**مقترح شامل لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية**

**مقدمة**

تعتبر الاستراتيجيات التنموية الريفية أحد المحاور الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية. تهدف هذه الاستراتيجيات إلى تحسين جودة الحياة في المناطق الريفية وتعزيز دور القطاع غير الربحي في دعم رؤية المملكة 2030. تتطلب هذه المبادرات تضافر الجهود بين جميع الجهات المعنية لضمان تحقيق الأهداف المرجوة, مما يستدعي تصميم حلول مبتكرة تتناسب مع احتياجات المجتمع المحلي. يركز هذا المقترح على تقديم إطار عمل شامل يضمن تحقيق التنمية المستدامة من خلال مشاريع تنموية تتفاعل مع التحديات المحلية.

أهمية الالتزام بالمواعيد المحددة

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| تعريف الاستراتيجيات التنموية | أداة لتحقيق التنمية المستدامة |
| القطاع غير الربحي | داعم رئيسي لرؤية المملكة 2030 |

**الأحكام العامة**

تلتزم الجهة الحكومية بتوفير معلومات متساوية لجميع المتنافسين, مما يضمن عدم وجود تمييز بينهم. يجب على المتنافسين الإفصاح عن أي حالة تعارض في المصالح, وذلك لضمان نزاهة العملية التنافسية. يحظر على المتنافسين تقديم أي هدايا أو منافع للحصول على معاملة تفضيلية. كما يلتزم المتنافسون بعدم إفشاء أي معلومات تتعلق بالمنافسة, مما يضمن حماية البيانات الحساسة. هذه المبادئ الأساسية تعكس التزامنا بالشفافية والمساواة في جميع مراحل المنافسة.

حماية المعلومات السرية

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| المساواة والشفافية | أساس نجاح العملية التنافسية |
| الإفصاح عن تعارض المصالح | ضمان نزاهة المنافسة |

**الهندسة التقنية العمودية**

يوضح المخطط التالي الهندسة المعمارية المقترحة للنظام بتصميم عمودي يظهر طبقات النظام:



ملاحظة: المخطط مصمم بشكل عمودي لإظهار طبقات النظام المختلفة وتدفق البيانات من الأعلى إلى الأسفل بوضوح.

يوضح المخطط التالي الهندسة المعمارية المقترحة للنظام بتصميم عمودي يظهر طبقات النظام وتدفق البيانات من الأعلى إلى الأسفل.

طبقات النظام والتكاملات الخارجية

**إعداد العروض**

يجب أن تكون جميع العروض مكتوبة باللغة العربية, مع إمكانية تقديم بعض الوثائق بلغة أخرى. يجب أن تكون مدة صلاحية العروض 90 يومًا من تاريخ فتح العروض. تشمل وثائق العرض الفني منهجية إنجاز الخدمات, الجدول الزمني, الخبرات السابقة, وفريق العمل. أما وثائق العرض المالي فتشمل جدول الكميات والأسعار, جدول الدفعات, والضمان الابتدائي. تتطلب هذه العملية تقديم معلومات دقيقة وشاملة لضمان تقييم العروض بشكل فعّال.

متطلبات وثائق العرض المالي

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| وثائق العرض الفني | تتضمن منهجية إنجاز الخدمات |
| وثائق العرض المالي | تشمل جدول الكميات والأسعار |

**تقديم العروض**

يتعين على المتنافسين تقديم عروضهم عبر البوابة الإلكترونية, مع إمكانية تقديمها ورقيًا في حال تعطل النظام. لن يتم قبول أي عرض يصل بعد انتهاء المدة المحددة. يجب فتح العروض بحضور لجنة مختصة, مع الالتزام بالإجراءات المحددة. يضمن هذا النظام الفعّال تماشي جميع العروض مع المعايير المطلوبة ويعزز من الشفافية في عملية التقييم.

ضرورة وجود لجنة مختصة لفتح العروض

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| آلية تقديم العروض | تقديم عبر البوابة الإلكترونية |
| فتح العروض | حضور لجنة مختصة |

**تقييم العروض**

تتضمن معايير تقييم العروض تغطية متطلبات المشروع, وجود خبرة مشابهة, تقديم منهجية تفصيلية, مؤهلات فريق العمل, وآلية نقل المعرفة. تلتزم لجنة فحص العروض بتقييم العروض وفق المعايير المحددة. يجب الإعلان عن نتائج المنافسة عبر البوابة الإلكترونية لضمان الشفافية والمصداقية في العملية. يعد التقييم الشامل للعروض خطوة أساسية لضمان اختيار الأنسب لتحقيق الأهداف المنشودة.

ضرورة الشفافية في الإعلان عن النتائج

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| معايير التقييم | تغطية متطلبات المشروع |
| فحص العروض | تقييم وفق المعايير المحددة |

**نطاق العمل المفصل**

يتضمن المشروع دراسة وتحليل الاحتياجات المجتمعية, تصميم استراتيجيات تنموية, وتطوير نموذج عمل يتناسب مع تلك الاحتياجات. يتضمن برنامج تقديم الخدمات مراحل متعددة, تشمل الدراسة والتحليل, التصميم والموائمة, وتنفيذ المبادرات. تُنفذ الخدمات في جميع مناطق المملكة, مع التركيز على المناطق المستهدفة التي تحتاج إلى تدخلات تنموية فعالة. يسعى هذا النطاق إلى تحقيق تأثير ملموس على جودة الحياة في المجتمعات المستهدفة.

تحديد موقع تنفيذ الخدمات

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| نطاق عمل المشروع | دراسة وتحليل الاحتياجات المجتمعية |
| برنامج تقديم الخدمات | مراحل متعددة تشمل التنفيذ |

**مؤشرات قياس الأداء**

تتضمن مؤشرات الأداء الرئيسية قياس مدى تحقيق الأهداف الاستراتيجية, جودة الخدمات المقدمة, ورضا المجتمع المحلي. يجب وضع آلية لتقييم الأداء بشكل دوري, تشمل جمع البيانات وتحليلها. تطوير خطة لتحسين الأداء بناءً على النتائج المستخلصة من التقييم يعد جزءاً أساسياً لضمان استدامة النتائج وتحقيق الأهداف التي تم وضعها في البداية.

تطوير خطة لتحسين الأداء

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| مؤشرات الأداء | قياس تحقيق الأهداف الاستراتيجية |
| آلية التقييم | جمع البيانات وتحليلها |

**ضمانات الجودة ومراقبة الأداء**

يجب أن تتضمن خطة ضمان الجودة إجراءات لضمان تقديم الخدمات وفق أعلى المعايير. تتطلب مراقبة الأداء تحليل النتائج وتقديم تقارير دورية لقياس مدى تحقيق الأهداف. يجب العمل على تحسين الجودة بناءً على الملاحظات والنتائج المستخلصة لضمان استمرارية التحسين والتطوير في جميع جوانب المشروع. يعد ذلك جزءاً أساسياً من استراتيجية النجاح التي نسعى لتحقيقها.

تحسين الجودة بناءً على النتائج

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| ضمانات الجودة | إجراءات لضمان تقديم الخدمات |
| مراقبة الأداء | تحليل النتائج وتقديم تقارير دورية |

**تحليل شامل للمخاطر**

تشمل المخاطر المالية, التشغيلية, والبيئية التي قد تؤثر على سير المشروع. يتم وضع استراتيجيات فعالة للتخفيف من هذه المخاطر من خلال وضع خطط بديلة وتحديد المسؤوليات. يجب متابعة المخاطر بشكل دوري وتحديث الخطط بناءً على المستجدات لضمان استجابة فعالة للتحديات المحتملة. يعد تحليل المخاطر جزءاً أساسياً من التخطيط الاستراتيجي لضمان نجاح المشروع.

متابعة المخاطر بشكل دوري

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| أنواع المخاطر | مالية وتشغيلية وبيئية |
| استراتيجيات التخفيف | خطط بديلة وتحديد المسؤوليات |

**الخاتمة**

يعتبر هذا المقترح خطوة مهمة نحو تحقيق التنمية المستدامة في المناطق الريفية, من خلال تصميم استراتيجيات مبتكرة تلبي احتياجات المجتمع المحلي. نؤكد على التزامنا بتقديم أعلى مستويات الجودة وتحقيق الأهداف المرجوة من المشروع. إن التعاون مع جميع أصحاب المصلحة يعد ضرورياً لضمان تحقيق النتائج المستدامة التي تساهم في تحسين جودة الحياة في المناطق المستهدفة.

ضرورة التعاون مع جميع أصحاب المصلحة

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| الخطوة المهمة | تحقيق التنمية المستدامة |
| التزامنا | تقديم خدمات عالية الجودة |

**الملاحق**

تتضمن الملاحق جدول زمني تفصيلي للمشروع, نماذج لتقييم الأداء, ووثائق إضافية تتعلق بالمشروع. تعتبر هذه الملاحق من العناصر الأساسية لدعم المقترح وتوفير معلومات مفصلة حول كل جوانب المشروع. تسهم هذه الوثائق في تعزيز الشفافية والوضوح في تقديم المشروع.

وثائق إضافية تتعلق بالمشروع

|  |  |
| --- | --- |
| **العمود الأول** | **العمود الثاني** |
| جدول زمني | تفصيلي للمشروع |
| نماذج الأداء | لتقييم فعالية المشروع |