**مقترح شامل لتنفيذ استراتيجية التنمية الريفية**

**مقدمة**

تعتبر التنمية الريفية من العناصر الأساسية لتحقيق التنمية المستدامة في المملكة العربية السعودية، حيث تسعى الحكومة إلى تعزيز دور القطاع غير الربحي في دعم رؤية المملكة 2030. يهدف هذا المقترح إلى تقديم استراتيجية شاملة لبناء استراتيجيات تنموية للقرى الريفية، من خلال تحليل الاحتياجات المجتمعية وتصميم حلول مبتكرة تلبي تلك الاحتياجات. يشمل المشروع تطوير استراتيجيات متكاملة تلبي متطلبات القرى الريفية وتعزز الشراكة بين مختلف القطاعات، بما في ذلك الحكومي والخاص والمجتمع المحلي. من خلال هذا المقترح، نأمل في زيادة جودة الحياة في المناطق المستهدفة وتحقيق التنمية المستدامة.

تحسين جودة الحياة

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **الوصف** | **المخرجات المتوقعة** |
| المرحلة الأولى | دراسة الاحتياجات المجتمعية | وثيقة تحليل الاحتياجات |
| المرحلة الثانية | تصميم الاستراتيجيات | وثيقة إطار الاستراتيجية |
| المرحلة الثالثة | تطوير المبادرات | وثيقة المبادرات ومشاريع العمل |

**معالجة متطلبات RFP ومعايير التقييم**

يجب تقديم عرض فني ومالي متكامل يتضمن منهجية إنجاز الخدمات والجدول الزمني لتنفيذها، بالإضافة إلى الخبرات السابقة لفريق العمل. تتضمن معايير التقييم النقاط التالية: تغطية متطلبات المشروع بنسبة 20%، الخبرة في مجال المشروع بنسبة 20%، منهجية إدارة المشروع بنسبة 40%، مؤهلات فريق العمل بنسبة 15%، ونقل المعرفة بنسبة 5%. من الضروري تقديم عرض فني شامل يلبي كافة المتطلبات، مع إظهار الخبرة السابقة في مشاريع مشابهة. كما ينبغي الالتزام بمعايير الجودة والأداء التي تضمن نجاح المشروع.

التزام بمعايير الجودة

|  |  |
| --- | --- |
| **معايير التقييم** | **النسبة المئوية** |
| تغطية متطلبات المشروع | 20% |
| الخبرة في مجال المشروع | 20% |
| منهجية إدارة المشروع | 40% |
| مؤهلات فريق العمل | 15% |
| نقل المعرفة | 5% |

**Vertical Technical Architecture**

The following VERTICAL diagram shows the proposed system architecture with layered design:



Note: The diagram is designed VERTICALLY to clearly show different system layers and top-to-bottom data flow.

The following vertical diagram illustrates the proposed system architecture with top-to-bottom data flow showing system layers.

System layers and external integrations

**المحتوى التقني ومنهجية العمل**

يتضمن المحتوى التقني تحليل SWOT للقرى المستهدفة، وتصميم نماذج العمل المناسبة لكل قرية، وتطوير استراتيجيات مبتكرة للتنمية. تعتمد المنهجية على مراحل محددة تشمل التحليل الذي يستخدم أدوات تحليل متعددة لتحديد الاحتياجات، ثم التصميم الذي يركز على تطوير استراتيجيات تتناسب مع الخصوصيات المحلية، وأخيراً التنفيذ الذي يضمن مشاركة المجتمع المحلي. سيتم وضع جدول زمني محدد لكل مرحلة من مراحل المشروع، مما يسهل متابعة التقدم وضمان تحقيق الأهداف.

تطوير استراتيجيات مبتكرة

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **المرحلة** | **المدة الزمنية** | **تاريخ البدء** | **تاريخ الانتهاء** |
| المرحلة الأولى | 3 أشهر | 1 يناير 2024 | 31 مارس 2024 |
| المرحلة الثانية | 4 أشهر | 1 أبريل 2024 | 31 يوليو 2024 |
| المرحلة الثالثة | 5 أشهر | 1 أغسطس 2024 | 31 ديسمبر 2024 |

**الامتثال والشهادات**

يجب على المتنافسين الالتزام بكافة الأنظمة واللوائح المعمول بها في المملكة، بما في ذلك نظام المنافسات والمشتريات الحكومية واللوائح التنفيذية ذات العلاقة. يتوجب على المتنافسين تقديم الشهادات المطلوبة مثل شهادة تسجيل في الغرفة التجارية، شهادة سداد الزكاة والضرائب، وشهادة تأمينات اجتماعية. من الضروري أيضاً الحصول على شهادات مثل شهادة ISO التي تعزز من مصداقية المتنافس في تقديم الخدمات، وشهادة الجودة التي تؤكد على الالتزام بمعايير الجودة.

الحصول على شهادات الجودة

|  |  |
| --- | --- |
| **الشهادة** | **الوصف** |
| شهادة تسجيل في الغرفة التجارية | تأكيد تسجيل الشركة |
| شهادة سداد الزكاة والضرائب | تأكيد الالتزام الضريبي |
| شهادة تأمينات اجتماعية | تأكيد التزام الشركة بالتأمينات |

**التسعير والشروط والأحكام**

يجب تقديم عرض مالي يتضمن جدول الكميات والأسعار، وجدول الدفعات، وكافة الضرائب والرسوم. تتضمن الشروط والأحكام تقديم ضمان ابتدائي بنسبة 1% من القيمة الإجمالية، والالتزام بمواعيد التسليم المحددة، مع حق الجهة الحكومية في إلغاء المنافسة في حال وجود أخطاء جوهرية. يتطلب الأمر توفير جدول أسعار مفصل يوضح كافة البنود والمبالغ المرتبطة بالمشروع.

توفير جدول أسعار مفصل

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **البند** | **الكمية** | **السعر الإجمالي** |
| وثيقة تحليل الاحتياجات | 1 | 10,000 ريال |
| وثيقة تصميم الاستراتيجية | 1 | 15,000 ريال |
| وثيقة تطوير المبادرات | 1 | 20,000 ريال |

**إدارة المشروع**

ستتضمن خطة إدارة المشروع تحديد الأدوار والمسؤوليات لكل عضو في الفريق، ووضع آليات للتواصل والتنسيق بين الفرق المختلفة، وإعداد تقارير دورية لمتابعة تقدم العمل. تشمل مؤشرات قياس الأداء نسبة الإنجاز في كل مرحلة وجودة المخرجات وفق معايير محددة، بالإضافة إلى مستوى رضا المجتمع المحلي عن المبادرات المنفذة. يجب أن تكون نسبة الإنجاز في كل مرحلة 80% على الأقل، ومعدل رضا المجتمع يتجاوز 75% من خلال استبيانات دورية.

إعداد تقارير دورية

|  |  |
| --- | --- |
| **المؤشر** | **الوصف** |
| نسبة الإنجاز | 80% على الأقل في كل مرحلة |
| معدل رضا المجتمع | يتجاوز 75% من خلال استبيانات دورية |

**تحليل المخاطر واستراتيجيات التخفيف**

يتضمن تحليل المخاطر تحديد المخاطر المحتملة التي قد تعيق تنفيذ المشروع وتقييم تأثير كل خطر على سير العمل. يجب وضع استراتيجيات لتخفيف المخاطر مثل تطوير خطط بديلة لكل مرحلة وتوفير تدريب مستمر للفريق لضمان جاهزيته. من المخاطر المحتملة المخاطر المالية مثل انخفاض التمويل المتاح، والمخاطر الاجتماعية مثل عدم تعاون المجتمع المحلي. يتطلب الأمر إعداد خطط طوارئ للتصدي لهذه المخاطر.

تطوير استراتيجيات لتخفيف المخاطر

|  |  |
| --- | --- |
| **نوع الخطر** | **الوصف** |
| مخاطر مالية | انخفاض التمويل المتاح |
| مخاطر اجتماعية | عدم تعاون المجتمع المحلي |

**ضمانات الجودة ومراقبة الأداء**

يجب وضع خطة لضمان الجودة تشمل معايير تقييم الأداء وآليات لمراجعة المخرجات. ستتم مراقبة الأداء من خلال إعداد تقارير دورية عن تقدم المشروع واجتماعات منتظمة مع جميع أصحاب المصلحة. من المهم الحصول على شهادات الجودة المعترف بها وإجراء تقييم مستقل للمخرجات لضمان تحقيق المعايير المطلوبة. يتطلب الأمر تكامل جهود جميع الأطراف لضمان جودة العمل والمخرجات النهائية.

الحصول على شهادات الجودة

|  |  |
| --- | --- |
| **الضمان** | **الوصف** |
| شهادة الجودة | يجب أن يحصل المشروع على شهادات معترف بها |
| تقييم خارجي | إجراء تقييم مستقل للمخرجات |

**الخاتمة**

يهدف هذا المقترح إلى تقديم استراتيجية شاملة لتنمية القرى الريفية في المملكة العربية السعودية، من خلال تحليل الاحتياجات وتصميم حلول مبتكرة. يتطلب النجاح في تنفيذ هذا المشروع التعاون بين كافة الأطراف المعنية واتباع منهجيات واضحة لضمان تحقيق الأهداف المرجوة. من خلال تنفيذ هذه الاستراتيجية، نأمل في تحسين جودة الحياة في القرى المستهدفة وتعزيز التنمية المستدامة في المملكة.

التعاون بين الأطراف المعنية

|  |  |
| --- | --- |
| **النقطة** | **الوصف** |
| تحليل الاحتياجات | تحديد احتياجات القرى الريفية |
| تصميم حلول مبتكرة | تقديم استراتيجيات جديدة للتنمية |
| التعاون بين الأطراف المعنية | ضمان مشاركة فعالة من الجميع |