدافه. كما أنه من المهم التوسع في الشراكات مع مؤسسات محلية ودولية وتطوير استراتيجيات جديدة بناءً على نتائج المشروع.

التوسع في الشراكات

|  |  |
| --- | --- |
| **البند** | **الوصف** |
| النتائج المتوقعة | تحسين مستوى المعيشة وتعزيز التعاون |
| الالتزام | ضمان الالتزام بالشروط والأحكام |