**مقترح شامل لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية**

**مقدمة**

يهدف هذا المقترح إلى تقديم إطار عمل شامل لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية في المملكة العربية السعودية, وذلك ضمن مبادرة تأسيس وإطلاق القرى التنموية غير الربحية. يعتمد المشروع على منهجية متكاملة تشمل تحليل الاحتياجات المحلية, تصميم استراتيجيات مبتكرة, وتفعيل الشراكات بين مختلف القطاعات. يتطلب النجاح في هذا المشروع التزامًا قويًا من جميع الأطراف المعنية, بما في ذلك المجتمع المحلي والجهات الحكومية والخاصة. من خلال تحديد الاحتياجات الفعلية وتطوير استراتيجيات تتناسب مع الخصوصيات الثقافية والجغرافية, يمكن تحقيق نتائج ملموسة تعود بالنفع على السكان المحليين.

تعزيز الشراكة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **المدة** | **التاريخ المتوقع للانتهاء** |
| الدراسة والتحليل | 4 أشهر | 1445/12/30 |
| التصميم والموائمة | 8 أشهر | 1446/8/30 |

**متطلبات المشروع**

يتضمن المشروع عدة مراحل رئيسية تشمل التحليل باستخدام أدوات مثل SWOT وPESTEL لتقييم الاحتياجات والتحديات. كما يتطلب تصميم إطار استراتيجي شامل يتضمن أهداف ومؤشرات أداء واضحة. خلال مرحلة التنفيذ, سيتم تطوير خطط عمل تفصيلية لكل مبادرة, مع مراعاة التحديات المحلية والموارد المتاحة. من خلال هذا النهج المنظم, يمكن تقديم مبادرات تنموية فعالة مثل برامج التعليم والتدريب المهني التي تتناسب مع احتياجات المجتمع. الهدف هو تحقيق نتائج مستدامة تعزز من القدرة الاقتصادية والاجتماعية للأفراد.

تطوير خطط عمل واضحة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **المدة** | **التاريخ المتوقع للانتهاء** |
| التحليل | 2 أشهر | 1445/10/30 |
| التصميم | 6 أشهر | 1446/4/30 |

**الهندسة التقنية العمودية**

يوضح المخطط التالي الهندسة المعمارية المقترحة للنظام بتصميم عمودي يظهر طبقات النظام:



ملاحظة: المخطط مصمم بشكل عمودي لإظهار طبقات النظام المختلفة وتدفق البيانات من الأعلى إلى الأسفل بوضوح.

يوضح المخطط التالي الهندسة المعمارية المقترحة للنظام بتصميم عمودي يظهر طبقات النظام وتدفق البيانات من الأعلى إلى الأسفل.

طبقات النظام والتكاملات الخارجية

**المنهجية**

تعتمد المنهجية على خطوات منهجية لجمع البيانات وتحليلها, حيث يتم إجراء مسح شامل لجمع المعلومات عن الاحتياجات المحلية. بعد جمع البيانات, يتم استخدامها في تحليل الوضع الحالي باستخدام أدوات تحليلية متقدمة. ثم يتم تصميم استراتيجيات تتناسب مع الاحتياجات المحددة, مع التركيز على الابتكار والشراكة مع المجتمع المحلي. من خلال استخدام مؤشرات قياس الأداء, يمكن تقييم النجاح وضمان تحقيق الأهداف المحددة. تتضمن هذه المؤشرات عدد المبادرات المنفذة ورضا المجتمع ونمو الدخل في المناطق المستهدفة.

استخدام مؤشرات قياس الأداء

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **الخطوة** | **المدة** | **التاريخ المتوقع للانتهاء** |
| جمع البيانات | 1 شهر | 1445/11/30 |
| تحليل البيانات | 1 شهر | 1445/12/30 |
| تصميم الاستراتيجيات | 2 شهر | 1446/2/28 |

**فريق العمل**

يتكون فريق العمل من مجموعة من الخبراء في مجالات مختلفة, بما في ذلك إدارة المشروع والتنمية الريفية وتحليل البيانات. يتم اختيار الأعضاء بناءً على خبراتهم وكفاءاتهم, حيث يجب أن يكون لدى كل عضو في الفريق خبرة لا تقل عن خمس سنوات في مجاله. يضمن هذا التنوع في الخبرات شمولية المشروع ونجاحه. كما يتم توفير التدريب المستمر لأعضاء الفريق لتعزيز مهاراتهم وقدراتهم, مما ينعكس إيجابًا على جودة العمل المنجز.

ضمان التنوع في الخبرات

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المسمى الوظيفي** | **العدد المطلوب** | **سنوات الخبرة المطلوبة** |
| مدير المشروع | 1 | 10 سنوات |
| خبير استراتيجية | 1 | 5 سنوات |
| محلل بيانات | 1 | 3 سنوات |

**التسعير والشروط والأحكام**

تتضمن تكاليف المشروع جميع النفقات المتعلقة بجمع البيانات, التحليل, والتصميم. يتم تحديد الأسعار بناءً على التكاليف المباشرة مثل الرواتب والمعدات, بالإضافة إلى التكاليف غير المباشرة مثل الإيجارات والمصاريف الإدارية. يجب أن تتضمن العروض الشروط والأحكام التالية: الالتزام بالمواعيد النهائية المحددة, تقديم تقارير دورية عن تقدم المشروع, والالتزام بمعايير الجودة المحددة. هذه الشروط تضمن نجاح المشروع وتحقيق أهدافه.

تقديم ضمانات جودة للمخرجات

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **البند** | **التكلفة** | **التاريخ المتوقع للدفع** |
| تكاليف جمع البيانات | 100,000 ريال | 1445/12/30 |
| تكاليف التحليل | 50,000 ريال | 1446/2/30 |
| تكاليف التصميم | 150,000 ريال | 1446/8/30 |

**إدارة المخاطر**

يتطلب المشروع تحليل شامل للمخاطر المحتملة التي قد تؤثر على نجاحه. تشمل هذه المخاطر المخاطر المالية مثل عدم توفر التمويل الكافي, المخاطر التشغيلية مثل تأخير في تنفيذ الأنشطة, والمخاطر الاجتماعية مثل عدم رضا المجتمع عن المبادرات. يجب وضع استراتيجيات فعالة لتخفيف هذه المخاطر, مثل تنويع مصادر التمويل لضمان استدامة المشروع, والتواصل المستمر مع المجتمع لضمان رضاهم ومشاركتهم. من خلال هذه الاستراتيجيات, يمكن تقليل تأثير المخاطر على المشروع.

التواصل المستمر مع جميع أصحاب المصلحة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المخاطر** | **استراتيجيات التخفيف** | **التاريخ المتوقع للتنفيذ** |
| المخاطر المالية | تنويع مصادر التمويل | 1445/10/30 |
| المخاطر التشغيلية | وضع خطط بديلة | 1446/2/30 |
| المخاطر الاجتماعية | إجراء استطلاعات دورية | 1446/4/30 |

**ضمان الجودة**

يجب وضع خطة لضمان جودة المخرجات تشمل تحديد معايير الجودة لكل مخرج, وآليات لمراقبة الجودة خلال جميع مراحل المشروع. من الضروري قياس نسبة المشاريع المكتملة في الوقت المحدد ورضا المجتمع عن المشاريع المنفذة. من خلال استخدام مؤشرات قياس الأداء, يمكن تحسين العمليات بناءً على نتائج المراقبة, مما يضمن تحقيق نتائج عالية الجودة تلبي توقعات المستفيدين.

تحسين العمليات بناءً على نتائج المراقبة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المخرج** | **معايير الجودة** | **التاريخ المتوقع للانتهاء** |
| وثيقة التحليل | 90% دقة البيانات | 1445/12/30 |
| وثيقة التصميم | 95% رضا المجتمع | 1446/8/30 |

**النتائج المتوقعة**

يتوقع أن يؤدي المشروع إلى تحقيق التنمية المستدامة, حيث سيتم تحسين مستوى المعيشة في المناطق المستهدفة وتعزيز الشراكات الفعالة بين القطاعين الحكومي والخاص. من خلال قياس النجاح باستخدام مؤشرات أداء محددة, مثل زيادة الدخل وتحسين التعليم, سيتمكن المشروع من تحقيق أهدافه بطريقة فعالة. هذه النتائج سوف تسهم في رفع مستوى الوعي والتنمية في المجتمع, مما يعزز من مشاركة السكان في التنمية المحلية.

قياس النجاح باستخدام مؤشرات أداء محددة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **النتيجة** | **المؤشر** | **التاريخ المتوقع للتقييم** |
| تحسين مستوى المعيشة | زيادة الدخل بنسبة 20% | 1446/12/30 |
| تحسين التعليم | زيادة نسبة الالتحاق | 1446/12/30 |

**الخاتمة**

يعد هذا المقترح إطار عمل شاملاً لبناء الاستراتيجية التنموية الريفية في المملكة العربية السعودية. من خلال منهجية متكاملة, ومشاركة فعالة من المجتمع المحلي, وضمان الجودة, يمكن تحقيق التنمية المستدامة وتعزيز دور القطاع غير الربحي في دعم رؤية المملكة 2030. إن التزام جميع الأطراف المعنية والشفافية في تنفيذ المشروع سيكونان عاملين أساسيين في نجاح هذا المشروع وتحقيق الأهداف المرجوة.

تعزيز دور القطاع غير الربحي

|  |  |
| --- | --- |
| **العنوان** | **المحتوى** |
| استراتيجية التنمية | بناء استراتيجية شاملة للتنمية الريفية |
| المشاركة المجتمعية | إشراك المجتمع في جميع مراحل المشروع |