ئ**ابوری** به زمانی ساده

(ئەوەى پێويستە ھەموو كەسێک بيزانێت دەربارەی سامان و خۆشـگوزەرانی)

> نووسینی: ج**ەیمس گوۆرتنی** پر**یچارد سترۆپ** دوایت لی

وهرگێرانی له ئینگلیزییهوه: **بهختیار کهریم**

پێداچوونهوه و دارشتنهوه: پێ**شواز سهعدوڵلا فهیزوڵلا**

> پەرتوكى ژمارە سىێ پرۆژەي پەرتوكەكانى چراي ئازادى



سەرجەم ماڧەكان پارێزراون بۆ چراى ئازادى بەشـێك لە بەرنامەى جيھانى ئەتڵەس دامەزراوەى ئەتڵەس بۆ توێژينەوەى ئابورى واشـنتۆن دى سـى ويلايەتە يەكگرتوەكانى ئەمەرىكا بەھارى ۲۰۰۹

ناوی کتیب به ئینگلیزی:

Common sense ecomomics

(What Everyone Should Know about Wealth and Prosperity)

By: James Gwartney, Richard Stroup, and Dwight Lee St Martin's Press 2005



ں وہروت

4		دەستپىك
		بەشىي يەكەم
سەرەكى	پێکھاتەي	10
8		ئابورى



بەشى د حەور	دووەم وت سەر	چاوهی	ىەرەك	ی گ 	ەشەسەند	کی	ئابورى 32
ب ەشى ب گەش 10 حكوم	سـێيەم ئىـەک ئابورد پێکھاتەک ومەت	۰ و ړۆڵی - بیرکردنهوه	ومەت ، _{پر} وون	، له گ	ەشـەى ئا	وری	رۆڵى 67
بەشى چ نۆ	چوارهم پێکهاتهی	سەرەكى	بۆ	دارایی	عەمەلى	تاكە 	ەسى 106

دەستىپك

ئابوری یهکێکه له کو٘لهکه گرنگهکانی پێشکهوتنی کوٚمهڵ و وڵات. تێگهێشتنیش له ئابوری و ئابوریناسی رێگهخوٚشدهکات لهبهردهم تاکهکانی کوٚمهڵدا تاوهکو بتوانن تێگهیشتنی باشتریان ههبێت بوٚ ئهو شتانهی له چواردهوریان گوزهر دهکات و پهیوهندی راستهوخوٚ و روٚژانهی ههیه به ژیان و داهاتوویانهوه.



کتێبخانهی کوردی لهم بوارهدا تارادهیهکی زوّر ههژاره و زوّربهی ئهو کارانهی پێشتریش کراون له یهك دیدی دیاریکراوهوه دهرواننه ئابوریناسی که ئهویش دیدێکی سوٚشیالیستیه.

له ئەزمونەكانى سەد سالى رابردووى ئابورى سۆشيالىستىدا دەركەووتوە كە ئەو سىستەمە ناتوانىت ئابوريەكى سەقامگىر و پتەو بىت و لەوەش زىاتر دەركەوتوە كە ناتوانىت ئەو خۆشگوزەرانىە بەينىتە دى كە بەلىنى ھىنانەدى دابوو. ئەمەش راستىەكە سەد سالى رابردووى ئەزمونەكانى يەكىتى سۆۋيەت و ئەوروپاى رۆژھەلات سەلمانديان. ولانتىكى وەك چىن تاوەكو لە رووى ئابوريەوە نەكرايەوە، نەيتوانى بىيتە ھىزىكى ئابورى گەورەى جىھانى. ئەگەر بەراورد بكەين لە نىوان كۆرياى باكور و كۆرياى باشوردا، بۆمان دەردەكەوىت كە چۆن كۆرياى باشور بە ماوەى پەنجا سال لە ولاتىكى ھەۋارەوە گەيشتە ئاستى يەكىك لە ئابوريە دىارەكانى دنيا و ئاستى گوزەرانى كۆرياي باشوريەكان بە شىيوەيەكى بەرچاو بەرەوپىنشچوو. لە كاتىكدا كۆرياى باشوريەكان بە شىيوەيەكى بەرچاو بەرەوپىنشچوو. لە كاتىكدا كۆرياى باكور لە ئىستادا يەكىكە لە ھەۋارترىن ولاتەكانى دنيا كە ھاولاتيەكانى بەدەست بىي خۆراكىھوە دەنالىن و بىيەشىشىن لە ھەموو ئەو بەدەست و پىيوسىتيانەي كە خۆشگوزەرانى دابىندەكەن.

ئابوری بازار که له نیوهندی روشنبیری و سیاسی کوردیدا چهمکیکی نوییه و زورجاریش لهلایهن خهلکهوه سیفاتی شهیتانی دهدریته پال و له دواجاردا وهها وهسفده کریت که نهمه بلاوکردنهوه شیوازی نهمه ریکاییه و گریمانه که نهوه ده کهن، به جوریک له حهقیقه تیشهوه، که له نهنجامدا ولاتانی دواکهوتوو دهبنه قوربانی ولاتانی گهشه کردوو و چهندین قسه که لهم جوره که هیچ کامیکیان بناغه یزانستیان نیه و پشتئه ستوریش نین به زانیاری و لیکولینه وهی زانستی.

 ئابوری بازار لهسهر بنهمای ئیرادهی ئازادی تاکهکان دهروات بهریّوه. کریار و بهرههمهیّن بهههردوولایان بریار لهسهر جوّر و بری بهرههم دهدهن بهبی ئهوهی هیّزیّکی سهرووخوّیان، جا ئهو هیّزه دهستهیهك بیّت یاخود سهرجهمی دهولهت، بریار بدات لهسهر ئهوهی کریار دهبیّت چی بکریّت و بهرههمهیّنیش دهبیّت چی بهرههم بهیّنیّت.

پرۆسەى دەستێوەردانى حكومەت لە پرۆسەى بەرھەمهێنان و سەرجەمى ئابورىدا بە پلانرێژى ناوەندى ناسراوە كە تێىدا دەسەلاتە بالاكانى دەولەت و وەزارەتەكانى پىشەسازى و بازرگانى پريار دەدەن لەسەر پر و چۆنێتى و چەندايەتى بەرھەم. ئەم شێوازەش سەركەتوو نابێت لەبەرئەوەى وەك ئابورىناسى ناودار و خاوەنى خەلاتى نۆبێل فرێدرىش ھاياك دەلێت ئەو دەستە و وەزارەتانە ھەموو ئەو زانياريانەيان لەبەردەستدا نيە كە پەويوەستن بە نرخ و خواستەوە، بەو پێيەش لىيارەكانيان ناتەواو دەردەچن.

بازار ئەو ناوەندەيە كە ھەموو زانياريەكانى تێدا ئاڵوگۆر دەكرێت و لە رێگەى نرخ و خواستەوە بەرھەمھێنەران و بەكاربەران بە شێوەيەكى ناراستەخۆ لەگەڵ يەك پەيوەندى دەكەن و بەو پێيەش پرۆسەى گەشەى ئابورى بەرەو پێش دەروات و سامانى وڵات زياد دەكات و لە ئەنجامىشدا ئاستى گوزەرانى خەڵك باشتر دەبێت.

ئهم پهرتوکهی لهبهردهستاندایه، پهرتوکیکی سهرهتاییه و به زمانیکی ساده نوسراوه. پهرتوکیک که دهکریت خویندکارانی بهشی ئابوری کولیژهکان و ماموستاکانیان بهههمان شیوهی خوینهریکی ساده سودی لیببینن و بتوانن له ریگهیهوه له پروسهکانی بازار و نرخ و خواست و خستنهروو و قازانج و سهرمایه و بهرههمهینان و سهرجهم پیکهاتهکانی دیکهی ئابوری تیبگهن.

هەلپژاردنى ئەم پەرتوكە تەنها لە بەر سادەيى شيۆاز و زمانەكەى نيە. بەلكو بەدىۆىكى دىكەشدا خستنە رووى ئەو دىوەى زانستى ئابورى كە تاوەكو ئىستا لەنىو رۆشىنبىرى كوردىدا پەردەپۆشكراوە و ھەر ھەولىدىش بۆ باسكردنى دوچارى سەركوتكردنى لەشكرى ئەو رۆشىنبىر و ئابورىناسانە دەبىتەوە كە بەراستەوخۆو ناراستەوخۆ داكۆكى لە سىستەمىكى ئابورى دەكەن كە مىزۋوى سەد سالى رابردوو سەلماندويەتى كە سىستەمىكە خۆشگوزەرانى لىناكەوىتەوە و لەوەش خراپتر ئەوەيە كە سىستەمىكە ناتوانىت لەسەر بىى خۆى رابوەستىت.

بۆ نمونه زۆر جار كە قسە لەسەر ھەرەسى بلۆكى سۆشىالىستى و يەكۆتى سۆۋيەت دەكرۆت، زۆر كەس بە شۆۋيەكى سۆزدارانە دەيانەۋيت شىكارى رەۋشەكە بكەن و راستەۋخۆ دەلۆن كە يەكۆتى سۆۋيەت بە پىلانگۆرى سىستەمى سەرمايەدارى ھەرەسى ھۆنا. بەبى ئەۋەى جورئەتى ئەۋە بكەن كە تەماشايەكى مۆۋۋى ئەۋ سىستەمە بكەن و چاۋۆك بخشۆنن بەۋ زانياريە ئابوريانەى لەبەردەستدان كە پىشانى دەدەن چۆن سىستەمۆكى ھۆنىدە گەۋرە و زەبەلاچ نەيتوانى لەرۋۋى ئابوريەۋە خۆى بگرۆت و لە كۆتاپىدا ناچاربۇۋ ملېدات بۆ شكستۇرنانى سىستەمە ئابوريەكەى كە ولاتى بەرەۋ ئىغلاسبوۋن برد و ھاۋلاتيەكانىشى بەرەۋ برسۆتى و ھەۋارى ۋېزبەشى ئىغلاسبوۋن برد و ھاۋلاتيەكانىي ريان بىد.

کرانهوه ک ئابوری و بهرفراوانبوونی ئازادیه تاکهکهسیهکان و بهرقهرابوونی میدیای ئازاد و باشبوونی گوزهرانی خهڵك و گهشهی ئابوری و زیادبوونی سامانی وڵات ههموویان وابهستهن به ئازادی ئابوریهوه. وابهستهن به مولّکایهتی تایبهت و بیروٚکه و پروٚژه نوێیهکانی ئهنتروٚپهنوٚرهکانهوه، ئهو کهسانهی که دهستپێشخهری دهکهن له هێنانه کایهی پروٚژه و کاری نوێدا که ئهنجامهکانیان بو ههمووان به قازانج دهشکێتهوه.

ئەگەر نمونەيەكى بچوك وەربگرين ئەم خالەمان بۆ روون دەكاتەوە. كۆمپانياى تەلەفۆنى مۆبايل، كە پرۆژەيەكى بازرگانيە و خاوەنى بىرۆكەكە بەمەبەستى قازانجى خۆى و زيادكردنى سەرمايەكەى ئەنجامىداوە. بەلام بىڭگومان مەسەلەكە لىرەدا تەواو نابىت، بەلكو قۆناغى دووەمى پرۆسەكە لىرەۋە دەستىيدەكات، ئەمەش ئەو بەشەيە كە زۆرىك لە سىاسەتمەداران و تەنانەت ئابورىناسانىش نايانەويت بىبىنن ياخود دەربېخەن. خاوەنى كۆمپانيايەكى مۆبايل بە مەبەستى قازانجى شەخسى خزمەتگوزارىيەك دادەمەزرىنىت، بەلام لە ھەمان كاتدا ئەو خزمەتگوزايە قازانجىكى گەورە بە خەلكى دەگەيەنىت. ئەو سىودەك كە بەخەلكى دەگات يەكىكە لە دەركەوتەكانى ئەو پرۆژەيەك كە لە سەرەتاۋە بەمەبەستى قازانجى شەخسى دروستكراۋە. لىرەۋە لەو راستيە تىدەگەين كە ئەو كەسانەي ھەولى زيادكردنى سەرمايەي خۆيان دەدەن، بە ناراستەخۆ سەرمايەي خەلكانى دىكەش زياد دەكەن خۇيان دەدەن، بە ناراستەخۆ سەرمايەي خەلكانى دىكەش زياد دەكەن خۇيان دەدەن، بە ناراستەخۆ سەرمايەي خەلكانى دىكەش زياد دەكەن كۆيان دەدەن، بە ناراستەخى سەرمايەي خەلكانى دىكەش زىلىد دەكەن خۇيان دەدەن، بە ناراستەخى سەرمايەي خەلكانى دىكەش زىلىد دەكەن كۆيان دەدەن، بە ناراستەخى سەرمايەي خەلكانى دىكەش زىلىدىدەن كەركىدىنى دەكەن كەركىدىن بىڭ رەرەپەك خەلك دابىن خۇيان دەدەن، بە ناراستەخىلى كاركىدىن بىڭ رەرەپەك خەلك دابىن خۇيان دەدەن، بە ناراستەن ھەلى كاركىدىن بىڭ رەرەپەك خەلك دابىن

دهکهن و سهرباری ئهو خزمهتگوزاریهی که دهبیّته یاریدهدهریّکی بههیز بو باشترکردنی کار و بازرگانی کهسانی دیکه و بهم شیّوهیهش کاریگهریهکان بلاودهبنهوه له شیّوهی شهپوّلی بازنهبیدا نهوهك به ئاراستهی تیریّکی راسترهو.

دواجار پیویسته ناماژه بهوه بدهین که نیمه بهپیویستمان زانی ناونیشانی کتیبه که له (Conmmon Sense Economics)هوه بگورین بو زنابوری به زمانی ساده)، چونکه نهوه شیاوترین ناونیشان بوو بو ناونیشانه نینگلیزییه که وهرگیرانی یان مهحاله یان بهدتیگهیشتن دروست دهکات.

پێشـواز سـەعدوڵڵا ڧەيزوڵڵا واشـنتۆنى پايتەختى ويلايەتە يەكگرتوەكانى ئەمەريكا ھاوينى 2009

بەشى يەكەم 10 يٽكھاتەي سەرەكىي ئابورى

- 1. هاندهر گرنگه.
- 2. شتێک نيپه بهناوې ژهمې بهلاش.
 - 3. يريارەكان لە پەراويزدا دەدرين.
- 4. بازرگانی پەرەدادت بە پیشكەوتنی ئابورى.
- 5. تێچوونی ئاڵوگۆری بازرگانی رێگره لەبەردەم بازرگانیدا.
- قازانج بازرگانییهکان ئاراستهی ئهو چالاکییانه دهکات که سامان زیاد دهکهن.
- 7. خەلْک لەرىگاى يارمەتىدانى ئەوانى ترەوە داھاتيان دەستدەكەوىت.
- 8. پیشکهوتنی ئابوری بهشیوهیهکی سهرهکیی له بازرگانی و وهبهرهینان و ریگای باشتر بو کردنی شتهکان و دامهزراوهی ئابوری دروستهوه دنتهئاراوه.
- 9. "دەستى ناديار"ى نرخەكانى بازار كريار و فرۆشيارەكان ئاراستەى ئەو چالاكىيانە دەكات كە برەو بە خۆشگوزەرانى گشتى دەدەن.
- 10.زۆرجار ئەنجامە درێژخايەنەكان يان كاريگەرىيە لاوەكىەكانى كردارٽك پشتگوێ دەخرێن.

پێشەكى

له ئابوریهکی بازاری ئازادی وهک ویلاته یهکگرتووهکانی ئهمهریکادا، ههلبژارده تاکهکهسییهکانمان بهشیوهیهکی بهرچاو ئاراستهی ژیانمان دیاریدهکهن. هاوکات وهک دهنگدهر و هاولاتی ئیمه بریارگهلیک دهدهین که کاریگهریان ههیه لهسهر ئهو یاسایانهی یان "ریساکانی گهمهکه" که رینامیی ئهم بریاره تاکهکهسییانه دهکهن. بو ههلبژاردنی ژیرانه، چ بو خومان و چ بو کومهلگا بهگشتی، پیویسته له ههندیک پرنسیپی بنهرهتی رهفتاری مروّق تیبگهین. ئهوه ئهرکی ئابورییه که ئهو کاریگهرانه شیکاربکات که کاریگهرییان ههیه لهسهر بریارهکانی مروّق. کارتیکهرانه شیکاربکات که کاریگهرییان ههیه لهسهر بریارهکانی مروّق. بناسینیت، ۱۰ فاکتهر که رونیدهکهنهوه ئابوری چوّن کاردهکات. خوینهر ئاشنا دهبیّت بهشتی وهک 'بوچی نرخ گرنگه'، 'مانای راستهقینهی ئاشنا دهبیّت بهشتی وهک 'بوچی نرخ گرنگه'، 'مانای راستهقینهی بهکاتیکی زوّر کهم وانه سهرهتاییهکانی ئابوری فیردهبیت. له پرگهکانی دواتردا زیاتر فیّر دهبیت که چوّن ئهم زانیاریانه بهشیّوهیهکی سوودمهندانه بهکاربهیّنیت.

1. هاندهر گرنگه

کۆی ئابوری لەسەر يەک پرەنسىپى ساكار راوەستاوە: ھاندەر گرنگە. گۆرىنى ھاندەر، تێچوون و سودى پريارێكى دياريكراو و رەفتارى خەلک دەگۆرێت.

تێگەیشتن لە ھاندەر كەرەستەيەكى ئێجگار بەھێزە بۆ تێگەیشتن لەوەى كە بۆچى خەڵک ئەو شتانە دەكەن كە دەيانكەن چونكە دەكرێت كاريگەرىى ھاندەر لە ھەموو ئاستەكاندا بېينرێت، ھەر لە پرياردانێكى سادەى خێزانەوە تا دەگاتە بۆرسەى پشكەكان و بازرگانى نێودەوڵەتى.

لهراستیدا بازار خوّی له خوّیدا لهبهر ئهوه کار دهکات که کریار و فروّشیارهکان رمفتاری خوّیان دهگورن لهکاتی گوّرانی هاندهرهکاندا. ئهگهر کریار ویستی زیاتر له شتیک بکریّت لهو ریّژهیهی که فروّشیار ئاماده به (یان دهتواننت) دایینیکات، ئهوا نرخهکهی دهستدهکات به

بەرزبوونەوە. بەلام لەكاتى بەرزبوونەوەى نرخەكاندا، فرۆشـيار زياتر ئالىدەيە بۆ دابينكردنى كالا يان خزمەتگوزارىيەكە. لە ئەنجامدا، نرخە بەرزەكە ھاوسـەنگيى دروسـت دەكات لەنێوان پرى خواسـتراو و پرى دابينكراودا.

چی روودهدات ئهگهر ئهمه بهپیچهوانهوه رویدا؟ ئهگهر نرخهکان زوّر بهرزبوون، دابینکهر بهرههمهکانی کهلهکه دهبیّت و پیّویسته که نرخهکان دابشکیّنیّت بوّ فروّشتنی بهرههمهکانی. ئهم نرخه نزمانه هانی خهلک دهدهن بوّ کرینی زیاتر – بهلام هاوکات بهرههمهیّنهکان ساردهکهنهوه له زیادکردنی بهرههمهیّنان، چونکه به نرخه تازه نزمهکه بهرههمهکه قازانجی کهمتر دهبیّت. وردهورده پرهی داواکراو لهلایهن بهکاربهرهوه جاریّکی تر هاوسهنگ دهبیّتهوه لهگهل پری بهرههمهیّنراو لهلایهن دابینکهرهوه.

ئەم پرۆسەيە دەستبەجى كار ناكات. كاتى دەويْت تاوەكو كړيار كاردانەوەك تەواوى ھەبيْت بەرامبەر گۆران لە نرخەكاندا و بۆ بەرھەمھىنان كەم يان زیاد بكات.

کاردانهوه کریار و فرۆشیار بهرامبهر گۆرانی نرخی بهنزین له سالانی 1970کانهوه گرنگی هاندهر و رۆلی کات له پرۆسهی گونجاندا دهردهخات. له سالانی 1970کاندا نرخی بهنزین به ئاستیکی زۆر بهرزبووهوه. وهک کاردانهوهیهك، بهکاربهران دهستبهجی سهفهره ناپیویستهکانیان نههیشت زیاتر لهگهل ئۆتۆمبیلی تر سوار دهبوون که دهچوون بهرهو ههمان شوین، بهلام وردهورده روویانکرده بهکارهینانی ئۆتۆمبیلی بچووکتر که بهنزینی کهمتری دهخوارد بۆ ئهوهی بهکارهینانی بهنزینی زیاتر کهمبکهنهوهی.

هاوكات دابينكەرانى پەترۆل، كەرەستەى خاوى بەنزىن، ئاستى دەرهێنانيان بەرزكردەوە و تەكنىكى نوێيان بەكارهێنا بۆ دەرهێنانى نەوتى زياتر لەو بىرانەى كە ھەبوون، ھەروەھا گەرانيان بەدواى بىرى نوێدا چركردەوە. لەسەرەتاى سالانى 1980دا دابىنكردنى نەوت ئەوەندە زيادى كردبوو كە بەرھەمهێنەران ناچاربوون نرخەكانيان دابشكێنى بۆ فرۆشتنى ھەموو ئەوەى كە دۆزىبوويانەوە. نرخەكان بەردەوام بوون لە داشكان بەدرێژايى 1980كان و 1990كان، بەكاربەرانىش دووبارە رەڧتارى خۆيان گۆرى. دەستيانكرد بە بەكارهێنانى لانكرۆزەر و ئۆتۈمبىلى گەورەتر و بەھێزتر. نرخى نزمى بەنزىن، لێخورىنى ئەم

ئۆتۆمبيٚلانە ھەرزانتر كرد. بەڵام ئەگەر نرخى بەرزى بەنزىنى ساڵى 2004 وەك خۆى بميٚنيٽتەوە، ئەوا لاندكرۆزەرى كەمتر دەفرۆشـريٚت، چۆنكە شـۆفيٚرەكان كاردانەوەيان دەبیّت بۆ ئەو ھاندەرەى كە ئەو نرخە بەرزانە دروسـتیانكردوه.

هاندهر کاریگهری ههیه لهسهر هه ڵبژارده سیاسیه کانیش. ئهو کهسهی بازارده کات ره فتاری هینده جیاواز نیه لهو کهسهی که له سندوقی ده نگداندا "بازارده کات". لهزوربه یاره کاندا ده نگدهر ئهگهری زیاتری ههیه پشتگیری پالیوراویکی سیاسی و ئهو سیاسه تی کارانه بکات که سوودی تاکه که سیان پیده به خشن. زیاتر مهیلیان به لای دژایه تی ئه و هه لبژارده سیاسییانه دا ده چیت که تی چوونی تاکه که سیان زیاتره به به راورد له گه ل سووده چاوه روانکراوه کان. بو نموونه، ده نگده ران له باکوری فلوریدا له م دواییانه دا ناره زایه تی خویان ده ربری له دژی باجی به رزتر که ده بیت بیده ن بو پاریگه یه کی نویی که ده که وی ته باشوری فلوریداوه.

به هیچ شیّوهیه ناتوانین خوّمان له گرنگی هانده ربدزینه وه. هانده ربه شیّه له سروشتی مروّق. بو نموونه، گرنگی هانده رله سایه سوّشیالیزمدا ههمان گرنگیه له سایه سهرمایه داریدا. له یه کیّتی سوّشیه به خاران به ریّوه به و کریّکاره کانی کارگه شووشه له سهرده میّکدا به پیّی ته نی ته به قی شووشه ی به رهه مهاتوو پاداشتیان ده درایه وه. چونکه داهاتیان وابه سته بوو به کیّشی نه و شووشه یه به رهه میان ده هیّنا، زوّربه یکارگه کان شووشه ی نهوه نده نه ستووریان به رهه مده هیّنا که به نه سته م نهودیوی ده بینرا. ریّساکه گوّرا و به ریّوه به ریّساکه گوّرا و به ریّوه به ریّه به نه مه تر چوارگوشه ی شووشه ی به رهه مهاتوو باداشت ده کران. له ژیّر نه م ریّسایانه دا کارگه کانی سوّقیه ت شووشه ی نهوه نده ته نکیان دروست ده کرد که به ناسانی ده شکا.

ههندیک وابیرده کهنهوه که هانده رگرنگه تهنها لهو کاتانهدا که خهلک چاوچنوک و خوپهرستن. ئهمه ههلهیه. خهلک لهبهر چهندین هوکار کردار دهکهن، ههندیک خوپهرستانهیه و ههندیکیش خیرخوازانهیه. ههلبژارده کانی ههردووک خوپهرست و خیرخواز کاریان تیده کریت به گورانی تیچوون و سووده تاکه که سیبه کان. بو نموونه، ئهگهری ئهوه ههیه ههردوو خوپهرست و خیرخواز ههولی رزگارکردنی مندالیک بده ن له حهوز یکی به که مهتر قوولدا وه ک لهوه ک

خورهکانی نزیك تاڤگهکانی نایاگرا دا. ههروهها ئهگهری ئهوه زیاتره که جله کۆنهکانیان بدهن به کهسیّکی نهدار زیاتر لهوهی جله زوّر باشهکانیانی بیّبدهن.

ئەگەرچى ھىچ كەس دايكە تۆرىزاى كۆچكردوو بە چاوچنۆك تۆمەتبار ناكات، بەلام بەرۋەۋەندىيە خودىيەكانى وايان لىكرد كە ئەويش كاردانەۋەى ھەبىت بۆ ھاندەر. كاتىك رىكخراۋەكەى دايكە تىرىزا، كاردانەۋەى ھەبىت بۆ ھاندەر. كاتىك رىكخراۋەكەى دايكە تىرىزا، شارى شىرى بكاتەۋە، شارەۋانى نىيۆرك داۋاى گۆرانكارى گرانبەھاى (بەلام نىيۆرك بكاتەۋە، شارەۋانى نىيۆرك داۋاى گۆرانكارى گرانبەھاى (بەلام ناپىرويست) كرد بۆ بىناكەى. رىخراۋەكە دەستبەردارى پرۆۋەكە بوۋ. يريارەكە ھىچ گۆرانىدى درستنەكرد لە ۋابەستەيى دايكە تىرىزا بەرامبەر ھەۋاران. لەبەرامبەردا، كارىگەرى ھەبۋو لەسەر ھاندەر. كاتىك پرى تىرىزا پريارىدا كە سەرچاۋەكانى باشتر دەبن لە شوىنى دىكە. گۆرانى تىرىزا پريارىدا كە سەرچاۋەكانى باشتر دەبن لە شوىنى دىكە. گۆرانى قاندەر كارىگەرى ھەيە لەسەر ھەلبۋاردەكانى ھەمۋۇمان، بەدەرلەۋەى كە ئىمە چاۋچنۆكى ماددىن يان خىرخوازى مىھرەبانىن يان بەشىكىن لە ھەردوۋلا.

2. شتێک نيپه بهناوې ژهمې بهلاش.

راستی ژیان لهسهر ههسارهکهمان ئهوهیه که سهرچاوه بهرهه مدارهکان سنووردارن، لهکاتیّکدا خواستی مروّق بو کالا و خرمهتگوزاری بیّسنووره. ئایا حهزدهکهیت که ههندیّک جلی تازه و بهلهمیّکی گرانبههات ههبیّت یان سهفهریّکی چیاکانی ئهلّپ له سویسرا بکهیت؟ ئهی پیّت چوّنه کاتی زیاترت ههبیّت بو چیّژوهرگرتن و سهفهرکردن؟ ئایا خهون دهبینیت به لیّخورینی ئوتوٚمبیّلیّکی پوٚرشی نوی و راگرتنی له گهراجی مالهکهی کهناری زهریات؟ زوّربهمان حهزدهکهین که هموو ئهم شتانه و زوّری دیکهشمان ههبیّت! بهلام حهزدهکهین که هموو ئهم شتانه و زوّری دیکهشمان ههبیّت! بهلام گیروّدهی دهستی دهگمهنی سهرچاوهین به کهمی کاتیشهوه.

َ لُهبهرئهوهی ناتوانین ههموو نهوشتانهمان ههبیّت که ئارهزویان دهکهین، بۆیه ناچارین که له نیّو بهدیلهکاندا ههلبژیرین. بهلام بهکارهیّنانی سهرچاوهکان وهك کات، بههره، بابهت، چ مروّفکرد یان سروشتی، بو بهدیهیّنانی شتیّك، فهراههمی ههمان ئهو شته بو

کەسانى دىكە كەمدەكاتەوە. يەكۆك لە گوزارشتە پەسەندەكان لەلاى ئابورىناسان ئەوەيە كە "شتۆك نىيە بەناوى ژەمى بەلاش." زۆر چۆشتخانە بانگەشەى ئەوە دەكەن كە مندالان بە بەلاش ناندەخۇن لەكاتى كرىنى ژەمى كەسۆكى گەورەدا. بەواتايەكى تر، ژەمەكە بەراستى بەلاش نىيە. موشتەريەكە لە نرخى ژەمى كەسە گەورەكە پارەكەى دەدات. لەبەرئەوەى كە "ژەمى بەلاش نىيە"، پۆويستە كە شتۆكى كە بەھاى ھەيە لەلامان بكەينە قوربانى بۆ بەدەستەرنانى شتۆكى دىكە. قوربانىيەكە ئەو تۆچۈونەيە (نرخ) كە دەيدەين بۆ شمەك شتۆكى دىكە. ھەردوو بەكاربەر و بەرھەمھۆنەر ئەزموونى پۆدانى يان خزمەتگوزارى. ھەردوو بەكاربەر و بەرھەمھۆنەر ئەزموونى پۆدانى يان خزمەتگوزارى. ھەردو بەكاربەر

وهک بهکاربهر، تیچوونی کالایهک یارمهتیمان دهدات بو راگرتنی هاوسهنگی لهنیوان ئارهزوومان بو کالایهک له بهرامبهر ئارهزووماندا بو کالای دیکه که دهتوانین له بری ئهوه بیانکرین، ئهگهر نرخ لهبهرچاو نهگرین، دهرئهنجام سهرچاوهکانمان بهکاردههینین بو کرینی شمهکه ههلهکان، کالاکهلیك هینده بههایان نیه لهلامان لهچاوه شتی دیکهدا که لهوانهبوو بمانکرینایه.

بەرھەمهێنەرانىش رووبەرووى تێچوون دەبنەوە -تێچوونى ئەو سەرچاوانەى كە بۆ بەرھەمهێنانى كاڵايەك يان بەخشێنى خزمەتگوزارىيەك بەكاريان دەھێنن. بۆ نموونە بەكارھێنانى سەرچاوەى نوێ، وەك تەختە ئاسىن و تاشە بەرد بۆ دروستكردنى خانوويەكى نوێ، سەرچاوەكانى بەرھەمهێنانى شتى دىكەى وەك نەخۆشخانە و قوتابخانە كەمدەكاتەوە. كاتێك نرخى تێچوون بەرزە، لەبەرئەوەيە كە سەرچاوەكان بۆ مەبەستى دىكە خواستيان لەسەرە. كاتێك بەكاربەرەكان دەيانەويت سەرچاوە بەنرخەكان بە شيوازى جياواز بەكاربەرەكان دەيانەويت سەرچاوە بەنرخەكان بە شيوازى جياواز بەكاربىدەكىن كەمتريان لێبەكاردەھێنن بە شێوازەكانى ئێستايان. بەرھەمهێنەكان ھاندەرى كاڵا بە ئىزچوونيان يان زياتر، بەڵلام كەمتر نا. ئەم ھاندەرە ماناى ئەوەيە نرخى تێچوونيان يان زياتر، بەڵلام كەمتر نا. ئەم ھاندەرە ماناى ئەوەيە ئەدەن كە بەرھەمهێنەكان ھەولى دابىنكردنى ئەو كاڵايانە دەدەن كە بەرھەمهێنەكان ھەولى دابىنكردنى ئەو كاڵايانە دەدەن كە بەرھەمهێنەكان ھەولى دابىنكردنى ئەو كاڵايانە دەدەن كە بەرھەمهێنەكان ھەموو ئەوانى تر بە بەھاتريان دەزانن.

بێگومان دەكرێت كاڵايەك بە بەلاش بدرێت بە كەسێک يان گروپێک ئەگەر كەسانى تر يارەكەي بدەن. بەڵام ئەمە بەتەواوەتى تێچوونەكەي دهگویزیتهوه به لام کهمی ناکاتهوه. سیاسهتمهداران زورجار باسی "خویندنی خورایی" یان "خزمهتگوزاری تهندروستی خورایی" یان "خانووبهرهی خورایی" دهکهن. ئهم چهمکانه فریودهرن. ئهم شتانه خورایی نیین. سهرچاوهی دهگمهن پیویستن بو بهرههمهینانی ههر یهکهیان. بیناکان، کریکار و سهرچاوهی دیکه که بهکاردین بو دروستکردنی قوتابخانه که دهکریت بهکاربین بو بهرههمهینانی خواردنی زیاتر یان شوینی حهوانهوه یان پاراستنی ژینگه یان خزمهتگوزاری تهندروستی. تیچوونی قوتابخانه بههای ئهو شتانهیه که پیویسته دهستیان لیههلبگیریت. حکومهت دهتوانیت تیچوونهکان بگویزیتهوه بهلام ناتوانیت خوییان لیلابدات.

به تیپهربوونی کات زورجار خهلک شیوازی باشتر دهدوزینهوه بو نهنجامدانی شتهکان و فراوانکردنی زانینمان لهسهر چونیتی گورینی سهرچاوه دهگمهنهکان بو کالا و خزمهتگوزاری خواستراو. لهماوهی 250 سالمی رابوردوودا، ئیمه توانیومانه که چنگی دهگمهنی شل بکهین و ئاستی ژیانمان باشتر بکهین. بهلام ئهمه ئهو خاله بنهرهتییه ناگوریت که: ئیمه هیشتا لهگهل واقیعی دهگمهنیدا رووبهرووین. بهکارهینانی کریکاری زیاتر، مهکینه و سهرچاوهی سروشتی بو بهرههمهینانی شتیك، ناچارمان دهکات که دهستبهرداری کالای دیکه ببین که لهوانهیه بهههمان ئهو سهرچاوانه بهرههم بهاتنایه.

3. پرپارهکان له پهراوپزدا دهدرين.

ئەگەر دەخوازىن كە زۆرترىن شتمان دەست بكەويّت لە سەرچاوەكانمان، پۆوستە كە ئەو كردارانە ئەنجام بدەين كە سووديان دەبيّت زياتر وەك لە تىنچوون و خۆلادەين لە ئەنجامدانى ئەو كردارانەك كە تىنچوونيان زۆرترە لە بەھايان. بۆ نموونە، خىزانىك كە دەيەويّت خانوويەك بكرىت پارە كۆدەكاتەوە بۆ قىستى يەكەم لەرىنگاى سەعاتى زۆرى كاركردنەوە بۆ دەستكەوتنى پارەى زياتر، ھەروەھا لەرىنگاى خەرجكردنى كەمترەوە لە خۆشنودى و نانخواردندا لە دەرەوة. ئەو خويندكارانەى دواناوەندى كە دەيانەوىت بچن بۆ زانكۆ كاتىدى زياتر تەرخان دەكەن بۆ خويندن وەك لە يارىكردن. ئەم ھەلسەنگاندنەى

تێچوون و قازانج زۆر گرنگه بۆ تاكەكەس، بازرگانيەكان و بۆ كۆمەڵگا ىەگشىتى.

زۆربەک ھەرە زۆرک ھەلبژاردنەكان لە پەراويزدا دەكرين. بەواتاک ئەوەک كە تائەندازايەک ھەمىشە خستنەسەر يان ليدەركردن لە ھەلومەرجەكانى ئيستا لەگۆرنيە، زياتر لەۋەک بريارى ھەموو-يان-ھيچ بن. وشەک "خستنەسەر" ھاۋواتای وشەک "پەراويزيە". دەكريت بېرسين، "تيچوونى پەراويزيى (يان خستنەسەر)ى كرينى يەكەيەكى دىكە چەندە؟" لەۋانەيە بريارە پەراويزييەكان گۆرانى گەۋرە يان بچووک بگرنەۋە. "يەكەيەک تر" لەۋانەيە كراسيكى نوئ، خانوۋيەكى نوئ، كارگەيەكى نوئ يان تەنانەت بەسەربردنى كات بيت، ۋەك لە بارى خويندكاريكى ئامادەييدا كە لەنيۋان چەند چالاكىيەكدا ھەلدەبژيريت. ھەمۋو ئەم بريارانە پەراويزيين چونكە تيچوون و سوۋدى زيادە لەخۆ ھەمۇۋ ئەم بريارانە پەراويزيين چونكە تيچوون و سوۋدى زيادە لەخۆ

ئێمه پریاری "ههموو-یان-هیچ" نادهین، وهک ههڵبژاردن لهنێوان خواردن یان لهبهرکردنی جل، نانخواردن بهرووتی بۆ ئهوهی بتوانین نان بکرین. لهبری ئهوه ئێمه کهمێک خواردنی زیاتر ههڵدهبژێرین لهسهر حسابی جلی کهمتر یان کهمتر له شتێکی تر. له پریارداندا ئێمه بهراورد ناکهین لهنێوان کۆی نرخی خواردن لهگهڵ کۆی نرخی جلوبهرگدا، بهڵکو بههای پهراوێزییان بهراورد دهکهین. پلانی بازرگانێك بۆ دروستکردنی کارگهیهکی نوی، ئهوه لهبهرچاو دهگرێت که ئایا سوودی پهراوێزی کارگه نوێیهکه (بۆ نموونه دهستکهوتی فرۆشتنی زیاده) زیاتره له نیێچوونی پهراوێزیی (مهسرهفی دروستکردنی بینا نوێیهکه). ئهگهرنا، ئهوا بازرگانهکه و کۆمیانیاکهی بهبی کارگه نوێیهکه قازانجیان زیاتره.

کرده سیاسیهکانیش هاوکات پنویسته بریاردانی پهراویزیی تیایاندا رهنگبداتهوه. نموونه پریاریکی سیاسی بریتییه له دیاریکردنی ریژه که فهو ههوله که پنویسته بو پاککردنهوه ژینگه تهرخان بکریت. نهگهر پرسیار بکریت پنویسته ریگه به چ ریژهیه له پیسبوون بدهین، زوربه خهلک وهلامهکهیان "هیچ" دهبیت، بهواتایهکی تر دابهزاندنی ناستی پیسبوون بو سفر. لهسهر سندوقهکانی دهنگدان لهوانهیه بهو شیوهیه دهنگ بدهن. بهلام چهمکی پهروازیی نیشانی دهدات که نهمه شتیکی تهواو بهفیرودراو دهبیت.

کاتێک پیسبوون ئەوەندە زۆرە، با بڵێین ھەڵمژینی ئەو ھەوایە بینمان دەگرێت، سوودی پەراوێزی دابەزاندنی ئاستی پیسبوون زۆر بەرزە و لەوانەیە کە سەنگینتر بێت لە تێچوونی دابەزاندنەکە. بەلام لەگەڵ دابەزینی ئاستی پیسبووندا، سوودی پەراوێزیش – بەھای دابەزاندنی زیادە - دادەبەزێت. ھێشتا سوودی تری وەک کەشوھەوای پاکتر ھەیە، بۆ نموونە دەتوانین کە شاخە دوورەکان ببینین، بەلام ئەم سووده ھێندەنی پاراستنمان لە بینگیران بەو ھەوایە بەھادار نییە. لە خاڵیکی پێش لەناوبردنی پیسبووندا، سوودی پەراوێزی لەناوبردنی زیاتری پیسبوون دادەبەزێت بۆ نزیک سفر.

به لام له کاتیکدا که سوودی پهراویزی کهمکردنهوهی پیسبوون داده به زیت، تیچوونی پهراویز بهرزده بیتهوه و ده گاته ئاستیکی زور به رز به بهرله وهی کوی پیسبوون له ناوببریت. تیچوونی پهراویزیی به های ئهو شتانه به که پیویسته بیانکه به قوربانی بو کهمکردنه وهی کهمیک زیاتری پیسبوون. سوودی پهراویزی بریتیه له به های کهمیک باشتربووی ههوا. کاتیک که تیچوونی پهراویزی کهشوهه وای پاکتر سووده پهراویزه کهی تیده پهرینیت، دابه زاندنی زیاتری ئاستی پیسبوون شتیکی به فیروده رده بیتیده به داری به سانایی ئه و تیچوونه ناهینیت.

بۆ ئەوەى لەگەڭ نموونەى پىسبووندا بەردەوام بىن، ئەم دۆخە گرىمانەييە لەبەرچاو بگرە. گرىمان كە پىسبوون بەھاى 100 مليۆن دۆلار زيان دەدات و تەنھا 1 مليۆن دۆلار خەرجدەكريّت بۆ كەمكردنەوەى پىسبوون. بە لەبەرچاوگرتنى ئەم زانيارىيە، ئايا ئىمە شىتىكى كەم يان شىتىكى زۆر دەكەين بۆ دابەزاندنى ئاستى پىسبوون؟ زۆربەى خەلك دەلىنى كە ئىمە شىتىكى يەكجار كەم دەكەين.

ئەمە لەوانەيە دروست بێت، بەڵام لە زانيارىيە بێدراوەكانەوە سەرچاوەى نەگرتوە.

100 مليۆن دۆلارى زيان كۆى زيانەكەيە و 1 مليۆن دۆلارە سەرفكراوەكە كۆى تێچوونى پاككردنەوەيە. بۆ ئەوەى پريارێكى ژيرانە بدەين لەسەر ئەوەى بۆ ھەنگاوى داھاتوو چى بكەين، پێويستە سوودى پەراوێزى پاككردنەوە و تێچوونى پەراوێزى ئەنجامدانى بزانين. ئەگەر سەرفكردنى 10 دۆلارى تر بۆ دابەزاندنى ئاستى پيسبوون زياتر لە 10 دۆلار زيان كەمدەكاتەوە، ئەوا پێويستە بيكەين. سوودى پەراوێزى زياترە لە تێچوونى پەراوێزى. بەلام ئەگەر سەرفكردنى 10 دۆلارى تر بۆ رياترە لە تێچوونى پەراوێزى.

ھەوللەكانى دژەپىسبوون تەنھا يەك دۆلار زيان كەمبكاتەوە، ئەوا سەرفكردنى زيادەى دژەپيسبوون كارێكى ناژيرانەيە.

تێکهڵکردنێکی هاوشێوه له نێوان کۆ و پهراویزی تێچوون و سوود لهو گفتوگۆیانهدا بهدیدهکرێت ئهویش چۆنیهتی تهرخانکردنی بودجهیه بۆ لێکۆڵینهوهی تهندروستی. له ههواڵێکی ئهسۆسیهتد پرێس لهساڵی 1989دا هاتووه که نزپکهی 1.3 ملیار دۆلار خهرجدهکرێت بۆ لێکۆڵینهوه و بهرگرتن به ئایدز، بهلام تهنها 1 ملیار دۆلار بۆ لێکۆینهوه و بهرگرتن به نهخۆشیهکانی دڵ. لهکاتێکدا، وتارهکه ئاماژهی پێدابوو، که چاوهروان دهکرێت خهڵکێکی زور زیاتر (77 ههزار کهس)، به نهخوشی دڵ بمرن وهک له ئایدز، که لهوانهیه 35 ههزار کهس بکوژێت (ئهسوسیهتد پرێس، 1989/07/15). پێدهچوو که وتارهکه پێشنیاری ئهوه بکات که ولات پارهی زیاتر خهرجدهکات پو ئایدز به بهراورد لهگهڵ نهخوشی دڵدا. ئهمه لهوانهیه راست بێت، بهلام زانیارییهکانی وتارهکهی ئهسوسیهتد پرێس پشتگیری ئهمهی نهدهکرد.

وتارهکه زانیاری لهبارهی کوّی خهرجکردن و مردنهوه تیدابوو، بهلام هیچ شتیکی پینهوتین لهبارهی کاریگهرییه پهراویزهکانی خهرجکردنی زیاتر. له 1989دا ئایدز نهخوشیهکی نوی بوو و به بهراورد لهگهل نهخوشی دلّدا، هیِشتا ههر نوییه. زوّر شت ههن که لهبارهی ئایدزهوه فیریان دهبین زیاتر وهک له نهخوشی دلّ. کهواته سهرفکردنی ههر دوّلاریکی پهراویز (زیاده) بو لیکولینهوه له ئایدز لهوانهیه ژیانی زیاتر بهاریزیت وهک لهوهی ئهگهر بو نهخوشی دلّ سهرفبکریت. ئیمه نازانین بهلام ئهوه دهزانین که بهبی زانیاری لهسهر کاریگهری پهراویزی خهرجکردن بو لیکولینهوه، مهحاله بزانین که پوت خهرجی دیاری بکهین بو نهخوشیه جیاوازهکان بو پاراستنی ژیانی زیاتر.

خُەلْک بەگشتى كارىگەرىيەكانى پەراويۆزىى پېشگوى دەخەن لە بۆچوونەكانىيان و دەنگداندا، بەلام بە دەگمەن لە كردارە تاكەكەسىيەكانىيادا. تەماشاى خواردن بكە بەرامبەر حەوانەوە. بەگشتى، خواردن زۆر بەھادارترە لە حەوانەوە، چونكە يارمەتىمان دەدات لە ژبان بەردەوام بىن. كاتىك خەلك ھەۋارن و لە ولاتى ھەۋاردا دەۋىن، زۆربەي داھاتيان بۆ بەدەستەپنانى خۆراكى بېويست تەرخان

دەكەن. كاتێكى زۆر كەم يان ھەر ھىچ كاتێك تەرخان ناكەن بۆ يارىكردن و مەلەكردن و كەيف و سەفا.

به ڵام کاتیّك کهسه کان دهولهمهندتر دهبن، خواردنیان ئاسانتر دهستده کهویّت. ئهگهرچی خواردن هیّشتا پیّویستی ژیانه، بهردهوامبوون لهسهر سهرفکردنی ههموو پاره کهیان بو خواردن گهمژهییه. لهگه ل ئهوهی که دهرامهتیان زیاتر دهبیّت، دهبینن له پهراویّزدا کاتیّک که پریارده دهن لهسهر چوّنیّتی خهرجکردنی ههر دوّلاریّکی زیاده، بوّیان دهرده کهویّت که خواردن بههای زوّر کهمتره له حهوانه وه. به و پیّیهش کاتیّک ئهمهریکیه کان دهولهمهندتر دهبن، بهشیّکی کهمتری داهاتیان بو خواردن و بهشیّکی زوّرتر بو کهیف و سه فا تهرخان ده کهن.

چەمكى پەراويزى دەرىدەخات كە ئەوە تيچوونى پەراويز و سوودى پەراويزى دەرىدەخات كە ئەوە تيچوونى پەراويز و سوودى پەراويزن كە پەيوەنديان ھەيە بە پرياردانى دروستەوە. ئەگەر بمانەويت زۆرترين شت لە سەرچاوەكانمان بەدەست بەينىن، پيويستە تەنھا ئەو كردارانە ئەنجامبدەين كە سوودى پەراويزيان يەكسانە يان زياترە لە تىچوونى پەراويزيان. ھەردوو تاكەكەس و ولاتان زياتر ئاسوودە دەبن كاتىك دەركەوتەكانى پەراويزىي لەبەرچاوگىران.

4. بازرگانی پەرەدادت بە بىشكەوتنى ئابورى

بناغەى بازرگانى دەستكەوتى ھاوبەشە. خەڵكى شمەك ئاڵوگۆر دەكەن چونكە چاوەروانى ئەوە دەكەن كە بوونيان باشتر بكات. پاڵنەرى بازرگانى لەم وتەيەدا كورت كراوەتەوە "ئەگەر تۆ شىتۆكى باش بۆ من بكەيت، منيش شىتۆكى باش بۆ تۆ دەكەم." بازرگانى بەرھەمھۆنە چونكە رۆگە بە ھەرپەك لە لايەنەكانى ياڵوگۆرى بازرگانى دەدات زياتر لەو شىتانە بەدەستبھۆنۆت كە دەپەوۆت. سىڭ سەرچاوەى سەرەكىي دەستكەوت ھەن لە بازرگانىيدا.

یه که م: بازرگانی کاڵاکان ده گویّزیّته وه له و که سانه وه که که متر به های ده زانن بو نه و که سانه وی که زیاتر به های ده زانن بازرگانی به های به ده ستهاتووی کاڵا به رزده کاته وه، نه گه رچی هیچی نویْش به رهه م نه هیّنراوه. کاتیّک کاڵای ده ستیدوو له بازاری مه زاددا یان له پیکلامی روّزنامه کان یان له سهر نه نته رنیّت بازرگانیان پیّوه ده کریّت،

ئاڵوگۆرەكە يرى كاڵاى فەراھەم زياد ناكات (وەك ئەوەى بەرھەمى نوێ دەيكات). بەڵكو ئەم ئاڵوگۆرە بازرگانيانە بەرھەمەكان لە كەسێكەوە دەگوازێتەوە بۆ كەسێكى دىكە كە زياتر نرخى دەزانێت. بەرھەمەكە سامانى كەسىي كړيار زياد دەكات.

خواست و زانیاری و ئامانجه کانی خه لْک زور ههمه جورن. به رهه میْک که به ته واوی بینه هایه لای که سیْک له وانه یه به هادار بیّت لای که سیْکی دیکه. له وانه یه په رتوکیْکی ته کنیکی له باره ی ئه له کترونیات هیچ به هایه کی نه بیّت بو هونه ردوستیْک، به لام به های سه دان دولاری هه بیّت بو ئه ندازیاریْک. به هه مان شیّوه ش له وانه یه تابلوی هی که می پیه ده دات له لای هونه ردوستیْك زور ویستراو بیّت. ئالوگورکردنی خوویستانه ی په رتوکه که بو لای هونه ردوسته که سوودی به ده سته اتو و له هه ردوو کالاکه زیاد ده کات. ئالوگوری ده وله مه دروو که سامانی هه ردوو که سه که و و لاته که شیان زیاد ده کات. ئه وه ی ده وله مه ندیی ولاتی که سه که و ولاته که شیان زیاد ده کات. ئه وه ی ده وله مه ندیی ولاتی که سه که و دا به شکردنی کالا و خزمه تگوزاریه کانه.

دووهم، بازرگانی ریگه دهدات به بهرههمهینانی و بهکاربردنی زیاتر چونکه ریگهدهدات به ههریهک له ئیمه به تایبهتمهندبوونی زیاتر لهو شتانهدا که به باشترین شیّوه دهیانکهین.

کاتیّک خهڵک تایبهتمهند دهبن له بهرههمهیّنانی ئهو کاڵا و خرمهتگوزاریانهدا که دهتوانن به ئاسانی و به نرخیّکی کهم دابینیان بکهن، دهبنه خاوهنی داهات که دهتوانن بهکاریبهیّنن بو ئاڵوگوٚرکردنیان به ئهو شتانهی که ناتوانن خوّیان بهرههمیان بهیّنن. ئهو کهسانهی که بهم شیّوهیه تایبهتمهندبوون دهتوانن پیّکهوه یری زیاتر له کاڵا و خرمهتگوزاری بهرههمبهیّنن وهك لهوهی که بهبی هاوکاری دهیانتوانی، ههروهها ههمهرهنگی و فرهیی زیاتر له کاڵاکاندا وهک لهوهی که خوّیان بهتهنها دهیانتوانی بهرههمیان بهیّنن. ئابوریناسان بهم پرینسیپه دهڵین بهتهنها دهیانتوانی لهنیّوان بهاسای بالادهستی ریّژهیی. ئهم یاسایه گهردوونییه: بازگانی لهنیّوان تاکهکهسهکان و بازرگانهکان و ناوچهکان و ولاتاندا دهگریّتهوه.

یاسای *باڵادهٔستّی ریْژهیی* شَتیٚکه به سروشتی دهیزانین. ئهگهر کهسیٚک ئامادهبوو بهرههمیٚکت بو دابینبکات به نرخیٚکی کهمتر لهوهی خوّت بهرههمی دههیٚنیت، ئهوا شـتیٚکی شـیاوه ئهو ئالوگوْره بازرگانیه بكەيت. ئەوكات دەتوانىت كات و سەرچاوەكانت تەرخانېكەيت بۆ زياتر بەرھەمەينانى ئەو شىتانەى كە بە بە نرخىكى ھەرزان بەرھەميان دەھىنىت. بۆ نموونە، ھەرچەندە زۆربەى پرىشكەكان باشىن لە تۆماركردن و رىكخستنى سەردانەكاندا، بەلام بە شىزوەيەكى گشتى لەبەرژەوەنديانە ئەگەر كەسىلىكى تر دابمەزرىنى بۆ ئەنجامدانى ئەم خزمەتگوزارىيانە. ئەو كاتەى كە تەرخانى دەكەن بۆ ناونوسىن دەكرا تەرخانى بكەن بۆ بىنىنى نەخۆش. لەبەرئەوەى كاتى تەرخانكراو بۆ بىنىنى نەخۆش بەھاى زياترە، داھاتيان دادەبەزىت ئەگەر كاتىكى زۆريان بۆ ناونوسىن تەرخانېكەن. مەسەلەكە ئەۋە نىيە كە ئايا پرىشكەكان ناونوسى باشترن لەو يارىدەدەرانەى كە داياندەمەزرىنىن دەگرن، بەلكو مەسەلەكە ئەۋەيە پرىشكەكان چۆن كاتەكانيان بە دەگرن، بەلكو مەسەلەكە ئەۋەيە پرىشكەكان چۆن كاتەكانيان بە كارىگەرانەترىن شىزوە بەكاربويىنى.

سێیهم، ئالوگۆرکردنی خۆویستانه ڕێگه بۆ کۆمپانیاکان خۆشدهکات که تێچوونی نزمتر بۆ هەر دانهیهك بهدهستبهێنن لهڕێگای شێوازی بهرههمهێنانی به کۆمهڵهوه.

بازرگانی ریّگه خوشده کات بو کومپانیا بازرگانییه کان بو فروشتنی بهرهه مه کانیان له بازاریّکی فراوانتردا، ههتا بتوانن پلانی به رهه می زیاتر دابنیّن و ئه و پروسانه ی بهرهه مهیّنان پهیره و بکهن که سوود له ئابورییه هاوتاکان وه رده گریّت. ئه م پروسانه زورجار ده بنه هوّی تیّچوونی نزمتر بو هه ر دانه یه له به رهه م و به رزبوونه وه یه کی بیشومار له توانای به رهه مهیّنانی هه ر کریّکاریّك. به بی ئالوگوری بازرگانی ئه م ده ستکه وتانه به دینه ده هاتن. هیّزه کانی بازار به رده وام به رهه مهیّنان دووباره ئاراسته ی به رهه هه رزانتر ده که نه و (دوورده که ونه و له به رهه یا به رهه یا به به رهای کالا و سه رچاوه کان به رهه مهات و می ته رخانده که به های کالا و خزمه تگوزارییه به رهه مهاتو و کان به رخانده که به های کالا و خزمه تگوزارییه به رهه مهاتو و کان به رخه کانه و می دو کانه و به ره کانه و به ره کانه و کانه و به دو کانه و کانه و کانه و کورادی که به های کالا و کانه کان به رهه مهاتو و کانه دو کانه و کانه و کانه و کانه و کانه و کانه کان کان کان کان کان دو کانه و کانه کانه و کا

گرنگی بازرگانی بۆ جیهانی مۆردیرنمان راستیهکه هیچ پیویستی بهوه نیه قسهی زیادهی پیوهبینیت. بازرگانی ریگهدهدات به زوربهمان که کومهله کالایهک بهکاربهرین که زور زیاترن لهوانهی که خومان دهتوانین بهرههمیان بهینین. ئهو سهختیانه بهینه بهرچاوت ئهگهر که رووبهرووت دهبنهوه ئهگهر خوت خانووهکهت و جلهکانت و خواردنت دروستبکردایه، ئهوه ههر باسی درستکردنی رادیو و تهلهقزیون و

جلشۆر و ئۆتۆمبێل و تەلەڧۆن مەكە؟ ئەو كەسانەى كە ئەم شتانەيان ھەيە، زياتر لەبەرئەوەيە كە ئابورىيەكانيان بەشێوەيەك رێكخراوە كە تاكەكەسەكان دەتوانن ھارىكارى بكەن، تايبەتمەندىن و ئالوگۆرى بازرگانى بكەن. ئەو ولاتانەى كە رێگرى دەكەن لە ئالوگۆر -ناوخۆيى يان نێودەوللەتى- ئەوا ئەو ولاتانە تواناى ھاوولاتيەكانيان كەمدەكەنەوە بۆ بەديەێنانى ژيانێكى خۆشگوزەران.

5. تێچوونی ئاڵوگۆری بازرگانی ړێگره لهبهردهم بازرگانيدا.

ئالوگۆركردنى خۆويستانە برەو بە ھارىكارى دەدات و يارمەتىمان دەدات بۆ بەدەستەينانى زياترى ئەوەى دەمانەويت. لەگەل ئەوەشتا ئالوگۆرى بازرگانى خۆى لە خۆيدا بەمەسرەڧە. كات، ھەول و سەرچاوەى دىكەى دەويت بۆ گەران بەدواى شەرىكى بازرگانى شىاودا و مامەللەكردنى ئالوگۆرى بازرگانى و لە دواجارىشدا كرينى كەلوپەلەكە. ئەو سەرچاوانەى كە بەم شىوەيە بەكاردەھينرين پېيان دەوتريت خەرجىيى مامەللەى بازرگانى، ھاوكاتىش رىگرن لەبەردەم كۆكردنەوەى ساماندا. تواناى بەرھەمەينان و ھىنانەدى دەستكەوت لە ئالوگۆرى بازرگانى ھاوبەشدا سىنوردار دەكەن.

زۆرجار خەرجىيى مالەى بازرگانى بەرزە بەھۆى بەربەستى فىزىكىھوە، وەك زەريا، رووبار و شاخ، كە گەياندنى بەرھەمەكان بە بەكاربەران سەخت دەكات. وەبەرھێنان لە رێگاوبان و باشتركردنى گواستنەوە و پەيوەندى، دەتوانێت ئەم خەرجيانە كەمبكاتەوە. لەھەندێك حالەتى تردا خەرجىيى ئالوگۆرى بازرگانى بەرزە بەھۆى نەبوونى زانيارىيەوە. بۆ نموونە، تۆ دەخوازىت دانەيەك لە پەرتوكێك بكريت كە لە زانكۆ دەيخوێنيت ، بەلام نازانيت كى دانەيەكى ھەيە و ئامادەيە بىغرۆشێت بە نرخێكى گونجاو. پێويستە ھەول بدەيت ئەو كەسە بدۆرىتەوە: ئەو كات و وزەيەى كە بۆ ئەنجامدانى ئەمە تەرخانى دەكەيت بەشێكن لە خەرجى ئالوگۆرى بازرگانى.

زۆربەرى جار خەرجى ئالوگۆرى بازرگانى بەرزە بەھۆى بەربەستى سىاسىيەوە: وەک باج، مۆلەت وەرگرتن، رێساكانى حكومەت، كۆنترۆلكردنى برى ھاوەردەكراو

لەلايەن حكومەتەوە. بەلام بەربەستەكان ھەر جۆرێك بن، خەرجى ئالوگۆرى بازرگانى قازانجى بازرگانى كەمدەكاتەوە.

ئەو كەسانەى كە يارمەتى خەڭكى تر دەدەن بۆ رۆكخستنى ئالوگۆرى بازرگانى و ھەڭبۋاردنى باشتر، خەرجى ئالوگۆرى بازرگانى كەمدەكەنەوە و برەو بە گەشەى ئابورى دەدەن. ئەم تايبەتمەندانە ھەندۆك جار پۆيان دەوترۆت، دەلاڭ، كە كتۆبفرۆشى ناو زانكۆ و دەلالى موڭك و دەلالى ئۆتۆمبىل و بلاوكەرەوەى رىكلام و چەندىن بازرگانى دىكە دەگرۆتەوە.

زۆربەى كات خەلْك لەو پروايەدان كە ئەم دەلْالْانە تەنھا نرخى كالْاكان بەرزدەكەنەوە و ھىچ سوودىك نابەخشىن. بەلام كاتىنىك لەوە تىدەگەين كە خەرجى ئالوگۆرى بازرگانى لەمپەرە لەبەردەم بازرگانىدا، ئەو كاتە لە ناراسىتى ئەم بۆچۈۈنە تىدەگەين. خەلْك زۆرجار باس لەلابردنى دەلْلْل دەكەن، بەلام كەم جار ئەمە دەكەن.

بۆ نموونه كابراى بەقال دەلاله. (بنگومان سوپەرماركېتە زەبەلاحەكانى ئەمرۆ رەنگدانەوەى كارى چەندىن كەسن، بەلام خزمەتگوزارىيەكانيان بەسەريەكەوە بريتيە لە دەلالى). بىر لەو ھەموو كات و ھەولە بكەرەوە كە پنويستن بۆ ئامادەكردنى ژەمنك خواردن ئەگەر كريار ناچاربوايە راستەوخۆ لەگەل جوتيارەكاندا مامەلە بكات بۆ كرينى سەوزە، يان لەگەل خاوەن رەزەكاندا بۆ كرينى ميوە، يان ئاژەلدارەكان بۆ كرينى رۆنەكەرە و شير يان پەنير، يان قەساب و ماسيگرەكان ئەگەر بيەونت گۆشت يان ماسى لنبننت. بەقالەكان ئەم ماسيگرەكان ئەگەر بيەونت گۆشت يان ماسى لنبننت. بەقالەكان ئەم شىيوەندىيانە بۆ بەكاربەرەكان ئەنجام دەدەن، شتەكان لە شوننىكى شىياوى فرۆشتىدا دادەنىن و بابەتى شىياو دەفرۆشىن .

خزمهتگوزاری بهقال و دهلٔالهکان بهریژهیهکی بهرچاو خهرجی ئالوگوری بازرگانی کهمدهکهنهوه، و ئاسانکاریش دهکهن بو کریار و فروّشیار که قازانجی زیاتریان دهستبکهویّت. ئهم خزمهتگوزارییانه بری بازرگانی زیاد دهکهن و پهرهدهدهن به گهشهکردنی ئابوری.

6. قازانج بازرگانییهکان ئاراستهی ئهو چالاکییانه دهکات که سامان زیاد دهکهن.

گەلى وڵاتێک باشتر دەبن ئەگەر سەرچاوەكانيان – زەوييەكانيان، بىناكانيان، خەلكەكەيان – بەرھەم و خزمەتگوزارى بەھادار بەرھەم بېێنن. لەھەر كاتێكى دياريكراودا تارادەيەك ژمارەيەكى بێسنوور پرۆژەى وەبەرھێنان بيريان لێدەكرێتەوە. ھەندىك لەم وەبەرھێنانانە بەھاى سەرچاوەكان زياد دەكەن لەرێگاى گۆرىنيانەوە بۆ ئەو كاڵا وخزمەتگوزارىيانەى كە رازەزامەندى بەكاربەرەكان زياددەكات. ئەمانە ھانى گەشەى ئابورى دەدەن. ئەگەر بمانەوێت زۆرترين دەستكەوتمان ھەبێت لە سەرچاوە بەردەستەكان، پێويستە برەو بدرێت بەئەو پرۆژانەى كە بەھا زياد دەكەن، ھاوكات ئەوانەى كە سەرچاوەكان بۆ بەرھەمھێنانى كەمتر بەكاردەھێنن پێويستە ساردبكرێنەوە.

ئەمە رۆك ئەو شىتەيەيە كە قازانچ و زەرەر ئەنجامى دەدەن. كۆمپانيا بازرگانىيەكان سەرچاوە دەكرن (كەرەسىتەى خاو، كالاى ناوەندى، خزمەتگوزاريى ئەندازيارى و نوسىنگەيى و ھىد.) و ئەو سەرچاوانە بەكارياندەھۆنن بۆ بەرھەمەۆنانى كالا و خزمەتگوزارى كە دەفرۆشىرىن بە بەكاربەرەكان. ئەگەر فرۆشى بەرھەمەكان زياتر بوو لە تىچوونى كۆى سەرچاوە پىويسىتەكان بۆ بەرھەمەنىنانىان، ئەوكات ئەم كۆمپانيايانە قازانچ دەكەن. ئەمە واتاى ئەوەيە كە قازانچ تەنھا لەوەوە سەرچاوە دەگرىت كە ئەگەر كۆمپانياكان ئەو كالا و خزمەتگوزارىيانەيان بەرھەمەنىنا كە بەكاربەرەكان زياتر بەھايان دەزانن لەچاو بىرى تىچوونى ئەو سەرچاوانەى بۆ بەرھەمەنىنانىڭ بىرىسىتىن.

بههای بهرههم لای بهکاربهر تهنها بهو نرخه دهپیوریت که بهکاربهر ئامادهیه پنیبدات. ئهگهر بهکاربهر زیاتر له نرخی تیچوون بدات، ئهوا پریاری بهرههمهینهر بو گواستنهوهی سهرچاوهکان له بهکارهینانی ترهوه بو بهرههم، پریاریکی قازانج نهخش بووه. قازانج پاداشتی گورینی سهرچاوهکانه بو شتیک که بههایهکی زیارتی ههیه.

به پێچەوانەشەوە، زەرەر سىزايەكە كە دەسەپێنرێت بەسەر ئەو بازرگانيانەدا كە سەرچاوەكان بەكاردەبەن بەبىێ گۆرىنيان بۆ شتێكى بەھادارتر. زەرەر ئاماژەى ئەوەيە كە باشتر دەبوو ئەگەر سەرچاوەكان بۆ بەرھەمھێنانى شتى دىكە بەكاربھێنرانايە.

وایدانی که بهکریگرتنی بینایهک و ئامیری پیویست و کریی کریکار و کرینی قوماش و قویچه و کهرهستهی دیکهی پیویست، مانگی 20 ههزار دولار دهکهویت لهسهر بازرگانیک بو بهرههمهینان و خستنه

بازاری ههزار کراس له مانگیکدا. ئهگهر بهرههمهینهرهکه ههر کراسیک به 22 دولار بفروشیت، ئهوا داهاتی مانگانهی 22 ههزار دولار دهبیت، یاخود دوو ههزار دولار قازانج. بهرههمهینهری کراسه که سامانی بو خوی و بهکاربهرهکان پیکهوهناوه. لهریگای ئاماده باشیانه وه بو پیدانی پاره ی زیاتر له نرخی تیچوونی بهرههمهینان، کریارهکان ئهوه نیشان دهده ن که کراسه کانیان لهلا بههادارتره وهک لهو سهرچاوانهی که پیویستن بو بهرههمهینانیان. پری قازانجه که بریتیه له پاداشتی بهرههمهینه ره بهرههمهینانیان. پری قازانجه که بریتیه له پاداشتی بهرههمهینه ره به بهرهادارتر.

لهلایه کی ترهوه، ئهگهر کراسه که تهنها 17 ی کرد، ئهوکات بهرهه مهننه رهکه تهنها 17 ههزار دۆلاری دهستده کهوینت، واته مانگی سی ههزار دولار زهرهر ده کات. ئهم زهره ره ئه نجامی ئهوه یه کرداری بهرهه مهننه رهی به ههای سهرچاوه کانی دابه زاندوه. کراسه که دوابه رهه م- لای به کاربه ره کان به های که متره له و سهرچاوانه ی که پنویستن بو به رهه مهننانی. ئیمه نالنین که به کاربه ره کان هوشیارانه ده زانن که ئه و سهرچاوانه ی بو بهرهه مهننانی کراسه به کارها توون باشتر ده بوون ئه گهر بو به رهه مینانی شتیکی دیکه به کاربه اتنایه. به لام هه لبژار دنه کانیان به گشتی ئه و پراستیه ده رده خهن و پهیامینکی ئاشکرا ده نیرن بو به رهه مینه ره ده نیرن بو به ره ده نوی را سیم که ده نیرن بو به رهه مینه ره ده نوی را سیم که ده نیرن بو به ره ده می کراسه ده نوی را سیم کرا به کانی به که ده نوی را سیم کرا به که ده نوی را سیم کرا به نیرن بو به ره می کرا به کرا به کرا به کان کرا به کر

له ئابوری بازاردا، زهرهر و شکستی بازرگانی له ئهنجامدا چالاکی بهدفهری لهم جوّره -بهرههمهننانی کراسنک که کهمتر له نرخی تنچوونی دهکات- رادهگرنت. زهرهر و شکستی بازرگانی سهرچاوهکان ئاراسته بهرههمهنانی ئهو کالایانه دهکات که زیاتر بههایان دهزانرنت. لنرهوه، ئهگهرچی شکستی بازرگانی زوّر بهئازاره بوّ وهبهرهننهکان و ئهو کارمهندانه به بهدارن، لایهننکی باشیشی ههیه: ئهو سهرچاوانه ئازاد دهکهن که دهکرنت ئاراسته ئهو پروّژانه بکرنن که سامانیان لیدهکهونتهوه.

ئیمه له جیهانی گۆرانی چیژ و تهکنهلۆجیادا دهژین، له جیهانی زانینی ناکامل و نادلنیایدا دهژین. خاوهن بازرگانییهکان ناتوانن دلنیابن له نرخهکانی بازار یان له تیٔچوونی بهرههمهینان له داهاتوودا. بریارهکانیان بهرمهبنای پیشبینی دهبیت. بهلام بونیادی پاداشت-سزای ئابوری بازار ئاشکرایه. نهو *نهنتروپهنورانهی* که کاریگهرانه بهرههمدههینن و دروست ئاشکرایه.

پیشبینی ئهو کالا و خزمهتگوزارییانه دهکهن که سهرنجی بهکاربهرهکان رادهکیشین به نرخیکی زیاتر له نرخی تیچوونی، ئهوانه سهرکهوتوو دهبن. ئهو بهرپرسه بازرگانیانهی که ناکاریگهرن و سهرچاوهکان ئاراستهی ئهو شوینانه دهکهن که داواکارای بویان لاوازه، به زهرهر و زهحمهتی دارایی سزادهدرین.

قازانج و زەرەر، وەبەرھێنانى بازرگانى ئاراستەى ئەو پرۆژانە دەكەن كە برەو بە پێشكەوتنى ئابورى دەدەن و دووريان دەخەنەوە لەوانەى كە سەرچاوە دەگمەنەكان بەفيرۆدەدەن. ئەمە چالاكييەكى ئێجگار گرنگە. ئەو ئابوريانەى كە شكست دەخۆن لە ئەنجامدانى ئەم چالاكييەدا، بێگومان تووشىي چەقبەستنى ئابورى يان خراپتر دەبن.

7. خەڵک لەرىگاى يارمەتىدانى ئەوانى ترەوە داھاتيان دەستدەكەوىت.

خهلْک بهزوّر شیّوه جیاوازن -له توانای بهرههمهیّنانیاندا، لهو شتانهدا که گرنگه لایان، له دهرفهتهکانیاندا، له شارهزاییهکانیاندا ، له ئامادهییاندا بوّ سهرکهشیکردن، و له بهختدا. ئهم جیاوازییانه کاریگهرییان ههیه لهسهر داهاتی خهلْک چونکه کاردهکهنه سهر بههای ئهو کالا و خزمهتگوزارییانهی که تاکهکهسهکان دهتوانن یان ئامادهن دابینیان بکهن بوّ ئهوانی دیکه.

ئەو كەسانەى كە داھاتێكى زۆريان دەستدەكەوێت، بەھۆى ئەوەۋەيە كە ئەو شتانە دابىندەكەن كە بەلاى كەسانى دىكەۋە پربەھان. ئەگەر ئەم كەسانە كاڵا و خزمەتگوزارى بەھاداريان دابىننەكردايە، بەكاربەرەكان ئەۋەندە بە بەخشندەييەۋە پارەيان نەدەدانى. لێرەدا ئەخلاقێكى ھەيە: ئەگەر دەخوازيت كە داھاتێكى گەورەت ھەبێت، باشتروايە كە بزانيت چۆن زۆرترين يارمەتى پێشكەشى كەسانى دىكە دەكەيت. پێچەوانەى ئەمەش راستە. ئەگەر ناتوانىت يان ئامادەنىت يارمەتى كەسانى دىكە بدەيت، داھاتەكەت كەم دەبێت.

ئەم پەيوەندىيە راستەوخۆيەى نۆوان يارمەتىدانى ئەوانى دىكە و دەستكەوتنى داھات، ھاندەرىكى گەورەيە بۆ ھەريەكەمان بۆ بەدەستەينانى شارەزايى و برەودان بە بەھرەكانمان تاوەكو بتوانىن كالا و خزمەتگوزارى بەھادار بۆ كەسانى دىكە دابىن بكەين. خويندكارى زانكۆ چەندىن كاتژمىر دەخوينىت، دەكەويتە بەر فشار و دەكەونە ژىر بارى قەرزى خويندنەوە بۆ ئەوەى ببن بە دكتۆر يان كىمياگەر يان ژمىريار ياخود ئەندازيار. كەسانى دىكە راھىنان دەبىنن و ئەزمووندەكەن بۆ ئەوەى ببنە كارەباچى يان كارمەندى چاككردنەوە يان بەرنامەدارىدەرى كۆمپيوتەر. لەلايەكى دىكەشەوە كەسانى دىكە وەبەرھىنان دەكەن و بازرگانى دادەمەزرىنن. ئايا بۆچى خەلك ئەم شتانە دەكەن؟

لهههندیک باردا، لهوانهیه خولیای تاکهکهسی هانی کهسهکان بدات بۆ باشترکردنی ئهو جیهانهی که تیّیدا ده رین. لهگه نهوهشدا، که ئهمهش خاله سهرهکیهکهیه، تهنانهت ئهو کهسانهی که گرنگیش ناده ن به باشترکردنی جیهان و هانده ری سهرهکییان خولیای داهاته، هیّشتا هانده ریّکی گهوره یان هه یه بۆ پهره دان به تواناکانیان و کردنی ئهو کارانهی که لای خهلک بههادارن. داهاتی زوّر له دابینکردنی ئهو کالا و خزمه تگوزارییانه وه سهرچاوه ی گرتووه که خهلکی تر به بههاداریان ده زانن نهو کهسانهی که ههولی به دهستهیّنانی سامانی زوّر ده ده ناده ریّکی به هیّزیان هه یه بۆ تیّرامانی ورد لهوه ی کهسانی دیکه ده یانه ویّت.

هەندىك كەس پىيانوايە كە كەسانى خاوەن داھاتى بەرز خەلكى دىكە دەروتىننەوە. بەلام ئەو كەسانەى كە داھاتىكى بەرزيان ھەيە لە بازاردا بەگشتى ئەمەيان دەستدەكەوىت لەرىگاى باشتركردنى ژيانى چەندىن كەسىى ترەوە. مليۆنەھا كەس چىن ۋەردەگرن لە تەماشاكردنى تايگەر وود (باشترىن يارىزانى گۆلف لە ئەمەرىكادا) كاتىك يارى گۆلف دەكات، ئەويش پاداشت دەدرىتەوە لەلايەن بردەوەى خولەكان و داھاتى پارەى رىكلام. سىلىن دىيۆن مىلۆنەھا دۆلارى دەستدەكەوىت خونكە زۆر كەس ئامادەن پرىكى زۆر پارە بدەن بە گۆرانيەكانى. ئەو ئەنترۆپەنۆرە بازرگانىيەكان كە بەشىنوەيەكى بەرچاو سەركەوتوو دەبن، ھۆكارى سەركەوتنەكەيان دەگەرىتەوە بۆ شىنوازى دروستكردنى بەرھەمەكانيان كە ملىۆنەھا بەكاربەر بىتوانى بىيانكىرن.

سام والتن کۆچکردوو، که والمارت ک (گهورهترین سوپهرمارکیّت له جیهاندا) دامهزراند، بوو به دهولهمهندترین پیاوی ئهمهریکا چونکه زانی که چون کاریگهرانه سهرپهرشتی کالای بیٚشومار بکات و بهرههمی مارکه بفروسیّت بهنرخیّکی داشکاو به دانیشتوانی شاره بچووکهکانی ئهمهریکا. بیل گهیتس داهیّنهر و سهروّکی پیٚشووی مایکروٚسوٚفت، ههنگاوی نا بهرهو سهرهوهی لیستی "چوارسهد دهولهمهندترین"ی گوڤاری فوربز (گوٚڤاریٚکی ئهمهریکیه) لهریٚگای پهرهدان به کوٚمهله بهرههمیّکهوه که سهرسورهیّنهرانه توانا و کاریگهری کوٚمپیوتهری باشترکرد. ملیوٚنهها بهکاربهر که ههرگیز ناوی والتن یان گهیتس یان بهبیستووه، سوودمهندبوون له بههرهکانیان و بهرههمه ههرزانهکانیان. والتن و گهیتس پارهیه کی زوریان دهستکهوت چونکه پارمهتی خهلکیّکی زوریان داوه.

8. پیشکهوتنی ئابوری بهشیوهیهکی سهرهکی له بازرگانی و وهبهرهینان و ریگای باشتر بۆ کردنی شتهکان و دامهزراوهی ئابوری دروستهوه دیتهئاراوه .

لهرۆژى يەكەمى وانەى ئابورىدا، ئۆمە زۆرجار بە خوۆندكارەكانمان دەڭۆين كە ئەمەرىكىيەكان بەپۆى تاكەكەس نزىكەى ٣٠ ئەوەندەى ساڭى 1750 بەرھەمدەھۆنن و داھاتيان ھەيە. ئەوجا سەرنجيان ئاراسىتەى ئەم پرسيارە دەكەين: بۆچى ئەمەرىكىيەكان زۆر زياتر بەرھەمھۆنەرترن لەچاو 250 ساڭ لەمەوبەردا؟" بۆ ساتۆك بىربكەرەوە لەوەى كە چۆن وەلامى ئەم پرسيارە دەدەپتەوە.

بهشیوهیهکی نهگور، خویندکارهکانمان ئاماژه به سی شت دهدهن: یهکهم، مهعریفه ی زانستی و توانا تهکنهلوّجییهکانی ئهمرو زوّر لهوه زیاترن که ئهمهریکییهکانی 1750 بهخهیالیاندا دههات. دووهم، ئامیّر و کارگهی ئالوّز، ریّگهی باشتر و سیستهمی پهیوهندی بهرفروانمان ههیه. سیّیهم، خویّندکارهکان زوّربهی جار ئاماژه بهوه دهدهن که تاکهکهس و خیّزانهکان له 1750دا راستهوخوّ زوّربهی ئهو کهرهستانهیان بهرههمدههیّنا که بهکاریان دهبردن، لهکاتیّکدا ئهمروّ ئیّمه له خهلکانی دیکه دهیانگیین.

بهشیّوهیهکی ساده، وهلّامی خویّندکارهکان راسته ئهگهرچی کهمیّک یان هیچ مهعریفهیهکی پیّشوهختیان نییه لهبارهی ئابوریهوه. دهرک به گرنگی تهکنهلوّجیا و سهرمایه و بازرگانی دهکهن. وهلّامهکانیان دیدی ئیّمه پشتراست دهکهنهوه که ئابوری "زانستی تنگهیشتنی سهلیقهیه".

ئیمه باسی دهستکهوتهکانی بازرگانی و گرنگی کهمکردنهوهی خهرجی ئالوگۆری بازرگانیمان کرد وهک سهرچاوهکانی پیشکهوتنی ئابوری. پراقهی ئابوری سی سهرچاوهی دیکهی گهشهسهندنی ئابوریمان بو ئاشکرا دهکات: وهبهرهینان له مروّق و ئامیردا (واته راهیّنانی کهسهکان و کرینی ئامیری باش)، باشترکردنی تهکنهلوّجیا و باشترکردنی پریکخستنی ئابوری.

یه کهم، وه به رهینان له کهرهسته ی پربه رهه مدا (بو نموونه نامیر و نامرازه کان) ههروه ها له شاره زایی کریکاراندا (وه به رهینان له سهرمایه مروّیی دا) تواناکانمان بو به رهه مویّنانی کالًا و خزمه تگوزاریه کان زیاد ده که نهم دوو جوّره وه به رهینان وابه سته یه کن. کریکاره کان ده توانن زیاتر به رهه می زیاتر بیت کاتیک به مشاری باشتر کاربکه ن داریر ده توانیت به رهه می زیاتر بیت کاتیک به مشاری کاره بایی دارده پریت وه ک له مشاری ده ستی. به هه مان شیوه ش کریکاری گواستنه و ده توانیت زیاتر باربکات به لوّری وه ک له نه سپ و عهره بانه.

دووهم، باشترکردنی تهکنهلۆجیا (بهکارهێنانی توانای هزری بۆ داهێنانی بهرههمی تازه و رێگای ههرزانتری بهرههمی بابوری دهبزوێنێت. لهماوهی 250 ساڵی رابوردوودا، گهشهسهندنی ئابوری دهبزوێنێت. لهماوهی سووتانی ناوهکی، کارهبا و مهکینهی ههڵم، بهدوای ئهویشدا مهکینهی سووتانی ناوهکی، کارهبا و وزهی ئهتۆمی جێگهی مرۆڤ و ئاژهڵیان گرتهوه وهک سهرچاوهی سهرهکیی وزه. ئۆتۆمبیل، پاس، شهمهندهفهر و فیرۆکه جێگهی ئهسپ و عهرهبانه (ههروهها پیادهرهوی)یان گرتهوه وهک شیوازی سهرهکیی گواستنهوه. بهرهپشچوونه تهکنهلۆجییهکان بهردهوامن له گۆرینی شیوازی ژیانماندا. کاریگهری سی دی پلهیهر و کۆپیوتهری بچوك و فیزنی مایکرۆوهیڤ و کامیرای ڤیدیو و موبایل و دی ڤی دی نهشتهرگهری خیرا گورینی ئیسقانی سمت تهبریدی ئوتومبیل بهینه بهرچاوی خوّت. هینانهکایهوه و پهرهدان بهم بهرههمانه له چل ساڵی

رابوردوودا بهفراوانی شیّوازی کارکردن و گهمه و چیّژی گوّریوین، ههروهها ژیانمانی باشـتر کردووه.

سێیهم، باشترکردنی پێکخستنه ئابورییهکان دهتوانێت برهو به گهشهسهندنی ئابوری بدات. له مهبهستمان له پێکخستنی ئابوری ئهو پێگایانهیه که چالاکییه مروٚییهکان پێکدهخات و ئهو پێسایانهی که لهژێر سایهیاندا کاردهکات – پراستییهک که زوٚرجار وهک بهڵگهنهویست سهپردهکرێت یان چاوپوٚشی لێدهکرێت. تا چ رادهیهك سهخته بوٚ خهڵک تا ئالوگوری بازرگانی بکهن یان بیزنس پیکبخهن؟ سیستهمی یاسایی ولاتێک به رادهیهکی بهرچاو له وهڵامی ئهم پرسیارانه دیاریدهکات، ههروهها کاریگهریشی دهبێت لهسهر ئاستی وهبهرهێنان و ئالوگوری بازرگانی و هاوکاری ئابوری.

ئەو سیستەمە یاساییەی كە تاكەكەسەكان و مولْكەكانیان دەپاریٚزیٚت، گریٚبەستەكان بەشیۆوەیەكی رەوا دەچەسپیٚنیٚت و ناكۆكیەكان چارەسەر دەكات، پیٚكهاتەیەكی بنەرەتیە بۆ پیٚشىكەوتنی ئابورى. بەبىن ئەو، وەبەرھیٚنان نابیٚت، بازرگانی دەخنكیّت و بلاوبوونەوەی بیرۆكەی داھیٚنەرانە دوادەكەویٚت. بەشى دووەمى ئەم پەرتوكە بەشیۆويەكى دریٚژتر لە گرنگى بونیاتی یاسایی و پیْكهاتەكانی دیكەی ریٚكخستنی ئابورى دەكۆلْیتەوە

وهبهرهێنان و باشترکردنی تهکنهلوٚجیا ههر لهخوٚیانهوه روونادهن. رهنگدانهوهی کردارهکانی ئهنتروٚپهنوٚرهکانن، ئهو کهسانهن که سهرکێشی دهکهن بهئومێدی بهدهستهێنانی قازانج. کهس نازانێت که داهێنانی داهاتوو چی دهبێت یان کام تهکنیکی بهرههمهێنان تێچوون کهمدهکاتهوه. لهوهش زیاتر، ئهنتروٚپهنوٚری ژیر له جێگای چاوهرواننهکراو دهدوٚزرێتهوه. بهم پێیهش، پێشکهوتنی ئابوری وابهستهی ئهو سیستهمهیه که رێگهدهدات ههموو کوٚمهڵه جیاوازهکانی خهڵک بیروٚکهکانیان تاقیبکهنهوه بو ئهوهی بزانن که له تاقیکردنهوهی بازاردا دهردهچن، له ههمان کاتیشدا ساردیان دهکاتهوه له بهفیروٚدانی سهرچاوهکان له پروژهی بێبهرههمدا.

بۆ ئەوەى ئەم پێشكەوتنە رووبدات، پێويستە بازار كراوە بێت بۆ ئەوەى ھەموان ئازاد بن لە تاقىكردنەوەى بىرۆكە داھێنەرانەكانياندا. (ئەنترۆپەنۆرێك كە بەرھەمێك يان تەكنەلۆجيايەكى تازەى پێيە پێويستى تەنھا بە پاڵپشتى چەند وەبەرھێنەرێك ھەپە كە ئامادەن

خەرجى پرۆژەكەى دابىنبكەن.) پۆوىستە پۆشبېركى ھەبۆت بۆ ئەوەى ئەنترۆپەنۆر و وەبەرھۆنەرەكان بەرپرسىار رابگرۆت: پۆويستە بىرۆكەكانىان تاقىكردنەوەى واقىعى بەكاربەران بېرن، ئەو بەكاربەرانەى كە برياردەدەن لەسەر كرين يان نەكرىنى بەرھەم يان خزمەتگوزارىيەك بە نرخۆكى بەرزتر لە نرخى تۆچۈۈنى بەرھەمھۆنانى. بەكاربەران دوا دادوەر ويرياردەرن. ئەگەر كالايەك يان خزمەتگوزارىيەكى نوى وەك پۆويست بە بەھادار نەزانن بۆ دانى نرخى تۆچۈۈنەكەى، لە بازاردا سەركەوتوو نايۆت.

9. "دەستى ناديار"ى نرخەكانى بازار كريار و فرۆشيارەكان ئاراستەك ئەو چالاكىيانە دەكات كە برەو بە خۆشگوزەرانى گشتى دەدەن.

هەموو تاكەكەسىنى بە بەردەوامى ھەول دەدات كە سوودمەندترىن بەكاربردن بدۆزىتەوە بۆ ئەو سەرمايەيەى كە ھەيەتى. بەدلنياييەوە، سوودى خۆى لەبەرچاودەگرىت نەك ھى كۆمەلگا. بەلام لىكۆلىنەوەى سوودەكانى خۆى بەشىنوەيەكى سروشتى، يان باشترە بلىنى وەك زەرورەت، بەرەو ھەولدانى دەبات بۆ دۆزىنەوەى بەكاربردىنىڭ كە زۆرترىن سوودى ھەيە بۆ كۆمەلگا....ئەو تەنھا مەبەستى دەستكەوتى خۆيەتى، ئەو لەمەدا، وەك لە زۆر حالەتى تردا، لەلايەن دەستىكى ناديارەوە رىنىمايى دەكرىت بۆ گرىنەبورى ئامانجىكى ناديارەوە رىنىمايى دەكرىت بۆ گرىنەبەرى ئامانجىكى كە بەشىنى نەبووە لەمەسىتى خۆى".

ئادەم سىمىس

وهک ئادهم سمیس سهرنجیداوه، مهزنترین شت لهبارهی ئابوریهکهوه که بنهماکهی مولکایهتی تایبهته بریتییه لهوهی که خودبهرژهوهندی خوشنودی گشتی کومهلگا یان ولاتیْك زیاد دهکات. تاکهکهس "تهنها مهبهستی دهستکهوتی خویهتی" بهلام لهلایهن

"دەستى ناديار"ى نرخەكانى بازارەوە ئاراستە دەكرىْت بۆ برەودان بە ئامانجەكانى كەسانى دىكە و ھەنگاونان بەرەو خۆشنودى زياتر.

پرینسیپی "دەستی نادیار" بۆ زۆر كەس زەحمەتە تێیبگات. مەیلێكی سروشتی ھەیە بۆ بەستنەوەی ریزبەندی (نیزام) لە كۆمەڵگادا بە پلاندانانی ناوەندی (مەركەزی)یەوە. بەلام ئادەم سمیس پێ لەسەر ئەوە دادەگرێت كە ھەولدان بۆ بەدیهێنانی سوودی تاكەكەسی كۆمەلگایەكی ریزبەند دروست دەكات كە تێیدا خواستەكان بەشێوەیەكی رۆتینی دابین دەكرێن بەبێ ھەبوونی پلاندانانی ناوەندی.

ئەم رىزبەندىە دۆتەكايەوە چونكە نرخەكانى بازار كردارەكانى تاكەكەسە خودبەرۋەوەندەكان رۆكدەخات كاتۆك مولكدارۆتى تاپبەت و ئازادى ئالگۆر لەگۆرى بن. ئامارۆك –نرخى بازارى كالا يان خزمەتگوزارىيەكى دىارىكراو– ئەو زانيارىيانە دابىندەكات كە كريار و فرۆشىارەكان پۆويستە بىيانزانن بۆ ئەوەى كردارەكانىان لەگەل كردار و خواستى كەسانى دىكەدا بسازۆنن بكەن. نرخەكانى بازار ھەلىۋاردەكانى مليۆنەھا بەكاربەر، بەرھەمھۆنەر و دابىنكەرى سەرچاوەكان تۆمار دەكات. زانيارى دەدەن لەبارەى خواستى بەكاربەرەكان، تۆچۈون و بابەتى پەيوەندىدار بە كات، شوۆن و ھەلومەرجەوە، كە بەتەواوى لە دەرەوەى تواناى تۆگەيشتنى ھەر تاكەكەسىدى يان دەسەلاتۆكى پلاندانانى نۆھەندىيە.

ئایا ههرگیز بیرت لهوه کردۆتهوه که بۆچی سوپهرمارکێتی گهرهکهکهتان بری پێویستی ههیه له شیر و نان و سهوزه و کاڵای تر پێک که هێنده زۆره کاڵاکان به بهردهوامی بهردهستین بهڵام ئهوهندهش زۆر نییه که خراپ بین و بهفیرۆبچن؟ چۆنه که بهفرگره و ئۆتۆمبیل و سی دی پلهیهر که له ناوچهی جیاجیای جیهاندا بهرههم دههێنرێن، له بازاره ناوخۆییهکانی نزیك تۆدا و به بری خواستراوی بهکاربهران ههن؟ دهسته نادیارهکهی نرخهکانی بازار وهڵام ئهم پرسیارانهیه. دهسته نادیارهکه تاکهکهسی خودبهرژهوهندهکان ئاراستهی کرداری هاوکارانه دهکات و ههڵبژاردهکانیان لهگهل یهکدا رنکدهخات.

فریّدریش هایاک، ئابوریناسی موّدیّرن، سیستهمی بازاری به "بلیمهت" ناودهبرد لهبهر تهنها بهک شت، نرخی کالّابهک له بازاردا،

بهشیّوهیهکی خوّبهخوّ ئهوهنده زانیاری لهخوّدهگریّت که ریّنمایی کریار و فروّشیار دهکات بو پریاردانیّک که یارمهتی ههردوولا دهدات ئهو شتانه بهدهستبهیّنن که دهیانهویّت. نرخی بهرههمیّک له بازاردا رهنگدانهوهی ههزاران، بگره ملیوّنان، پریاره که له سهرانسهری جیهاندا لهلایهن خهلکهوه دراون که نازانن ئهوانی تر چی دهکهن. بو ههر کالّا یان خزمهتگوزارییهک، بازار وهک کوّمپیوتهریّکی زهبهلاح کاردهکات ئاماژهیهک بهرههم دیّنیت که هاوکات زانیاری پیّویست دهدات به ههموو بهشداربووان و ههروهها هاندهریش بو ئهوه بهییّی ئهو زانیارییانه رهفتار بکهن.

نرخی سیّو له سوپهرمارکیّت لهبهرچاو بگره. ئهم نرخه رهنگدانهوهی ئهوهیه که بهکاربهر لهوانهیه ئاماده بیّت بیدات بو کرینی سیّویّك بهلّام هاوکات ئهو تیّچونهش لهخوّدهگریّت که دابینکهران خهرجیانکردوه بو فهراههمکردنی. وهک بهکاربهریّک، تو تهنها ئهو کاته سیّوی زیاتر دهکریت که بههای ههر سیّویّکی زیاده (بههای پهراویّزیهکهی) بو تو لانیکهم ئهوهندی نرخهکهیهتی. ئهگهر ئامادهبوویت نرخهکهی بدهیت، تو سیّوت لا بههاداره لانیکهم ئهوهندهی بهکاربهرانی دیکه که لهوانهیه کریبیّتیان و لانیکهم ئهوهندهی تیّچوونهکهی بو بهرهمهیّنهران. لهبهرئهوهی تو پارهیان پیّدهدهیت، تو هاندهریّکت ههیه تاوهکو ژیرانهترین پریاری لهبار بدهیت.

بهلام ئهو رێكخستنه تەنها سەرەتاى "گەشكە"كەيە. بەردەوام گۆران روودەدات كە كاردەكاتەسەر ھەردوو بەھا و تێچوونى سێو، ئەو گۆرانانەش پێويستە بگەيەنرێنە بەكاربەر و بەرھەمهێنەر ئەگەر بەكاربەر و بەرھەمهێنە پێش چاوى خۆت و بەرھەمهێنەر خواستى ئەوە بكەن ھاوسازبن.بيهێنه پێش چاوى خۆت كە دانيشتوان يەكێك لە شارەكانى ئەمەريكا، دەيانەوەێت فێستيڠاڵێكى گەورە ساز بكەن كە سێوى زۆرى تێدا بەكار دێت. ئەو كات ئەو شارە سێوى زياتر لە ئاسايى پێويست دەبێت. ئەگەر نرخى سێو بەرز نەبووەوە، سێوى پێويست نابێت بۆ بەكارھێنان. كاتێك خەڵكى ئەو شارە (لەپێشدا تاكەكەسەكان، پاشان فرۆشگاكان و پاش ئەوانىش دابەشكەران) خواستى سێوى زياتر دەكەن، بەو پێيەش نرخ بەرزدەبێتەوە.

نرخی بەرز بەكاربەرانی شار و ولايەتەكانی دیكە ناچار دەكات كە بەكارھێنانی سێو كەمبكەنەوە. بەبێ ھەبوونی پێداویستیيەكی ھەنوكەيى بەھێز بۆ خواردنى سێو، پێيان باشترە كە سێوى كەمتر بخۆن وەک لەوەى پارەى زياترى پێبدەن. لەئەنجامدا كە كەسانى دەرەوەى ئەو شارە سێوى كەمتر دەخۆن تا ڕێگە خۆشبكەن بۆ خەڵكى ئەو شارە كە سێوى زيادەى خواستراو بەكارببەن – بەنرخێكى بەرزتر، كە خەڵكى ئەو شارە ئامادەن بيدەن.

لەلايەنى دابىنكردنەوە، نرخى بەرزى سێو قازانجى زياتر دەدات بە بەرھەمەێنەرەكان ئەگەر يرى زياتر دابىنبكەن. لەخۆشى نرخە بەرزەكە، دابىنكەرەكان بايەخى زياتر دەدەن بۆ رێگرتن لە لەناوچوون و رزينى سێوە عەمباركراو و باركراوەكان. بۆنەيەكى كورتخايەنى وەك فێستىڤاڵى ھاڵۆوين كاريگەرى نابێت لەسەر يريارى چاندنى نەمامى نوێ، بەڵام زيادبوونێكى فراوانترى خواستى بەكاربەران بۆ سێو (لەوانەيە لەلايەن پسپۆرێكى خۆراكى ناسراوەوە كە پێشنيارى خواردنى سێوێك دەكات لە رۆژێكدا) باخەوانەكانى سێو ھان دەدات روبەرى باخەكانيان زياد بكەن.

کاتنک باخهوانهکانی سیّو بهرههم زیاد دهکهن، کردارهکانیان بههای نهو سهرچاوانه بهرزدهکهنهوه که پیّویستن بو بهرههمهیّنانی سیّو، وهک نهمام ناشتن و دهرمانی دژه میّروو و کریّی کریّکاری باخ. نهمهش سهرچاوهکان له چالاکیی تر دهگریّتهوه و له پیشهسازی بهرههمهیّنانی سیّودا بهرودا بهکاریان دههیّنیّت. کاتیّک که تیّچونی بهرههمهیّنانی سیّودا بهرز دهییّتهوه، دابینکهری زیاتر ناماده دهبن که نه بابهتان دابین بکهن. به تیّپهربوونی کات، نهم گورانکاریانه پری فهراههمیی سیّو له داهاتوودا زیاد دهکهن. بهرههمهیّنانی سیّو له زیادبوندا دهبیّت ههتا نهو کاتهی بهکاربهران لهریّگای نرخهکانهوه نهو پهیامه دهگهیهنن که بههای سیّوی زیاتریان لهلا بهرزتره وهک له بههای نهو کالا و خزمهتگوزارییانهی که زیاتریان لهلا بهرزتره وهک له بههای نهو کالا و خزمهتگوزارییانهی که زیاتریان لهلا بهرزتره وهک له بههای نهو کالا و خزمهتگوزارییانهی که

هیچ تاکهکهسیکک یان دهسه لاتیکی پلاندانانی ناوهندیی ناتوانیت همموو ئه و زانیارییانه دهستبکهویت یان لهبهرچاوبگریت که پیویستن بو ملیونان به کاربهر و بهرههمهینهری ههزارن کالا و خزمه تگوزاری جیاواز بو ئهوه کرداره کانیان ریکبخه ن به و شیوه یمی که بازار ده یکات. به لام نرخه کانی بازار نهم زانیارییانه لهخوده گرن به شیوه یه کی پوخت. بهرههمهینانی سهرچاوه کان ئاراسته یه بهرههمهینانی

ئەو شىتانە دەكەن كە بەكاربەرەكان بە بەھاداريان دەزانن (ئەمەش بەپ<u>ئ</u>ى ت<u>ن</u>چوونيان).

پێویست ناکات کەس باخەوانێک ناچار بکات بۆ بەرھەمهێنانی سێو یان کۆمپانیایهکی بیناسازی بۆ دروستکردنی خانوو یان کارگەیهکی مۆبیلیات بۆ بەرھەمهێنانی کورسی. کاتێک نرخی ئەمانه و بەرھەمی دیکه ئەوە نیشان دەدەن کە بەکاربەرەکان بەھای ئەو شتانە دەزانن بەھێندەی یان زیاتر لە بەھای تێچوونیان، ئەوا دابینکەران کە ھەوڵی بەدەستهێنانی دەستکەوتی تایبەت دەدەن، ئەو بەرھەمانە دابین دەكەن.

هیچیش پیّویست ناکات کهس یادی بهرههمهیّنهرهکان بهیّنیّتهوه بوّ نهوهی بگهریّن بهدوای شیّوازه ههرزانهکانی بهرههمهیّنان و سوودیان لیّوهربگرن. دهسته نادیارهکهی نرخهکانی بازار هاندهریّکی بههیّزیان پیّدهبهخشیّت بوّ گهران بهدوای باشترین سهرچاوه و کاریگهرترین و ههرزانترین شیّوازهکانی بهرههمهیّناندا. لهبهر ئهوهی تیّچوونی کهمتر واتا قازانجی زیاتر، ههموو بهرههمهیّنهریّک ههولّدهدات که تیّچوون کهمتر و چوّنیّتی باشتر بکات. لهراستیدا پیّشبرکی ناچاریان دهکات ئهمه بکهن.

له ئابوریهکی مۆدێرندا، ئهو هاریکارییهی که له خودبهرژهوهندی ئاراستهکراو لهلایهن دهستی نادیارهوه سهرچاوه دهگرێت، بهراستی سهرسورهێنهره. ئهم جاره که ژهمێك خواردنی باشت خوارد، بیر له ههموو ئهو کهسانه بکهرهوه که بهشداربوون له فهراههمکردنیدا. پێناچێت هیچ کام لهوان، له باخهوانهوه بۆ شۆفێری لۆری و بۆ بهقاڵ، گرنگییان بهوه دابێت که تۆ ژهمێکی بهتام به نرخێکی ههرزان بخوٚیت. بهڵام نرخهکانی بازار بهرژهوهندییهکانی ئهوانی لهگهڵ ئهوانی تودا سازاندوه.

ئەو خاوەن كێڵگانەى كە باشترىن گۆشتى گا يان قەل بەرھەم دەھێنن نرخى بەرزتر وەردەگرن، شۆفێرى لۆرىيەكان و بەقاڵەكان پارەى زياتريان دەست دەكەوێت ئەگەر بەرھەمەكانيان بە تازەيى و جوانى بگەيەنن بە بەكاربەرەكان. ھەميشە بە گرتنەبەرى رىگاى ھەرزان بۆ ئەنجامدانى ئەمانە. دەيان ھەزار كەس، كە زۆربەيان ئێمە ھەرگيز نايانناسين، بەشدارن لە يارمەتيدانى ھەر يەكێك لە ئێمە بۆ بەكاربردنى كۆمەڵە كاڵايەك كە بەرھەمھێنانيان لەلايەن خۆمانەوە بەدەرە لە

توانامان. دەستە ناديارەكە ئەوەندە بە بيدەنگى و خۆبەخۆيى كاردەكات كە ئەو ريزبەندىيى و ھارىكارى و ئەو ھەموو كالايانەى كە بۆ بەكاربەرى مۆديرن دابينكراون، وەك مەسەلەيەكى سادە و بەلگەنەويست تەماشادەكرين.

10. زۆرجار ئەنجامە درىزخايەنەكان يان كارىگەرىيە لاوەكيەكانى كردارىك پشتگوى دەخرىن.

هێنری هازڵت، نووسهرێکی ناسراوی ئابوری له سهدهی ڕابووردا، نوسهری پهرتوکی (*ٹابوری به یهک وانه Economics in One Lesson)*. یهک وانهکهی هازڵت ئهوه بوو که لهکاتی ڕاڤهرکردنی هاوکێشهیهکی ئابوریدا ئهو کهسه:

....پیویسته نهك تهنها بهدوای ئهنجامه راستهوخوّکاندا بچیّت بهلّکو بهدوای ئهنجامه راستهوخوّکاندا بچیّت بهلّکو بهدوای ئهنجامه لاوهکیهکانیشدا، ههروهها نهك تهنها کاریگهرییهکانی له سهر گروپیّکی دیاریکراو، بهلّکو کاریگهرییهکانی له سهر گروپیّکی دیاریکراو، بهلّکو کاریگهرییهکانی لهسهر ههمووان.°

هازڵت پروای وابوو که جێبهجێنهکردنی ئهم وانهیه سـهرچاوهی باوی ههڵه ئابوربیهکانه.

بهتایبهت له سیاسهتدا مهیلیّک ههیه بو جهختکردنهسهر سووده کورتخایهنهکانی سیاسهتیکاریّك لهکاتیّکدا بهتهواوی ئهنجامه دریّژخایهنهکانی پشتگوی دهخریّت. له سیاسهتدا ئیّمه گویّبیستی داوای بیّکوّتا دهبین بو پیشنیاری یارمهتیدانی پیشهسازیهك یان ناوچهیهك یان گروییّکی دیاریکراو بهبی لهبهرچاوگرتنی کاریگهرییهکانیان لهسهر کوّی کوّمهلگا به باجدهر و بهکاربهرانیشهوه.

زۆربەک ئەمانەش بە مەبەست دەكرين. گروپى بەرۋەۋەندىەكان و نوينەرە كريگرتەكانيان يان لۆبىكارانيان لە كاتى بەدەستەينانى مەسەلەيەكدا، ھاندەرىكى بەھىزيان ھەيە بۆ ئەۋەك كە بە باشترين شىزوە مەسەلەكەيان بخەنە روو. زيادەرۆيى دەكەن لەبارەك سوودەكانەۋە (كە زۆربەك بەدەستدىنن ئەگەر سىاسەتىكارەكە خرايەگەر) و تىچوۋنەكەك بەكەم دەخەمەرۋو (كە زۆربەك لەلايەن كەسانى دىكەۋە دەدرىت). ئەم گروپە سودخوازانە زۆر كارىگەرترن

ئهگهر سوودهکان دهستبهجیبوون و بهئاسانی لهلای دهنگدهران ئاشکرابوون، بهلام تیچوونهکان کهمتر ئاشکران و زورتر له داهاتوودا دهبن. له سایهی ئهم ههلومهرجانهدا، گروپه سودخوازهکان زورجار دهتوانن دهنگدهران بهههلهدا بیهن.

بهم پێیهش زوٚرجار دهنگدهران پشتگیری کردارێک دهکهن که لهوانهیه رهتیان بکردایهتهوه ئهگهر زانیارییان ههبووایه لهبارهی کاریگهرییه لاوهکیهکانی یان ئهو ئهنجامانهی که له مهودای درێژخایهندا لێیدهکهویتهوه. تهماشای مهسهلهی کوٚنتروٚلکردنی کرێی سهپێنراو بهسهر شووقهدا بکه. شاری وهک بێرکلی، سانتا موٚنیکا له ویلایهتی کالیفوٚرنیا، ههروهها شاری نیوٚرک ئهم جوٚره له کوٚنتروٚلکردنیان پهیرهوکردووه وهك بهدهنگهوههاتنی ئهو بانگێشانهی پێێان وایه کوٚنتروٚلکردنی کری دهگرێت و خانووبهره کونتروٚلکردنی و خانووبهره زیاتر فِهراههم دهبێت بو ههژاران.

َ بَهڵێَ ئهمه له مُهوداًی کورتخایهندا راسته، بهڵام کاریگهری لاوهکیشی دهنت.

یهکهم، بازاری شووقه بهبنبهست دهگات. ئهو شوقانهی که ههن ناگویْزریِنهوه بۆ ئهوانهی که زوریان پیوپست پیپهتی. گران دهکهویِّت لهسهر کهسیِّك که شوقه کری کوّنتروّلکراو چوّلبکات، تهنانهت ئهگهر شوقهیه کی دیکه له نزیک شویِنی کارهکهیهوه ههبیّت، ههروهها سهخت دهبیّت یهکیّکی نزیکتر بدوّزیّتهوه چونکه خهلکانی دیکهش له شوقاکانیان جیّناهیّلن که کریّکهی لهخوار نرخی بازارهوهیه.

نرخه نزمهکانی کری وهبهرهیّنان له خانووبهرهی نویّدا کهمدهکاتهوه. ئهگهرچی کوّنتروٚلکردنی کری لهوانهیه خاوهن خانووهکانی ئیستا ناچار بکات به کریی کهمتر قایل ببن، ئهمه بوّ خاوهنهکانی داهاتوو راست نییه. چونکه خهلک کاردانهوهیان ههیه بوّ هاندهر، ئهو وهبهرهیّنهرانهی که لهوانهبوو سهرمایهکانیان بوّ دروستکردنی شوقهی نوی بهکاربهیّنن، سهرمایهکانیان ئاراستهی شویّنی دیکه دهکهن. ژمارهی یهکهی کری له داهاتوودا کهم دهبیّتهوه، ئهمهش دوّزینهوهی شوقهی کری سهختتر دهکات. بهم پیّیهش قاتییبوون دیّته کایهوه. ئاستباشی شوقهی کریّش به تیّپهربوونی کات خراپ دهبیّت چونکه خاوهن شوقهکان زوّر قازانج ناکهن ئهگهر یاره له نوّژهنکردنهوهدا خهرج

بکهن چونکه کهمی شوقه وادهکات که خواست لهسهر شوقهی خراپیش زیادبکات.

لَّهُكُهُلُّ نُهوهشدا نُهم كاريگهريه لاوهكيانه دهستبهجي نابينريْن.

کاتێک نزمبوونهوه له چۆنێتی و چەندێتی شوقهدا دەردەکهوێت، زۆر کەس ھۆکارەکەیان لێ دەبێت به مەتەڵ. لێرەوە، کۆنترۆڵکردنی کرێ پشتگرییهکی بەربڵاو بەدەست دەھێنێت، ئەگەرچی دابینکردنی شوێنی نیشتهجێبوونی کرێ کەم دەبێتەوە، نۆژەنکردنەوە دادەبەزێت و قاتیبوونیش ئەنجامی حەتمییه. بەوتەی ئابوریناسی سویدی ئاسەر لیندبێک "له زۆر حاڵەتدا کۆنترۆڵکردنی کرێ کاریگەرترین تەکنیکی زانراوه بۆ وێرانکردنی شارێک، جگه له بۆمباران."

بهههمان شیّوهش، لایهنگرانی گومرک و پردیاریکردنی بهرههمی بیانی زوّربهی جار یان ههمیشه کاریگهریه لاوهکیهکانی سیاسهتهیکارهکان پشتگوی دهخهن. سنوردارکردنی ههناردهکردنی بهرههمی ولاتانی بیّگانه و گومرک و پردیاریکردن لهوانهیه لهسهرهتادا کریّکارانی ئهمهریکا بپاریّزیّت که بهرههمی هاوشیّوه به تیّچوونی زیاتر بهرههم دههیّنن. بهلام ئهنجامی لاوهکی لیّدهکهویّتهوه، رهنگه زوّریش قورس بن.

لهُوهُشَ زَیاتر، کاریگهری لاوهکی زیاتری ههبوو. لهبهر ئهوهی بیانییهکان پوّلای کهمتریان دهفروّشت له بازاری ئهمهریکادا، دوّلاری کهمتریان دهستدهکهوت که کالای دروستکراوی ئهمهریکی پیّدهکری.

بەم جۆرەش، ھەناردنى ئەمەرىكى دابەزى بەھۆى _رێگرىيەكانى سەر ھاوردەكردن.

هدرکاتنک کاریگهرییه لاوهکیهکان لهبهرچاو گیران، کاریگهری بو سهر کار پهیداکردن ئاشکرا دهبیت: رینگرییه بازرگانییهکان ههلی کار بارهخسینن؛ بهلکو سهر له نوی رینگیان دهخهنهوه. لهوانهیه ههلی کار لهو پیشهسازییانه دا که گومرک و پردیاریکردن دهبیته قهلغان بویان زیاد بکات، بهلام له پیشهسازییهکانی دیکه دا پیچهوانه دهبیتهوه، بهتایبهتی پیشهسازی ههناردهکردن. پشتگیری لهسهر رینگرییهکان جیگهی سهرسورمان نییه چونکه ئهو کهسانهی که له پیشهسازییه پاریزراوهکاندا کاردهکهن، پولا لهم بارهدا، زور ئاشکرا دیارن، لهکاتیکدا کاریگهرییه لاوهکیهکان اله دهستدانی کار له پیشهسازییهکانی ترداکهمتر دیارن و سهختیشه بیانگیریتهوه بو رینگرییه بازرگانییهکان. لیرهوه، زور کهس به ئارگومینتی "پاراستنی کار" فریودهخون، ئهگهرچی بهئاشکرا دیاره که ههلهیه کاتیک لیپورد دهبینهوه.

خەرجىيةگانى حكومةتىش كارىگةرى لاۋەكى بەرھەم دەھىنىن كە زۆرجار پشتگوى دەخرىنى سىاسەتمەداران پىيانخۇشە كە پى لەسەر ئەۋە دابگرن كە خەرجىيەكانى حكومەت بۆ پرۆژە خواستراۋەكان ھەلى كار زياددەكات. بىگومان لەۋانەيە ھۆكارى باش ھەبن لە پشت خەرجى حكومەت لە رىگاوبان و زيادكردنى پۆلىس و بەرىۋەبردنى دادۋەرى و ھەتا دوايى. بەلام رەخساندنى ھەلى كار يەكىكى نىيە لەۋانە.

گریمان حکومهت 50 ملیار دوّلار له پروٚژهیهکدا خهرج ده کات که یهک ملیوّن کریٚکار تیّیدا کاردهکهن بوّ بنیاتنانی شهمهندهفهریّکی خیّرا که شاری لوّس ئهنجلوّس دهبهستیّتهوه به شاری سان دیاگوّوه (دوو شاری گهوره و سهرهکی له ویلایهتی کالیفوّرنیا که نیزیکهی ۲۰۰کم لهیهکهوه دورن). ئایا ئهم پروّژهیه چهند ههلی کار دهرخسیّنیّت؟ کاتیّک که کاریگهرییه لاوهکیهکان لهبهرچاوگیران، وهلامهکه بریتی دهبیّت له هیچ.

هۆكارەكە ئەوەيە كە حكومەت پنويستە قەرز بكات يان پارەى باج بەكاربەنىنىت بۆ خەرجى پرۆژەكە. 50 مليار دۆلار پارەى باج، خەرجكردنى بەكاربەران و پاشەكەوتى تايبەت كەمدەكاتەوە، ئەم كەمركردنەوانەش ھەمان رنژەى ھەلى كار لەناودەبەن كە حكومەت بە نيازە بىيانرەخسىنىنىت. ئەگەر خەرجى پرۆژەكە قەرز بىنت، قەرزكردنە دەبىتە ھۆى بەرزبوونەوەى رىژەى سوود و و رىژەى باج بۆ داپۆشىنى سوودى قەرزەكە. ئەمەش پارە لە پرۆژەى دىكە دەگرىتە، چ گشتى و چ تايبەت. يەك مليۆن ھەلى كار دەبىتە سەردىرى ھەوالەكان، بەلام

لەدەستدانى كار لە سەدان شوپنىي دىكە بەبىي سەرنجدان تێدەپەرن.

وهک له باری ریّگرییه بازرگانییهکاندا بینیمان، ئهنجامی ئهم پرۆژهیه دوباره دابهشکردنهوهی کارهکانه، نهک رهخساندنی کار. مهرج نییه ئهم پروستیه واتای ئهوه بیّت که پیّویسته پروژکه ئهنجام نهدریّت. بهلّام واتای ئهوهیه که پاساوی پروژهکه پیّویسته لهو بهلگانهوه سهرچاوه بگریّت که سوودهکانی پروژهکه زیاترن له زیانی لهدهستدانی دهرفهتی دیکه.

کاریگەری لاوهکی تەنها کیشهی حکومهت و سیاسهتمهداران نییه. هاوکات دهکریت ببنه مایهی ئهنجامی چاوهرواننهکراو بۆ تاکهکهسهکانیش. ئهزموونی ئهم دواییانهی ماموستایهکی پولی یهکهمی سهرهتایی له ویلایهتی ویست قیرجینیا ئهم خاله روون دهکاتهوه. قوتابیهکانی ئهو خانمه ماموستایه به بهردهوامی قهلهمهکانیان ون دهکرد؛ لهبهرئهوه پنیوابوو ئهگهر یهکی 10 سهنتیان بز بو باشماوهی قهلهمهکانیان ههتا تهواو دهبیت. یو بهدبهختی ماموستاکه، قوتابیهکان ریزیکی دریزیان لهبهردهمی قهلهم دادهرهکهدا بهست، پاشماوهی قهلهمیان هینده بهخیرایی دهدایه ماموستاکه که فریا نهدهکهوت پارهکهیان بداتی. شتیکی باشه مروق وریای ئهنجامه نهخوازراوهکان بارهکهیان بداتی. شتیکی باشه مروق وریای ئهنجامه نهخوازراوهکان

بەشى دووەم حەوت سەرچاوەى سەرەكيى گەشـەسـەندنى ئابورى

- 1. سیستهمی یاسایی: بنهما بۆ گەشەسەندنی ئابوری بریتیه له سیستهمیکی یاسایی که مولکداریتی تایبهت دەپاریزیت و بەشیوەیەکی یەکسان گریبەستەکان دەسەرننیت.
- بازاریکی رکابهرییانه: پیشبرکی برهودهدات به بهکارهینانی کاریگهرانهی سهرچاوهکان دهدات و بهردهوام هاندهر دهبیت بو چاکسازی داهینهرانه.
- 3. سنووردارکردنی کۆنترۆڵکُردنی دەوڵەتى: سیاسەتیکاری کۆنترۆڵکەر کە بازرگانی کەمدەکاتەوە و ھاوکاتیش ئابوری بەرودواوە دەبات.
- 4. بازاریکی سهرمایهی کاریگهر: بۆ درکردن به تواناکان، ولات پیویسته میکانیزمیکی ههبیت بۆ ئاراستهکردنی سهرمایه بهرهو پرۆژهی سامان-خولقینهر.
- سەقامگیری نەختى: سیاسەتیكاری نەختى ھەلئاوسانخواز ئاماژەكانى نرخ دەشيوينيت و بازارى ئابورى تىكدەدات.
- ریژه نزمی باج: خه لک زیاتر به رهه م ده هینن کاتیک ریگه یانپیدرا که زیاتر هه لگرن له وه که ده ستیان ده که ویت.
 بازرگانی ئازاد: ولات گهشه ده کات له ریگای فرؤشتنی ئه و کالا و خزمه تگوزارییانه وه که ده توانریت به نرخیکی تائه ندازه یه که هه رزان به رهه میان به ینیت و کرینی ئه وانه یک به رهه مه ینانیان گران ده که ویت.

بۆچى ھەندىك ولات بەخىرايى گەشەدەكەن لەكاتىكدا ولاتانى دىكە سست دەبن يان تەنانەت تووشى پاشەكشىنى ئابورى دەبن؟ بۆچى داھاتى تاكەكەس لە ھەندىك ولاتدا زۆر بەرزترە لە ھەندىكى دىكە؟ ئابوريناسان ھەر لە سەردەمى ئادەم سمىسەوە لە سەدەى ھەژدەدا ئەم پرسىيارانەيان وروژاندەوە. بىنگومان وەبەرھىنانى سەرمايە و تەكنەلۆجياى نوى بەشدارن لە گەشەسەندندا، بەلام لە بۆشايىدا پوونادەن. پىرويستە ولاتان چەند تايبەتمەندىيەكىان ھەبىت كە رىگە بە دانىشتوانەكانىان دەدات لەگەل يەكتردا مامەلەى بەرھەمدار بكەن. دامەزراوەى دروست – رىساكانى ياسا و عورفەكان، چ فەرمى و يان دامەرمى، كە رىنىمايى رەفتاركردن دەكەن، ھەروەھا سىياسەتى دروستى حكومەت بريتىن لە پىكىھاتە بنەرەتيەكانى پرۆسەى دروستى

وهک چۆن یهک یان دوو یاریزانی لاواز دهتوانن بهئهندازهیهکی زۆر کۆک توانای تیمێکی وهرزشی داببهزێنن، دامهزراوهیهک یان سیاسهتیکارێکی نابهرههمهێنیش له بوارێک یان دوو بواری سهرهکییدا دهتوانن بهئهندازهیهکی زوّر زیان بگهیهنن به توانای کاری ئابورییهکی دیاریکراو. ئهم بهشه قسه لهسهر ئهو فاکتهره سهرهکییانه دهکات که بناغهن بو گهشهسهندنی ئابورییهک و روونی دهکاتهوه که بوّچی داهاتی تاکهکهس لهنێوان ولاتاندا بهئهندازهیهکی زوّر جیاوازه.

1. سیستهمی یاسایی: بنهما بۆ گەشەسەندنی ئابوری بریتیه له سیستهمیٚکی یاسایی که مولکداریٚتی تایبهت دەپاریٚزیْت و بەشیٚوەیەکی یەکسان گریْبەستەکان دەسەپیٚنیْت.

سیستهمی مولْکداریّتی تایبهت خهلْک بهرپرسیار دهکات لهبهرامبهر کردارهکانیاندا لهبواری کالا ماددییهکاندا، سیستهمیّکی لهم جوّره زهمانی ئهوه دهکات که خهلک ئهنجامی کردارهکانی خوّیان ئهزموون دهکهن. مولّکداری پهرژین دروست دهکات، بهلام هاوکات به ئاویّنهش دهورمان دهدات، که رهنگدانهوهی ئهنجامی کردارهکانی خوّمانی تیّدا دهبینین.

سیستهمی یاسایی بنهما دهبهخشیّت به پاراستنی مافهکانی مولّکداری و سهپاندنی گریّبهستهکان. وهک له پیّکهاتهی ۵۰ بهشی یهکهمدا باسمانکرد. ئالوویّری بازرگانی کالّاکان دهگویّزیّتهوه بوّلای ئهوانهی که زیاتر بههای دهزانن و بهرههمهیّنانی زیاتر ئاسان دهکات له ئهنجامی دهستکهوت له تایبهتمهندبوون و شیّوازهکانی بهرههمهیّنانی بهرفراوان. بو کهمکردنهوهی ئهو نادلّنیاییانهی که له ئالوویّری بازرگانیدا ههن، پیویسته سیستهمیّکی یاسایی سهپاندنیّکی یهکسانی پیکهوتن و گریّبهستهکان دابین بکات. ئهمهش ئاستی ئالوویّری بازرگانیدا بازرگانی زیاد دهکات و پارمهتی گهشهسهندنی ئابوری دهدات.

رۆڵێکی دیکه گرنگی سیستهمی یاسایی بریتیه له پاراستنی مافهکانی مولکداریّتی. ئالوویٚری بازرگانی وابهستهی مافهکانی مولکداریّتی، ئالوویٚری بازرگانی وابهستهی مولکداریّتی مولکداریّتی بپاریّزیّت بۆ ئهوهی ئابوری گهشه بکات. مولکداریّتی چهمکیٚکی بهرفراوانه که خاوهنداریّتی خزمهتگوزاریی و بیروٚکهکانی کار، تهنانهت دیده ئاینییهکان و ههروهها مولکی بهرجهستهی وهک بینا و زهوی دهگریّتهوه. مولکداریّتی تایبهت سی شت لهخوٚدهگریّت: (1) مافی بهکارهیّنانی تهواو، (2) پاراستنی یاسایی لهدژی دهستیٚوهردهران بهکارهیّنانی تهواو، (2) پاراستنی یاسایی لهدژی دهستیٚوهردهران بهوانهی که ههولی بهکارهیّنان یان بهدبهکارهیّنانی مولکهکه دهدهن بهبی مولهتی خاوهنهکهی – ههروهها (3) مافی گواستنهوه بو (واتا گورینهوه لهگهل) کهسیٚکی تردا.

مولْکداره تاپبهتهکان دهتوانن پریاربدهن لهوهی که چون مولْکهکهیان بهکاربهینن، بهلام مولْکداره تاپبهتهکان بهرپرسیارن له کردارهکانیان. ئهو کهسانه که مولْهکهکانیان بهشیّوهیه که بهکاردههیّنن که دهبیّته هوّی دهستدریژیکردنه سهر یان پیشیّلکردنی مولّکی کهسیّکی تر، دهکهونه بهر سایه ههمان ئهو دهسهلاته یاساییانه که مولْکهکانی خوّیان دهپاریزیّت. بو نموونه، مافهکانی مولْکداریّتی تایبهت ریّگه له من دهگریّت چهکوشهکهم بگرمه شاشه کومپیوتهرهکه تو بو کومپیوتهرهکه تو ههموو ئهگهر ئهوه مولْکداریّتی تو بو کومپیوتهرهکه دهکهم. مافی مولْکداریّتی تو بو کومپیوتهرهکه دهکهم. مافی مولْکداریّتی تو بو کومپیوتهرهکه کهسانی دیکه دهگریّت له بهکارهیّنانی بهبی مولّهتی خوّت. هاوشیّوه، مولْکداریّتی من بو چهکوشهکهم و شتهکانی دیکهم ریّگه له تو و ههموو کهسیّکی دیکه دهگریّت که بهکاری بهیّنن بهبی موّلهتی من.

شتێکی گرنگ لهبارهی موڵکدارێتی تایبهت ئهو هاندهرانهیه که لێیهوه سهرچاوه دهگرن. چوار هوٚکاری سهرهکی ههن لهسهر ئهوهی که چوٚن ئهو هاندهرانهی که له مافهکانی موڵکدارێتی تایبهتی بهئاشکرا دیاریکراو و چهسپاوهوه سهرچاوه دهگرن گهشهسهندنی ئابوری دهبزوێنن.

یه کهم، مولکداریتی تایبهت هانی باشراگرتنی ژیرانه دهدات. ئهگهر مولکداره تایبهتهکان شکستیان خوارد له باشراگرتنی مولکهکانیان یان ئهگهر رینگهیاندا که زیانی پنبگات یان ویران بکریت، رووبهرووی بهرئهنجامهکانی دهبنهوه که ئهویش بریتییه له دابهزینی بههای مولکهکه. بو نموونه، ئهگهر ئوتومبیلیکت ههبیت هاندهریکی گهورهت دهبیت بو گورینی رونهکهی، زوو زوو دهیبهیت بو لای فیتهر و ناوهوهی بهپاکی رادهگریت. ئهمه بوچی وایه؟ ئهگهر تو لهمانهدا بیباک بوویت، بههای توتومبیلهکه بو تو و بو خاوهنی داهاتووی دادهبهزیت. ئهگهر بههای زور زور دهیبیت باشدا راگیرا، بههاکهی زور زیاتر دهبیت بو تو و بو نهو کهسهی که لهوانه به بهویت لیت بکریت.

بەپێچەوانەوە، كاتێک كە حكومەت يان گروپێكى گەورەى خەڵك خاوەنى موڵک بوون، ھاندەر بۆ خزمەتكردنى بێۄێز دەبێت. بۆ نمونە، كاتێک حكومەت خاوەنى خانووبەرەيە، ھيچ تاكەكەسێک يان گروپێكى خاوەن موڵک ھاندەرێكى بەھێزيان نابێت بۆ ڕاگرتنى موڵكەكە و ھيچ تاكەكەس يان گروپێک پارەى تێچوونى دابەزينى بەھاى موڵكەكە نادەن تاكەكەس يان گروپێک پارەى تێچوونى دابەزينى بەھاى موڵكەكە نادەن يان سوود لە چاكسازىيەكانى وەرناگرن. لەبەر ئەمەيە كە خانووبەرەى تايبەت بەگشتى وێران دەبن و حكومەت لەبەراورد لەگەڵ خانووبەرەى تايبەت بەگشتى وێران دەبن و بەخراپى رادەگيرێن. ئەمە راستە بۆ ھەردوو وڵاتە سەرمايەدارى و سۆشيالىستىيەكان. كەمتەرخەمى لە چاودێرى و راگرتن و چاكسازىدا رەنگدانەوەى ئەو ھاندەرانەن كە پەيوەستىن بە خاوەندارێتى موڵكەوە لەلايەن حكومەتەوە.

دووهم، خاوهنداریّتی تایبهت هانی خهلّک دهدات بو بهکارهیّنانی مولّکهکانیان بهشیّوهیهکی بهرههمهیّنانه. کاتیّک خهلّک توانیان بهرههمی کارهکانیان وهک مولّکی تایبهت بهیّلنهوه، هاندهریّکی باشیان دهبیّت بو باشترکردنی تواناکانیان، کاری زیاتردهکهن، ژیرانهتر کاردهکهن، ئهم کردارانه داهاتیان زیاد دهکات. بهههمان شیّوهش کاتیّک خهلّک پریّگهیان درا بو ههلگرتنی ئهوهی دهستیان دهکهویّت، زهوی و بینا و ههر

موڵكێكى دىكە كە ھەيانە بەشيوەيەكى بەرھەمۄێنەرانەتر بەكاردەھێنن. كشتوكاڵ لە يەكێتى سوڤيەتى جاران نىشانى دەدات كە چۆن ماڧەكانى موڵكدارێتى چالاكى بەرھەمۄێنەرانە زياد دەكات. لەژێر ڧەرمانڕەوايى رژێمى كۆمەنىستدا، خێزانەكان رێگەيان پێدەدرا كە ئەو كاڵايانە ھەلبگرن يان بڧرۆشىن كە لەسەر زەوييە بچووكە كشتوكاڵيە تايبەتەكان بەرھەميان دەھێنان، كە پانتاييان تا ھێكتارێك دەبوو. ئەم زەوييە تايبەتانە تەنھا لەسەدا دووى كۆى زەوييە كێلدراوەكانيان پێكدەھێنا: لەسەدا 88ەكەى دىكە بريتى بوو لە كێڵگەى دەبەلاحى گشتى كە بەرھەم تێياندا موڵكى دەولەت بوو. وەك مىدياى سۆڤيەت راپۆرتى دابوو، نزيكەى يەك لەسەر چوارى كۆى بەھاى بەرھەمى كشتوكاڵى سوڤيەت لە بەشە بچووكەكەدا بەرھەم دەھاتن بەرھەمى كشتوكاڵى سوڤيەت لە بەشە بچووكەكەدا بەرھەم دەھاتن كە موڵكى تايبەت بوون. ئەمە ئاماۋە بۆ ئەوە دەكات كە بەرھەم بەپێى كە موڵكى تايبەت بايدەت كاندا نزيكەى شانزە جار ئەۋەندەى بەرھەمى كۆلگەكانى دەولەت بوي

تەنانەت دووركەوتنەوەپەكى كەمىش لە موڭكدارىتى دەوڭەتەوە بەرەو موڭكدارېتى تاپبەت ئەنجامى سەرسورھېنەرى دەبېت. لەسالى 1978دا حكومەتى كۆمەنىستى چىن سياسەتكارېكى واقعى دەست پٽِکرد بو پٽِگهدان به جووتياراني کٽِلْگه گشتپيهکان به هٽِشتنهوهي ههموو ئهو پرنچهې که زیادیوو لهیږې دیاړیکراو که دهیوایه بیاندایه به دەولەت. لە ئەنجامدا حكومەت چاوپۆشىي كرد لە جووتيارانى گوندى بچووکي خپاوگانگ له ههرێمي ئەنھوي. لەوێ جووتيارەكان دەستياكرد به دیاریکردنی بهرپرسپاریّتی کیّلانی پارچه زهوبیهکی دیاریکراو بوّ جووتيارێکي دياريکراو، ههموو جووتيارهکانيش ههموو ئهو بهرههمهيان هەڭدەگرت كە لە يرې دپارپكراوې دراو بە دەولەت زياددەبوو. ئەنجامەكەي بريتى بوو لە دەستبەجى زيادبوونى بەرھەمھىنان. كاتىك باسەكە بلاوبووەوە، حكومەتىش سياسەتى فەرمى لەدژى ئەم "بەتاپبەتكردنە" يشتگوێخست، ئەم چالاكىيە وەک ئاگرى كێوى تەشەنەي كرد و بووە ھۆي زيادېوونى بەرھەمى كشتوكالى و ئازادكردنى جوتياران بۆ ئەوەي رووپكەنە كەرتەكانى دېكەي ئابورى جگە له کشتوکال.

سێیهم، موڵکداره تایبهتهکان هاندهرێکی بههێزیان ههیه بۆ پهرهدان بهو شتانهی که ههبانه بهشێوهبهک که سبوودی بۆ کهسانی دیکهش دهبیّت. لهکاتیّکدا به پیّی یاسا، مولّکداره تایبه ته کان ده توانن هه رچییه کیان بویّت له مولّکه کانیاندا بیکه ن لهو کردارانه ده ستکه و تیان ده به به به مولّکه که یاسا که به به رزده کاته وه به گهر مولّکه که یان لای که سانی دیکه به رزده کاته وه به مولّکه که یانی که سانی دیکه به رنجی که سانی دیکه رابکیّشیّت، به های بازاری مولّکه که زیاد ده کات. به پیّچه وانه شهوه، ئه و گورانانه ی که سانی دیکه پیّیان خوّش نییه، به تایبه ته گهر که سه کانی دیکه موشته ری به رهه مه کان یان کریاری داها تووی مولّکه که بن، ئه وا به های مولّکه که داده به زیّت.

خاوهن بالاخانهیهکی شوقه لهبهرچاوبگره. لهوانهیه ئهم کهسه هیچ گرنگی نهدات به شویننی راگرتنی تؤتؤمبیل، شویننی لهبار بؤ جلشوری کارهبایی، ژووریکی جوانی وهرزشکردن یان باخچه و مهلهوانگهیهکی قهشهنگ لهناو بالاخانهکهدا. بهلام ئهگهر بهکاربهرهکان ئهم شتانه زوّر به به بههادار بزانن (بهگویرهی تیچوونی دروستکردنیان)، مولکدارهکه هاندهریکی بههیزی دهبیت بو دابینکردنیان. لهریگای باشترکردنی دوّخی بهکاربهرهکانهوه، که ئهوانیش ئامادهبن پارهی زیاتر بدهن، ئهم شتانه داهاتی مولکدارهکه - کری و بههای بازاری مولکهکه بهرز دهکاتهوه. به پیچهوانهشهوه، ئهو خاوهن شوقانهی که پیدادهگرن لهسهر دابینکردنی تهنها ئهو شتانهی که خوّیان پییان خوّشه زیاتر وهک لهو شتانه که بهکاربهرهکان پییان باشه، دهبینن که داهاتیان و بههای سهرمایهکانیان (شوقهکان) دادهبهزیّت.

بۆچى خوێندكارانى زانكۆ ئامادەن كاتژمێرى زۆر بخوێنن و رووبەرووى تێچوونى خوێندنى زانكۆ ببنەوە؟ خاوەندارێتى تايبەتى خزمەتگوزارييەكانى كار وەڵامى ئەم پرسيارە دەداتەوە. چونكە ماڧى موڵكدارێتيان ھەيە لە خزمەتگوزارييەكانى كارى خۆياندا، دەستكەوتەكانى داھاتوويان زۆر زياتر دەبيت ئەگەر مەعريڧە وەربگرن و ئەو توانايانە پەرەپێبدەن كە خەڵكى دىكە زۆر بە بەھاداريان دەزانن.

چوارهم، مولْکداریّتی تایبهت هانی پهرهپیّدانی ژیرانه و پاراستنی سهرچاوهکان دهدات بو داهاتوو. بهکارهیّنانی سهرچاوهیهک لهوانهیه بییّته سهرچاوهی داهات. ئهم داهاته دهنگی بهکاربهره له ئیستادا، رهنگدانهوهی ئهوهیه که ئهوان چیان له سهرچاوهکان دهویّت. بهلام بهکاربهرانی داهاتووش دهنگیان دهبیّت، سوپاس بو مافهکانی مولّکداریّتی. خاوهنی سهرچاوهیهک، با بلیّین نرخی پارچه زهویهک که

دهکریت له ئیستادا یان له داهاتوودا بکریته پرۆژه، لهوانهیه پییوابیت که له داهاتوودا بههای زیاتر دهبیت. بهواتایهکی تر بههای چاوهروانکراوی داهاتووی له بههای ئیستای زیاتر دهبیت. ئهم مولکداره هاندهریکی ههیه بو هیشتنهوه - واتا پهنابگریت له بهکارهینانی ئیستا- بو دلنیابوون له ئهوهی که سهرچاوهکه لهبهردهستدا دهبیت کاتیک بههاکهی زیادیکرد. به واتایهکی دیکه، خاوهن مولکهکه بایهخدهدات به دهنگی بهکاربهرانی داهاتوو. مولکداره تایبهتهکان دهتوانن سامانهکانیان زیادیکهن لهریگای راگرتنی هاوسهنگی لهنیوان داواکارییهکانی ئیستا و داواکارییه چاوهروانگراوهکانی داهاتوودا.

مولْکداره تاپیهتهکان قازانج دهکهن له هیٚشتنهوه ههرکاتیٚک که بههای چاوهروانکراوی داهاتووی سهرچاوهبهک که شابانی بهکاربردنه زباتر بوو له بههای ئنستای، ئهمه راسته تهنانهت ئهگهر مولْکدارهکانی ئنستا چاوہروانی ئەوہ نەكەن كە يمننن تا ئەو كاتەي كە سوودەكان دەردەكەون. گرىمان جوتيارٽكى تەمەن شەستوپٽنج سال بىرلەوە دەكاتەوە كە درەختە لاوەكانى بېرېت يان نا. ئەگەر چاوەروان بكرېت گەشـەكردنى درەختەكان و دەگمەنى بەردەوامى تەختە بىنە ھۆي داهاتیک له داهاتوودا که زیاتره له بههای ئیستای درهختهکان، جوتيارهکه لهرێگای هێشتنهوهی درهختهکانيهوه بۆ داهاتوو قازانج دهکات. تا ئەو رادەيەې كە مولكداريْتى گوازراوە بيْت (واتە كړين و فرۆشـتنى يێبكرێت)، بەھاى بازاړى مولْكى جوتيارەكە بەرزدەبێتەوە، چونکه درهختهکان گهورهدهبن و وهرزی پرین نزیک دهبیّتهوه. ههرچهنده رەنگە وەرزى يرين روو نەدات تامەوەيەكىش ياش مردنى، خاوەن موڵکهکه دهتوانێت درهختهکان بفروٚشێت (یاخود ئهگهری زیاتره که مولْکهکه به درهختهکانهوه بفرۆشپت) له ههر کاتیٚکدا بیهویْت و به بەھابەكى زىادىوۋەكەي چنگ بكەۋىت.

بۆ چەندىن سەدە رەشبىنەكان پنيان لەسەر ئەوە دادەگرت كە ئىمە خەرىكە درەخت و كانزاى گرنگ يان چەندىن سەرچاوەى وزەمان نامىنىنىت. ھەموو جارەكان بەھەلەدا دەچن چونكە شكست دەخۆن لە پرواھىنان بە رۆلى مولكدارىتى تايبەت. ئەگەر لەو پىشبىنىيە رەشبىنانە رابمىنىن، زۆر شت فىر دەبىن. لە ئىنگلتەراى سەدەى شانزەدا، ترس پەيدابوو كە دار - كە بەشيوەيەكى بەرفراوان وەك سەرچاوەى وزە بەكاردەھات – بەزوويى كۆتايى پىدىت. بەللىم نىخە بەرزەكانى دار ھانى

هێشتنهوهیاندا و بووه هۆی دهرهێنانی خهڵوز. قهیرانی دار به زویی رهویهوه.

تەنانەت كاتێک كە سەرچاوەيەكى دياريكراو خاوەنى نەبوو، بازارى ئەو سەرچاوانەي كە خاوەنيان ھەپە ھەندېك جار دەتوانن كېشەكان چارەسەر ىكەن. لە ناۋەراستى سەدەي نۆزدەدا، ئىشىىنى ترسناك دەكرا كە ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكادا خەرىكە رۆنى نەھەنگى نامٽنٽت، که لهو کاتهدا سهرچاوهي سهرهکيي بوو بو رووناکي چرا و مۆم. ھىچ كەس خاوەنى نەھەنگەكان نەپوو و پە ژمارەپەكى زۆر لە دەرباكاندا راو دەكران. ھەر راوچىيەكى نەھەنگ شكستى بخواردايە لە ړاوکردني نهههنگێک کهساني تر لهوانه بوو پاش ئهو ړاوې بکهن. لٽرهوه ژمارهي نهههنگهکان پهرهو کهميونهوه دهچوو. کانٽک که نرخي رۆنى نەھەنگ بەرزېووەوە، ھاندەر نەبوو بۆ ھۆشىتنەوەى نەھەنگ بۆ داهاتوو چونکه کەس خاوەنى نەھەنگەكان نەبوو و كەس راوكردنى نەھەنگى سىنووردار نەدەكرد. بەلام لەگەڭ گرانبوونى نرخەكانى رۆنى نەھەنگدا، تاكەكەسەكان ھاندەرىكيان ھەبوو بۆ دۆزىنەۋەي سەرچاۋەي جێگرەوەي وزە. ئەگەر پتوانن سەرچاوەپەكى ھەرزانترى وزە پدۆزنەۋە و خاوەندارێتى بكەن، دەتوانن داھاتێكى بەرچاو بەدەستىھێنن. پەتتىيەرپوونى كات ئەمە بوۋە ھۆي دۆزىنەۋەي نەوت، داپەزىنى نرخى رۆنى نەھەنگ و بووە ھۆي كۆتاپھاتنى قەيرانى رۆنى نەھەنگ.

دواتر که خهڵک روویان کرده بهکارهێنانی نهوت، پێشبینی دهرکهوت که ئهم سهرچاوهیهی وزهش کۆتایی دێت. لهساڵی 1914دا فهرمانگهی کانهکان راپۆرتی دابوو که کۆی نهوتی ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا کهمتره له شهش ملیار بهرمیل، پریکی کهمتر لهوهی که ئێستا ئهمهریکا بهرههمی دههێنێت به نزیکهیی لهماوهی 24 مانگدا. لهساڵی 1926دا دهستهی پاراستنی نهوتی فیدراڵی خهمڵاندبووی که دابینکردنی نهوتی ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا خهملاندبوی تر دهمێنێت. دوو دهیه دواتر وهزیری ناوخو بڵاوی کردبووهوه که ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا تهنها پاش چهند ساڵیکی تر نهوتی نامێنێت. لێکوڵینهوهیهک که لهلایهن (یانهی روّما)وه پشگیری دهکرا پێشبینی هاوشێوهی بو جیهان کردبوو له ساڵانی

تیگهیشین لهو هاندهرانهی که له مولکداریّتی تایبهتهوه سهرچاوه دهگرن کارهکه ئاسانتر دهکات بو تیگهیشتی لهوهی که بوّچی پیشبینیکهره رهشبینهکان ئهوهنده به ههلهداچووبون. کاتیّک دهگمهنی سهرچاوهیهک که خاوهنی تایبهتی ههیه زیاد دهکات، نرخی سهرچاوهکه بهرز دهبیّتهوه. بهرزبوونهوهی نرخ بهکاربهر، بهرههمهیّنهر، داهیّنهر و ئهندازیاران هان دهدات بو (1) پهناگرتن له بهکارهیّنانی راستهوخوّی سهرچاوهکه، (2) گهرانی وریایانه بهدوای جیّگرهوهدا، (3) پهرهدان به شیّوازی نویّی دوّزینهوه و بهکارهیّنانهوهی بری گهورهی سهرچاوهکه. له ئهمروّدا ئهم هیّزه رهشبینانهی زیاتر پال پیّوهناوه بهرهو داهاتوو، ههموو مهرجهکانیش لهبهردهستدان بو ئهوهی پروابیّهینین بهوهی که بهردهوای دهبرده وایدهای ده بهرده و بهرده و بهرده و بهرده و بهرده و بهرده و به کردنی ههمان شت لهگهل ئهو سهرچاوانه کا که خاوهنی تایبهتیان هه به.

بهتێپهربوونی کات، پرۆسهی پاراستن و جێگرتنهوه و تهکنهلۆجیای نوی دهتوانن سهرچاوهکان به فهراههمی بهێڵنهوه بۆ چهندین نهوهی دیکه - ههروهها دهتوانن چهندین سهرچاوه بهێننه گۆری. بۆ نموونه، ئهگهرچی نهوت و گازی سروشتی جێگهی خهڵوزیان گرتۆتهوه لهزۆر بهکارهێناندا، ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا هێشتا خهڵوز بهکاردههێنێت بۆ بهرههمهێنانی لهسهدا پهنجای کارهباکهی، لهگهل ئهوهشدا هێشتا یری یهدهگی قهبهمان ههیه لهژێر زهویدا. ئێستا له ههموو کات زیاتر شێوه وزهی جیاوازمان ههیه. ئهگهر نرخهکانی هموو کات زیاتر شێوه وزهی جیاوازمان ههیه. ئهگهر نرخهکانی دهکهنهوه بۆ پهرهدان به رێگه ههرزانهکانی بهرههمهێنانی وزه له دهکهنهوه بۆ پهرهدان به رێگه ههرزانهکانی بهرههمهێنانی وزه له رهشه با و وزهی خور و وزهی ئهتوم.

سیستهمیّکی یاسایی که مافهکانی مولّکداریّتی دهپاریّزیّت و بهشیوهیهکی یهکسان گریّبهستهکان دهسهییّنیّت دهبیّته بناغه بوّ پیّکهوهنانی سهرمایه و قازانج له ئالوویّری بازرگانی، که ئهوانیش بهردی بناغهی گهشهسهندنی ئابورین. به پیّچهوانهشهوه، مافهی مولّکداریّتی ناسهقامگیر و نهبوونی دلّنیایی له سهپاندنی گریّبهستهکان و لایهنگیری یاسایی ههموو ئهمانه دهبنه مایهی پوچهلّکردنی وهبهرهیّنان و دهستکهوتی ئالوویّری بازرگانی. بهدریّژایی میّژوو خهلّک شیّوازی دیکهی مولّکداریّتیان تاقیکردوّتهوه وهک هاوکاری بهرفراوان، سوّشیالیزم و کوّمیونیزم، ئهم ئهزموونانه ههموو ریزیان

بهستوه له شکستخواردووهوه بۆ کارهساتاوی. تا ئهمرۆ ئێمه به هیچ رێکخستنێکی دامهزراوهیی ئاشنانین، که ئهوهندهی موڵکدارێتی تایبهت له چوارچێوهی دهسهڵاتی یاسادا، ئازادی و هاندهر ببهخشێت بۆ خزمهتکردنی خهڵکانی تر لهریگای بهکارهێنانی کاریگهرانه و بهرههمدارانهی سهرچاوهکانهوه.

2. بازاری رکابهریی: رکابهری برهودهدات به بهکارهیّنانی کاریگهرانهی سهرچاوهکان و پالّنهری بهردهوام دهبهخشیّت به چاکسازی داهیّنهرانه.

رکابهری یارمهتیدهره بۆ باشترکردنی بهردهوام له کاریگهریی پیشهسازیدا. بهرههمهێنهرهکان ... ئاراسته دهکات بهرهو نههێشتی بهفیرۆدان و کهمکردنهوهی تێچوون تاوهکو بتوانن به ههرزانتر بفرۆشن... ئهوانهش بژار دهکات که تێچوونهکانیان به بهرزی دهمێننهوه، لێرهوه کاردهکات بۆ چرکردنهوهی بهرههمهێنان لهدهستی ئهوانهدا که تێچوونهکانیان کهمتره.

رکابهری کاتیک روودهدات که ئازادی ههبیّت بو چوونه ناو بازارهوه و فروّشیاری دیکه ههبن. کوّمپانیا رکابهرهکان دهتوامم رکابهری بکهن لهسهر ئاستی ناوچهیی، ههریّمی، نیشتمانی و تهنانهت له بازاری جیهانیشدا. رکابهری خویّنی ناو شادهمارهکانی ئابوری بازاره.

رکابهری فشار لهسهر بهرههمهننهرهکان دروست دهکات بۆ کارکردنی کاریگهرانه و له خزمهتی دابینکردنی خواستی بهکاربهراندا دهبنت. رکابهری بهرههمهننهری ناکاریگهر بژاردهکات. ئهو کۆمپانیایانهی که شکست دهخون له دابینکردنی کالای باش بهنرخیکی رکابهرانه بو بهکاربهران ئهوا توشی زهرهر دهبن و له ئهنجامیشدا بازرگانیهکهیان شکست دههننیت. رکابهری سهرکهوتوو پنویسته له کومپانیا بهرههالستکارهکهی کارامهتر کاربکات. لهوانهیه ئهمه بهچهند شیوازیکی جیاواز بکهن، لهوانه چونایهتی بهرههم، شیواز، خزمهتگوزاری، لهباری شوین، ریکلام، و نرخ، بهلام پیویسته که بهردهوام ئهوهنده بهها پیشکهشی بهکاربهران بکهن که بهرههالستکارهکانیان پیشکهشی

چى وادەكات مەكدۆناڵد و جێنراڵ مۆتۆرز يان ھەر كۆمپانيايەكى دیکهی بازرگانی نرخهکانیان به نزمی بهتلنهوه و شتی قهلّب نەفرۆشىن و خزمەتگوزارى خراپ يۆشىكەش نەكەن؟ ركابەرى وەلامى ئەم پرسپارانە دەداتەۋە. ئەگەر مەكدۇنالد شكستى خوارد لەۋەي كە لەفەي بەتام بەنرخىكى سەرنجراكىش و بە خەندەوە يىشكەشى کریارهکانی بکات، ئەوا خەلْک روودەکەنە بێرگەر کینگ، ویندیس، سەبوەي، داپەرى كوين (ئەمانە ھەمووى ناوى ديارى لەفەفرۆشىن لە ئەمەرىكا) و ركابەرى دىكە دىكە. تەنانەت كۆميانيا گەورەكانىش بازرگاني دەدۆرىنن بە دەستىپكەرى تازە كە رېگە دەدۆزنەۋە بۆ داېينكردنى بەرھەمى باشتر بەنرخى كەمتر بۆ بەكاربەران. بۆ نموونە، كانٽک والْمارت (سوپەرماركٽتي ھەموو كەلوپەلٽك لە ئەمەرىكا) ھىچ نهبوو جگه له چهند دوکانێکی بچووک له باشوور، سپهرز (سوپەرماركێتى ھەموو كەلوپەلێك لە ئەمەرىكا) فرۆشيارێكى زەبەلاح بوو. ئێستا واڵمارت گەورەترىن فرۆشپارى جيھانە كە سپەرز لە چاويدا وهك دوكانيكي لٽِهاتووه. كۆمپانياي گەورەي وەك جٽِنرال مۆتۆرز و فۆرد کریار دهدورینن به هوندا و مازدا و توبوتا و بهرههمهینهری دیکهی ئۆتۆمىيل، ئەگەر تەنانەت يەك ھەنگاو دوايكەون لە دايپنكردنى ئەو جۆرە لە ئۆتۆمبىل كە خەلكى دەپخوازن بە نرخێكى گونجاو كە ركابەرى نرخى كۆمپانياكانى دىكە بكات.

رکابهری هاندهری بههیّز دهدات به کوّمپانیاکان بوّ پهرهدان به بهرههمی باشتر و دوّزینهوهی شیّوازه ههرزانهکانی بهرههمهیّنان. لهبهر ئهوهی تهکنهلوّجیا و نرخهکان بهردهوام دهگوریّن، هیچ کهس بهدروستی نازانیّت که بهکاربهران کام بهرههمیان دهویّت له داهاتوودا یان کام تهکنیکی بهرههمهیّنان تیّچوون بهبیّی یهکه کهمدهکاتهوه. رکابهری یارمهتیمان دهدات بو دوّزینهوهی وهلّام. ئایا بازاری فروّشتن لهسهر ئهنتمرنیّت مهزنترین بیروّکهی تازهیه لهدوای دروستکردنی زلهبازار (موّل)؟ یان تهنها خهونیّکی دیکهیه و ههرزوو دهرهویّتهوه؟ رکابهری وهلّاممان دهداتهوه.

له ٔئابوری بازاردا بازرگانهکان ئازادن له داهیٚناندا. تهنها پیٚویستیان به یارمهتی وهبهرهیٚنهران ههیه (زوٚرجار خوٚشیان دهگریٚتهوه) بوٚ دابینکردنی پارهی پیٚویست. رهزامهندی پلاندانهرانی نیٚوهندی، زوٚرینهی پاسادانهران یان رکابهرانی بازرگانی پیٚویست نین.

لهگهڵ ئهوهشدا، رکابهری ئهنترۆپەنۆرەکان و ئهو وەبەرھێنەرانەی که یارمەتیان دەدەن بەرپرسیار رادەگرن چونکه پێویسته بیرۆکەکانیان رووبەرووی "پشکنینی واقیع" ببێتەوە که لهلایەن بهکاربەرانەوه سەپێنراوە. ئەگەر بەکاربەران داھێنانەکەیان وەک پێویست لهلا بەھادار بوو بۆ دانی یری تێچوونەکەی، بازرگانییه تازەکە گەشە دەکات. بەلام ئەگەر بەکاربەران بینیان که بەرھەمەکە بەھای کەمترە لە ئێچوونەکەی، بازرگانییەکە شکست دەخوات. بەکاربەران دوا دادوەر و پریاردەرن لە داھێنانی بازرگانی و کاریگەریدا.

نُهو بهرههمهێنهرانهی که دهخوازن له ژینگهیهکی رکابهرانهدا بمێننهوه ناتوانن بێباک بن. بهرههمه سهرکهوتووهکانی ئهمڕۆ لهوانه نییه له تاقیکردنهوه رکابهریهکانی سبهیدا دهربچن. بۆئهوهی له بازارێکی رکابهرانهدا سهرکهوتوو بێت، پێویسته بازرگانییهکان کارابن له پێشبینیکردن و خێرا قوٚستنهوهی بیروٚکه پهرهپێدراوهکاندا.

هاوکات رکابهری یونیادی بازرگانی و قهبارهی ئهو کومیانیایانه دەردەخات كە دەتوانن بەباشى تٽيچوون بەيٽى يەكەي بەرھەمٽك پەنزمى رايگرن. جياواز لە سىستەمە ئاپورىيەكانى دىكە، ئاپورى بازار جۆرې ئەو كۆمپانيايانە ديارې ناكات كە رېگەيان بېدەدرېت ركابەرې پکهن. ههر فۆرمێکي ړێکخستني بازرگاني ړێگهيٽدراوه. جا ئايا كۆمپانياپە خاۋەنەكەي بەرپوۋى دەبات، يان شەرىكاپەتپە، ئان کۆرپۆرەشنە، ياخود كۆميانيا كارمەندخاوەن (*ئەو جۆرەپە لە كۆميانيا كە كارمەندەكانى خاوەندارى دەكەن*) ، ھەرەوەزى بەكاربەران، كۆمۆنە يان هەر جۆرێکى دیکەی بازرگانی ئازادە لە چوونە ناو بازار. بۆ سەركەوتن پٽويسته تەنھا يەك تاقىكردنەوە بېرىت: كەمتىجوون . ئەگەر يەكەپەكى بازرگانی، چ کۆرپۆرەشىن بېت يان كۆميانياي كارمەندخاوەن، بەرھەمى باش بەنرخىكى سەرنجراكىش بەرھەم بهينىت، سەركەوتوو دەبىت. بەلام ئەگەر بونيادەكەي تووشى تٽچوونى زياترى بكات لەچاو جۆرەكانى دىكەي رېكخستنى بازرگانىدا، ركابەرى لە بازار وەدەرى دەنىت. ھەمان شت دروستە بۇ قەبارەي كۆميانيا. ئەو كۆميانيايانەي كە بۆ نموونە فرۆكە يان ئۆتۆمبىل دروست دەكەن، يۆوپستە ھۆندە گەورەبن تا بتوانن سوودی تهواو له ئابورېپه هاوتاکان وهرېگرن. دروستکردنی تەنھا يەک ئۆتۆمبىل ئېجگار گران دەبېت، بەلام كاتېک كە يرې تېچوونى

جێگیر دابهشکرا بهسهر ههزاران یهکهدا، تێچوونی دروستکردنی یهک ئۆتۆمبیل زۆر دادهبهزێت. بهشێوهیهکی سروشتی، بهکاربهران کهلوپهل له ئهو کۆمپانیایانه دهکرن که دهتوانن کاڵاکان بهههرزان بهرههم بهێنن و به نرخێکی ههرزان بیانفرۆشن. لهم جۆره پیشهسازییانهدا، زوربهی کومپانیا بچووکهکان له ئهنجامدا له بازار وهدهردهنرێن.

لهگهڵ ئهوهشدا له باری دیکهدا، کۆمپانیا بچووکهکان، که زۆرجار وهک موڵکدارێتی تاکهکهس یان هاوکاری رێکخراون، تێچوونیان زۆر کهمتریێت. کاتێک که بهکاربهران بههایهکی بهرز دهبهخشن به بهرههم یان خزمهتگوزارییهکی تاکهکهسانه، کۆمپانیا گهورهکان رووبهرووی رکابهریهکی سهخت دهبنهوه. لێرهوه پیشهی یاسایی و پزیشکی و چاپخانه و ساڵۆنی قژیرین ههمیشه کۆمپانیای بچووکن. ئابوری بازار رێگهدهدات به لهبهرچاوگرتنی تێچوون و تێکهڵاوبوونی بهرههمهێنهر و بهکاربهر بۆ دیاریکردنی جۆر و قهبارهی کۆمپانیا.

رکابهری دۆستی بازرگانی نییه. بازرگانییهکان ناخوازن رووبهرووی رکابهری ببنهوه و لۆبی دهکهن بۆ ئهو سیاسهتیکارانهی که رێگهیان دهدات خۆیان له رکابهری ببارێزن. بهڵام رکابهری ئاستهکانی قازانج بهنزمی رادهگرێت و ههمیشهش بازرگانییهکان ئاراستهی ئهو کردارانه دهکات که دهبنه هۆی بهرههمهێنانی کاڵا و خزمهتگوزاری باشتر بهنرخێکی کهمتر. به پێچهوانهشهوه، یاساکانی حکومهت که چوونه ناو بازار سنووردار دهکهن و لایهنگری ههندێک بازرگانی دهکهن لهسهر حسابی ههندێکی دیکه، پروسهی رکابهری لهناودهبات و گهشهی ئابوری دوادهخات.

رکابهری سوود له خودبهرژهوهندی وهردهگریّت و دهیخاته کار بۆ بهرزکردنهوهی ئاستی گوزهرانمان. وهک ئادهم سمیس سهرنجیداوه له (سامانی نهتهوهکان)دا "له بهخشندهیی قهساب، بیره دروستکهر یان نانهوا نییه که ئیّمه چاوهروانی ژهمی ئیّواره دهکهین، بهلّکو له گرنگیدانی ئهوانهوهیه به خودبهرژهوهندیان. ئیّمه لهگهل خوّماندا دهدویّین نهك لهبارهی مروّقایهتی ئهوان بهلّکو لهبارهی خودئهڤینییان، ههرگیزیش لهگهلّیاندا نادویّین لهسهر پیّداویستییهکانمان بهلّکو لهسهر سوودهکانی ئهوان."

لَّهُوانهیه نَهمَه ناکوٚك بنوێنێت، بهڵام خود بهرژهوهندی ئاراستهکراو لهلایهن رکابهریهوه هێزێکی کاریگهره بوٚ گهشهسهندنی ئابوری.

رکابهری داینامیکی لهنیّو بهرههمهکان، تهکنهلوّجیاکان، شیّوازهکانی ریّکخستن و کوٚمپانیا بازرگانییهکاندا ناکارایی وهدهردهنیّت و بهردهوام دهبیّته هوٚی دوٚزینهوه و ناساندنی بهرههم و تهکنهلوّجیای بالّا.

کاتیّک که شیّوازه نویّیهکان چوّنایهتی بهرههم بهرزدهکهنهوه یاخود تیّچوون کهمدهکهنهوه، زوّر بهخیّرایی پهرهدهستیّنن و زوّرجار جیّگهی پریّگه کوّنهکان دهگرنهوه. میّژوو لیوانلیّوه له نموونه. ئوّتوٚمبیل جیّگهی ئهسپ و عهرهبانهی گرتهوه. سوپهرمارکیّت جیّگهی دووکانی لاکوّلانی گرتهوه. خواردنگه گهورهکانی وهک مهکدوّنالّد و ویّندیز فراوان بوون و بهئهندازهیهکی زوّر جیّگهی چیّشتخانه بچوکهکانیان گرتوّتهوه. والمارت و تارگیّت (یهکیّکی دیکهیه له سوپهرمارکیّته گهورهکانی ئهمهریکا) بهخیرایی گهشهدهکهن لهکاتیّکدا که فروّشیارهکانی دیکه دهچنهوهیهك بهخیرایی گهشهدهکهن لهکاتیّکدا که فروّشیارهکانی دیکه دهچنهوهیه و کوّمپانیاکانی وهک واردس و کهیمارت لهبازار وهدهردهنریّن. سی دی جیّگهی کاسیّتی گرتوّتهوه که ئهویش پیّشتر جیّگهی قهوانی گرتبوهوه. کوّمپیوتهر جیّگهی ئامیّری چاپی گرتوّتهوه. دهتوانین چهندین نمونهی کوّمپیوتهر جیّگهی ئامیّری چاپی گرتوّتهوه. دهتوانین چهندین نمونهی رکابهری داینامیکی دهدا وهک "خاپورکردنی داهیّنهرانه" و پیّی لهسهر رکابهری دادهگرت که پیّکهاتووه له ناوکی گهشهسهندنی ئابوری. راستیشیکرد.

3. سنوردارکردنی ریساکانی حکومهت: ئهو سیاسهتیکاره ریسائامیزانهی که ئالوویری بازرگانی کهمدهکهنهوه هاوکاتیش ئابوری دوادهخهن.

وهک پیشتر ئاماژهمان پیدا، بازرگانی دهستکهوتی کوّمهلایهتی زیاد ده کات – بهرههمهینانی زیاتر و داهاتی بهرزتر لهوهی که بهپیچهوانهوه بهدهستدههات. کاتیک که حکومهت هاریکاری لهریگای ئالوویری بازرگانییهوه سنووردار ده کات، گهشهسه نِدنی ئابوری خهفه ده کات.

حکومهت بهچهند _کیگایهکی جیاواز گهشهسهندنی ئابوری خهفه دهکات:

یهکهم. زوّر دهولْهت ریٚساگهلیّك دهسهپیّنن بهسهر کردنی چهندین بازرگانییهک و کاری جیاواز. لهو دهولْهتانهدا، ئهگهر ویستت بازرگانییهک یاخود دابینکردنی خزمهتگوزاریهک دهستییّبکهیت، بیّویسته موّلهت

وهربگریت، فۆرم پربکهیتهوه، مۆلەت له چەندین نووسینگهی جیاواز وهربگریت، پیشانی بدهیت که تۆ شایستهیت که دارایی پنویستت ههیه و چهندین تاقیکردنهوهی دیکهی یاسایی ببریت. ههندیک بهرپرس لهوانهیه مۆلەتت نهدهنی ئهگهر ئامادهنهبیت بهرتیلیان بدهیتی یان کۆمهکی سیاسی حیزبهکهیان بکهیت. زورجار ئهو بازرگانییانهی که سهقامگیرن و کاریگهری سیاسیان ههیه و تو رکابهریان لهگهلدا دهکهیت دهتوانن سهرکهوتووانه دژاپهتی داواکاریپهکهت بکهن.

هێرناندۆ دى سۆتۆ، لە پەرتوكە نايابەكەيدا (تەلىسمى سەرمايە)، ئاماژە بەۋە دەدا كە لە لىماى پايتەختى ولاتى پێرو، 289 رۆژى ويست بۆ تىمێك لە خەلْك كە رۆژى شەش كاتژمێر كاريان دەكرد بۆ بەجێۄێنانى ئەۋ مەرجە ياساييانەى كە پێويست بوون بۆ كردنەۋەى بازرگانىيەكى بچووكى بەرھەمۄێنانى جلوبەرگ. (لە پەرتوكێكى پێشتريدا، رێگاكەى دىكە، ئەۋەى ئاشكراكرد كە لەۋ ماۋەيەدا ١٠بەرتيل دواكراۋن و پێويست بوۋە كە دۇو لەۋ بەرتىلانە بدرێن كە داۋاكرابوون بۆ بەدەستۄێنانى مۆلەتى كاركردنى ياسايى.)

لەزۆر باردا ئەگەر لەلايەن سەرمايەى بيانىيەوە پارەت بدرێتێ رووبەرووى پێچەبەدەوريەكى زياترى مەرجى ياسايى دەبيتەوە. سياسەتىكارى لەم جۆرە ئازادى ئاڵوگۆر كەمدەكاتەوە، لەرێگاى خەڧەكردنى ركابەرى بازرگانى و ھاندانى گەندەڵى سياسى و پاڵنان بە خەڵكى باشەوە بۆ كاركردن لە ئابورى ژێرزەمىنىدا (يان ئەوەى كە دىسۆتۆ ناوى دەنێت "ناڧەرمى").

دووهم، ئهو ریساریزیانهی که دهسهلاتی سیاسی دهگورنهوه به دهسهلاتی یاسا و ئازادی گریبهست، ئهو ریساریزیانه دهبنه هوی کهمکردنهوهی دهستکهوت له بازرگانییدا. چهندین دهولهت خوویان به دانانی یاسای زورهوه گرتووه که دهسهلاتیکی کارکردنی گهوره دهدات به بهریوهبهرانی سیاسی. بو نموونه، له ناوهراستی 1980کاندا بهرپرسانی گومرک له گواتیمالا ریگهیان پیدرابوو که گومرک نهسینن ئهگهر پییانوابوو که کردنی ئهوه له "بهرژهوهندی نیشتیمانیدا"یه یاسای لهم جوره بانگهیشیکی کراوهیه بو بهرپرسانی حکومهت بو داواکردنی بهرتیل ئهمه نادلنیایی یاسایی دروست دهکات و بازرگانی دهکاته چالاکییهکی گران و کهمتر سهرنجراکیش، بهتایبهتی بو کهسانی دهستیاک و راستگو. یاسا پیویسته دیارکراو و رونوئاشکرا بیت

جوداییخواز نهبیّت. ئهگهر بهو شیّوهیه نهبیّت، ئهوا دهبیّته بهربهستیّکی سهرهکیی لهبهردهم قازانجکردن له ئالوویّری بازرگانیی.

بەربەستە ياساپيەكان بۆ ئابورى و زۆربەي تاكەكەسەكان گران دەكەون، بەلام رىسارىۋيەكان دەكرىت يارمەتى ھەندىك يازرگانى یدهن له ریگهی سنودارکردنی ههندیّك ركابهریهوه. لهبهر ئهوهی ئەم رێسارێژيانە چەورن (واتە پردەستكەوتن) بۆ ژمارەبەكى كەم كە سوودمهندن، تێچوونێکي ديکهشيان ههيه: بازرگاني و کرێکار و گروپه سودخوازهکاني ديکه ههولي بهدهستهٽناني سوود دهدهن بۆ كۆمەلەكانيان لەرپگاي ھەولدان بۆ دانانى كارپگەرى لەسـەر پرۆسەي سياسى. ھەندێک لۆبى دەكەن لەلاي سياسەتمەداران و رپساداریژهران بو دروستکردن یان زیادکردنی ئهم بهربهستانه، لەكاتۆكدا خەلكانى تر (ئەوانەي بەسەختى زيانيان يۆگەيشتووە) لۆبى دەكەن بۆ نەھێشىتنى ئەنجامەكانيان. لۆبىكردن كات و ھەولْي تاکهکهسی خاوهن توانای بهرز دهخوازیّت، سهرهرای تیّجوونی هاتوچۆ، چێژوهرگرتن، بلاوکردنهوه، ريکلام و چالاکي ديکه. رايۆرتێک که لهلایهن لێکوٚلهرهواني زانکوٚ (مارک کرهین) و (توٚماس هوٚیکنز)هوه بۆ حكومەتى ويلاتە يەكگرتوەكانى ئەمەرىكا ئامادە كرابوو، تٽچوونى ئەو سەرچاوانەي كە بۆ لۆبىكردن بۆ و لەدژى گۆران تەرخا دەكرين خەملاندوە پە 348 مليار دۆلارى ئەمەرىكى بۆ سالى 2000.

چەندىن دەوللەت ياسايان سەپاندوە كە شىيواندن و دەستىوەردان دەكات لە گرىبەست و رىكەوتنى خۆبەخشانە بۆ مامەلەكردن لەگەل چەندىن كىشەدا. ئەمە بەتايبەتى راستە لە بازارى كاردا. ياساى كەمترىن كرى، سەپاندنى رىكەوتننامەى مامەللەكردنى ھاوبەش بەسەر لايەنە نارازىيەكاندا و رىسارىزى دەركردنى كارمەند جىگەى رىسارىزى حكومەت دەگرىتەوە بۆ رىكەوتننامە گرىبەستىيەكان. رىسارىزى لە دەوللەت ئەوروپىيەكان داوا لەو خاوەن كارانە دەكەن كە

- دەيانەويْت قەبارەي ھيزى كاريان بچووک بكەنەوە كە (1)
- بەدەستھێنانى مۆڵەت لە دەسەڵاتدارانى سياسى، (2)
- ُناگادارکرڈنهوه کارمهندی دهرکراو چهند مَانگَێک پێشُوهخَت، (ُ3) کرندان به کارمهندی دهرکراو بو چهندین مانگ دوای دهرکردن.

ئەم رێسایانە لەوانەیە وادەربکەون کە لە بەرژەوەندی کرێکاراندان، بەڵام پێویستە کاریگەربیە لاوەکیەکانیان لەبەرچاوبگیرێن. رێساگەلێك

که دەرکردنی کرێکار گران دەکات هاوکات بهکرێگرتنیشیان گران دەکات؛ خاوەن کارەکان سارد دەبن له بهکرێگرتنی کرێکاری زیاده لهبهر ئهو تێچوونهی که رووبهروویان دەبێتهوه. له ئەنجامدا لهو وڵاتانهدا که رێسای بهرفراوانی بازاری کار دەسهپێنن گهشهسهندنی کار خهفه دەبێت. چوونه ناو بازار و دۆزینهوهی کار بۆ هێزی کرێکاری نوێ زۆر سهخت دەبێت؛ لێرەوه بێکاری زۆر، بهتایبهتی لهناو ئهوانهدا که تهمهنیان لهخوار ۳۵ ساڵهوهیه، سهرههڵدهدات. لهراستیدا، رێساگهله رێگرهکانی بازاری کاری زوربهی وڵاتانی ئهوروپای خوٚرئاوا هوٚکاری سهرهکییه بو ئهوهی که ئاستی بێکاریان 4 تا 5 له سهدا بهرزتر بووه لهوهی ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا له دوو دهیهی رابوردوودا.

سێیهم، سهپاندنی کۆنترۆلکردنی نرخهکان بهههمان شێوه بازرگانی خهفه دهکات. ههندێک جار حکومهت نرخهکان لهسهروو ئاستی بازاروه دیاری دهکات. بۆ نموونه، لهوانهیه نزمترین نرخی فرۆشتنی شیر یان بهنزین دابنێن. ئهم نرخانه پاڵ به کړیارهکانهوه دهنێن بۆ کړینی یهکهی کهمتر لهوهی که بهپێچهوانهوه دهیکهن. ههروهها حکومهت نرخهکان لهخوار ئاستی بازارهوه دادهنێت ، وهک له باری کۆنترۆلکردنی کرێی خانوو یان نرخی دییاریکراوی وزهی کارهبادا. بهم نرخانه واله دابینکهران دهکات که ئاماده نهبن بهشی پێویست بهرههمبهێنن. بهپێی یهکهی بهرههمهاتوو و فروٚشراو، هیچ جیاوازییهک دروست نابێت ئهگهر کونتروٚلکردنی نرخهکان نرخ بهرز یان نزم بکهنهوه، ههردووکیان ئاستی ئالووێری بازرگانی و دهستکهوت له بهرههمهێنان و همردووکیان ئاستی ئالووێری بازرگانی و دهستکهوت له بهرههمهێنان و ئالوگور کهم دهکهنهوه.

ئالوگۆر بەرھەمەێنەرە؛ يارمەتىمان دەدات بۆ بەدەستەێنانى زياتر لە سەرچاوە بەردەستەكان. ئەو سياسەتە رێسارێژيانەى كە بازرگانەكان ناچار دەكەن كە بەسەر بەربەستى سياسى جياوازدا تێپەرببن، ھەميشە بەرھەم كەمدەكەنەوە. وڵاتێك ناتوانێت تەواوى تواناكانى خۆى بەديبێنێت مەگەر ئەو رێگرانەى كە بازرگانى سنووردار دەكەن و تێچوونى بازرگانىكردن بەرزدەكەنەوە لە نزمترين ئاستدا بوێڵێتەوە. بازار باشترين رێسادارێژەرە.

4. بازاریکی سەرمایەی کاریگەر: بۆ بەدیھینانی تواناکانی، ولات پیویستە میکانیزمیکی ھەبیت بۆ ئاراستەكردنی سەرمایە بەرەو پرۆژەی سامان-خولقینەر.

بهکاربردن ئامانجی ههموو بهرههمهێنانهکانه. لهگهڵ ئهوهشدا، بۆ زیادکردنی بهرههمهێنان ههندێک جار گرنگه که سهرچاوه بهکاربێت بۆ دروستکردنی ئامێر، کهرهستهی قورس و بینا که کاڵای بهکاربردنی خواستراو بهرههم دههێنن. وهبهرهێنانی سهرمایه (بونیادنان و پهرهدان به سهرچاوه درێژخایهنهکان که تهرخانکراون بۆ یارمهتیدانی بهرههمهێنانی زیاتر له داهاتوودا) سهرچاوهیهکی بنهرهتی گرنگه بۆ گهشهی ئابوری.

سەرچاوەكان (وەك كرێكار، زەوى و كەرەستەى خاو) كە بەكاردێن بۆ بەرھەمەێنانى ئەم كاڵايانەى وەبەرھێنان دەبێتە ھۆى نائامادەييان بۆ بەرھەمەێنانى كاڵاكانى بەكاربردن. ئەگەر ھەموو ئەوانە بەكارببەين كە بەرھەميان دەھێنىن، ھىچ سەرچاوەيەك نامێنێتەوە بۆ وەبەرھێنان. لەبەر ئەوە وەبەرھێنان پێويستى بە پاشەكەوتكردن ھەيە (وازھێنان لەبەكاربردنى ئىستا). كەسێك (وەبەرھێنەر يان كەسێك كە ئامادەيە پارە دابىن بكات بۆ پشتگىرىكردنى وەبەرھێنەر) پێويستە پاشەكەوت بكات بۆئەوەى پارەى وەبەرھێنان.

لهگهل ئەوەشدا ھەموو پرۆژەكانى وەبەرھێنان بەرھەمهێنەر نىن. پرۆژەيەكى وەبەرھێنان سامانى ولاتێك زياد دەكات، تەنها ئەگەر بەھاى بەرھەمهێنانى زيادە لە وەبەرھێنانەكەوە زياتر بوو لە تێچوونى وەبەرھێنانەكە. ئەگەر وانەبوو، پرۆژەكە بێبەرھەمە و سامان كەمدەكاتەوە. ھەرگىز ناتوانرێت وەبەرھێنان بە ئايندەبىنيەكى تەواوەوە بكرێت، لەبەرئەوە تەنانەت موژدەبەخشترىن پرۆژەى وەبەرھێنان بە ھەندێك جار شكست دەخوات لە زيادكردنى ساماندا. بۆ بەدەستەێنانى زۆرترىن لە وزەكانى بۆ گەشەسەندنى ئابورى، پێويستە بەدەستەێنانى خۇرترىن لە وزەكانى بۆ گەشەسەندنى ئابورى، پێويستە ولات مىكانىزمێكى ھەبێت بۆ راكێشانى پاشەكەوت و ئاراستەكردنيان بەرەو ئەو وەبەرھێنانانەى كە ئەگەرى زۆريان ھەيە سامان بخولقێنن.

له ئابوری بازاردا، بازاری سهرمایه ئهم چالاکییه ئهنجام دهدات. بازاری سهرمایه، کاتیک بهشیوهیهکی فراوان پیناسه کرا، بازاری پشك (سههم) و خانوبهره و بازرگانییهکانیش دهگریّتهوه سهرهرای ئهو سامانانهی که شایانی قهرزکردنن. دامهزراوه داراییهکان وهک بوّرسه و بانکهکان و کوّمپانیاکانی دلّنیایی (ضمان)، کوّمهکهاوبهشی و کوّمپانیاکانی وهبهرهیّنان روّلیّکی گرنگ دهگیّرن له ههلسوراندنی بازاری سهرمایهدا.

وەبەرھێنەرە تايبەتەكانى وەك خاوەن بازرگانييە بچووكەكان، خاوەن پشكەكانى كۆمپانيا گەورەكان و سەرمايەدارە سەركەشەكان، سامانەكانى خۆيان دەخەنە بەر سەرچلى لەدەستدا لە بازارى سەرمايەدا. وەبەرھێنەرەكان ھەندێك جار ھەلە دەكەن؛ ھەندێك جار پرۆژە ئەنجام دەدەن كە بێقازانج دەدەچن. ئەگەر وەبەرھێنەرەكان ئامادە نەبوون سەركەشى لەم جۆرە بكەن، چەندىن بىرۆكەى تازە بەبى تاقىكردنەوە تێپەردەبن و چەندىن پرۆژەى بەھادار بەلام پرسەرچلى ئەنجامنادرێن.

کاتیْک (تید تیرنهر) پریاردا کهنالْیْکی تهلهڤزیوٚنیٚکی ۲۶ کاتژمیْری بکاتهوه، چهندین شارهزا لهبواری تهلهڤزیوٚندا گالتهیان پیدهکرد. دهیانپرسی: کی دهخوازیّت تهماشای دهنگوباس بکات له کاتژمیّر 4ی بهیانیدا؟ بهلام بیروٚکهکهی (تیّرنهر) دهستی پیّکرد و بهتهواوی سروشتی پهخشی له جیهاندا گوری. دهرکهوتنی ئهنتهرنیّت بووه هوّی وهبهرهیّنانی زوّر له چهندین پروٚژهی پر سهرچلیدا. (ئیبهی)، کوٚمپانیایهکی ئهنتهرنیّته که ریّگه به ههر کهسیّک دهدات بو فروشتنی بهرههمی دهستی دوو له مهزاددا، سهرکهوتنیّکی گهوره بوو. بهلام کوٚمپانیاکانی تر، وهک (ئی ڤینیارد)، که شهرابی لهسهر ئهنتهرنیّت دهفروّشت، تیّکهل به کومپانیایهکی تر بوو چونکه نهیدهتوانی بهرههمهکانی بهنرخیّک بفروّشیّت که تیّچوونهکهی دابپوٚشیّت. بو زوّر کهس، "دوّتکوٚم"هکانی سالانی 1990هکان ئومیّدی گهورهی بهدینههاتوو بوون.

ُ لَه جیماًنَی َنادلْنیاییهکاندا، وهبهرهیٚنانی ههلْه نرخیٚکی پیٚویسته که دهبیٚت بدریٚت بو داهیٚنانی بهرههمدار له تهکنهلوٚجیا و بهرههمیدا. بهلام پیٚویسته پروژهی بیٚبهرههمی لهم جوٚره رابگیریٚن.

بازاری سهرمایه دلنیایی ئهوه دهکات که ئهمه به تیپهربوونی کات روودهدات. وهبهرهینه تایبهتهکان بوّیان دهدهکهویّت که چیتر سهرمایهکانیان بهفیروّنهدهن لهو پروّژانهدا که بیّداهات و بیّبهرههمن.

هاندهریٚکی بههیٚزیان ههیه بو گهران بهدوای باشترین زانیاریدا، بو پیداگرتن لهسهر لیشاوی زانیاری ژمیٚریاری بهردهوام لهو کوٚمپانیایانهوه که وهبهرهیٚنانیان تیّدا دهکهن، ههروهها بو چاودیٚریکردنی وردی نهو پروژانهی که سامانهکانیانی تیّدا بهکاردههیٚنن.

به لهبهرچاوگرتنی جولهی گۆرانهکان و ههمهرهنگی بههره ئەنترۆپەنۆريهکان، مهعريفهی پٽويست بۆ برياردانی ژیرانه لهسهر تهرخانکردنی سهرمایه، زۆر له توانای تاکه سهرکردهیهک، کۆمیتهیهکی پلاندانانی بازرگانی یان ئاژانسێکی حکومی بهدهره. بهبی بازاری سهرمایهی تایبهت، سهخته سامانی وهبهرهیٚنان ئاراستهی پروژهی سامان-خولقیٚنهر بکریٚت.

کاتێک پارهی وهبهرهێنان لهلایهن حکومهتهوه نهک بازارهوه دیاری دهکرێت، کۆمهڵه فاکتهرێکی تهواو جیاواز دێنه ئاراوه. کاریگهریی سیاسی، نهک قازانجی بازار، پریاری ئهوه دهدات کا پرۆژهیه پێویسته ئهنجام بدرێت. پرۆژانهی وهبهرهێنانی سامان کهمکهرهوه له بری سامان خولقێن ئهگهری رودانیان زیاتر دهبێت.

ئەزموونى ئەوروپاى رۆژھەلات و يەكىتى سۆۋيەتى جاران ئەم خالە روون دەكاتەوە. بۆ ماۋەى چوار دەيە (1950-1990) ئاستەكانى ۋەبەرھىنان لەم ولاتانە لەنىو بەرزترىنەكانى جىھاندا بوون. پلاندانەرە نىزەندىيەكان نزيكەى يەك لە سىى بەرھەمى نىشتىمانىان بۆ ۋەبەرھىنان دىارى كردبوو. بەلام تەنانەت ئەم ئاستە بەرزانەى ۋەبەرھىنان دىارى كردبوو. بەلام تەنانەت ئەم ئاستەكانى ژيان، چونكە ۋەبەرھىنانىش ھىچيان نەكرد بۆ باشتركردنى ئاستەكانى ژيان، چونكە لەبەرچاوگرتنى سىاسى نەك ئابورى بريارى ئەۋەيان دەدا كام لەۋ پرۆژانەى پشتگىرى دەكرىن. زۆرجار سەرچاۋەكان لە پرۆژەى سىاسى ناعەمەلىدا بەفىرۆ دەدران و ۋەبەرھىنانى كەشوفشانە دەكران كە بەلاى سەركردە سىاسىيەكانەۋە پەسەند بوون.

هەندێک جار حکومەت دەستوەردەداتە بازارى سەرمايەوە لەرێگاى دىارىكردنى ريژەى سىوودەوە. فەرمانى ئەوە دەدەن كە قەرزدەرەكان ناتوانن داوا لە قەرزكەر بكەن بۆ پێدانى زياتر لە پرى دياريكراوى رێژەى سىوود. ئەگەرچى لەوانەيە ئەم رێسايە وادەربكەوێت كە لايەنى قەرزكەرەكان دەگرێت، ئەو پرۆژانە سارد دەكاتەوە كە سەرچڵيان تێدايە (كە قەرزدەرەكان داواى رێژەى سىوودى بەرزتر دەكەن) ئەگەرچى لەوانەيە پرۆژەكان سامان-خولقىنەر بن. ئەو رێسايە پریگە لە تواناى بازار

دەگرىٚت بۆ ئاراستەكردنى پاشەكەوتى شەخسى بەرەو پرۆژەى بهرههمدار. دیاریکردنی ریژهی سوود له ئاستیکی دهستکردی نزمدا ئاستى قازانج دەشتوپنېت و خەلک سارد دەكاتەوە لە ياشەكەوتكردن. ياشهكەوتى كەمتر واتا سامانى كەمتر بۆ وەبەرھێنان. لەوەش خرايتر، کانٽک که سهقفي رٽژهي سوود گرٽدراوي سياسهتيکاري هەڵئاوسانى نەختيەوە، لە ئەنجامدا رێژەي سوودە كەمترىش دەبێتەوە. ئەوەى كە ئابورىناسەكان پٽيدەڵێن "رێژەى سوودى راستەقىنە" – رٽژهي سوودي گونجٽنراو لهگهڵ ههڵئاوساندا – زور جار کهمتر دهٽت! كاتيْک ريْژهې سوودې سهيٽنراو لهلايهن حکومهتهوه کهمتره له رێژهې هﻪڵئاوسان، ساماني ئەو كەسانەي كە ياشـﻪكەوت دەكەن كەمدەبىتەوە. بە تىپەربوونى كات پاشەكەوتەكانيان و ئەو سوودەي وهریدهگرن توانای کړێنی کهمتر و کهمتر دهبێتهوه. لهسایهی ئهم هەلومەرجانەدا ھاندانیکی كەم دەبیت بۆ پاشەكەوتكردن و بەخشىنى سامان به بازاری سـهرمایهی ناوخۆ. ئەمەش "رەوکردنی سـهرمایه" لندهکهونتهوه، کاتنک که وهبهرهینهره ناوخوییهکان ههولی بُهدهستَهْنِناًني قازاًنجي زياده له دهرهوه دهدهن، وهبهرهێنهره ىيانىيەكان لە ولاتەكە پەتەواۋى دەتەكىنەۋە. سىاسەتىكارى لەم جۆرە بازاری سەرمایەی ناوخۆ وٽران دەكات. لە نائامادەگی سەرمايەی دارایی و میکانیزم یو ئاراستهکردنی وهبهرهیّنان بهرهو پروّژهی سامان-خولقێنەر، وەبەرھێنانى بەرھەمھێنەرانە لەم جۆرە وڵاتانەدا تووشى پنبەست دەپنت. داھات چەقدەگرنت و تەنانەت ياشەكشنش دەكات. له چەند كاتێكى جياوازى 1980كان و 1990ەكاندا، ئەرجەنتين،

له چەند كاتێكى جياوازى 1980كان و 1990ەكاندا، ئەرجەنتين، زامبيا، سۆماڵ، ئۆگەندا، سيراليۆن، ئيكوادۆر، گانا و تەنزانيا ريژەكانى سوودى ناوخۆيان دياريكرد و سياسەتيكارێكى ھەڵئاوساوى نەختيان گرتەبەر. لە ئەنجامدا، رێژەى سوودى ھەڵئاوسان گونجاوى –قازانجى راستەقينەى پاشەكەوت– لەم وڵاتانە زۆرجار نێگەتىڤ بوو. بەھەمانشێوەش رێژەى گەشەسەنديان.

بهگشتی، ئهو ولاتانهی که ئهمرو وهبهرهینانی زیاتر دهکهن و وهبهرهینانهکانیان ئاراستهی پروژهی بهرههمدار دهکهن، سبهی داهاتی زیاتریان دهبینت به بهراورد لهگهل ئهو ولاتانهی که به نالهبارهی وهبهرهینانیان دهکهن. کاتیک که مافهکانی مولکداریتی بهروونی دیاریکران و سهپینران، بازاره رکابهرهکان ئهنتروپهنورهکان ئاراستهی ئهو

پرۆژانه دەكەن كە پرقازانج و سامان-خولقێنەرن. داھاتى بەرز و ئاستى بەززترى ژیان ئەنجامى سروشتى ئەمەن. بە پێچەوانەشەوە، ئەو حكومەتانەى كە جووڵەى سەرمايە سنوردار دەكەن، رێژەى سوود جێگرى دەكەن، سەرمايە بەپێى لەبەرچاوگرتنى سياسى نەك ئابورى تەرخان دەكەن، كاركردنى كاريگەرانەى بازارى سەرمايە دەشێوێنن. ھاووڵاتيانيان باجى قورسى ئەم ھەڵەپە دەدەن.

5. سەقامگیری نەختى: سیاسەتیکاری ھەڵئاوساوی نەختى ئاماژەكانى نرخ دەشێوێنێت و ئابورى بازاڕ تێکدەدات.

یه که مرو پیش هه موو شتیک پاره ئامرازی ئالوگوره. تیچوونی ئالوگور که مده کاته وه چونکه که ره سته یه کی هاوبه شده به خشیت که ده کریت هه موو کالاو خزمه تگوزارییه کان بگوردرین به و. هاوکات پاره ریگه به خهلک ده دات که قازانج بکه نه تالوگوری ئالوژ، وه ک فروشتن یان کرینی خانوو یان ئوتومبیل، که پیکدیت له وه رگرتنی داهات یان پاره دانی نرخی کرین به دریژایی ماوه یه کی زور. هه روه ها توانامان ده داتی بو هیشتنه وه توانای کرین بو به کارهینانی داهاتوو. هاوکات پاره یه که یه که یه توانامان زیاد ده کات بو ئاگادار بوون له سوود و تیچوونه کان، له گه ل ئه وانه شدا که به دریژایی کات دروست ده بین.

به لام بهشداری بهرههمهننهرانهی پاره، پهیوهندی راستهوخوّی ههیه به سهقامگیری بههاکهیهوه. لهم بوارهدا، پاره بو ئابوری وهک زمانه بو پهیوهندیکردن. بهبی وشهگهلیّك که مانای دیاریکراوی پیناسهکراویان ههییّت لای ههردووک قسهکهر و گویّگر، پهیوهندیکردن مهحاله. لهگهل پارهشدا ههمان شته. ئهگهر پاره بههایهکی سهقامگیر و زانراوی نهییّت، سهخت دهییّت بو قهرزدهر و قهرزکهر که مهرجی رازیکهری هاوبهش بدوّزنهوه بو قهرز؛ پاشهکهوت و وهبهرهیّنان زیاتر سهرچلی دهبن؛ ههروهها رهههندی کات له ئالوگوردا (وهک پارهدانی خانوویهک یان ئوتومبیلیّک به ماوهیهکی دریّژ) پر دّهبیّت له مهترسی زیاده. کاتیّک بههای پاره سهقامگیره نهبیّت، چهندین ئالوگور که زیده چهندین ئالوگور که زیده پیرسوود بن ئهنجام نادریّن، ههروهها دهستکهوت له

تایبهتمهندبوون و بهرههمهننانی بهرفراوان و هاریکاری کوٚمهڵایهتی کهمدهبنهوه.

ھىچ تەلىسمىك نىيە لەسەر ھۆكارى نەبوونى سەقامگىرى داراپى. وهک ههر کالایهکی تر، پههای پاره لهلایهن خواست و دایپنکردنهوه دپاریدهکریّت. کاتیّک دابینکردنی پاره نهگوّره یان به ریژهپهکی کهم و لەسەرخۆ زیاد دەكات، تواناي كړیني یارە تا رادەپەك سەقامگیر دەبیّت. پەيٽچەوانەشەوە، كاتٽک دايپنكردنى يارە پە پەراورد لەگەڵ دايپنكردنى کالًا و خزمهتگوزاریدا بهخیرایی زیاد دهکات، بههای پاره دادهبهزیّت و نرخەكان بەرزدەبنەوە. ئەمە ھەلئاوسانە. ئەمە كاتىك روودەدات كە حكومەت يارە چايدەكات بان لە بانكى ناوەندې قەرزدەكات بۆ خەرجىەكانى. زۆرجار سىاسەتمەداران ھەڭئاوسان دەخەنە ئەستۆي بازرگانیی چاوبرسی، سەندىكاي بەھێزى كرێكاران، كۆميانياي گەورەكانى نەوت ياخود بێگانە. بەڵام ئەمە فێڵە - تاكتيكێكى غافلُكارانەيە. ھەلْئاوسانى بەردەوام تاكە سەرچاوەيەكى ھەيە: زۆربوونى خيراى دابينكردنى يارە. دابينكەرى يارە ولاتيك بريتيه له یارهکهی، رهسیدی بانکهکهی و لهگهڵ چهکی گهشتیاری (جوْرێکه له چەكى يارە پەلام يارە نيە). كاتتك ئەو داپېنكردنە خېراتر لە گەشەي ئابوري زياد دەكات، ئەنجامەكەي ھەلئاوسانە. خشتەي 1 لە خوارەوە ئەم خالە روون دەكاتەوە.

له سالًانی 1990ه کاندا ئهو ولاتانه که دابینکردنی پارهیان به ئاستیکی هیواش زیادکرد، ئهزموونی ئاستی نزمی ههلناوسانییان کرد. ئهمه راسته بو ولاتی گهوره وهک فهرهنسا، بهریتانیا و ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا، ههروهها بو ولاتانی وهک سینگاپوره، سوید، ماوریشهس و کامیرون.

به لام کاترک که دابینکردنی پاره ولاترک به خیرایی زیادیکرد، هاوشیوه ناستی هه لئاوسان زیاد ده کات (پروانه داتاکان بو گانا، قهنزویلا، نایجیریا، جامایکا، ئیکوادور و ئوروگوای). راده که ههره به رزی زیاد بوونی دراو بووه هوی مهزنه هه لئاوسان (هایپه رئینفله یشن)، وه ک له تورکیا، یوکرانیا، رومانیا و کوماری دیموکراتی کونگو. کاتیک ئاستی دابینکردنی پاره لهم ولاتانه به رزبووهوه، هاوشیوه ئاستی هه لئاوسانیش به رزبووهوه.

ههموو ولاتیک له جیهاندا که ئاستیکی نزمی ههلئاوسانی ههبووه له چهند دهیه رابوردوودا، سیاسهتی زیادبوونی هیواشی پارهی ههبووه. به پیچهوانهوه، ههموو ولاتیک که ئهزموونی ههلئاوسانی لهناکاوی کردوه، ریوشوینی فروانکردنی خیرای پارهی گرتوتهبهر. ئهم پهیوهندییهی نیوان گهشهی خیرای پاره و ههلئاوسان یهکیکه له پهیوهندییه نهگورهکان له ههموو ئابوریهکدا.

هەلئاوسان خۆشگوزەرانى كەمدەكاتەوە. كاتى
كى سالى دواك بەرزدەبنەوە، لەسەدا 50 سالى داھاتوو، لەسەدا 15 سالى دواك ئەوە و بەردەوام بەم شىنوەيە، تاكەكەس و بازرگانىيەكان ناتوانن پلانى درىنى درىنى مانادار پەرەپىنىدەن. نەبوونى دلىنىايى پلاندان و جىنبەجىكردنى پرۆزەكانى وەبەرھىنانى سەرمايە دەكاتە شىنىكى ئىجگار مەترسىدار. گۆرانى چاوەرواننەكراو لە رىنى ھەلئاوساندا دەتوانىت پرۆزەيەكى قازانجكەر بىگۆرىت بە كارەساتىكى ئابورى شەخسى. لەجياتى مامەلەكردن لەگەل ئەم نادلىيايانەدا، زوربەي بىياردەران بەسانايى دەستبەردارى ئەو جۆرە لە وەبەرھىنانى سەرمايە و گۆرىنەوەى دىكە دەبن كە وابەستەيى درىنىخايەن دەخوازن. ھەندىكى تەنانەت بازرگانىي و چالاكىيەكانى وەبەرھىنانىان دەگوىزنەوە بى ئەنجامدا، دەستكەوتى شىاو لە ئالوگۆرى بازرگانى، چالاكى بازرگانىيى و كۆكردنەوەى سەرمايەوە لەدەست دەچىت.

خشتهی 1: گهشهی پاره و ههڵئاوسان، 1990-2000

رێژهې ساڵانهې هەڵئاوسان (٪)	گەشەى سالانە رىزەى سالانەى دابىنكردنى پارە (٪)	گەشە ى ھ ێواشى دابىنكردنى پارە
1.6	0.7	سـينگاپۆرە
3.0	1.4	سويد
3.7	2.2	بەرپتانيا
1.8	2.9	فەرەنسا
2.3	1.8	ئەمەرىكا
6.7	3.4	ماورەيشەس
4.2	1.6	كاميرۆن

ساڵانەي	رێژهې	سالانەي	رێژهې	خێرای	گەشەي
	ھەڵئاوسان (٪)	(%)	دابینکردنی پاره		دابینکردنی پاره

25.8	22.4	گانا
44.0	38.8	ڤەنزوێڵ
29.2	25.6	نايجيريا
27.9	26.4	جامایکا
39.1	34.1	ئيكوادۆر
45.4	32.3	ئۆرۆگواى
41.1	29.9	سيراليۆن

رێژهی ساڵانهی ههڵئاوسان	کردنی پاره	ە دابىنك	رێژه	مەزنەھەڵئاوسانى دابينكردنى
(%)		(%)		پاره
73		61		تورکیا
111		63		پۆمانيا
670		135		ئۆكرانيا ئۆكرانيا
4011		1313		كۆنگۆ

سەرچاوە: بانكى جيھانى، ئاماژەكارى گەشەسەندنى جيھانى: 2002. ريژەى گەشەى دابىنكردنى پارەكە ناقىس گەشەى دابىنكردنى پارەكە ناقىس گەشەى راستەقىنەى تېكىراى بەرھەمى ناوخۆيى (GDP)

هەروەها، كاتىكى كە حكومەتەكان ھەلدەئاوسىن، خەلكى كاتى كەمتر بۆ بەرھەمھىنان و كاتى زياتر بۆ پاراسىتى سامانەكانيان تەرخاندەكەن. كاتىڭ شكسىتخواردن لە پىشىبىنكردنى وردى رىزەى ھەلئاوسان دەكرىت سامانى كەسىنىك لەناوببات، تاكەكەسەكان سەرچاوەى دەگمەن لە بەرھەمھىنانى كالا و خزمەتگوزارى دەگرنەوە و ئاراسىتەى فىربوونى زياترى دەكەن لەسەر رىزەى ھەلئاوسانى داھاتوو. تواناى برياردەرانى بازرگانى بۆ پىشىبىنكردنى گۆران لە نرخەكاندا دەبىتى شىنكى زياتر بەھادار وەك لە توانايان بۆ بەرىوەبردن و رىكخسىتنى بەرھەمھىنان. پارەوپول دەخرىتە وەبەرھىنان لە زىر، زيوو و بەرھەمى ھونەرى، بە ئومىدى ئەوەى بىخەنە وەبەرھىنانى زياتر بەرھەمدارەوە ھەلئاوساندا، لەجياتى ئەوەى بىخەنە وەبەرھىنانى زياتر بەرھەمدارەوە ھەلئاوساندا، لەجياتى ئەوەى بىخەنە وەبەرھىنانى زياتر بەرھەمدارەوە دەچن بەرەو چالاكى دىاتر بەرھەمدارەوە دەچن بەرەو چالاكى كەمتر بەرھەمدارەوە دەچن بەرەو چالاكى كەمتر بەرھەمدارە دەچن بەرەو چالاكى

رەنگە وێرانكەرترین كاریگەرى ھەڵئاوسان ئەوە بێت كە متمانكردن بە حكومەت كەمدەكاتەوە. لە بنەرەتیترین ئاستدا، خەڵک چاوەروانى ئەوە لە حكومەت دەكەن كە سەروماڵێان لەو پەلاماردەرانە بپارێزێت كە ھەموو شتێك داگیرى دەكەن. بەڵام حكومەت خۆى دەبێتە پەلاماردەر

کاتێک فێڵ له هاووڵاتیانی خوٚی دهکات بهههمان شێوهی تهزویرچییهکان لهرێگای دروستکردنی پاره، خهرجکردنی و کهمکردنهوهی نرخهکهیهوه دهیکهن. خهڵک چوٚن دهتوانن متمانهیان به حکومهت بێت بوٚ پاراستنی سهروماڵێان له داگیرکاری، و سهپاندنی گرێبهستهکان، ههروهها سزادانی رهفتاری نائهخلاقی و تاوانکاری؟ کاتێک حکومهت بههای دراوهکهی خوٚی دادهبهزێنێت، له پێگهیهکی کاتێک حکومهت بههای دراوهکهی خوٰی دادهبهزێنێت، له پێگهیهکی لاوازدایه بوٚ سزادانی، بوٚ نموونه، بهرههموێنهرێکی شهربهتی پرتهقال که ئاودهکاته ئهو شهربهتهوه که دهیفروٚشرێت به کریارهکان یان بازرگانییهک که سههمهکانی دادهبهزێنن (واتا سههمی زیاتر دهردهکات بهبێ موڵهتی خاوهن سههمهکانی پێستا).

کلیلی سهقامگیری نرخ زور ئاسانه: کونتروّلی گهشهی دابینکردنی پاره بکه. دهسهلاتدارانی پارهی ولاتیّک، بانکی ناوهندی لهزور حالهتدا، که لهلایهن کارمهندیکهوه ئاراسته دهکریّت که بهشیوهیهکی سیاسی دانراو (له ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا، ئهمه فیّردرالْ ریزیّرڤ بانکه)، پیّویسته بهرپرسیار رابگیریّت. دهکریّت ئهمه به چهندین ریّگا بهدیبیّت. دهسته بهریّوهبهرایهتی بانکی ناوهندی، که دابینکردنی پاره کوّنتروّل دهکات، دهکریّت به یاسا ناچاربکریّت که ریژهی ههلئاوسان له چوارچیّوهیهکی بهرتهسکدا بهیّلیّتهوه - ئهگهر نا لهسهر کار لادهبریّت. یاخود دهکریّت موچهی ئهندامانی دهستهکه و خهرجی چالاکییهکانیان بهستریّتهوه به توّماری پارهیی و سهقامگیری نرخهکانهوه.

لهجیاتی ههبوونی بانکی ناوهندی، ههندیّک ولات – بهتایبهتی ولاته بچووکهکان – رهنگه بتوانن دراوهکهیان ببهستنهوه به دراویکهوه که به بهرفراوانی بهکاردیّت و به سهقامگیری ناسراوه. له سایهی ئهم پیچکهیهدا، دهستهیهك که ناسراوه به دهستهی دراو ریژهیهکی دیاریکراوی ئالوگور دادهمهزریّنیّت لهنیّوان دراوی ناوخوّیی و ئهو دراوه بیانییهدا که پیّوی بهستراوهتهوه. ئهوکاته لهسهدا سهدی وهبهرهیّنان پرادهگریّت (ئهو بوّندانهی که دهکریّت بهئاسانی بگورردریّن بو کاش) لهو سامانانهدا که به دراوی بیانی دیاریکراون. ئهم لهسهدا سهدهی پشتیوانیه بهواتایه دیّت که دهستهی دراو ههمیشه له توانایدا دهبیّت که ههموو ئهو دراوه ناوخوّییانه بکریّتهوه که به ریژهیهکی دیاریکراو دهریکردوه. هوّنگ کوّنگ له چهند دهیهی پرابوردوودا ئهم پریچکهیهی دهریکردوه. هوّنگ کوّنگ له چهند دهیهی پرابوردوودا ئهم پریچکهیهی گرتوّتهبهر به بهستنهوهی دراوی ناوخوّیی به دوّلاری ئهمهریکیهوه.

ئاستى ھەڵئاوسان لە وڵاتانى دەستەى دراودا تارادەيەك ئەوەندەى ئەو وڵاتە دەبێت كە دراوەكەي يێوە بەستراوەتەوە.

رێگایهکی دیکه بۆ پشتبهستن به دراوێکی تر ئهوهیه که بهسانایی ئهو دراوه بهکاربهێنیت. بۆ نموونه، پهنهما بۆ ماوهی نزیکهی سهد سال دۆلاری ئهمهریکی وهک دراوی خۆی بهکارهێناوه. لهم دواییانهشدا، ئیکوادۆر دۆلاری وهک دراوی خۆی بهکارهێنا.

هیچ له مهسهله که ناگوریت کی پارهیه کی باش دابین ده کات. گرنگ ئهوه یه تاکه کهسه کان ده توانن به کاری بهینن. لیره وه سهره رای ئاستی هه لئاوسانی و لاتیک، گرنگه ئه وه له به رچاوبگریت که چه ند سه خت ده بیت ئهگهر دراوی به هاداری جیگره وه به کاربهینیت. ئایا یاساییه که ئالوگور به دراوی تر بکهیت جگه له وه حکومه تده ریکردوه ؟ ئایا بانکه کان ئالوگور به دراوی ناوخو به ئاسانی بگوریت به دراوی تر ؟ ئایا بانکه کان ده توانن حسابی بانکی بو خه لکی بکه نه وه به دراوی بیانی ؟ ئه گهر وه لامی هه ریه که لهم پرسیارانه به لییه، توانای به کارهینانی پاره ی باش زیاد ده کات. هه رچونیک به دیدیت، پاره ی باش گرنگه. به بی سه وامه و به بازه ی سه رمایه و سه قامگیری پاره یی ده سه رمایه و خه لکی شیاو له وه به رده چن و خه لکی و لاته که شکست ده خون له به ده پینانی ته واوی تواناکانیان.

درنژه نزمی باج: خهڵک زیاتر بهرههم دههنن کاتنک رنگهیاندرا که بهشنکی زیاتری ئهو پارهیهی دهستیان دهکهونت بو خویانی ههڵگرن.

باج له ئارهقی ههموو مروّقیّک دهدریّت که کاردهکات. ئهگهر ئهو باجانه لهرادهبهدهر بوون، ئهوا کاردانهوهیان دهبیت لهسهر کارگهکان، لهسهر ئارگهکان، لهسهر ئهو کیّلگانهی بههوّی باجهوه دهفروّشریّن و لهناو ئاپوّرهی ئهو خهلکانهدا که شهقامهکان تهیدهکهن و بیّهوده بهدوای کاردا دهگهرین.

فرانكلين دى رۆزۋێڵت، پيتسبێرگ، 19ى ئۆكتۆبەرى 1932

کاتیک باجی ئاست بهرز بهشیکی زوری داهات دهبات، هانده بو کارکردن و بهکارهینانی بهرههمهینهرانهی سهرچاوهکان کهمدهبینتهوه. ریژهی پهراویزی باج بهتایبهتی گرنگه. ئهمه بهشی داهاتی زیادهیه که باجی لیگیراوه لهههر ئاستیکی دیاریکراوی داهاتدا. بو نموونه، لیگیراوه لههم ئاستیکی دیاریکراوی داهاتدا. بو نموونه، له 2003دا له ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا، ئهگهر باجدهریک که داهاتی سالانهی 40،000 دولار بووایه و 100 دولاری زیادهی له بره دهستبکهوتایه، دهبوایه 25 دولاری باج بدایه بو ئهو 100 دولاره. باجدرهکه رووبهرووی لهسهدا 25 پهراویزی باج دهبووهوه. کاتیک که ریژهی پهراویزی باج بهرزدهبیتهوه، ئهو بره له داهاتی زیادهی تاکهکهسهکان که ریگهیان پیدهدریت ههلیبگرن بهردهوام کهم دهبیتهوه.

سَی هوٚکار ههیه بو نهوهی که بوّچی ریّژهی بهرزی پهراویّزی باج بهرههم و داهات کهمدهکاتهوه.

پهکهم، رێژهې پهرزې باج ههوڵهکاني کار ساردهکاتهوه و پەرھەمدارى كارگەرى كەمدەكاتەوە. كاتنىك رېزەكانى پەراوپزى باج بەرزدەبنەۋە بۆ لەسەدا 55 بۆ 60، تاكەكەسەكان دەتوانن كەمتر لە نيوهې داهاته زيادهکانيان بۆخۆيان هەلْبگرن. کاتٽِک خەلْک رٽگەبان پێنەدرا كە زۆربەي ئەوەي دەستيان دەكەوێت بۆخۆيان ھەلْبگرن، مەپلیان بەلای ئەوەدا دەپنت كە زۆریان دەستنەكەونت. ھەندنک كەس، لەوانەپە ئەوانەي كە ھاوسەرى كارگەرپان ھەپە، ھێزى كار بهجیّدههیٚلْن و له مالْهوه کاردهکهن که لهوی کارهکانیان باجی لێناگیرێت. کەسانى دیکە بەسانایى کاتژمێرى کەمتر کاردەکەن، زووتر خانەنشىن دەبن، يان كارېك دەكەن كە يشووى زۆرترە يان لە شـوێنێکی ۗخوازراُوه. هێشـتا خهڵکی تر زوٚر ورد دهبن له وهرگرتنی کاردا کاتێک بێکار دهبن، به گواستنهوه ڕازينابن بۆ وەرگرتنی کارێکی نوێ پاخود زیادکردنی موچهکانیان، یان دەستبەرداری ھەولْدانی ئەو چالاكىيە بازرگانىيە ئومێدبەخشە بەلام پرسەركەشىيە دەبن كە بيريان لێکردۆتەوە. رێژە بەرزەکانی باج دەتوانن ھاووڵاتپيە پربەرھەمەکانی ولاتٽِک ناچاري رۆپشتن پکهن پۆ ئەو ولاتانەي کە پاچپان نزمترە. ئەم گۆرىنەوانە قەبارەى بەرھەمدارى دابىنكردنى كرێكارى ئامادە دادەبەزێنيت، كە دەبێتە ھۆى كەمبوونەوەى بەرھەمھێنان.

بینگومان، زۆربه خهلک دهستبهجی واز له کارکردن ناهینن، یان تهنانهت به کارامهیی کهمترهوه کارناکهن، وهک کاردانهوهیهک بهرامبهر بهرزبوونهوه ریزه پهراویزی باج. کهسیک که چهندین سالی له پهرزبوونهوه ریزه دیاریکراو تهرخانکردبین، لهوانهیه بهردهوام بیت له کارکردن – و کارکردنی سهخت بهتایبهتی تهگهر داهاتی تهو کهسه له سالهکانی لووتکهی ژیانی کارکردنیدا بینت. بهلام چهندین خهلکی گهنجتر که هیشتا وهبهرهینانی گرانیان له راهینانی تایبهتمهنددا نهکردووه، سارد دهبن له کردنی تهمه بههوی ریژه بهرزهکانی پهراویزی باجهوه. بهم شیوهیهش ههندیک له کاریگهرییه خراپهکانی ریژه بهرزهکانی باج لهسهر ههولی کار بو چهند سالیک خراپهکانی ریژه بهرزهکانی باج لهسهر ههولی کار بو چهند سالیک

هاوکات ریژه بهرزهکانی باج بهرههمداری و دهستکهوت له بازرگانی بهریگهکانی تر کهمدهکاتهوه. باجی کار (یان باجی مووچه) پوازیک دادهکوتیّت لهنیّوان تیّچوونی بهکریّگرتنی کارمهند بوّ خاوهنکار و ئهو پارهیهی که کارمهند بوّی دهمیّنیّتهوه. خاوهنکار پارهی زیاتر دهدات بوّ دامهزراندنی ئهو کارمهنده وهک لهوهی که کارمهندهکه وهک موچه وهریدهگریّت. لهگهل فراوانتربوونی ئهم کهلیّنهدا، دامهزراندن کهمدهبیّتهوه چوّنکه تیّچوونی دامهزراندن بهرزدهبیّتهوه و ههندیّک کارمهند هیّزی کار بهجیّدههیّلن یان تهنانهت روودهکهنه بازاری رهش، که لهوی پاراستنی پاسایی کهمتره و مافی مولکداریّتی کهمتر زامنه.

هاوکات ریژه بهرزهکانی باج دهبنه هوّی ئهوهی ههندیک کهس رووبکهنه ئهو چالاکییانهی که کهمتر بهرههمدارن چونکه پیّویست ناکات باجیان لهسهر بدهن. بو نموونه، باجی بهرز تیّچوونی بوّیاخچیهکی کارامه بهرزده کاتهوه، که لهوانهیه ناچارت بکات خوّت خانووه کهت بوّیاخ بکهیت، ئهگهرچی کارامهییت نییه بو ئهوهی بهباشی ئهنجامی بدهیت. بهبی باجی ریژه بهرز، بوّیاخچی پیشهوهر دهتوانیّت کاره کهت به نرخیّک بو ئهنجام بدات که تو دهتوانیت بیدهیت، توّش دهتوانیت کاته کهت تهرخان بکهیت بو ئهو کارهی که بوّی شیاویت.

ُ لهگهڵ رێژه بهرزهُکانی باجدا، ههندێک خهڵک ڕوودهکهنه پیشهی خودههڵسوړێن (ئهگهرچی لهوانهپه کاری مووچهیان پێباشتر بێت) چونکه بۆ پیشهی خودههڵسورێن ئاسانتره که خهرجیهکانی خوّت وهک خهرجی بازرگانی بنووسیت و ههندێک له دهستکهوتهکانت باس نهکهیت. بهفیروٚدان و ناکارایی ئهنجامی ئهم هاندهرانهن که لهلایهن باجهوه شـروننراون.

دووهم، ریژه بهرزهکانی باج ههردووک ئاست و کاریگهری کۆکردنهوهی سهرمایه دادهبهزینیت. ریژه بهرزهکانی باج وهبهرهینانه بیانییهکان وهدهردهنیت و وهبهرهینه ناوخوییهکان ناچار دهکات بگهرین بو پروژهی وهبهرهینان له دهرهوه که ههردووک باج و تیچوونی بهرههمهینان نزمترن. ئهمه وهبهرهینان و کهرهستهکانی بهرههمهینان کهمدهکاتهوه که وزهبهخشی گهشهی ئابورین. وهبهرهینهره ناوخوییهکانیش روودهکهنه ئهو پروژانهی که پهنای داهاتی ئیستا دهدهن له باج و لهو پروژانه دوور دهکهونهوه که داهاتیان زوره بهلام سوودی خولادان له باجیان کهمه. ئهم پهناگانه له باج خهلک توانادار دهکهن بو نهوی دهستکهوتی تایبهتیان ههبیت لهو پروژانهی که بههای سهرچاوهکان زیاد ناکهن. سهرمایهی دهگمهن بهفیرو دهدریت، و سهرچاوهکان زیاد ناکهن. سهرمایهی دهگمهن بهفیرو دهدریت، و سهرچاوهکان له بهکارهینانه پربهرههمهکهنیان دوور دهخرینهوه.

سێیهم، رێژه بهرزهکانی پهراوێزی باج هانی تاکهکهسهکان دهدات که ئهو کاڵایانه بهکارببهن که باج بهخشراون وهك لهو بابهتانهی که باج بهخشراو نین، ئهگهرچی لهوانهیه ئهو کاڵایانهی که باج بهخشراو نین رهنگه زیاتر خواستراوبن. کاتێک کرێنهکان باج بهخشراوبن، ئهو تاکهکهسانهی که دهیانکرن کوٚی تێچوونی ئهو بابهتانه نادهن، چونکه ئهو کرینه ئهو بابهته بیاندایه ئهو کرینه ئهو بابهته بیاندایه کهمدهکاتهوه. کاتێک رێژهکانی پهراوێزی باج بهرز بێت، ئهو خهرجیانهی که باج بهخشراون تارادیهک ههرزانتر دهبن.

له 1970كاندا له بەرىتانيا، ئۆتۆمبۆلى گرانبەھاى دروستكراوى بەرىتانيا، رۆلس-رۆيس، زۆر باو بوو. يەكۆك لە ھۆكارەكان پۆدەچوو ئەۋە بەرىتانيا، رۆلس-رۆيس، زۆر باو بوو. يەكۆك لە ھۆكارەكان پۆدەچوو ئەۋە بۆرگانى پەراوۆزى باج نزيكەى لەسەدا 98 بەرزبوو. خاۋەن بازرگانىيەك كە ئەۋ ئاستەى لە باج دەدا دەيتوانى ئۆتۆمبىلۆك بكرۆت ۋەك خەرجى بازرگانى كە باج بەخشراۋبوو، كەۋاتە بۆچى گرانبەھاترىن ئۆتۆمبىل نەكرۆت؟ كرينەكە تۆچۈۋنى كريارى ئۆتۆمبىلەكەي كەمدەكردەۋە -بابلۆين بايى 100،000 پاۋەن بوۋە- بەلام كريارەكە تەنھا 2،000 پاۋەنى لەسەر دەكەۋت، چونكە دەبوايە 98،000 پاۋەنى باج

بدایه لهو 100،000 پاوهنهی که داویهتی به ئۆتۆمبیلهکه. له ئهنجامدا حکومهت لهسهدا 98ی نرخی تیچوونی ئۆتۆمبیلهکهی دهدا. پاش ئهوهی ریژهی پهراویزی باج دابهزی بۆ لهسهدا 70، دهلین گوایا فرۆشی رۆلس-رۆیس لهناکاو دابهزیوه. ئۆتۆمبیله 100،000 پاوهنیپهکه ئیستا تهنها 2،000 پاوهن لهسهر خاوهن بازرگانیپهکه ناکهویت بهلکو 30،000 پاوهن. حکومهت هیشتا 70،000 پاشماوهکهی دهبیت بدات بهشیوهی داهاتی باج بهخشراو، بهلام ئیستا ئۆتۆمبیلهکه زور گرانتردهکهوییت لهسهر کریارهکهی.

ریژه بهرزهکانی پهراویزی باج بهشیوهیهکی روکهش تیچوونی شهخسی کهمدهکهنهوه، بهلام تیچوون لهسهر کومهلگا کهمناکهنهوه، بو ئهو بابهتانهی که باج بهخشراون (یان ئهوانهی که دهکریت وهک خهرجی بازرگانی یان تایبهتمهند ههژماربکرین و له داهاتی باجلیدهراو دهردهکرین). بهشیوهیهکی چاوهروانکراو، باجدهران که رووبهرووی ئاسته بهرزهکانی پهراویزی باج دهبنهوه، پارهی زیاتر لهو شتانهدا خهرجدهکهن که باج بهخشراون وهک نوسینگهی رازاوه، کونفرانسی بازرگانی له هاوای، سوودی پهراویزی، وهک ئوتومبیلی گرانبههای کومپانیا، خوشنوودی بازرگانی و پلانی خانهنشینی کومپانیا. چونکه ئهم کرینه بیباجانه باجهکهیان کهمدهکاتهوه، خهلک زورجار ئهو کالایانه دهکرن که ئهگهر ناچاربوونایه تهواوی تیچوونهکانی بدهن نهیاندهکری. بهفیرودان و ناکارایی ئهنجامی لاوهکی ئهم هاندهرانهن.

بهکورتی، شیکاره ئابورییهکان ئاماژه بۆ ئەوە دەکەن کە رێژه بەرزەکانی باج چالاکی بەرھەمھێنەرانە کەمدەکەنەوە، پێکەوانانی سەرمایە دوادەخات و برەودەدات بە بەکارھێنانی بەفیرۆدەرانەی سەرچاوەکان. ئەو رێژانە بەربەستن لەبەردەم خۆشگوزەرانی و گەشەی ئابوریدا.

7. بازرگانی ئازاد: ولاتان گهشهدهکهن لهریگای فروشتنی ئهو کالا و خزمهتگوزارییانهوه که دهتوانریت به نرخیکی تائهندازهیهک کهم بهرههم بهینرین و کرینی ئهوانهی که که بهرههمهینانیان گران دهکهویت.

بازرگانی ئازاد بهسانایی پیکهاتووه له ریگهدان به خهلک بو کرین و فروستن به شیوه یه ده ده ده ده با بکرن و بفروسن. گومرکی پاراستنخوازی به کارهینانی هیزه به هه مان شیوه بابلوقه ی فرهلایه و مهبه ستیشیان یه ک شته: ریگه گرتن له بازرگانی. جیاوازی له نیوان ئه م دوانه دا ئه وه یه بابلوقه و فرهلایه نامرازیکه له رییه وه ولاتان دوانه دا به دوژمنه کانییان بو بازرگانیکردن؛ گومرکی پاراستنخوازی ئامرازیکه ولاتان به کاری ده هینن بو ریگه گرتن له خهلکی خویان بو بازرگانیکردن.

ئەو پرنسىپانەى كە لە بازرگانى نۆودەوللەتىدا ھەن لە بنەرەتدا ھەمان ئەوانەن كە بنەمان بۆ ھەر ئالوگۆرىكى ئارەزوومەندانە. ھەر ۋەك لە بارى بازرگانى نۆودەوللەتى رىڭھەدەدات بە ھەريەك لە بەشدارانى بازرگانى كە زياتر بەرھەمبەينى و كالا و خزمەتگوزارى زياتر بەكارببەن لەۋەى كە بەبى بازرگانىكردن دەيانكرد. سىي ھۆكار ھەن بۆ ئەمە.

پەكەم، خەڭكى ھەرپەكە لە ولاتەكان سوودمەند دەبن ئەگەر بتوانن پەرھەم يان خزمەتگوزارىيەكيان لەرىگاي بازرگانىيەوە بە ھەرزانتر دەستېكەوپت لەوەى كە دەتوانن لە ناوخۇدا بەرھەمبىھېنن. دابەشبوونى سەرچاوەكان لەنٽوان ولاتاندا بەرىرەيەكى زۆر جياوازە. ئەو كالْايانەي كە بەرھەمەپنانيان تارادەيەك گرانە لە ولْاتتكدا، لەوانەيە بەرھەمھێنانيان ھەرزان بێت لە وڵاتێکي تردا. بۆ نموونە، ئەو وڵاتانەي که کهشیّکی گهرم و شیداریان ههیه وهک بهرازیل و کوْلوْمبیا، دهبینن که سوودمهند دهبن ئهگهر تايبهتمهنديتي وهربگرن له بهرههمهيناني قاوهدا. خەلْک لە كەنەدا و ئوستراليا، كە خاكى چۆل زۆرە و دانىشتوان كەمە، ھەوڭ دەدەن كە تاپىتمەند بىن لەو پەرھەمانەدا كە زەوي زۆريان پٽويسته، وهک گهنم و دانهوٽِلُهي ئاليك و گۆشتى مانگا. بۆ ھاولاتياني یابان که خاکیان دهگمهنه و هیزی کاریان ههره بههرهدارن، تایبهتمهند دەبن لە بەرھەمھێنانى كاڵاى وەك كامێرا، ئۆتۆمبىل و بەرھەمى ئەلەكترۆنى بۆ ھەناردەكردن. بازرگانى يارمەتى ھەرپەك لە لايەنەكانى بازرگانی دەدات بۆ بەكارھێنانى زياترې سـەرچاۋەكانيان بۆ بەرھەمھێنان و فرۆشـتى ئەو شـتانەي كە بە باشـى دەيانكەن لەجىاتى ئەوەي خۆپان بېەستنەۋە بە بەرھەمھېنانى ئەۋ شتانەي كە تېچوۋنيان پەرزە. لە ئەنجامى ئەم تاپپەتمەندىوونە و بازرگانىدا، كۆي پەرھەم بەرزدەبىنتەوە و خەلْكى ھەر ولاتىن دەتوانن ئاسىتىكى بەرزىرى ژيان دەسىتبەر بكەن وەك لەوەك بە بى بوون بازرگانى بۆيان دەكرا.

دووهم، بازرگانی نٽودهوڵهتي رٽگه دهدات په پهرههمهٽنهران و بەكاربەرانى ناوخو بۆ سوود وەرگرتن لە ئابورىيە ئاستفراوانەكان كە چەندىن پرۆژەي پەرھەمھٽنانى گەورەپان ھەپە. ئەم خالە پەتاپپەتى بۆ وڵاته بچووكەكان گرنگە. بەھۆي بازرگانى نٽودەوڵەتىيەوە، پەرھەمەپنەرە ناوخۆپپەكان دەتوانن پەشىپوەپەكى ئاسىتفراوان كارېكەن، لٽرهوه تٽچووني کهمتر ٻو ههر پهکهنهك پهدهستدههٽنن وهڪ لهوهي که ئهگهر بهاتایه و بهتهواوی پشتیان به بازاری ناوخو ببهستایه. بازرگاني رێگەخۆش دەكات بۆ بەرھەمھێنەرانى قوماش لە ھۆنگ کۆنگ، تابوان و کۆربای باشور بۆ چنژ وەرگرتن لە بەرھەموننانى ئاستفراوان. ئەگەر نەپانتوانياپە لە دەرەوە بفرۆشىن، تێچوونيان بۆ ھەر پەكەپەك زۆر بەرزتر دەبوو چونكە بازارە ناوخۆپپەكانى قوماش زۆر بچووکترن لەوەي بتوانن پاڵپشتى كۆمپانيا ئاستفراوان و تێچوون-ھەرزانەكانى ئەم پىشەسازىيە بكەن. بەلام بەھۆپ بازرگانى نٽودەوڵەتىيەوە، كۆمپانياكانى قوماش لەم وڵاتانە دەتوانن يرې زۆر بەرھەمبھێنن و بفرۆشن و كاريگەرانە لە بازارى جيھانيدا ركابەرى ىكەن.

هاوکات بازرگانی نیّودهولْهتی ریّگهدهدات به بهکاربهره ناوخوییهکان به نهوهی سوود وهربگرن لهریّگای کرینهوه له بهرههمهینهره ئاستفراوانهکانی دهرهوه. به لهبهرچاوگرتنی تیّچوونی زهوهندی نهخشه کیّشان و ئهندازایاری فروّکه له ئهمروّدا، پیناچیّت هیچ ولاتیّک بتوانیّت فروّکهی پیّویست له یهک کوّمپانیا بکریّت بو داپوشینی کوّی تیّچوونی بهرههمهیّنانیان. بهلام بههوی بازرگانی نیّودهولهتییهوه بوّوین و ئیّربهس (دوو کوّمپانیای گهورهی دروستکردنی فروّکه) دهتوانن فروّکهی زوّر زیاتر بفروّشن، ههریه که به تیّچوونیّکی کهمتر. له ئهنجامدا، بهکاربهرانی ههر ولاتیّك دهتوانن به فروّکهیهک بفرن که به ههرزان له بهرههمهیّنهرانی ئاستفراوانی لهم جوّره کیراوه.

سێیهم، بازرگانی نێودهوڵهتی هانی رکابهری دهدات له بازاره ناوخوٚییهکاندا و رێگهدهدات به بهکاربهران که کاڵای ههمهرهنگتر بهنرخی ههرزانتر بکرن. رکابهری له دهرهوه وادهکات بهرههمهێنهره ناوخوٚییهکان ههمیشه له رکابهریدا بن. ناچاریان دهکات که چوٚنایهتی

بهرههمهکانیان باشتر بکهن و نرخهکانیش دابشکیّنن. لهههمان کاتدا ههمهرهنگی کالای دابینکراوی دهرهکی رشتیّك له ههلبژاردهی زیاتر دهبهخشیّت به بهکاربهران وهک لهوهی که لهکاتی نهبوونی بازرگانی نیودهولهتیدا دهشیا لهبهردهستیاندابوایه.

ئەزموونى پىشەسازى ئۆتۆمبىلى ئەمەرىكى ئەم خالە _پروون دەكاتەرە.

لەگەڭ روبەرووبونەوەى ركابەرى توند لەگەڭ كۆمپانيا ژاپۆنياكاندا لەسالانى 1980كاندا، بەرھەمھێنەرانى ئۆتۆمبىلى ئەمەرىكى كارى سەختتريان دەكرد بۆ باشتركردنى چۆنايەتى ئۆتۆمبىلەكانيان. لە ئەنجامدا، چاكى ئەو ئۆتۆمبىل و پىكابانەى كە فەراھەمبوون بۆ بەكاربەرى ئەمەرىكى، چ ئەوانەى لە دەرەوە يان ئەوانەى لە ناوخۆدا بەرھەمھاتبوون، بەدلنياييەوە ئاستيان بەرزترە لەوانەى كە لە سايەى نەبوونى ركابەرىدا دەكرا بەرھەم بهێنرانايە.

کەسانى ئابورىنەناس زۆرجار پى لەسەر ئەوە دادەگرن كە سىنورداريەكانى سەر ھاوردەكردن كارى نوى دەخولقىنىن.

کاتێک ئەم دىدە شىكار دەكەين، گرنگە لەيادمان بێت كە ئەوەى گرنگە بەرھەمەێنانە، نەک كار. ئەگەر كار كليل بوايە بۆ داھاتى بەرز، ئێمە بەئاسانى دەماتوانى ئەوەندەى دەمانەوێت بخولقێنين. ھەموو يەكێک لە ئێمە دەتوانين ڕۆژێک كاربكەين لە ھەڵكەندنى چاڵيكدا و رۆژى دوايى پريبكەينەوە. ئەو كات ھەموو كارمان دەبوو، بەلام ئەوكات ئىمە لەرادەبەر ھەژار دەبوين چونكە كارى لەو جۆرە ئەو كالا و خزمەتگوزارىيانە بەرھەمناھىنىت كە خەلك بە بەھاداريان دەزانن.

ئەگەر ئۆمە دەمانەوۆت ئاستى بەرزترى زيان بەدىبھۆنىن، پۆويستە فەراھەمى ئەو كالا و خزمەتگوزاييانە زياد بكەين كە خەلك بە بەھاداريان دەزانن. بازرگانى يارمەتىمان دەدات ئەم كارە بكەين. كاتۆك دانىشتوان رۆگەياندرا بازرگانى بكەن لەگەل ھەر كەسۆك كە بيانەوۆت، بەكاربەرە ناوخۆييەكان دەتوانن ھەرزانترين نرخ و زۆرترين بەھاى خەرجيان دەستبكەوۆت. بەھەمانشۆوە، بەرھەمھۆنەرە ناوخۆييەكان دەتوانن بەرزەرىن ئە دەتوانن بەرزترين نرخيان دەستبكەوۆت بۆ ئەو بەھايەى بەرھەمى دەھۆنن. لە ئەنجامدا، نرخيان دەستبكەوۆت بۆ ئەو بەھايەى بەرھەمى دەھۆنىن. لە ئەنجامدا، بەكاربەران زياتريان دەستدەكەوۆت بەرامبەر بەو پارەيەى خەرجى دەكەن و خاوەن سەرچاوەكان ئەو كالا و خزمەتگوزارىيانە زياتر بەرھەمدەھۆنىن كە خەلك بە بەھاداريان دەزانن. ئەم فراوانكردنەى بەرھەمھۆنان و بەكاربردنە، نەك خولقاندنى كار، كە بنەمايە بۆ ئاستى بەرزى داھات و ئاستى ژيان.

سنوردارکردنی هاوردهکردن لهوانهیه وادهریکهویّت که کارپهیداکردن فراوان دهکات چونکه ئهو بازرگانپيانهې که پارٽزراون پههوې ئهو سنورداريانهوه لهوانهيه له قهبارهدا گهورهبين يان وهک خوّيان بميّننهوه. پهلام ئەمە پەواتاي ئەوە نىپە كە سىنورداركردنەكان ھەپوونى كارى تەواۋەتى فراۋان دەكات. چەمكى كارىگەرىيە لاۋەكيەكانت لەپىر نەچىت که پیشتر باسمان کرد. کاتیک ئەمەریکیەکان گومرک و پردیاریکردن و پەرپەستى تر قوتدەكەنەۋە كە تواناي بېگانەكان سىنۋۇردار دەكات بۆ فرۆشتنى كەلوپەلەكانيان لە وىلاتە بەكگرتوۋەكان، ھاۋكات تواناي بيْگانەكان سنووردار دەكەن بۆ كړينې كالاې بەرھەمھاتوو لە ويلاتە پهکگرتووهکان. هاوردهکانی ئێمه دهسهڵاتی کړين دهبهخشێت به بێگانەكان كە پێويسـتيانە بۆ كړينى ھەناردەكانى ئێمە. ئەگەر بێگانەكان نەتوانن وەک يۆوپست بە ئەمەرىكيەكان بفرۆشىن، ئەوكات دۆلارى كەمترپان دەبیّت كە پیوپستیانە بۆ كړین لە ئەمەرپكاپیەكان. لیرەوە هاوردهکردن ناراستهوخوّ ههناردهکردن سنوردار کردنه کانی کهمدهکاتهوه. بهرههم و ههلی کار له بازرگانییهکانی ههناردندا كەمدەبنەوە، ئەمەش دەپٽتە ھۆي ھاوسەنگكردنەوەي ھەلى كار لهگهڵ ئهو کارانهدا که بههوٚی ئهو پیشهسازیه پاریزاوانهوه هێڵرابوونهوه. (*واته ئهو ههلیکارانهی که هێڵرابونهوه یهکسان دهبن بهو ههلیکارانهی که لهدهست دهچن و ئهنجامهکهی ئهوهیه که رێژهکه وهك خوٚی دهمێڹێتهوه. و)*

لەوەش زیاتر، کاتێک کە سنوردارکردنە بازرگانییەکان سەپێنراون بەسەر سەرچاوەيەکى وەک پۆڵادا، بەکارھێنەرە ناوخۆیيەکانى ئەم سەرچاوانە (بۆ نمونە بەرھەمهێنەرانى ئۆتۆمبیل و کەرەستەی ناوماڵ) پێویستە پارەی زیاتر بدەن، ئەم تێچوونە بەرزانە رکابەری لە بازلرە نێودەوڵەتىيەكاندا سەختتر دەكات. وەک ئەزموونى ویلاتە يەكگرتووەكان لەسالانى 2002-2004 نیشانیدا، ھەلیکار لەو کارگانەدا کە پۆلای زۆریان بەکاردەھێنا دابەزی، كە ئەو ھەلیکارانەی كە بەرھەمهێنانى پۆلا خولقاندبوونى يەکسان کردەوە. ھەمان شت دروست بوو بۆ پردیاریکردنی ئەمەریکا بۆ شەکر، كە نرخی شەکری ناوخۆی سیێ ئەوەندی نرخی جیهانی بەرزکردەوە. لە دەپەی رابوردوودا، بەرھەمهێنەرانی شیرینی و بەکارھێنەرە سەرەکییەکانی دیکەی شەکری رەوانەی ولاتنی دیکه کرد، كە لەوێ دەیانتوانی شەکر بە نرخی ھەرزانتری جیهانی بکړن. دووبارە، كەمبوونەوەی ھەلیکار لەو نرخی ھەرزانتری جیهانی بکړن. دووبارە، كەمبوونەوەی ھەلیکار لەو کارگانەدا كە شەكریان بەکاردەھێنا کاریگەری ھەر زیادبوونێکی مەلیکاری بەرھەمهێنانی شەکری پوچەلگردەوە.

سنوردارکردنه بازرگانییهکان نه ههلیکار دهخولقیّنن و نه لهناوی دهبهن، بهلکو شویٚنگورکیّیان پیدهکهن. سنورداریهکان به ئهنقهست کریّکاران و سهرچاوهکان ئاراستهی بهرههمهیّنانی ئهو شتانه دهکهن که ئیّمه به بهراورد لهگهل خهلکانی تردا به تیّچوونیّکی زوّر بهرههمیان دههیّنین. بهرههم و ههلیکار لهو کارانهدا کهمدهبنهوه که سهرچاوهکانمان پربهرههمترن – ئه کارانهی که کوٚمپانیاکانمان دهتوانن سهرکهوتووانه له بازاری جیهانیدا رکابهری بکهن ئهگهر کاریگهری لاوهکی سنورداریهکان نهبوونایه. لیّرهوه هیّزی کار و سهرچاوهی دیکه لهو کارانه دووردهخریّنهوه که بهرههمداریّتیان بهرزه و ئاراستهی ئهو کارانه دهکریّن که بهرههمداریّتیان نزمه. سیاسهتی لهم جوّره همردووک ئاستی بهرههم و داهاتی ئهمهریکایهکان کهمدهکاتهوه.

زۆربەی ئەمەرىكاييەكان پروايان وايە كە كرێكارانى ويلايەتە يەكگرتوەكان ناتوانن لەگەڵ ئەو بێگانانەدا ركابەرى بكەن كە زۆرجار لە ئالوگۆرى بازرگانى ئاماژەيە بۆ سوودى رێژەيى نەك ئاستەكانى موچە. ھەمموو ولاتىك ھەمىشە شتێكى ھەيە كە باشتر دەيكات لە ولاتانى تر. ھەردووك ولاتانى موچە بەرز و نزم سوودمەند دەبن ئەگەر بتوانن زۆرتر لە سەرچاوەكانىان لەو چالاكىيە بەرھەمدارانەدا چربكەنەوە كە باشترن لە كردنياندا. ئەگەر ولاتێكى موچە بەرز بتوانىت بەرھەمێك لە بەرھەمھێنەرە دەرەكيەكان بكرێت بە نرخێكى كەمتر لە نرخى بەرھەمھێنانى لە ناوخۆدا، ھاوردەكردنى ئەو شتە ماناى دەبێت. سەرچاوەك كەمترمان دەبەسترێنەوە بە بەرھەمھێنانى ئەو كەرەستانەى كە لە ناوخۆدا تەنھا بە نرخێكى بەرز دەتوانرێت دابين كەرەستانەى كە لە ناوخۆدا تەنھا بە نرخێكى بەرز دەتوانرێت دابين بەرگرێن. دەكرێت زياترى سەرچاوەكانمان ئاراستەى بەرھەمھێنانى ئەو شتانە بكرێن كە ئێمە بە باشى دەيانكەين –ئەو كالا و خزمەتگوزارىيانەى كە بەرھەمھێنەرە ناوخۆييەكان دەتوانن بە تێچوونێكى خەم بەرھەميان بەرشەميان بەرشەميان.

لەوانەيە نموونەيەكى خەيالى ئەم خالە رۆشىن بكاتەوە. گرىمان بەرھەمەينەرىكى بىانى، وەك بابا نۆئىل، ئامادەيە كە قاپوتى زستانە بە بەلاش دابىن بكات بۆ ئەمەرىكاييەكان. ئايا دەچىت بەعەقلدا ياساى سنورداكردنى گومركى دەربكرىت بۆ رىگەگرتن لە ھاتنى قاپوتە بەلاشەكان لەپىناو پاراستنى بەرھەمەينەرە ناوخۆييەكانى قاپووتدا؟ بەدلنىيىيەوە نەخىر! ئەو سەرچاوانەى كە پىشتر بۆ بەرھەمەينانى بەدلنىيىيەوە نەخىر! ئەو سەرچاوانەى كە پىشتر بۆ بەرھەمەينانى كالاى قاپووت بەكاردەھاتى ئىستا دەتوانرىت بەكاربىن بۆ بەرھەمەينانى كالاى دىكە. بەرھەم و فەراھەمى كالا فراوان دەبن. قووتكردنەوەى سىنورداركردنى بازرگانى بۆ ھىنانى بەرھەمى ھەرزانى بىانى ھىچ بەماناتر نىھ لە رىگەگرتن لە ھىنانى قاپووتى بەلاشى بابا نۆئىلىكى بەماناتر نىھ لە رىگەگرتن لە ھىنانى قاپووتى بەلاشى بابا نۆئىلىكى

ریٚگایهکی تر بو تیٚگهیشتن له کیٚشهکانی "پاراستنی ههلیکار" ئهوهیه که ئهوه لهبهرچاوبگرین که ئهگهر سنوردارکردنه بازرگانییهکان بیروٚکهیهکی باشن، ئهوا پیٚویسته که لایهنگری گومرک و پردیاریکردنیش بکهین بو سنووردارکردنی بازرگانی لهنیٚوان ولایهتهکانی ئهمهریکادا. پراسته میشیگان جوٚری تایبهتی کاری لهدهست دهدات (یان ناتوانیٚت بهدهستیبهیٚنیّت) کاتیّک که پرتهقال له فلوٚریدا، سیٚوله واشنتن، گهنم بهرههمانه له کانساس و لوٚکه له تیٚکساس دهکریٚت. دهکریٚت ههموو ئهم بهرههمانه له میشیگان بهرههم بینن. بهلام دانیشتوانی میشیگان بهرههمانه اهاوردهبکهن" زیاتر بهگشتی به ههرزانتری دهزانن که ئهم بهرههمانه "هاوردهبکهن" زیاتر ویک لهوهی خوٚیان له ناوخوٚدا بهرههمیانبهیٚنن. میشیگان سوودمهند دهبیّت به بهکارهیٚنانی سهرچاوهکانی بو بهرههمهیٰنان و دهبینت به بهکارهیْنانی سهرچاوهکانی بو بهرههمهیْنان و دهبینت به خهاکی میشیگان بو "ههناردهکردنی" کالا به نرخیٚکی دهبهخشیّت به خهاکی میشیگان بو "ههناردهکردنی" کالا به نرخیٚکی زور کهمتر لهوهی که دهکریّت له ناوخوٚدا بهرههم بهیِنریْن.

بهدلنیاییهوه زوربهی خهلک ددان بهوهدا دهنین که بازرگانی ئازاد لهنیو په نجا ولایه ته کهدا سه رجاوه سه ره کیی خوشگوزه رانییه بو ههر یهک له ولایه ته کان. هاورده کردن له ویلایه ته کانی ترهوه هه لیکار له نازاد ده کات بو کارکردن له پیشه سازییه کانی هه نازده دا به نازاد ده کات بو کارکردن له پیشه سازییه کانی هه نازده دا، که ده توانن به های زیاتر به رهه مبهینن و لهویوه داهاتی زیاتریان ده ستبکه ویت. نه گهر بازرگانی ئازاد له نیوان په نجا ویلایه ته که دا خوشگوزه رانی دروستده کات، به هه مان شیوه ش بازرگانی ئازاد له نیو ولاتاندا هه مان شت ده کات.

نهگهر سنورداریه بازرگانییهکان خوشگوزهرانی ئابوری دوادهخات، وهک بهئاشکرا دهیکهن، بوچی ئهو ههموو ولاته بهکاریان دههینن؟ وهلامهکه ئاسانه: دهسهلاتی سیاسی بهرژوهندییه تایبهتهکان و سروشتی ئاشکرای کاره له پیشهسازییه پاریزراوهکاندا. سنورداریه بازرگانییهکان سوودیان ههیه بو بهرههمهینهری دیاریکراو و دابینکهرانی سهرچاوهکانیان، لهگهل ئهوانیشدا چهندین کریکار، لهسهر حسابی بهکاربهران و دابینکهرانی پیشهسازییهکانی تر. ههمیشه ئهو پیشهسازییه دیاریکراوهی که پاراستن له حکومهت دهخوازیت زور بهباشی ریکخراوه و بهئاشکرا دیاره، لهکاتیکدا بهکاربهران، کریکارانی دیکهی سهرچاوه بهگشتی بهخرایی ریکخراون و دابینکهرانی دیکهی سهرچاوه بهگشتی بهخرایی ریکخراون و

دەستكەوتەكانىشيان لە بازرگانى نۆودەولەتىيەۋە بەشۆۋەيەكى فراۋان پەرش و بلاۋن. ۋەك شىتىك چاۋەرۋانكراۋ، گروپە رۆكخراۋەكانى بەرۋەۋەندى كارىگەرى سىاسى زياتر، دەنگدەرى زياتر و پارەى ھەلمەتى ھەلبۋاردنى زياتريان دەبىت. زۆرجار سىاسىيەتمەداران بەتەنگ بۆچۈۋنەكانيانەۋەن.

لەوەش زیاتر، زیانی ئەو کرێکارانەی کە کارەکانیان لەدەستدەدەن ئەگەر بۆ نموونە پۆلا لە دەرەوە بەھەرزان بەرھەمەێنرا، بەئاسانی دیارە. زیانی کرێکارانی پیشەسازییەکانی دیکە کە کارەکانیان لەدەستدەدەن زیان کاری بێبەرھەمتر وەردەگرن) بەئاسانی ناگەرێنرێتەوە بۆ گومرک و بەگشتیش بیئەسەر تێپەردەبن. لە باری سنورداریە بازرگانییەکاندا، زۆرجار ئابوری باش لە پێکداداندایە لەگەڵ ستراتیژی سیاسی براوەدا.

به لام نهمه راستی بارودوخه که ناگوریت. فراوانبوونی بازرگانی جیهانی کالای زیاتر و زیاتری بهنرخی ههرزان دابینکردووه. له دهیهی رابوردوودا ههژاران بهتایبهتی سوودمهندبوون، ئاستی داهاتی چهند سهد ملیونیک خه لکی ههژار له سهرانسه ری جیهاندا بهرزبوه تهوه بو سهروو کهمترین ریژه (داهاتی کهمتر له دولاریک له روژیکدا). ههروهها دانیشتوانی ئهمهریکاش سوودیان له فراوانبوونی بازرگانی وهرگرتوه بازرگانی نموونهیه کی باشه لهسه رئهوهی که چون بازرگانی دهتوانین خوشگوزهرانی خومان باشبکهین لهریگای یارمهتیدانی خهلکی ترهوه بو باشترکردنی خوشگوزهرانیان.

پێویسته که یرواپێهێنان بهکاربهێنین، لهگهڵ نیشاندانی بهڵگه مهیدانییهکاندا، بۆ رازیکردنی وڵاتانی دیکه بۆ لابردنی سنورداریهکانیان. بهڵلم تهنها لهبهرئهوهی خهڵکی تر سیاسهتی زیانبهخش دهگرنهبهر، مانای ئهوه نییه که ئێمهش پیویسته وابکهین. بهپێچهوانهوه، ویلایهته یهکگرتوهکانی ئهمهریکا بهرادهیهکی زوٚر سوودمهند دهبێت ئهگهر تاکلایهنه دهستبهرداری سنورداریه بازرگانییهکانی ببێت، بو نموونه بو ماوهی ده ساڵ. کرداری لهم جوٚره خوٚشگوزهرانی ئهمهریکاییهکان باشتر دهکات و لهههمان کاتدا ههلومهرجی ئابوری له جیهاندا باشتر دهکات.

زیاتر له ههر تاکه کرداریک، لابردنی تاکلایهنهی سنورداریه بازرگانییهکانمان ژینگهی جیهانیّکی پرئاشتیتر و خوّشگوزهرانتر دادهمهزریّنیّت. هیچ کهس ناتوانیّت بانگیّشهی نهوه بکات یهك

چارەسەرى ئەفسووناوى ھەيە كە دەتوانىت جەنگ و تىرۆرىزم لەناوببات. بەلام بازرگانى دەرفەتەكان زياد دەكات بۆ ولاتانى ھەۋار لە سەرانسەرى جىھاندا بۆ بەدەستھىنانى ۋيانى باشتر لەرىگاى چالاكىيە بەرھەمدارەكانەوە وەك لە تىكدەرەكان.

تا چەند دامەزراوە و سياسەتىكارەكان گرنگن؟ بۆ وەلامدانەوەي ئەم پرسپاره، پٽوبستمان به رٽگايهکه بۆ بەراورد کردني دامەزراوه و سیاسهتیکاری ولاتانی جیاواز. له ناوهراستی 1980کاندا، دامهرزراوهی فرەيزەر لە ۋانكوۋەرى خۆرئاواي كەنەدا، دەستىكرد بە كاركردن لەسـەر پرۆژەپەكى تاپبەت كە ئامادەكراۋە بۆ پەرەدان بە پۆۋانەكركردنى ئازادى ئابوري ولاتان. چەند لٽكۆلەرٽكى پٽشەنگ، لەوانە ھەلگرانى خەلاتى نۆبڵ میڵتن فریدمان، گاری بێکەر و دۆگلاس نۆرس له پرۆژەکەدا بەشداربوون. ئەم پرۆژەپە گەپشتە لوتكەي بەرھەمەپنانى پېرستى ئازادي ئابوري جيهان. ئيستا بلاودهكريتهوه لهلايهن تۆرپكى جيهاني زباتر له پهنچا رٽکخراوهوه، ئهم پٽرسته پٽوانهي ئهوه دهکات که تا چ رادهبهک دامهزراوه و سیاسهتی ولاتنک رنگه به نازادی بازرگانی دەدات. واتا، تا چەند رېگە دەدات بە ھەڭىۋاردەي تاپيەت، خاۋەندارېتى تایبهت، ئالوگۆری ئارەزوومەندانە و بازاړی رکابەرانە. ئەم پترستە سپوههشت پهشي جياواز لهخودهگريّت و پله دياري دهکات يو نزيکهي سـهد ولات پهدرێژايي ماوهې سـالاني 1980-2002. (دهټوانيت ئهو مالىەرى aJ زمانی عەرەبى ىرىستە u (سنبت <u>http://www.minbaralhurriyya.org/</u>

لەزۆر رووەوە ئەم پپرستە رەنگدانەوەى ئەو پپكهاتانەى گەشەى ئابورىيە كە لەسەرەوە دىارىمان كردن. ئەگەر ولاتتكى پلەى بەرز لەم پېرستەدا بەدەسبەپنىت، پېويستە پاراستنى زامن بۆ مولكدارىتى تايبەت، سەپاندنى يەكسانى گرىبەستەكان و ژىنەيەكى سەقامگىرى پارەيى دابىنبكات. ھاوكات پېويستە باجەكان بە نزمى رابگرىت، خۆى بەدوربگرىت لە خولقاندنى رىگرى لەبەردەم بازرگانى ناوخۆيى و بېدەولەتى و پشتى تەواو بە بازار ببەستىت زياتر وەك لە خەرجى و ياساكانى حكومەت بۆ دىارىكردنى كالا و سەرچاوەكان. ئەگەر بەراستى ئەم فاكتەرە دامەزراوەيى و سىاسەتىكارانە كارىگەريان ھەيە لەسەر چۆنىتى كاركردنى ئابورى، ئەو ولاتانەى كە بەردەوام لە پلەى

بەرزدان لەسـەر پێوەرى ئەم پێرسـتە پێويسـتە كە زۆر باشـتربن لەوانەى كە بەردەوام پلەي نزميان ھەيە.

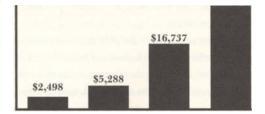
خشته 1 (پروانه لاپهره داهاتوو) داتای هاوشیّوه نیشان دهدات بۆ کۆی نهوهد و نۆ دهولّهته که بهپیّی ریزبهندی پیّرسته که. ههمان شیّواز دهرده کهویّت: ئابورییه زیاتر ئازاده کان هاوکات ئاستی بهرزتری داهات بهپیّی تاکه کهس به دیده هیّنن و خیّراتر گهشه ده کهن. ئه وجوارده ولّاته ی که ئازادی ئابورییان له 7.0 پله یان زیاتربوو له سالّانی چوارده ولّاته ی که ئازادی ئابورییان له 7.0 پله یان زیاتربوو له سالّانی داری 2002 داهات به پیّی تاکه که سی 27،195 دوّلار بوو، نزیکه ی یانزه جار ئهوهنده ی پله ی 5.0 هی ولات بوو پیرسته که. به ههمانشیّوه تیّکرای گهشه ی سالّانه گروپی لوتکه له سهدا 2.4 به به راورد له گه ل 0.1 بۆ گروپی ژیرهوه.

کاتیک ولاتانی داهات نزم دامهزراوه و سیاسهتیکاری دروست دادهمهزرینن، دهتوانن که گهشهی لهرادهبهر بهرز بهدهستبهینن و کهلینی داهاتیان لهگهل ولاتانی پیشهسازی داهات بهرزدا تهسکبکهنهوه. ولاتانی وهک هؤنگ کؤنگ، سهنگافوره، تایوان، ئیرلهندا، چیلی، مؤریشهس و بؤستوانا ئهم خاله رؤشن دهکهنهوه. له چهند دهیهی دواییدا، سهرجهم ئهم ولاتانه ههنگاوی دیاریان ناوه بهرهو ئازادی ئابوری، ههمووشیان بهخیرایی گهشهیان کرد و زیادبوونیکی

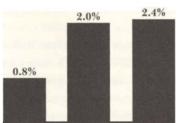
بەرچاویان بەدیهیّنا لە ئاستى داھات و ئاستى ژیاندا. لە 1980دا ھەردوو ولاتى خاوەن زۆرترین دانیشتوان، چین و ھیند، لەنیّو ولاتانى خاوەن كەمترین ئازادى ئابوریدا بوون. لە دوو دەیەى رابوردوودا سیاسەتى زیاتر گونجاویان لەگەل ئازادى ئابوریدا گرتۆتەبەر، ئەوانیش

ئىستا ئاستى سەرسورھێنەرى گەشەى ئابورى بەدىدەھێنن.

هێڵکاری1: ئازادی ئابوری و جیاوازی نێوان وڵاتان له ئاسـتی داهات و رێژهکانی گەشـەدا.



گەشە بەپنى گەشەى تىكراى داھاتى سالانەى راستەقىنەى بەپنى تاكەكەس 1980-2002 (%)



تیکرای داهاتی سالانه بهینی تاکهکهس، 2002 (بهدۆلاری ئەمەریکی سالی ۱۹۹۵)

سـەرچاوە: لە بانكى جيھانىيەوە وەرگىراوە، ئاماژەدەرى گەشـەى جيھانى: 2004؛ ھەروەھا جەيمس گوارتنى و رۆبەرت لۆسـن، ئازادى ئابورى لە جيھاندا: 2004 _باپۆرتى سـاڵانە.

هەردووک تيۆرى ئابورى و بەلگەى مەيدانى ئاماۋە بۆ ئەوە دەكەن كە ولاتان سەرنجى وەبەرھێنانى زياتر رادەكێشىن، خێراتر گەشە دەكەن و داھاتى بەرزتريان دەبێت، كاتێک ئەو جۆرە سياسەتيكارانە دەگرنەبەر و لەسەرى بەردەوام دەبن كە لەم بەشەدا دياريمان كردن. پێكھاتەى سەرەكى بۆ گەشەى ئابورى بريتيە لە دامەزراوە و سياسەتيكارى دروست. ھەتا زووتر سەركردە سياسى و رۆشنبيرييەكانى جيهان دەستبكەن بە بزواندنى ولاتەكانيان بەرەو ئازادى ئابورى زياتر، جيهان خۆشگوزەرانتر دەبئت.

خشتەپ 2: ئازادى ئابورى، تۆكراي داھاتى سالانە بەپۆي تاكەكەس

رێژهې گەشـە	تێکړای داهاتی	پلەبەندى پ <u>ٽ</u> رست	۱۰ وڵاتی ئاست
بەگوێرەى تاكەكەس	سالٰانه به پێی	7007-1910	بەرزترىن
بۆ تێکرای داھاتی	تاکهکهس له ۲۰۰۲دا		۰۸۹۱-۲۰۰۲
سالانه ۱۹۸۰-۲۰۰۲	(بە دۆلارى ساڵى		
	(1990		
	23،833	8.7	ھۆنك كۆنگ
%4.2	21،296	8.3	سەنگافورە
%1.9	31،660	8.0	ويلايەتە
			يەكگرتوەكان
%0.7	26،579	7.9	سويسرا
%1.6	26،114	7.5	كەنەدا
%2.2	23،166	7.5	مەملەكەتى
			يەكگرتوو
%1.8	25،778	7.4	ھۆڵەندا
%4.0	54،201	7.3	لۆكسىمبۆرگ
%1.7	24،004	7.3	ئەڵمانيا
%1.9	25،032	7.3	ئوستراليا
%2.4	28،166	7.7	تێڮڕا

رێژهی گەشـە	ِ تێکرای داهاتی	پلەبەندى	۱۰ وڵاتی ئاست
بەگوێرەى تاكەكەس	سالانه به پێی	پێرسـت	نزمترین۱۹۸۰-۲۰۰۲
بۆ تێکرای داھاتی	تاكەكەس لە	7007-1910	
سالانه ۱۹۸۰-۲۰۰۲	۲۰۰۲دا (به دۆلارى		
	ساڵی ۱۹۹۵)		
%1.2	5.923	4.2	ئێران
%0.4	6.878	4.2	بەرازىل
%0.7	3.205	4.0	سوريا
%0.5	1.882	4.0	گانا
%1.1-	758	4.0	نايجيريا
%1.4-	2.187	3.9	نیکاراگوا
%2.2	1.229	3.9	يوگەندا
%0.0	5.101	3.8	جەزائىر
%2.7	1.121	3.7	مینامار
%4.9-	578	3.6	کۆمارى
			دىمۆكراتى كۆنگۆ
%0.0	2.886	3.9	تێکڕا

سەرچاوە: لە بانكى جيھانىيەوە وەرگىراوە، ئامارەدەرى گەشەى جيھانى: 2004؛ ھەروەھا جەيمس گوارتنى و رۆبەرت لۆسىن، ئازادى ئابورى لە جيھاندا: 2004 راپۆرتى سالانە. 99 ولات ھەبوون كە پلەى ئى ئىڭ دەبلىو يان پىدرابوو بۆ سالانى1980،1985، 1990، 1999 و

پلەدانى ئى ئىف دەبليو تىكراى ئەو پىنج سالە بوو. داتاى ئاستى گەشە بەپىى ھەلْئاوسان رىكخراوە.

بەشى سێيەم گەشەى ئابورى و ڕۆڵى حكومەت 10 پێكھاتەى بيركردنەوەى ڕوون لە گەشـەى ئابورى و ڕۆڵى حكومەت

1.حکومهت برهو به گهشهی ئابوری دهدات لهریگای پاراستنی مافهکانی تاکهکهس و دابینکردنی ئهو کالایانهوه که ناتوانریّت لهریّگای بازاراهوه دابینبکریّن.

2.حكومەت ئامرازى راستكردنەوە نىيە.

3.تٽچووني حکومهت تهنها باج نبيه.

4.ئـهگـهر بنـهمـا دەسـتورىيەكـان جلْـهوگىريـان نـهكـات، گروپـهكـانى بـهرژەوەنـدى تايبـهت پرۆســهى سياســى دىمۆكراتيانـه بـهكـاردەھيّـنن بـۆ رووتاندنـهوەى باجـدره و بەكاربەران.

5. ئەگەر بنەما دەستورىيەكان جلەوگىريان نەكات، ياسادارىژەران كورتھىنانى بودجە دەخولقىنن و لەرادەبەر خەرج دەكەن.

7. تێچوونی گواستنهوهی داهاتی حکومهت ئێجگار زیاتره له دهستکهوتی سافی بۆ ئهو لایهنانهی که مهبهست بووه سوودیان یێبگهیهنریت.

8. پلاندانانی نیوهندی سیاسهت دهخاته جیگهی بازار، که ئهویش سهرچاوهکان بهفیرودهدات و ئابوری دوادهخات.

9. رُكابةرى چەندە بۆ بازار گُرنگە ئەۋەندەش بۆ حكومەت گرنگە.

10. ئەو رىسا دەستوورىيانەى كە پرۆسەى سياسى و ئابورى درست يېكەوە دەسازىنن، برەو بە گەشەي

ئابورى دەدەن.

حکومهت کهمیک له خوراك دهچیت. خوراك شتیکی بنهرهتیه، بهلام کاتیک بهکارهینانی لهرادهبهر بوو، دهبیته هوی قهلهوی لهرادهبهدهر، لهدهستدانی وزه و کیشهی دیکهی تهندروستی. بهههمان شیوهش، کاتیک له چوارچیوهیهکی دروستدا جلهوگیرکرا، حکومهت دهبیته هیزیکی بهتوانا بو خوشگوزهرانی. بهلام کاتیک لهرادهبهدهر فراوان دهبیت و ئهو چالاکییانه ئهنجامدهدات که باش نیه تیایاندا، گهشهی ئابوری تیکدهدات.

کاتیک پریارهکان بهشیوهیهکی دیموکراتیانه دهدرین، بهتایبهتی گرنگه بو دهنگدهران که له هیز و لاوازییهکانی حکومهت تیبگهن. زورجار، خهلک لهلایهن مهبهستی لایهنگرانی مهسهلهیهکهوه پروایان پیدههینریت و شکست دههینن له لهبهرچاوگرتنی کاریگهرییه ناوهندییهکانی گورانی سیاسهتیکاریک. کاتیک خهلک ئومیدی ناواقیعییان ههیه، بیئومیدی شییکی بهریینهگیراوه.

ئابوری تیژبینیهکی به رچاومان پیده به خشینت له با ره ی چونینی کارکردنی پروسه ی سیاسیه وه. ئهم به شه کهره سته ئابورییه کان به کارده هینینت بوز شیکارکردنی پروسه ی سیاسی دیموکراتیانه. پروونی ده که ینه وه بوز چی ئه نجامه سیاسی و روز جار جیاوازن له وانه ی که به لیندرابوون. هه روه ها ئه وه له به رچاوده گرین که بوز چی حکومه ت مهیلی فراوانبوون و ئه نجامدانی ئه و چالاکییانه یه هه یه که سه رچاوه کان به فیرده ده نواستی داهاتی هاوولاتیان داده به زینن. له کوتاییدا، کومه لیک بنه مای ده ستوری دیاری ده که ین که ده توانن به شیوه یه کی به رده وام حکومه ت ئاراسته بکه نبه ره و پالاکییانه یکه چونیتی ژیانمان باشترده که ناراسته بکه به رده و بالاکییانه که چونیتی ژیانمان باشترده که نور به رود کومه به راست و به ده و بالاکییانه که چونیتی ژیانمان باشترده که ده داری ده که به ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که ده کونیت و پانمان باشترده که ده دارا که دارا که دارا که ده دارا که دارا که دارا که ده دارا که ده دارا که ده دارا که دارا که ده دارا که ده دارا که دارا که

1.حکومهت برهو به گهشهی ئابوری دهدات لهریگای پاراستنی مافهکانی تاکهکهس و دابینکردنی ئهو کالایانهوه که ناتوانریت لهریگای بازاراهوه دابیننبکرین.

حکومهتیکی دانا و دهستبهپارهوهگر که پیگه له ئازار گهیاندنی مروّقهکان بهیهکتر دهگریّت و بهپیّچهوانهشهوه لییاندهگه پیت ئازادانه پیّوشویّن دابنیّن بو بهدهستویّنانی پیشهسازی و باشکردنیان، ههروهها نابیّت ئهو نانه له دهمی کریّکار بسهنیّت که دهستیکهوتووه، ئهمه کورتهی حکومهتی

ىاشە.

تۆماس جێڧەرسـن

بهگشتی حکومهت له دوو ریّگاوه دهتوانیّت هانی هاریکاری کۆمهلایهتی بدات و خوّشگوزهرانی نّابوری هاولاتییهکانی زیادبکات: (1) له ریّگای دابینکردنی پاراستنی ژیان و نازادییهکان و مولکومالیانهوه (بهمهرجیّک نهو مولّک و نازادییانه بهبی بهکارهیّنانی هیّز، فیّل یان دزی بهدهستهاتبن)، (2) له ریّگای دابنیکردنی ههندیّک کالای ههلبژاردهوه که تایبهتمهندیّتی ناوازهیان ههیه که وایان لیّدهکات دابینکردنیان له ریّگای بازارهوه سهخت بیّت. ههلگری خهلاتی نوبل جهیمس بوکانین بهم چالاکییانهی حکومهت دهلیّت چالاکی پاریزگاریکارانه و بهرههمهیینهرانهی حکومهت.

ئەركى پارىزگارىكارانە برىتيە راگرتنى چوارچىوەى ئاسايىش و ئارامى لەلايەن حكومەتەوە، بە سەپاندنى رىساكان لەدۋى دزىكردن و فرتوفىل و توندووتىۋى. حكومەت بەكارھىنانى شەرعيانەى ھىزى قۆرغكردوە بۆ پاراستنى ھاوولاتيان لە يەكتر و لە بىلگانە. لىرەوە دەولەتى پارىزىزگارىكەر ھەولدەدات رىلگە بگرىت لە تاكەكەسەكان لە ئازار گەياندن بەيەكتر، ھەروەھا ھەول دەدات سىستەمى رىساكان رابگرىت كە رىلگە بە خەلك دەدات بەشىيوەيەكى ھاوساز لەگەل يەكدى مامەللەبكەن. بىكھاتەى سەرەكى و گرنگى ئەم سىستەمە پاراستنى مامەللەبكەن. بىكھاتەى سەرەكى و گرنگى ئەم سىستەمە پاراستنى خەلك و مولكەكانيان لە داگىركەران و سەپاندنى گرىبەستەكان و بەخى جودايىخوازانە لەخۆدەگرىت.

کاتنک حکومهت بهباشی ئهرکی پاریزیزگاریکارانهی خوّی ئهنجام دهدات، تاکهکهسهکان دلنیادهبن لهوهی که فیلیان لیناکریت و ئهو سامانهی کویدهکهنهوه لیّیان ناسهنریّت – چ لهلایهن داگریکهری خوّپهرستهوه بیّت یان لهلایهن خودی حکومهتهوه لهریّگای باجی بهرزهوه یان ریساریّژی زیادهروّییانه یان ویّرانکارییهکانی ههلّئاوسان. ئهم پاریزگاریکارانه دلنیایی دهبهخشن به هاوولاتیان که ئهگهر شتیّک بچیّنن ئهوا ریّگهیان دهدریّت بیدرونهوه. کاتیّک ئهمه وابیّت، خهلک بهئاشکرا

دهچینن و دهدروونهوه و گهشهی نابوری دیته دی.

کاتیّک حکومهتیّک چالاکییه پاریّزگاریکارهکانی بهخراپی ئهنجام بدات، کیشه سهرههلاهدات. ئهگهر مافهکانی مولکداریّتی تایبهت بهروونی دیارینهکرابن و نهسهپهیّنرابن، ههندیّک لایهن سهرقالّی کرداری دیانهبهخش دهبن لهدژی لایهنی دیکه. مولّک داگیردهکهن که هی خوّیان نییه و سهرچاوهکان بهکاردههیّنن بهبیّ ئهوهی پارهکهی بدهن. کاتیّک ریّگهی خهلک درا بو سهپاندنی ئهم تیّچوونانه بهسهر کهسانی دیکهدا بهبیی قهرهبووکردنهوه، بازار تیّچوونی راستهقینهی بهرههمهیّنانی کالاکان بهدروستی توّمارناکات. کهواته کاتیّک که مافهکانی مولّکداریّتی سهرچاوهکان به خراپی دیاریکرابوون و مهکهمی مافهکانی مولّکداریّتی سهرچاوهکان زیادهروّییانه بهکاردههیّنریّن و بهکهمی مهپریزریّن، جیگهی سهرسامی نییه که ئیّمه خاوهنی پیسبوونی لهرادهبهری ژینگه و رارهوه ئاوییهکانین، چونکه ئهم سهرچاوانه لهرادهبهری ژینگه و رارهوه ئاوییهکانین، چونکه ئهم سهرچاوانه بهئاسانی خاوهنداریّتی و ئالوگور ناکریّن وهک مولّکی تایبهت.

دووهم چالاکی سهرهکیی حکومهت، چالاکی بهرههمهێنهرانه، بریتیه له دابینکردنی ئهوهی ئابوریناسهکان پێی دهڵێن کالا گشتیهکان. کالای لهم جوٚره دوو تایبهتمهندێتی جیاکهرهوهیان ههیه: (1) دابینکردنیان بو تاکهکهسێک هاوکات فهراههمیان دهکات بو کهسانی تر، (2) سهخته، ئهگهر مهحاڵ نهبێت، بهکاربردنیان سنوردار بکرێت تهنها بو ئهو کهسانهی پاره دهدهن. ههندێك لهو کالایانه بریتین له: بهرگری نیشتمانی، پروٚژهکانی کوٚنتروٚلکردنی لافاو، پروٚگرامهکانی لهناوبردنی مێشووله - ئهمانه خاسیهتی کالای گشتیان ههیه.

ئێجگار سەختە بۆ بازرگانىيە تايبەتەكان كاڵايەكى گشتى بەرھەمبەێنن و بخەنە بازارەۋە. سروشتى كاڵاى گشتى وايلێدەكات مەحاڵ بێت بۆ خاۋەنەكەى كە پەيۋەندىيەكى يەك بە يەك لەنێۋان پارەدان و بەكارھێنان يان سودمەندبوون لە كاڵاكە دابمەزرێنێت. ئەمەش ھاندەرێكى كەم دەبەخشێت بە كريار بۆ كرينى ئەۋ كاڵايە يان خزمەتگۈزارىيە. دواجار ئەگەر كەسانى تر كاڵاكە بكرن، تۆ دەتۋانىت بەكارىبەرىت بەبىێ ئەۋەى پارەى پێبدەيت. بۆ نموۋنە ئەگەر كۆمپانيايەك بەربەستێك دروستبكات بۆ بەرگرتن بە لاڧاۋ، سەخت دەبێت، ئەگەر مەحاڵ نەبێت، كۆنترۆلكردنى لاڧاۋ تەنھا بۆ بەكاربەرە پارەدەرەكان دابىنبكەيت و ئەۋانەش بێبەش بكەيت كە يارە نادەن. ياش زانىنى ئەم

سەختىيە، سوودمەندە بەرچاۋەكان بەگشتى ئامادەنىن كۆمەكى كۆكردنەوەى خەرجى دروستكردنى پرۆژەكە بكەن. ھەموو كەسێك هاندەریکی هەپە كە پلیت "لیگەری یا کاپرای تر" پارەكەی بدات. پەلام كاتٽِك ئەمە روودەدات، لەوانەپە پرۆژەكە ئەنجام نەدرێت ئەگەرچى پههاکهې له تيچوونهکهې زياتره.

لەگەڵ ئەوەشدا، لەزۆربەی حاڵەتەكاندا ئاسانە يەيوەندىيەك بدۆزىتەۋە لەنپوان يارەدان و بەكارھېنان يان سودمەندىۋۇن. ئەگەر تۆ ىارە نەدەىت بە چلورەپەك، ئۆتۆمپىلىك، تەلەۋزىۆنىك، دې ۋى دىەك و سەدان كەرەستەي دىكە، دايىنكەرەكان بۆتى دايىن ناكەن و تۆش ناتوانیت ئازادانه سوودمهند بیت لهوانهی که خهڵکی تر یارهکهیان داون. لٽرهوه تەنھا چەند کالايەكى گشتى كەم ھەن. يەلام كانٽک سروشتي كالاكه وايليدهكات كه ييكهوهگريداني يارهدان و بهكارهينان یان سودمەندبوون لیّی سەخت بیّت، لەوانەپە ھاوولّاتیان بتوانی لە كردارهكاني حكومەت سوود وەربگرن. لە جەوھەردا دابينكردني كالَّا گشتىيەكان لەلايەن چكومەتەۋە ھەمان ئەۋ شتەپە كە لە بېرى ئەبراھام لىنكندا بوو كاتٽك وتى "ئامانچى شەرغى حكومەت برىتىيە لە کردنی ھەرشتێک بۆ جڤاکێك لە خەڵک كە پٽوىست بووە بېكەن، بەڵام بەينى توانا جياواز و تاكەكەسىيەكانيان بەھىچ شىزوەيەك نەپانتوانيوە ىيكەن، يان *ناتوانن ئەوەندە بەباشىي* بىكەن."

ئەمەرىكيەكان يەيوەندىيەكى خۆشەوپستى يچر يچرپان لەگەل حکومهتدا ههپووه. دهستوری ئهمهریکی چالاکبیه سنووردارهکانی حکومەتى فیدرالى ړیزکردەوە، ھەروەھا بۆ ماوەي زیاتر لە سەدەپەک حکومهتی تائهندازهپهکی زوّر لهناو چوارچێوهې سنوورهکانی پارێزگارپلێکردن و پهرهێنهريدا، وهک لێرهدا باسمان کردن، هێشتهوه. ئەگەرچى گرانى گەورە 1 بەرادەپەكى زۆر ئەنجامى بەدبەرپوەبردنى 1 حکومهت بوو (بۆ نموونه، کەمکردنەوەپەکى بەرچاوې دابینکردنی یاره، بەرزكردنەوەپەكى زۆرى گومرگەكان لەسالى 1930دا بەرزكردنەوەپەكى زۆرى باج لە 1932دا)، ئەمانە رۆڵى حكومەتيان

[,]the Great Depression ¹گراني گەورەي ئەمەرىكا لەساڵى 1929 لەئەنجامى دارمانى بازارى بۆرسەي ئەمەرىكىدا

دەستى پٽكرد و بووە ھۆپ دارمانى بازارې جىھانى. ئٽستا لە ئەمەرىكا بەرۆژې دارمانى بازارې دراو و بۆرسە دەلْٽن "سێشەمّەک ۗ ڕەۺّ"، كە لەّبەرواری 10/29/10/29دا دەستىپێكرد و يەک دەيەی لە ھەۋاری، گرانی، بێكاری و دارماني ئابوري بەدواي خۆپدا هێنا. جێگاي سـەرنجە كە نەوەي ئەو سـالانە لە كوردسـتان بەھەمان سـەردەم دەڵێن گراني گەورە، لەبەرئەوە يێمان باش بوو گراني گەورە بۆ ئەو رووداوە ئابورىيە مێژووپيە ھاوشێوەپەي ئەمەرىكا بەكاربھێنين.

ئيْجگار فراوانكرد. له سالانى 1960ەكاندا ئەمەرىكيەكان پنيانوابوو كە حكومەت دەتوانىت ھەموو شىتىك ئەنجامىدات. گواسىتنەۋەى داھات بەرادەيەكى زۆر ھەۋارى كەمدەكاتەۋە، ئەگەر لەناۋى نەبات. چاۋدىرى تەندروسىتى (دوۋ بەرنامەى دەۋلەتىن بۆ دابىنىكردنى بىمەى تەندروسىتى بۆ ھەمۋوان)، چاۋدىرى تەندروسىتى دابىنىكردنى بىمەى تەندروسىتى بۆ ھەمۋوان)، چاۋدىرى تەندروسىتى بىلىدرامبەر بۆ بەسالاچۋ ۋ ھەۋاران دابىنىكەن. ھەرۋەھا كورتى بودجە چالاكىيە ئابورىيەكان دەبۋۋرىنىئىتەۋە ۋ رىنۋەى بىلىدرىكارى كەمدەكاتەۋە، جكومەت سىزۋۇرى چالاكىيە پارىزەرگارىلىكەرەكان ۋ بەرھەمھىنەرىيەكانى بەتھۋاۋى تىپەراند، بەلام ئەنجامەكان زۆر كەمتر بەرھەمھىنەرىيەكانى بەتھۋاۋى تىپەراند، بەلام ئەنجامەكان زۆر كەمتر لە بەلىنىدىڭ 1980، ناكارىگەرى ۋ كارىگەرىيە لاۋەكىيە خراپەكانى سىياسەتەكانى 1960ەكان پەيۋەندىيە خۇشەۋىسىتىيەكەي ساردكردەۋە.

بەلام خەلْک زوو شتیان بیر دەچىتەوە، كاتىكىش حكومەت ئەنجامى ئومىدىر دەخاتەوە، مەيلىك ھەيە لەناو خەلدا بۆ پرواھىنان بەوەى ھۆكارى ئەمە ئەوەيە كە كەسانى ناشاياستە لەسەر حوكمن. ئەگەر "كەسەكانى تر" ھەلىبىڭى دۆرە تى مەيلىدارى بۆ حكومەت لە ھەلكشاندا بىت. ئابورىناسى شتى زۆرە بىلايت لەسەر كارى حكومەت – لەبارەى چۆنىتى كاركردنى راستەقىنەى، بۆچى زۆرجار ئەنجامەكان ئومىدىر دەبن، ھەروەھا دەكرىت چى بكرىت بۆ باشتركردنى كارىگەرىيەكەى. لەوەى كە پەيوەندى بە حكومەتەوە ھەيە، ئابورىناسى رۆمانسىيەتى ساويلكانە وەلا دەنىت و بە ھىواى واقىعيانەى جىلەرىنى بەلام دەبنە مايەى واقىعىيەكان ئەوەندە نەشئەبەخش نەبن، بەلام دەبنە مايەى واقىعىيەكان ئەوەندە نەشئەبەخش نەبن، بەلام دەبنە مايەى واقىعىيەكان ئەوەندە نەشئەبەخش نەبن، بەلام دەبنە مايەى

2. حکومەت كەرەستەي راستكردنەوە نىيە.

خەڵک مەيلێکيان ھەيە بۆ بيرکردنەوە لە حکومەت، بەتابيەتى حکومەتێک کە ديمۆکراتيانە ھەڵبژێردرابێت، وەک کەرەستەيەکى راستکردنەوە. بەشێوەيەك رەڧتار دەکەن وەک ئەوەى حکومەت جادوگەر بێت و لە دوا ساتدا بێت و ھەموو شتەکان بە چاكەى ئێمە بخات بەلادا. ئەم دىدە ھەڵەيە. حکومەتێکى دىمۆکراتى تەنھا

میتۆدێکی رێکخستنی کۆمهڵایهتییه، پرۆسهیهکه که له چوارچێوهیدا تاکهکهسهکان بههاوبهشی ههڵبژارده دهکهن و چالاکییهکانیان ئهنجام دهدهن. هیچ گهرهنتیهك نییه بۆ ئهوهی که سیاسهتیکارێك که زورینه پشتگیری دهکهن برهو به گهشهی ئابوری دهدات. لهراستیدا هوٚکاری زوّر ههن وامان لێبکات چاوهروان ئهوه بکهین که تهنانهت حکومهتێکی ههڵبژێردراوی پهسهندیش زورجار ئهو سیاسهتیکارانه دهگرێتهبهر که بوژانهوهی ئابوری تێکدهدات، ئهمهش تهنها لهو بارانهدا رونادات که بالنهره ههنووکهییهکانی زورینه جلهو کرابن.

خشتەى ٣ روونكردنەوەيەكى ساكارى ئەم خالەيە. خشتەكە بە شيۆەيەكى نەخشەرىتى ئاماۋە دەكات بە تىخوونى پرۆۋەيەك، وەك دروستكردنى رىڭايەك يان بنياتنانى كۆمەلگەيەكى فەرمانگەيى. لەپىناو ئاسانكردنى نموونەكەدا، ئابورىيەكى پىنج كەسى لەبەرچاو دەگرىن. بەلام ئەنجامەكان وەك خويان دەبن ئەگەر ھەزاران (يان مليونان) دەنگدەرى وەك پىنجەكەى خشتەكە ھەبن. پرۆۋەكە 60 دۆلارى دەنگدەرى وەك پىنجەكەى خشتەكە ھەبن. پرۆۋەكە دۆلارى تىخوونەكە لە سوودەكە زياترە، ئاشكرا ديارە كە پرۆۋەكە بەرھەمدار نىيە و بۆيە پىويستە رەتبكرىتەوە. بەلام ئەگەر تىخوونەكە بەرھەمدار نىيە و بۆيە پىويستە رەتبكرىتەوە. بەلام ئەگەر تىخوونەكە بەيەكسانى لەنىوان دەنگدەرەكاندا دابەشكرا (پلانى ا) و مەسەلەكە بەيەكسانى لەنىوان دەنگى لەسەر درا، پرۆۋەكە ئەنجام دەدرىت. ھەريەك لە كاروان، ئارام و سەروەر سوودى زياتر لە تىخوون وەردەگرن (15 دۆلار بە بەراورد بە 12 دۆلار) و دەنگدانيان بە بەلىي زۆرىنە پىكدەھىنىت. ئەو سەرىندى بەلام چونكە كەمىنەن، ھىچ شتىكىان پىناكرىت.

خشتهی ۳: تێچوون و سوودی پرۆژەيەکی گریمانەیی حکومەت

ً پلانی ب	پلانی ا به دۆلار	سودى بەدەستھاتوو	دەنگدەر
بە دۆلار		بە دۆلار	
18	12	15	كاروان
18	12	15	ئارام
18	12	15	سەروەر
3.60	12	3	نەرىمان
2.40	12	2	ئاراس
60	60	50	سەرجەم

ئایا دەكریّت پرۆسەی دەنگدان چاكسازی تیّدابكریّت بەشیوەیەک كە كاری حكومەت باشتر بكات؟ پلانی ب ئاماژە بۆ یەک ئەگەر دەكات. بەپیّی پلانی ب، تیّچوون بەپیّی ئەو سوودە دیاری دەكریّت كە ھەر دەنگدەریّک بەدەستیهیّناوە، ئەو دەنگدەرانەی كە بەشی زیاتری سوود بەدەن. بەدەستدەھیّنن داوایان لیّدەكریّت كە بەشی زیاتری تیّچوونەكە بدەن. بەم پیّیەش لەبەر ئەوەی كاروان و ئارام و سەروەر ھەریەک لەسەدا ۳۰ ی سوودەكە وەردەگرن (15 دۆلار لەكۆی 50 دۆلار)، پیّویستە لەسەریان كە لەسەدا ۴۰ ی باجەكە بدەن بۆ پشتگیریكردنی پرۆژەكە. كە لەسەدا ۶۰ ی باجەكە بدەن بۆ پشتگیریكردنی پرۆژەكە. آ و لەسەدا ۶۰ ی باجەكە بدەن لەبەری ئەوەی ئەدوای یەک لەسەدا ۲ و لەسەدا ۶ی تیّچوونەكە بدەن لەبەری ئەوەی ئەدوای یەک لەسەدا بەشەدانى لە كۆی سوودەكە. كاتیّک كە تیّچوون بەپیّی سوودی بەشەد بەدەستهاتوو دیاریكرا، ھەر پیّنج دەنگدەرەكە بە "نەخیّر" دەنگ لەسەر پرۆژەكە دەدەن، چونكە بەشیان لە تیّچوونەكە زیاترە لە بەشیان لە سوودەكەی.

نُهُم خشته کاریه ساکاره خالیّکی ئیجگار گرنگ دهرده خات: کاتیّک دهنگده خشته کاریه سیوودی به دهستهاتوو پاره ده دهن ههموو دهنگده ره کان زهره رمه ند ده بن نهگهر کرداری حکومه تیبه رههم بوو و سیوودمه ند ده بن نهگهر به رههمدار بوو.

لێرهوه، کاتێک که سوود و تێچوونی دهنگدهران پهيوهندی ڕاستهوخوٚيان ههبوو، زوٚرينهی گهوره دژی پروٚژهی بێبهرههم دهوهستنهوه و لهگهڵ پروٚژه بهرههمدارهکاندا دهبن.

زوریک له ئابوریناسان لهو پروایهدان که پارهی باجدهران بهشیوهیه کی بهرههمدارتر سهرف دهکریّت، ئهگهر بو رهزامهندی لهسهر خهرجییه کانی حکومهت پیویست به دهنگی زورترین زورینه بکات، بهتایبهتی له ئاستی حکومهتی فیدرالیدا. پالپشتی زورترین زورینه، بو نموونه لهسهدا 80 یان 90ی دهنگدهران، بهلگهیه کی بههیّزه بو ئهوهی که پروژه که بهرههمدار دهبیّت. به پیچهوانه شهوه، ئهگهر زورترین زورینه بهدهست نههات، ئهمه بهلگهیه کی بههیّزه بو ئهوهی که پروژه که بیبهرههم دهبیّت. به بهراورد لهگهل دهنگدانی زورینه، مهرجی زورترین زورینه کاریکی زور باشتر ده کات بو پالاوتنی پروژه به فیروده ره کانی حکومهت و دلنیایی دهبه خشیّت لهسهر ئهوهی که بهفیروده ره کانی حکومه باشی دهبیّت لهسهر ئهوهی که کرداری حکومه پرهنگدانی دهبیت لهسهر خوشنودی ئابوری

جەماوەر.

کاتیّک بیر له حکومهت دهکهینهوه، گرنگه لهبیرمان بیّت که جیاوازی بنهرهتی ههیه لهنیّوان دیموّکراتی سیاسی و بازاردا. کاتیّک حکومهتیّکی دیموّکراتی باج دادهنیّت، ئهمه لهریّگای زوّرهملیّیهوه دهکات. کهمینهی نارازی ناچارن باجهکان بدهن بهدهرلهوهی ئایا ئهو کالّایهیانهی که باجهکان دابینیان دهکات وهردهگرن یان به بههاداری دهزانن. دهسهلّاتی باجگرتن ریّگه به حکومهت دهدات دهست بگریّت بهسهر مولّکی تاکهکهسدا (بو نموونه داهات) بهبی رهزامهندی خوّیان.

هیچ جۆره دەسەلاتێکی زۆرکارانەی هاوشێوهی ئەمە لە کەرتی تایبەتدا نییه. کۆمپانیا تایبەتەکان دەتوانن نرخی بەرز بسەنن، بەلام ناتوانن زۆر لە هیچ کەس بکەن بۆ کرین. بەدلنیاییەوه پێویستە كۆمپانیا تایبەتەکان بەھا ببەخشن بە کریارەکان ئەگەر نا ناتوانن دۆلاری بەکاربەرەکان بۆلای خۆیان رابکێشن. پێویستە کریارەکان کالا یان خزمەتگوزارییەکان بە بەھادارتر بزانن لە تێچوونیان، ئەگەرنا نایانکرن. بەلام کاتێک فەرمانگە یان دەزگا حکومییەکان لەلایەن پارەی بەزۆر سەندراوەوه (باجەکان) پارەیان بۆ دەدرێت، هیچ زەمانەتێك نییە كە ئەو كەسانەی كە كالا یان خزمەتگوزارییەکان بەكاردەھێنن لە تێچوونەكانیان بە بەھادارتریان دەزانن.

جیاوازییهکی دیکهی بنهرهتی ئیجگار گرنگ ههیه: دیموکراسی سیاسی جلهوگیرنهکراو سیستهمی حوکمی زورینهیه، لهکاتیکدا دیاریکردنی بازار سیستهمی نوینهرایهتیکردنی ریژهییه. کاتیک که بریارهکان لهریگای حکومهتهوه دهردهچن، پیویسته کهمینه ملکهچی زورینه بیت و پارهی تیچوونهکان بدات، جا بو یاریگایهکی توپی پی بیت یان بو هولایکی موسیقا بیت یان بو بنکهی سهربازی بیت و چهندانی شتی دیکهی لهو جوره. لهبهراوردا، بازار ریگه به چهندین گروپی جیاواز دهدات "دهنگ بدهن بو" ئهو شتانهی که دهیانهویت و بهدهستیانبهینن.

بۆ نموونه، كاتۆك كە قوتابخانە لەرىگاى بازارەوە نەك حكومەتەوە دابىندەكرۆت، ھەندۆك باوان روودەكەن ئەو قوتابخانانەى گرنگى دەدەن بە بەھا ئاينەييەكان، لەكاتۆكدا ھەندۆكى تر عەلمانىيەت ھەلدەبرۆرن، لەھەمان كاتىشدا خەلكانى دىكە ئەو قوتابخانانە ھەلدەبرۆرن كە گرنگى دەدەن بە لۆھاتووپە سەرەكىيەكان، ھەمەرەنگى كەلتورى يان

ئامادەكارى پىشەيى. لە بازاردا دەكرىت ھەريەك لەم خواستە جىاوازانە دابىنبكرىت. پۆويست ناكات كەسىك بەشىك بىنت لە زۆرىنە بۆ بەدەستەينانى ئەوەى كە دەپەوىت، لەوانەيە ئەمە روونىبكاتەوە كە بۆچى نەتەوە كەمىنەكان لەگەل خۆيندن قەرەبوكردندان(واتە وەرگرتنى پارەى خويندن لە حكومەت و ناردنى وەچەكەت بۆ خويندنگايەكى تاييەت نەك گشتى) بەرىزەيەكى زۆر زياتر لەوانى دىكە. تا ئەو رادەيەى تاكەكەسەكان (يان گرۆپەكان) ئامادەبن پارەى تىچوونەكە بدەن، بازار بەدەنگ خواستەكانيانەوە دەچىت، چەندىن كەمىنەش بەپىى قەبارەى كرىنەكانيان نوينەرايەتى دەكرىن. لەوەش زياتر، دەكرىت بەربگىرىت بەو ململانىيانەي كە روودەدەن كاتىك كە زۆرىنە ئىرادەي خۆي دەسەپىنىت بەسەر كەمىنەدا.

3. تێچووني حکومهت تهنها باحدان نييه.

زۆرجار سیاسهتمهداران بهشیوهیهک دهدوین وهک ئهوهی باج تاقه پیوهری تیچوونهکانی حکومهت بیت. ئهگهرچی ئهو باجانهی دهدرین بهشیکین له تیچوونهکانی کرداریک یان سیاسهتیکاریکی حکومهت، بهلام کوی تیچوونهکه نین. تیچوونی بهرههمیک بریتیه لهوهی که ئیمه دهبیت دهستبهرداری ببین بو بهرههمهینانی ئهو بهرههمه، حکومهتیش لهمه بهدهر نیه. سی جور تیچوون ههن کاتیک حکومهتهکان باج دهسینن و کالا و خرمهتگوزاری دابیندهکهن.

قەبارەي كړينەكانى حكومەتەوە دەتوانريت كەمبكرينەوە.

جۆرى دووەمى تێچوون بريتيه تێچوونى ئەو سەرچاوانەيە كە لە كۆكردنەوەى باجەكان و سەپاندنى فەرمانەكانى حكومەتدا سەرف دەكرێن. پێويستە ياساكانى باج و فەرمانە رێساييەكان بىسەپێنرێن. پێويستە گەراندنەوەى باج و ئاگاداركردنەوەى فەرمى بۆ پابەندبوون بە رێساكانيەوە ئامادە و چاودێرى بكرێن. ئەو سەرچاوانەى بەكاردێن بۆ ئامادەكردن و چاودێرىكردن و چەسپاندنى ياساكانى باج و رێكخستن، ئەو سەرچاوانە بەردەست نين بۆ بەرھەمهێنانى كالاى كەرتى تايبەت ئوو سەرچاوانە بەردەست نين بۆ بەرھەمهێنانى كالاى كەرتى تايبەت بان گشتى. لە ويلاتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا، لێكۆڵينەوەكان نيشانى دەدەن بازرگانيەكان و تاكەكەسەكان كە تەنھا بۆ تەواوكردنى موعامەلاتى باجى ھەر ساڵێك، 5.5 مليار سەعاتى كاريان پێويستە رئەو سەعاتانە كارى 2.7 مليۆن كارمەندە كە دەوامى تەواو دەكەن لە ساڵێكدا). لەساڵى 2000دا لە ويلاتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا ئەم تێچوونانە و تێچوونى دىكەى پابەندبوون، لەسەر ئاستى فيدراڵيدا خەمڵێنرابوو بە 495 مليار دۆلار. موعەدلى 4800\$

کاتیّک که پری 348 ملیار دوّلاری خهرجکراو بوّ لوّبیکردن له پِناو و لهدژی ریساکان زیاد بکهین بوّ نهو پره (پروانه پِنکهاتهی 3، بهشی 2)، ژمارهی سالّی 2000 دهگاته 843 ملیار دوّلار، یان 8،200 دوّلار بوّ ههر خیّزانیّک. بوّ نهوهی نهو ژمارهیه به بهراورد به ژمارهی دیکه تهماشا بکهین، گریمان داهاتی باجی کوّکراوه لهلایهن حکومهتی فیدرالیهوه 19،600 دوّلاره بوّ ههر خیّزانیّک. لیّرهوه کوّی تیّچوونی حکومهت بوّ ههر خیّزانیّک 27،800 دوّلار دهبیّت – لهسهدا 70 وهک باج و لهسهدا 30 دوک تیّچوونی لوّبیکردن و سهپاندنی یاسا. نهم دابهشکردنه، نهگهر تارادهیه کلهسهر ههموو ناستهکانی حکومهتدا دروست بیّت، مهغزایه کی سهرنجراکیّشی ههیه: خهرجییهکانی حکومهت لهسهر ههموو ناستهکان له ویلاته یهکگرتووهکانی نهمهریکا کهمیّک زیاتره له هموو ناستهکان له ویلاته یهکگرتووهکانی ناوخوّیی، بهلّام نهگهر نهو خهرجییه تایبهتانهی که حکومهت پیّویستی پیّیانه لهگهلدا کوّکردهوه، خهرجییه تایبهتانهی که حکومهت دهکاته نیوه یان زیاتری تیّکرای بهرههمی ناوخوّیی.

سێیهم، تێچوونی شیواندنی نرخهکانیش ههیه که له ئهنجامی باج و قهرزکردنه دهکهوێتهوه. باج هاندهرهکان دهشێوێنێت. کهلێنێک دهخاته

نیوان ئهو پارهیهی کریارهکان دهیدهن و ئهوهی فروسیارهکان وهریدهگرن.(بههوی باجهکانهوه کریارهکان پارهی زیاتر دهدهن، بهلام فروسیارهکان لهوه کهمتر وهردهگرن که کریارهکان دهیدهن.) ههندیک فروسیارهکان لهوه کهمتر وهردهگرن که کریارهکان دهیدهن.) ههندیک ئلوگور که بهپینچهوانهوه سوودبهخش دهبوون بو ههردوولا، دهبنه بیتهازانج و ئهنجام نادرین. دهستبهرداربوون لهم دهستکهوته چاوهروانکراوانه، لهسهر ئابوری دهکهویت. له ههندیک باری تردا لهوانهیه باج تاکهکهسهکان چهشه بکات بو دانانی کاتی زیاتر بو خوشنوودی یان چالاکی دهرهوهی بازار، که دیسان بهرههم کهمدهکاتهوه. ههندیک خهلک سهرقالی چالاکی پهناگر له باج دهبن، که نیچوونیکی دیکه بهسهر ئابوریدا دهسهپینیت. لیکولینهوه نیشانی که نیچوونی باج دهدات که ئهم زیانانه لهسهدا 9 تا 16 دهخاته سهر تیچوونی باج شهر تیچوونانه لهبهرچاوبگیرین کاتیک چاکهی بهرنامهکانی حکومهت شیکاردهکهین.

هاوکات گرنگه که بزانین سیاسهتمهداران ههولْی پهردهپوٚشکردنی تێچوونی حکومهت دهدهن. وهک سهروٚکی پێشووک زوٚرینهی ئهنجوومهنی پیران وتی "باج سهندن زوٚر له پهرلێکردنهوهی قاز دهچێت. بریتییه له هونهری بهدهستهێنانی زوٚرترین ژمارهی پهر به کهمترین پر له فیشکهفیشکی قازهکه". سهرنجراکێشی سیاسی کورتهێنانی بودجه و خولقاندنی پاره و چهندین جوٚری باج سهندنی ناراستهوخوٚ، له خواستی سیاسهتمهدارانهوه سهرچاوهیان گرتووه بو پهردهپوٚشکردنی نیҳوونی بهرنامهکانی حکومهت.

ههڵخهڵهتاندن لهبارهی باجی بازرگانییهکانهوه بهتایبهت بهربلاوه. سیاسهتمهداران زوّرجار لهبارهی دانانی باج لهسهر "بازرگانیی" قسهدهکهن، وهک بلّنی بهشیّکی باجهکه له ئهستوی تاکهکهسهکان دهبیّتهوه و دهگویّزریّتهوه بوّ ناکهسیّک (بازرگانیی). بهسانایی و بهروونی، باجی بازرگانیی، وهک ههموو جوّررهکانی باج، لهلایهن تاکهکهسهکانهوه دهدریّت. لهوانهیه کوّمپنایهکی بازرگانیی چهکیّکی بازرگانیی بو حکومهت، بهلام باجهکان نادات. کوّمپانیای بازرگانیی ئهو پارهیه له کهسانیّکی تر کوّدهکاتهوه – له کریارهکانی و کارمهندهکانی یان خاوهن پشکهکانی ئهو کوّمپانیایه – و دّهیگویّزیّتهوه بوّ حکومهت. لهوانهیه قسهکردن لهسهر باجی "بازرگانی" دروشمیّکی

سیاسی باش بێت، بهڵام ڕاستییهکه ئهوهیه که باجهکان و ههموو تێچوونهکانی دیکهی حکومهت، لهلایهن خهڵکهوه دهدرێن.

4. ئەگەر بنەما دەستورىيەكان جلْەوگىريان نەكات، گروپەكانى بەرژەوەندى تايبەت پرۆسەى سياسى دىمۆكراتيانە بەكاردەھينن بۆ پرووتاندنەوەى باجدرە و بەكاربەران.

کاتنک سیاسهتیکاری گشتی بۆ چالاکییه دروستهکانی خۆک سنووردار دهکریّت، حکومهت دهتوانیّت به ئهندازهیهکی گهوره بهشداری بکات له خوّشگوزهرانی ئابوریدا. بهلام ئهمه له حوکمی زوّرینه و ههلبژاردنی گشتی بو پاسادانهران زیاتر دهخوازیّت.

بهداخهوه زۆرجار ئەو بەرپرسانەى بەشىۆەيەكى دىمۆكراتيانە ھەلىرىرداون، لەرىگاى پشتگىرىكردنى ئەو سىياسەتانەوە سوودمەند دەبن كە لايەنگرى گروپەكانى بەرۋەوەندى تايبەت دەكات لەسەر حسابى خەلك. سىياسەتىكارىك لەبەرچاوبگرە كە دەستكەوتىكى تايبەتى گەورەى ھەبىت بۆ ئەندامانى گروپىكى باش رىكخراو (بۆ نموونە گروپىكى ئالووىرى بازرگانى كە نوىنەرايەتى بەرۋەوەندىيە نموونە گروپىكى ئالووىرى بازرگانى كە نوىنەرايەتى بەرۋەوەندىيە كىلىگەداران) لەسەر حسابى بەرۋەوەندىيە بەرفراوانەكانى باجدەران يان گروپىكى كىلىگەداران) لەسەر حسابى بەرۋەوەندى رىكخراو ئەندامى زۆر كەمترى بەكاربەران. لەكاتىكدا گروپى بەرۋەوەندى رىكخراو ئەندامى زۆر كەمترى ئاستى تاكەكەسىدا دەستكەوتە تايبەتەكانيان لە ياساكەوە زياتر بىت. ئاستى تاكەكەسىدا دەستكەوتە تايبەتەكانيان لە ياساكەوە زياتر بىت. ئەبەراوردا، لەكاتىكدا كە چەندىن باجدەر و بەكاربەر زيانيان پىگەيشتووە، ئەبەر تىپچوونەي بەسەر ھەريەكىكدا سەپىنىراوە كەمە و زۆرجار سەختە ئەو تىپچوونەكە دەستنىشان بكەيت.

بۆ مەسەلەى لەم جۆرە ئاسانە تێبگەين بۆچى سياسەتمەداران زۆرجار پشتگيرى گروپى بەرژەوەندى تايبەت دەكەن. چونكە بەشى تايبەتى ئەندامانى گروپى بەرژەوەندى ئێجگار زۆرە، ھاندەرێكى بەھێزيان ھەيە بۆ دروستكردنى ھاوپەيمانێتى و پاڵێوراو و ياسادارێژەران ئاگادار بكەنەوە كە چەند ھەستيان بەھێزە لەسەر مەسەلەكە. چەندىن ئەندامى گروپى بەرژەوەندى پرياردەدەن لەسەر ئەوەى دەنگ

بۆ كى بدەن و ھاوكارى دارايى كى بكەن، بەتەواوى لەسەر بنەماى ھەلۆيستى سىياسەتمەدار لەسەر ئەو مەسەلانەى كە گرنگى تايبەتى ھەيە بۆ خۆيان. چونكە مەسەلەى بەرژەوەندى تابيەت، تەنھا كەمىك كارىگەرى تايبەتى دەبىت لەسەر دەنگدەرانى دىكە، زۆرىك لەدەنگدەران بىئاگادەرن لىيان و بەگشتى بايەخىكى كەمى يىدەدەن.

ئەگەر تۆ سىاسەتمەدارىك بووپت عەودالى كۆكردنەوەي دەنگ بیت، چی دہکەیت؟ بەئاشكرا دیارہ کە لەرنگای لابەنگری بەرۋەۋەندىيەكانى زۆرىنەپەكى بىئاگا و بىناكەۋە ھىچ يالىشتىيەكى ئەوتۆ بۆ ھەلمەتەكەت بەدەست ناھێنيت. بەلام دەتوانىت يشتگيريي زارهکی، کارمەند بۆ ھەڵمەتى ھەڵىۋاردەنەكەت و لەھەمووشىي گرنگتر ىشرگىرىي دارايى بۆ ھەڭمەتەكەت بەدەست يوننىت، لەرنگاي لايەنگرى مەسەلەيەكى بەرۋەۋەندى تاپيەتەۋە. لە سەردەمى سياسەتى مىديادا، سياسەتمەداران لەژىر فشارىكى بەھىزدان بۆ پشتگیری کردنی بەرژەوەندىيە تايبەتەكان، يارەی ھەڵمەتى ھەلبژاردنەكەپان لێوەردەگرن و ھاوكارىيەكانيان بەكاردەھێنن بۆ دروستكردنى وينهيهكي باشى پاڵيوراو لەسەر تەلەۋزيۆن. ئەو سياسةتمة دارانهي كه ئامادهنين ئهم گَهُمهيه بكهُن – ئهُوانهي كهُ ئامادەنىن سەرمايەي حكومەت بەكارىھٽنن بۆ پەخشىنى لايەنگىرى بە گرویی پەرژەوەندې باش رېکخراو لەپەرامپەر پالیشتى سیاسیدا – بەتەواوى زەرەرمەند دەبن. بەلەبەرچاوگرتنى رێساكانى ئێستا، وەك ئەوە وايە سياسەتمەداران لەلايەن دەستېكى نادبارەوە ئاراستە بكرېن بۆ پەرچكردنەوەي بۆچۈۈنى گروپەكانى بەرۋەۋەندى تاپپەت، ئەگەرچى زۆرجار ئەنجامى ئەمە سىاسەتىكارى بەفىرۆدەرە.

گرنگترین شت لهمهدا ئاشکرایه: حکومهتی هه ڵبژیرردراو که بهتهنها لهسهر بنهمای حوکمی زورینه بونیارنراوه، مهسهلهکانی بهرژهوهندی تاییهت بهباشی هه ڵناسورینینت. مهیلی پروسهی سیاسی جلهوگیرنهکراو بو لایهنگیری گروپه باش ریکخراوهکان، ههبوونی چهندین پروگراممان بو روون دهکاتهوه که بهشهکان له دهستکهوتی ئابوری کهمدهکهنهوه. بو نموونه حالهتی نزیکهی شهست ههزار جووتیاری چهوهندهری شهکر و قامیشی شهکر له ویلاته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا لهبهرچاوبگره. حکومهت ریژهی ریگریکهر بهکاردههینیت لهسهر هاوردهی شهکر بو هیشتنهوهی نرخه

ناوخۆییهکانی شهکر چهندین جار بهرزتر له نرجی بازاری جیهانی. بۆ نموونه له مانگی دووی 2004دا نرخی ناوخۆیی شهکر 20 سهنت بوو بۆ ههر پاوهندیک (نزیکهی نیو کیلۆ)، لهکاتیّکدا نرخی جیهانی کهمتر بوو له 6 سهنت بۆ ههر پاوهندیّک. له ئهنجامی ئهم پرۆگرامهدا، جووتیارانی شهکر نزیکهی 1.9 ملیار دۆلاریان دهست دهکهویّت، زیاتر له 30،000 دۆلار بۆ ههر جووتیاریک. زۆربهی ئهم سوودانه لهلایهن جووتیاری خاوهن کیلگهی گهورهوه چنرانهوه، که ئهمانه داهاتیان زۆر له سهروو تیکرای داهاتی نیشتمانییهوهیه. لهلایهکی ترهوه، ئهم دهستکهوتانه سالانه داهاتی نیشتمانییهوهیه. لهلایهکی ترهوه، ئهم دهستکهوتانه سالانه بههوی نرخی بهرزی ئهو بهرههمانهوه که شهکریان تیدایه. تهنانهت لهمهش گرنگتر، سهرچاوهی ئهمهریکییهکان بهفیرودراوه بۆ بهرههمهینانی کالایهک که دهکریّت لهریّگای ئالوویّری بازرگانییهوه به تیّچوونیّکی ئیّجگار بهرهممهیّنانی، کالایهک که دهکریّت لهریّگای ئالوویّری بازرگانییهوه به تیّچوونیّکی ئیّجگار کهمتر دهستبخریّت. له ئهنجامدا ئهمهریکییهکان زهرهرمهند بوون.

سەرەراى ھەموو شىتىك، كۆنگرىس بەردەوامە لە پشىتگىرىكردنى پرۆگرامەكە و ئاسانە برانىن بۆچى. بەلەبەرچاوگرىنى كارىگەرى بەرچاوى لەسەر سامانى تايبەتيان، بەتەواوى شايانى تىگەيشىتنە كە جووتيارانى شەكر، بەتايبەتى گەورەكان، سامان و دەسەلاتى سىياسى خۆيان بەكاربوينىن بۆ يارمەتىدانى ئەو سىياسەتمەدارانەى كە سىياسى خۆيان بەكاربوينىن بۆ يارمەتىدانى ئەمە رىك ئەو شىتەيە كە پشىتگىرى بەرۋەوەندىيەكانيان دەكەن. ئەمە رىك ئەو شىتەيە كە كردوويانە. لە مىيانەى ھەلبۋاردنى 2000دا لۆبى بەرھەموىنەرانى شەكر نزىكەى 13 مليار دۆلاريان بەخشى بە يالىوراوان و كۆمىتەكانى كردارى سىياسى. لەبەراوردا، ھىچ مانايەكى نىيە دەنگدەرىئىكى ئاسايى لەم كىشەيە بكۆلىتەوە يان قورساييەكى ئەوتۆى يىبدات لەكاتى يرياردانىدا لەسەر چۆنىتى دەنگدانى. لەراسىتىدا زۆربەى دەنگدەران بىرياردانىدا لەسەر چۆنىتى دەنگدانى. لەراسىتىدا زۆربەى دەنگدەران بىياسەتمەداران دەتوانى سوودمەند بىن لەرىگاى درىۋەدان بە پىشىتگىرى جوويارانى شەكر، ئەگەرچى ئەو پرۆگرامى قەرەبووى داراييە سەرچاۋە بەفىيرۇ دەدات و سامانى نەتەۋە كەمدەكاتەۋە.

رووتکردنهوهی باجدهر و بهکاربهران لهپێناو بهخشینی سوود به کۆمهڵی دیار و چالاک لهرووی سیاسیهوه، بۆته کاری سهرهکیی سیاسهتی مودێرن. باجدهر و بهکاربهران سالانه نزیکهی 20 ملیار دوٚلار

دەدەن بۆ پشتگیری كردني پرۆگرامى دانەوێڵە، لۆكە، تووتن، خورې و شپرهمەنى، كە ھەمووپان ھەمان بونيادى پرۆگرامى شەكرپان ھەپە. هاوکات دەسەلاتى سياسى بەرژەوەندى تايبەت ھەبوونى گومرک و ىردىارىكردن بۆ يۆڵا، يێڵاو، گسک، قوماش و چەندىن بەرھەمى دىكە روون دەكاتەوە. ئەو رێسايانەي دەپسەيٽنن كە دەبێت نەوتى ئەلاسكا پېشەسازى دەرپاوانى تېچوون پەرزى ئەمەرپكيەوە بگوازرێپتەوە لەجياتى گوێزەرەوەڢِ ھەرزانترى بێگانە، كاريگەرى دەسەلاتى سياسى ئەو بازرگانىيە دەردەخات، نەک كاراپيە ئابورىيەكەي. پرۆژەي ئاودېرى كە حكومەتى فىدرالى يارەي دەدات، مافي لەوەراندنى كۆمەكى دارايى كراو، قەرزى بازرگانى كۆمەكى دارابېكراو، كۆمەكى دارايى بۆ فرۆكەخانەكان (لىستەكە تابنت درنژ و درێڗتر دەبێتەوە) ھەموويان لەو جۆرە سياسەتيكارانەن كە رەگيان داكوتاوه لەناو كارىگەرى بەرژەوەندى تايبەتدا وەك لەوەي سوديان ھەىنت بۆ ھاولاتى ئەمەرىكى. ئەگەرچى ھەربەك لەم يرۆگرامانە بەتەنھا بارستاپيەكى بچووك لەسەر ئابورى ئێمە دروست دەكەن، پەسەرپەكەۋە بودجەي حكومەتى فىدراڭى ناپوۋت دەكەن، سەرچاۋە پەفىرۇ دەدەن، بەرىژەپەكى زۆرىش ئاستى گۈزەرانكردن دادەپەزىنن.

داریژهرانی دهستوری ویلاته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا لهم کهموکورییهی سیاسهتی دیموکراتیانه ئاگاداربوون. (ئهوان به گروپهکانی بهرژهوهندییان دهوت "تاقم و دهسته"). دهستور ههولیداوه که فشاری تاقمهکان سنووردار بکات له بهندی 1، یرگهی 8دا، که دهلیّت پیّویسته کونگریّس باجی یهکسان بسهپیّنیّت بهسهرئهو پروّگرامانهدا که برهودهدهن به بهرگری هاوبهش و خوشگوزهرانی گشتی. ئهم پرگهیه داهیّنرا بو ریّگهگرتن له بهکارهیّنانی داهاتی باجی گشتی بو سوود بهخشین به گروپه بچووکهکانی دانیشتوان. بهلام بهدریّژایی سالان پریارهکانی دادگا و یاسا دهرکراوهکانی یاسادانهران، ماناکهی شیّویّندراو و له ناوهروّکیان بهتال کردهوه. لیّرهوه، وهک ئیّستا رافهی بو دهکریّت، دهستور چیتر توانای نییه دهسهلاتی سیاسی گروپه باش ریّکخراوهکانی بهرژهوهندی تایبهت جلّهوگیر بکات.

زۆرن ئەو گرۆپانەى بەرژەوەندى تايبەت كە كارىگەرى سياسىيان بەكاردەھێنن بۆ سـوودوەرگرتن لەسـەر حسـابى كەسـانى تر. لەراستىدا، ئۆستا تارادەيەك ھەموو كەس ئەندامە لە گروپۆكى بەرۋەوەندىدا كە شەردەكات بۆ بەدەستەينانى بەشىنكى گەورەتر لە پلاووگۆشتى ئابورى. لەوەش زياتر، ئەو سىياسەتىكارانەى كە گروپەكانى بەرۋەوەندى وا لە كۆنگرىس دەكەن بىيانكەن بە ياسا، كارىگەرىيان ئەوەيە كە كۆى گەشەى ئابورى ولاتەكەمان كەمدەكەنەۋە. كەواتە، تەنانەت ئەگەر گروپىك بە شىنوەيەكى سىياسىيانە سەركەوتوو بىت لە بەدەستەينانى بەشىنكى زۆرترى پلاووگۆشتەكە، لەوانەيە دواجار بەشىنكى كەمى بۆ بمىنىنىتەۋە ۋەك لەۋەى كە ئەگەر سەركەۋتنى سىياسى لەۋ جۆرە بۆ ھەموۋ كەسىنك سەخت بوليە. ئاراستەكردنى ئەۋ ھەمۇۋ ھەولەلانە بەرە چالاكى سىياسى بەرۋەۋەندى تايبەت كە تىنچوۋنيان زۆر دەكەۋىت، لەجياتى بەرھەمدارى، بەرۋەۋەندى تايبەت كە تىنچوۋنيان زۆر دەكەۋىت، لەجياتى بەرھەمدارى، بەرۋەۋەندى تايبەت دەكرىت بىيتە مايەى ئەۋەى تەنانەت بەرۋەۋەندىيە تايبەت دەكرىت بىيتە مايەى ئەۋەى تەنانەت بەرۋەۋەندىيە تايبەت دەكرىت بىيتە مايەى ئەۋەى تەنانەت بەرۋەۋەندىيە مەسەلەيە تاۋوتوى دەكات.

5. ئەگەر بنەما دەستورىيەكان جڵەوگىريان نەكات، ياسادارێژەران كورتھێنانى بودجە دەخولقێنن و لەڕادەبەر خەرج دەكەن.

دەبیّت مەسەلەی سەرنجراکیّشی پارەدانی خەرجییەکان لەریٚگای قەرزەوە بۆ سیاسەتمەداران شتیّکی ئاشکرا بیّت. قەرزکردن ریْگەدەدات بە ئەنجامدانی ئەو خەرجیانەی كە دەستبەجی سوودی سیاسیان دەبیّت، بەبی زیادکردنی راستەوخۆی ھەر تیچوونیّکی سیاسی.

کاتیٚک خەرجی حکومەتیٚک لە داھاتی زیاتربیّت، کورتھیٚنانی بودجەی لیدهکەویٚتەوه. حکومەتەکان بەگشتی بۆندی قازانجبەخش دەردەکەن بۆ پارەدانی کورتھیٚنانی بودجەکانیان. ئەم بۆندانە قەرزی نیشتمانی پیکدەھیٚنن. کورتھیٚنانی بودجە قەبارەی قەرزی نیشتمانی زیاد دەکات بەپیٚی ریٚژهی کورتھیٚنانهکە. بەپیٚچەوانەشەوە، زیادھیٚنانی بودجە ریْگە بە حکومەتی فیدرالْی دەدات کە پارەی خاوەن بۆندەکان بداتەوە، لیْرەوە

قەبارەى قەرزى نىشتمانى كەمدەكاتەوە. لەبنەرەتدا قەرزى نىشتمانى ئاماژەيە بۆ كارىگەرىيە كەلەكەبووەكانى ھەموو كورت*ھ*ێنان و زيادھێنانەكانى بودجە.

بەرلە 1960 تارادەيەك ھەموو كەسێك – لەگەڵ سەركردەكانى ھەردوو پارتە سياسيەكەدا – پێيانوابوو كە پێويستە حكومەت ھاوسەنگى بودجەكەى رابگرێت، مەگەر تەنھا لەكاتى جەنگدا نەبێت. رێككەوتنێكى نائاشكراى بەربڵاو ھەبوو - كە زۆر لە رێسايەكى دەستورى دەچوو – كە پێويستە بودجە ھاوسەنگ بێت. بەلەبەرچاوگرتنى ئەم پێشينەيە، بودجەى حكومەتى فيدراڵى بەشێوەيەكى گشتى نزيك بوو لەوەى كە ھاوسەنگ بێت لە سەردەمى ئاشتىدا. تەنھا لە كاتى جەنگدا نەبێت كە ھەردوو كورتھێنان و زيادھێنانەكانى بودجە تا تائەندازەيەك بچووك بوون بە بەراورد لەگەڵ قەبارەى ئابورىيدا (لێرەدا باس لە ئابورى ئەمەرىكا دەكات.و).

شُوْرشَى كينيزى 2 ههموو ئهمانهى گۆرى. كينيزييهكان – ئهوانهى كه ديدهكانى ئابوريناسى ئينگليزى جۆن مهينارد_كينيزيان قبووله – لهو پروايهدابوون كه گۆران له خهرجييهكانى حكومهت و كورتهێنانهكانى بودجهدا، دهتوانن يارمهتيدهربن له برهودان به ئابورييهكى زياتر سهقامگيردا. پيداگرى ئهوهيان دهكرد كه لهجياتى راگرتنى هاوسهنگى بودجه، پنويسته حكومهت لهكاتى چهقبهستندا كورتهێنانى بودجه پهيرهو بكات و لهكاتى نيگهرانى لهسهر ههڵئاوسان رووبكاته پهيرهوكردنى زيادهێنانى بودجه. بهكورتى، شۆرشى كينيزى پرياردهرانى سياسى لهو پهيرهوانه ئازادكرد كه لهلايهن هاوسهنگى بودجهوه بهسهرياندا سهپێنرابوو. پاش ئازادبوون لهم لهمپهره، سياسهتمهداران به بهردهوامى زياتريان خهرجدهكرد وهك لهو باجهى ئامادهبوون بيسهنن. له سالانى 1960مكانهوه، تهنها دوو ماوهى كورتى زيادهێنانى بودجه ههبووه، يهكێك له 1969 و ئهوى ديكه له 1999-

سەرنجراكێشى سياسى خەرجكردن بە بەراورد لەگەڵ باج

² شۆرشى كىنىزى كە ھاوكات ناسراوە بە تيۆرى كىنىزى (يان ئابورى كىنىزى) تيۆرێكى ئابوريى پێشتئەستورە بە ئايديا ئابورىيەكانى سەدەى بىستەمى ئابورىناسى بەرىتانى جۆن مەينارد كىنىز. بەپێى ئەم تيۆرە دەوڵەت دەتوانێت يارمەتىدەر بێت لە راگرتنى گەشە و سەقامگىرى ئابورى لە ئابورىيەكى تۆكەڵدا، كە لەم جۆرە ئابورىيەدا ھەردووك كەرتى گشتى و تايبەت رۆڵێكى گرنگ دەگيرن. ئابورى كىنىزى ھەوڵ دەدات چارەسەر بدۆزێتەوە بۆ شكستىيەكانى لىبراڵيزمى ئابورى ئەرە دەدات بەبى دەستێوەردانى دەوڵەت زۆر باشكىرالىزمى ئابورى، كە بانگەشى ئەوە دەكات بازار و كەرتى تايبەت بەبىئ دەستێوەردانى دەوڵەت زۆر باشكاردەكەن. ئەم تىۆرە يەكەم جار لە كتێبى (تيۆرى گشتى كار، سوود و پارە)دا شێوەي گرت.

سەنداندا، جێگەى سەرسورمان نىيە. ياسادانەران حەزدەكەن پارە لەو پرۆگرامانەدا سەرف بكەن كە دەنگدەرەكانيان دڵخۆش دەكەن. حەزناكەن باج بسێنن، چونكە باج تێچوونێكى ديار دەسەپێنێت بەسەر دەنگدەراندا. قەرز بەدىلە بۆ باج؛ تێچوونى بەرچاوى حكومەت بەرە داھاتوو پاڵپێوە دەنێت. كورتهێنانى بودجە (واتا قەرزكردن)، رێگە بە سياسەتمەداران دەدات سوودى ھەنووكەيى بۆ دەنگدەران دابىنبكەن، بەبىێ ئەوەى ناچاربن تێچوونێكى بەرچاوى بەراودكارانەى وەك باجى بەرزتر بسەپێنن. كورتهێنان ئەنجامى سروشتى سياسەتى دىمۆكراتى بەرزتر بسەپێنن. كورتهێنان ئەنجامى سروشتى سياسەتى دىمۆكراتى بىرواى پتەوەوە جڵەوگىرنەكرێن، ئەوا كورتهێنان بەكاردەھێنن بۆ شاردنەوەى تێچوونى پرۆگرامەكانيان لە دەنگدەران.

پرۆسەي سپاسى جلەوگېرنەكراو بەينى خواستى گروپە باش ړېکخراوهکاني بهرژهوهندې کاردهکات و هاني خهرجپيهکاني حکومهت دەدات بۆ سوود گەياندنى قەبە لە كارىگەرى لەسەر دەسەلاتى سياسي به كەمپنەپەك لەسەر حسابى زۆرىنە. ھەر نوێنەرێک ھاندەرێکی بەھێزی ھەيە بۆ ھەوڵدانی سەٓخت بۆ خەرجیگەڵێك كە سوودې پر دەنگدەرەكانى ھەپە و ھاندەرتكى كەمى ھەپە پر بەرەنگاربونەوەى خەرجى كەسانى دىكە. لەبەراوردا، ھاندەرێكى كەم ههیه بو بوونی پاسادانهر به "چاودیّر". ئهو پاسادانهره رووبهرووی لەعنەتى ئەو ھاوكارانەي دەبيتەوە كە لايان سەختترە يرۆگرامە تابيەتەكان بۆ ناوچەكانيان دايين يكەن، ھاوكات پشتگيرىيەكى كەم نیشان دەدەن بۆ خەرجىيەكان لە ناوچەي باسادانەرى چاودېر. لەوەش گرنگتر، سوودهکانی ئەو كەمكردنەوانەي خەرجى و نزمكردنەوەي ئەو کورتهِبْنانانهی بودجه که پاسادانهری چاودیْر ههولٰی بهدهیْنانیان دهدات (بۆ نموونه، باجی نزم و رێژهې سوودې نزم) ئەوەندە بەتەنكى بەناو دەنگدەراندا دابەش دەبێت كە دەنگدەرانى ناوچەي پاسادانەرەكە تەنھا بەشىكى بچووكى ئەم سوودانەيان چنگ دەكەوىت.

435 نوێنەر (ئەندامى ئەنجوومەنى نوێنەرايەتى) و 100 سێناتۆر (ئەندامى ئەنجوومەنى پيران) ھەن. بيھێنە بەرچاوت كە ئەم 535 تاكەكەسە بچن بۆ نانخواردنى ئێوارە پێكەوە لەكاتێكدا كە بزانن پاش نانخواردن ھەريەكە 1 لەسەر 535ى تێچوونى ئەو نانخواردنەيان بەردەكەوێت. ئەوكات ھىچ كامێكيان ناچار نابێت داواى خواردنى كەمتر و هەرزانتر بكات چونكە ئەو رەزىلىكردنە كارىگەرىيەكى كەمى دەبىنت لەسەر كۆى وەسلى گشتى نانخواردنەكە. بۆچى داواى رۆبيان نەكەيت بۆ كردنەوەى ئىشتىھا، لەپەى گۆشت و خواردنى دەرياى گرانبەھا بۆ ژەمى سەرەكىيى و پارچەياكى گەورەش شىرىنى؟ دواجار خەرجىيە زيادەكە تەنھا چەند سەنتىك دەخاتە سەر بەشى ھەريەكەيان لە پارەدانى وەسلەكە. بۆ نموونە سەرفكردنى 20 دۆلارى زياتر بۆ ژەمىكى گرانبەھا و شىرىنى كە بەھاى 5 دۆلار چىژى زياترت لە خواردنەكە پىدەدات، بەشى تۆ لە وەسلەكە تەنھا بەيرى كەمتر لە 4.0 دۆلار زياددەكات. ئەمە چ قازانجىدا؛ بىگومان تۆش پارەى زيادەى ئەو خواردنە گرانبەھايانەى 535 كەسەكەى تر دەدەيت. بەلام ئەمە پراستە بەدەر لەومى تۆ چ خواردنىك داوا دەكەيت. ئەنجام ئەوەيە ئەمە چاردىنىڭ داوا دەكەيت. ئەنجام ئەوەيە ئەمەرو كەسىنىڭ پارەي ئەو زيادانە دەدات كە ئەوەندەي ئىچوونەكەيان بەھاى نىيە.

ئَايًا زيادكردني باج يارمەتىدەرە بۆ كۆنترۆڵكردنى ئەم خواستانەي خەرجكردن؟ بەلام رەنگە سەير دەرېكەوپت كە زۆر كەم رېگەي تێدەچێت ئەمە وابكەوێتەوە. داھاتى بەرزترى حكومەت تارادەپەكى زۆر ئەگەرى ئەوەى ھەيە رېگە بۆ خەرجى زيادەى حكومەت خۆش بكات زیاتر لەوەپ رێگەپ لێبگرێت. بەڵین بۆ كەمكردنەوەپ خەرجی لەپەرامپەر باجى زياتردا، پەمسۆگەرى دەشكېنرېت. لەساڭى 1982دا سـەرۆک ړیگان ړازیبوو لەسـەر بەرزکردنەوەی باج کە زۆر باش بانگەشـەي بۆ كرابوو، لەبەرامبەر كەمكردنەوەي خەرجىدا لەلايەن كۆنگرېسەوە. باجەكان پەرزكرانەۋە، بەلام كەمكردنەۋەي خەرجىيەكان بەدىنەھاتن. سەرۆكى يۆشوو جۆرج بوشى باوك كەوتە ھەمان داوەوە په رازېپوون لەسـەر بودجە پەدناۋەكەي سالى 1990. جارېكى تر باجهكان زيادكران و خەرجىيەكانىش زياتر بەرزبوونەوە لەوەي خرابونە روو، ھەروەھا كورتھێنانى بودجەش فراوانتربوو. دىسانەوە لەم دواپیانهدا، پاش ئەوەي ئابورى بەھێز داھاتى فیدراڵي زۆر خێراتر زیادکرد وەک لەوەي چاوەروان دەكرا لەسالانى 1999 و 2000، كۆنگرێسى زۆرىنە كۆمارى دەستىكرد بە زەماوەندى خەرجكردن لە كۆتاپى ئەو دوو ساله دارانتهدا.

بەلەبەرچاوگرتنى ئەو خواستانەى ئێستا بۆ خەرجكردن، ھەندێک تەنانەت پێداگریان لەسەر ئەوە دەكرد كە لەوانەيە كەمكردنەوەى باج و

کورتهێنانی زیاتری بودجه ببنه مایهی کوٚنتروٚلکردنی خهرجییه لهرادهبهدرهکانی حکومهت. لهبارهی روونکردنهوهی ئهوهی که بوٚچی باکی نییه به کاریگهری کهمکردنهوهی باج لهسهر کورتهێنانی بودجه، ههڵگری خهڵاتی نوٚبل میڵتن فریدمان وتی "کورتهێنان رێگرێکی کاریگهره – بگره من لهوهش دورتر دهروٚم و دهڵێم که تاکه رێگهی کاریگهره - لهبهردهم خواستی خهرجکردنی لایهنی جێبهجێکار و پاسادانهردا" (روٚنامهی وٚل ستریت جێرنهڵ، 2003/01/15).

چاکسازی سیاسی پرویسته ئهگهر پریاره شترک له کورتهرنانی بودجه و خهرجی زیانبهخشدا بکهین. پرویسته ریساکان بگورین بو ئهوهی سهختتر برنت بو سیاسهتکاران زیاتر خهرج بکهن لهو باجهی که ده پسرینی، چهند رربگایهک ههن بو نهنجامدانی نهمه.

ده کریّت دهستور ههمواربکریّت بو ئهوه حکومه تی فیدرالی وابه سته بکات که هاوسه نگی بوجه رابگریّت، ئهگهرچی زوربه حکومه تی ویلایه ته کان وابه سته کراون که بودجه کانیان هاوسه نگی رابگرن. یان ههموارکردنیّکی ده ستور که دوو له سهر سیّی یان سی له سهر چواری دهنگی ههردوو ئه نجوومه نه کهی گونگریّس بخوازیّت بو په سه ندکردنی پیشنیازی خهرجی و فراوانکردنی ده سهلاتی قهرزکردنی حکومه تی فیدرالی. یان ئاستی خهرجی ئهم سال سنوورداربکریّت به پیّی ئاستی داهاتی سالی رابوردوو. پیشینازی مهگهر له کارینی ریسای لهم جوّره، خهرجکردن سه ختیر ده کات بو پاسادانه ران مهگهر له کارینی ریسای لهم بوره، خهرجکردن سه ختیر ده کات بو پاسادانه ران خرمه تکورارییه حکومییه کان، ئهم جوّره له گورینی ریساکان ریکره کانی بهرده م حکومه توند ده کات و پاسادانه ران ناچار ده کات وردتر تیّچوونی بروّگرامه کانی حکومه تله به رچاوبگرن. ئهم باشبونه ش تیّچوونکاریگه ری حکومه تی لیّده که ویّته وه.

 ئامرازی سیاسهت (که زۆرجار دهبیّته ئامانجهکهی) بۆ کیشانهوهی سهرچاوهکانه له باجدهران بهگشتی به کهمترین زویرکردن و ههروهها بۆ دابهشبکردنی دهستکهوتهکان بهسهر داواکاری بیّشوماردا بهشیّوهیهک که پالپشتی سهر سندوقهکانی دهنگدان زیاد بکات. سیاسهت، تا ئهو جیّگایهی پهیوهندی ههیه به کۆکردنهوهی پشتگیرییهوه، بریتیه له هونهری فیّلکردنی بهرنامهریّژکراو، یان وردتر، چۆن فیّلبکهیت بهبی ئهوهی بگیرییت.

جەيمس شڵێسىنگەر

دوو رێگا هەيە كە تاكەكەس دەتوانێت بەھۆيانەوە سامان يِرْكُهُوهُ بِنِيْتُ: بِهُرِهُهُمُهِيْنَانُ وَ تَالْأُنَى خَهُلُكُ دَهُتُوانِنَ سِهُرِكُهُوتُوو بِن لەرپگای بەرھەمھننانى كالا و خزمەتگوزارىيەوە و ئالوگۆركردنيان بە داهات. ئەم شىٽوازەي بەدەستوپنانى داھات يارمەتى لايەنەكانى ئالْوگۆر دەدات و سامانى كۆمەلْگا زياد دەكات. بەلام ھەندىك جار رٽساکان رٽگه به خهلْک دهدهن که لهرٽگای "تالانکردن"ی بهرههمی كەسانى دىكەوە سەربكەون. ئەم شٽوازە بەتەنھا لە دروستكردنى داهاتی زیادهدا شکست ناخوات – دهستکهوتی کهسیّک زهرهری كەسپكى دىكەپە - بەلكو ھاوكات سەرچاۋەكان بەفپرۆدەدات و لېرەۋە ساماني كۆمەڵگا كەمدەكاتەوە. حكومەت برەو بە خۆشگوزەرانى ئابوری دەدات، کاتیک هانی چالاکی بەرھەمدار بدات و تالانی سارد بكاتِهوه. ئەو حكومەتەى وەك ھێزێكى بێلايەن كاردەكات، ماڧەكانى مولکداری دەپارپزیت و گریبهستهکان دەسەپینیت، دەتوانیت بەباشترین شيّوه ئەم ئامانجە بەدىبھينيّت. كاتيّک ياسا كاراكانى ولاتيّک داگیرکردنی موڵکی کەسانی تر سەخت دەکات، چەند سەرچاوەيەکی كەم تاڵان دەكرێن. لەوەش زياتر، لەو ھەلومەرجە باشەدا، ئەو سـەرچاوانەشـى كە بۆ ياراسـتن لەدژى تالانى بەكاردێن بەھاوشێوە كەم دەبن.

له جیهانی مۆدێرندا، زۆرجار حکومهت خۆی دەبێته داردەستی تاڵانکردن. قەبارەی ئەو سەرچاوانەی کە ئاراستەی لۆبیکردن، ھەڵمەتی سیاسی و چەندین جۆری تری "بەدەستھێنانی پشتگیری"

حکومی دهکرین، پراستهوخو وابهستهن بهئاستی ئاسان بهکارهینانی پروسهی سیاسییهوه بو دهستکهوتی تایبهت (یان گروپی بهرژهوهندی) لهسهر حسابی کهسانی دیکه. کاتیّک حکومهت شکست دهخوات له دهستنیشانکردنی تیّچوونی پروژهکانی کهرتی گشتی بو سوودمهنده سهرهکییهکان (بو نموونه لهریّگای کریّی بهکارهیّنانیهوه) یان کاتیّک بهچری بهشداردهبیّت له چالاکی گواستنهوهی داهاتدا (پروانه بیّکهاتهی 7)، ئهوکات خهلّک کاتی زیاتر تهرخان دهکهن بو لوّبیکردنی سیاسهتکاران و کاتی کهمتر بو بهرههمهیّنانی کاللا و خزمهتگوزاری. ئایا ئهو سهرچاوانهی که دهکرا بهکاربیّن بو پیّکهوهنانی سامان و دروستکردنی داهات، بهفیرو دهدریّن له پیّناوی شهرکردن لهسهر ئهوهی کی پلاو و گوشتی زیاتری ئابوری بهردهکهویّت که له بههاکهی کهمتره.

7. تیچوونی گواستنهوهی داهاتی حکومهت ئیجگار زیاتره له دهستکهوتی سافی بۆ ئەو لایەنانهی که مەبەست بووه سوودیان پیبگهیهنریت.

كاترك لەناوەراستى شەستەكانى سەدەي رابردوودا جەنگ لەدرى



ھەۋاراى لە ئەمەرىكا راگەيەندرا، بەشىيوەيەكى بەرفراوان بروا وابوو كە دەكرىت ھەۋارى لەناوببرىت ئەگەر ئەمەرىكيەكان ئامادەبن كەمىكى تر لە داھاتيان بگويزنەوە بۆ ئەو ئەندامانەى كۆمەلگا كە كەمىك بەدبەختىرن. خەلكەكە ئامادەبوون (يان بەلاى كەمەوە نوينەرە سىاسىيەكانىان ئامادەبوون) و پرۆگرامەكانى گواسىتنەوەى داھات بەرىۆۋەيەكى زۆر بەرفراوانتر بوون. بەيىى پىوانەى رىيۋەى كۆى داھات، ئەو گواسىتنەوانەى ئاراسىتەى ھەۋاران كران (بۆ نموونە يارمەتى بۆخىزانى خاوەن مندال، وەرەقەى وەرگرتنى كۆمەكى خۆراكى و كۆمەك-خىزانى خاوەن مندال، وەرەقەى وەرگرتنى كۆمەكى خۆراكى و كۆمەك-تەندروسىتى) دووقات بوون لەماوەى نىوان سالانى 1965-1975. لە سالى 1975موە گواسىتنەوەى داھات بەردەوام سالى

بُهلام كاريگەرى گواستنەوەى داھات، جياواز بوو لەوەى خەلك پېشبىنياندەكرد. وەك نەخشەى 2 نىشانى دەدات، بەر لە جەنگ دژى ھەژارى ئاستى ھەۋارى بەخىرايى لەدابەزىندا بوو. لەسالىي 1947دا ئەو رىزەيە دابەزى بۆ ھەۋارى لەسەدا 77 بوو، لەسالىي 1965دا ئەو رىزەيە دابەزى بۆ لەسەدا 13.9. ئەم دابەزىنە بۆ چەند سالىكى دىكە بەردەوام بوو، ھەتا گەيشتە لەسەدا 10 لەسالىي 1968دا. بەلام لەسالانى كۆتايى گەيشتە لەسەدا 10 لەسالىي ياش دەستىيىكردنى گواستنەوەكانى جەنگ لەدۋى ھەۋارى، باشتربوونەكە ھىنواش بوەۋە و لە ئاستى خۆيدا مايەۋە لەبرى ئەۋەى زاياتر داببەزىت. لەسالىي 1970ەۋە لە چوارچىوەيەكى بەرتەسكى نزىك بە لەسەدا 10دا ھەلبەرزودابەز مەكات. لەسالىي 2002دا رىزۋەى ھەۋارى لەسەدا 9.6 بوو، كە زۆر جياواز دەبوو لە رىزۋەكەي سالانى شەستەكان. بەلەبەرچاوگرتنى ئەۋەى كە رىزۋەك دۇۋ داھاتى تاكەكەس بە لەبەرچاوگرتنى رىزۋە ھەلئاوسان لە سالىي 1965 تارادەيەك دوو ھىندە زيادىكردوە، ئەم بەروپىش نەچوونە شىتىكى سەرسورھىنەرە.

بۆچى گواستنەوەكانى داھات كارىگەرتر نەبوون؟ شىكارە ئابورىيەكان ئاماۋە بۆ ئەوە دەكەن كە ناكارىگەريان رەنگدانەۋەى دراوێكى گشتىيە: گواستنەۋەى داھات بۆ گروپێک لە ۋەرگر بە مەبەستى باشتركردنى درێۋخايەنى گوزەرانيان شتێكى سەختە. دووبارە ئەم دراۋە رەنگدانەۋەى ئەنجامە نەخوازراۋەكانى كارىگەرىيە لاۋەكيەكانە.

سـێ فاکتەرى سـەرەکيى كاريگەرى گواسـتنەوەکانى داھات

كەمدەكەنەوە، بەدەر لەوەى ئاراستەى كى دەكرىن.

یه کهم، زیاد کردنی گواستنه وه کانی حکومهت هانده ره کان بۆ به ده ستویّنانی داهات له لای هه ردووک باجده ر-به خشه و وه رگری گواستنه وه که مده کاته وه. به و ییه ش گه شه ی نابوری دواده که ویّت.

کاتیک باجهکام بهرزدهکرینهوه بو پارهدانی ئاسته بهرزهکانی گواستنهوه، باجدهران هاندهری کهمتریان دهبیّت بو قوربانیدانی پنویست بو بهرههمهنان و دهستکهوت، هاندهری زیاتریان دهبیّت بو وهبهرهینان له چالاکی بهفیرودهردا که پهنای خودزینهوه له باجدان دهدهن، له ههولداندا بو دهستگرتن بهو پارهیهوه که دهستیان دهکهویّت. هاوشیّوهش، لهبهرئهوهی سوودهکانی گواستنهوه کهمدهبنهوه کاتیّک داهاتی وهرگر بهرزبووهوه، وهرگریش هاندهری کهمتری دهبیّت بو دهستکهوت. بههوی ئهم دابهزینانهی گواستهوهوه، کاتیّک دهستکهوت زیاد دهکات، داهاتی زیاده کوّی داهات تهنها به یریّکی کهم داهاته زیادهکان بهرزدهکاتهوه - ههروهها له زوّربهی جالهتهکاندا به پریّکی زوّر کهم. لیّرهوه، باجدهر و وهرگری گواستنهوهکان بهرههم ناهیّنن و ئهوهندهشیان دهست دهکهویّت که ئهگهر ئهو پروّگرامانهش نهبونایه ههر هیّندهیان دهست دهکهویّت که ئهگهر ئهو پروّگرامانهش نهبونایه ههر هیّندهیان دهست دهکهوی.

بِوِّ بِينِينِي كَارِيگُهرِيبِه خُرايهكاني ههر سياسهتيْكي گواستنهوه

لهسهر ههوله بهرههمهینهکان، کاردانهوهی قوتابیان لهبهرچاوبگره کاتیک که ماموستا لهسهرهتای سالدا رایدهگهیهنیت که ههموو نمره بهدهستهاتووهکان له تاقیکردنهوهکاندا بهسهر ههموو خویندکارهکاندا دابهشدهکاتهوه، بو ئهوهی هیچ کهس له ۲۰ کهمتر وهرنهگریت. لهسایهی ئهم پلانهدا، ئهو خویندکارانهی که تیکرای 90 یان زیاتریان له تاقیکردنهوهدا هیناوه، پیویسته بهشیکی زور له نمرهکانیان لهدهست بدهن بو بهرزکردنهوهی تیکرای ئهوانهی که نمرهکانیان ۲۰ و بهرهوخواره. بیگومان، ئهو قوتابیانهشی که نمرهکانیان له ۷۰ و ۸۰ دایه پیویسته ههندیک نمره ببهخشن، ئهگهرچی ئهوهنده زورنا، لهپیناوی دابهشکردنی نمرهدا بهشیوههایی زیاتر پهکسان.

ئایا کەس گومانی ھەیە لەوەی ئەو خویندکارانەی ۹۰ یان ۸۰ دەھینن کەمتر دەخوینن، کاتیک کە ھەولە زیادەکانیان "باجی لیدهگیریت" بۆ سوود بەخشین بە کەسانی دیکە؟ ھەمان شتیش بۆ ئەو خویندکارانەی کە ۵۰ و ۶۰یان ھیناوە، چونکە ئەو سزایەی رووبەرووی دەبنەوە لەسەر كۆششی كەم، و نمرەكانیان بەرزدەكریتەوە لەلایەن ئەوانەوە كە زیاتریان ھیناوە و ئەگەر ئەمان خویان زیاتریان بوینایە ئەوا ھەو نمرە زیادانەیان لە کیس دەچوو چونکە لە کاتی نمرە کەمیدا نمرەیان وەردەگرت لەوانی دیکەوە. ھەمان لۆجیک بۆ خویندکارانی دەرنەچووش کاردەکات، ئەگەرچی لەوانەبوو لەھەر خوینددا ئەوەندەیان نەخویندایە. بەشیوەیەکی چاوەروانکراو ئەنجامەکە دۆخیکدا ئەوەندەیان نەخویندایە. بەشیوەیەکی چاوەروانکراو ئەنجامەکە كۆششی کەمتر دەبیت و تیکرای بەدەستەینان دادەبەزیت. کاریگەری پرۆگرامی گواستنەوەی باج ھاوشیوە دەبیت: ھەولی کاری کەمتر و ئاستی نزمتری كۆی داھات.

دووهم، رکابهری لهسهر گواستنهوه زۆربهی دهستکهوته دریژخایهکانی سوودمهنده مهبهستدارهکان دهسپریتهوه. پیویسته حکومهت پیودانگیک دایریژیّت بو وهرگرتنی گواستنهوهی داهات و پیاوهتیپیوهکردنی سیاسی دیکه. ئهگهر ئهمهی نهکرد، گواستنهوهکان بودجه نابووت دهکهن. بهگشتی، حکومهت داوا دهکات که وهرگری گواستنهوه خاوهنی شتیّک بیّت، شتیّک ئهنجام بدات یان شتیّک بیّت. بهلام کاتیّک پیودانگهکان داریژران، خهلک رهفتاری خوّیان دهگورن بو ئهوهی پارهی بهلاش یان پشتگیری دیکهی حکومی بیانگریّتهوه. کاتیّک ئهمه ئهنجام دهدهن، کوی دهستکهوتیان له گواستنهوهکانهوه دادهبهزیّت.

بیر لهمه خواره وه بکهره وه: گریمان حکومه تی ویلایه ته یه کگرتوه کانی ئهمه ریکا پریاریدا که 50 دولار له نیوان وی به یانی تا 5ی ئیواره هم هم پروزیکی کارکردنی هه فته دا بدات به وانه ی که ئاماده ن له پریزدا بوه ستن له به رده می په نجه ره کانی خه زنه داری وه زاره تی خه زینه دا. پریزی دریژ ده گیرین. بو ماوه ی چه ند؟ ئایا خه لک ئاماده ن چه ند کات له کهیفوسه فا و چالاکی به رهه مهینانی خویان بگرنه وه؟ که سیک که به های هم کاتژمیر له پریزدا بوه سینت بو وه رگرتنی 50 دولاره که به لام له وانه یه زیاتر له ۱۰ کاتژمیر که پریزدا بوه سینت نویکه وی دیکه ی زور مهموون که کاتژمیر له پریزدا بوه سینت نویکه دیکه دی دولار بو هم بوون که کاته کانیان به هایان که متر بوو، بابلین 3 یان 4 دولار بو کاتژمیری یده که چاوه راوانیه که یان 4 دولار بو کاتژمیریک. هم روه ها همووان تیده گهن که چاوه راوانیه که یان کورد بو به های کاتژمیریک دولاره کواز راوه که سه رفکردوه. نه گهر ئامانجی حکومه ته نه وه بووبیت که وه رگری 50 دولاره که ده وله مه ند تر بکات، نه وا شکستی خواردوه.

ئەم نموونە ساكارە نىشانى دەدات كە بۆچى سوودمەندى مەبەست لە پرۆگرامەكانى گواستنەوە يارمەتيەكى ئەوتۆيان نەدراوە. كاتيك سوودمەندەكان دەپيت شتيك ئەنجام بدەن (بۆ نموونە، وەستان له رێزدا، پرکردنهوهی فورم، لوٚبیکردنی بهرپرسانی حکومهت، ئەنجامدانى تاقىكردنەوە، رووبەرووبوونەوەى دواكەوتن ىان ھاوكارىكردنى ھەڵمەتٽكى سياسى ديارىكراو) بۆ ئەوەي گواستنەوەكە ىيانگرنتەۋە، بەشىڭكى زۆرى دەستكەۋتى چاۋەرۋانكراۋيان لەدەست دەچىت كاتىك ھەولىدەدەن يىودانگەكان بىانگرىتەوە. بەھەمانشىيوەش، کاتێک سوودمهند داوای لێدهکرێت خاوهنی شتێک بێت (بو نموونه، زەوپەک كە مێژوى چاندنى گەنمى ھەبێت بۆ ئەوەي پرۆگرامى كۆمەكەكانى بەرھەمھێنانى گەنم بيگرێتەوە، يان مۆلەتى لێخورينى تەكسى يان فرۆشتنى بەرھەمنك بە بنگانە) بۆ ئەوەي يارمەتىيەكە بەدەستېھێنێت، خەڵک نرخى ئەو موڵکانە بەرزدەكەنەوە كە يێوستن بۆ بەدەستھێنانى يارمەتيەكە. نرخى بەرزى موڵكەكە، وەک مۆڵەتى تەكسى يان زەوى كە مێژووى چاندنى گەنمى ھەبێت، ھاي يارمەتىيەكە دادەيۆشىيت.

لەھەريەک لە حاڵەتەكاندا سوودمەندە چاوەپروانكراوەكان ململانى دەكەن بۆ ئەوەپ پٽودانگەكان بيانگريتەوە تا ئەو رادەيەپ زۆرىك لە

بههای گواستنهوهکه لهناودهبهن. لهئهنجامدا، داهاتی سافی وهرگر، بهگشتی زور کهمتر دهبیّت له بری گواستراوهکه. بیّگومان داهاتی سافی وهرگری پهراویّز (ئهو کهسهی که بهئهستهم پیّیوایه که ئهوه دههیّنیّت ههولّی ئهوه بدات ئهو پیّودانگانه بیگریتهوه) زوّر نزیک دهبیّت له سفر، ئهگهر یهکسان نهبیّت به سفر. ئهمه روونیدهکاتهوه که بوّچی پروّگرامهکانی گواستنهوه بهگشتی شکستیانخواردوه له باشترکردنی گوزرانی ئهو سوودمهندانهدا که مهبهستبوون.

بینگومان گۆرانی چاوهرواننهکراو له پرۆگرامهکانی گواستنهوهدا دهکریت دهستگهوت یان زیانی کاتی بۆ گروپه جیاوازهکان بخولقینیت. به لام کاتیک پروّگرامیک کرایه بهشیک له دامهزراوهیهک، ململانی بهشیوهیهکی نائاسایی داهاتی گهورهی ههر چالاکییهک لهناودهبات که ئهگهرهکانی کهسیک زیاددهکات بو ئهوهی پشتگیرییهکی حکومی بیگریتهوه.

هۆكارى سێيەم هەيە بۆ ناكارايى گواستنەوەكان: ئەو پرۆگرامانەى كە وەرگرى چاوەړوانكراو دەپارێزن لەو ړكابەرانەى كە لەميانەى پرياردانى نەزانانەدا دروست دەبن، ھانيان دەدات بۆ ھەڵبژاردەيەك كە ئەگەرەكانى ركابەرەكە زياد دەكات.

گواستنهوه دوو شت بۆ سوودمهندان ئەنجامدەدات: (1) سەختى ئەنجامەكانى نەھامەتى كەمدەكاتەوە، (2) ھاندەرەى وەرگرتن كەمدەكاتەوە بە ئاراستەى ھاندانيان بۆ ھەولدانى پەناگرتن لەو نەھامەتيانە. كۆشەكە سەرھەلدەدات چونكە ئەم دوو شتە كارىگەرى دژبەيەك دروست دەكەن.

بۆ نموونه، كۆمەكى دارايى حكومەت بۆ پارەى مانگانەى دلنيايى (تآمين) لە ناوچەكانى زرياندا تۆچۈۈنى تايبەتى تاكەكەسەكان بۆ پاراستنى خۆيان لە زيانى ئابورى لە ئەنجامى زريان كەمدەكاتەۋە. ئەمەش سامانيان زياد دەكات. چونكە كۆمەكەكە خۆپاراستن بۆ ئەۋان ھەرزانتر دەكات، بەلام تاكەكەسەكان ھاندەدرۆن بۆ خانووكردن لەۋ ناوچانەى كە ھەرەشەى زريانيان لەسەرە. لەئەنجامدا، ئەۋ زيانانەى ئە بەھۆى زريانەۋە دەكەۋنەۋە گەۋرەتر دەبن لەۋەى ئەگەر ئەۋ كۆمەكە نەبوايە. بىمەى بۆكارى نموۋنەيەكى دىكەيە. ئەۋ سودمەندبوۋنە ۋەھا لە كرۆكارى بۆكار دەكات كە كەمتر لەسەرى بكەۋۆت كاتۆك ھەلۆكى كار دەكات كە كەمتر لەسەرى بىلەۋۆت كاتۆك ھەلۆكى كار دەكات كە كەمتر لەسەرى بىلەۋۆت كاتۆك ھەلۆكى كار دەكاتى كەرەتدەكاتەۋە لەچاۋەرۋانى كارۆكى باشتردا. بەم پۆيەش كرۆكارەكان

کاتی زیاتر بهسهردهبهن له گهران بهدوای کاردا و لهئهنجامدا ئاستی بنکاری بهرزتر دهبنت لهوهی که نهگهر نهو بیمهیهبان نهبوایه.

ئەگەر كۆمەكى دارايى شتێك بكەيت، ئەوا ئەو شتە زياد دەكات. گواستنەوەكانى دژەھەۋارى بەدەرنىن لەم رێسا گشتىيە. ئەو گواستنەوانەى ئاراستەى ھەۋاران دەكرێن، بێمەبەست ھانى شێوازى ۋيانى پر سەركەشى دەدەن (بۆ نموونە، بەكارھێنانى ماددە ھۆشبەرەكان، وازھێنان لە خوێندن يان كاركردن، منداڵبوون لەلايەن ھەرزەكاران و ژنانى شوونەكردوەوە، وەرگرتنى تەلاق و دەستبەرداربوونى منداڵ لەلايەن باوكەوە). تاوەكى خەڵكى زياتر ئەم ئىختيارانە ھەڵبژێرن، ئاستى ھەۋارى بەرزدەبێتەوە. لەوانەيە ئەم كارىگەرىيە لاوەكيانە لە مەوداى كورتدا زۆر گرنگ نەبن. بەلام لە مەوداى دوردا، ئەنجامە خراپە بێمەبەستەكانى ئەم گۆرانكارىيانەى مەوداى ژبان و ئەو رەفتارانەى لێيان دەكەونەوە زۆر سەختتر دەبن.

لهوهش زیاتر گواستنهوهکانی دژهههژاری حکومهت تهنگ ههلاه چنیت به ههوله تایبهته خیرخوازهکانی خیزان، تاکهکهس، کهنیسهکان و ریکخراوه مهدهنییهکان. نهم بهخشهره تایبهتانه زور زیاتر سروشتی کیشه راستهقینه که دهببینن، زیاتر ههستیاردهبن بهرامبهر شیوازی ژیانی سودمهندهکان و بهخشینهکانیان ناراستهی نهوانه دهکهن که ههول دهدهن بو نهوهی یارمهتیدانی خویان بدهن. لیرهوه ههولی خیرخوازانهی تایبهت کاریگهرتر دهبن لهوانهی که حکومهت نهنجامیان دهدات. بهلام کاتیک باج کودهکریتهوه و حکومهت کاری زیاتر دهکان، ناشکرایه که تاکهکهس و گروپه تایبهتهکان کاری کهمتر دهکهن کاتیک که همولی ناکارای پروگرامهکانی حکومهت تهنگ به پروگرامه کاتیک که همولی ناکارای پروگرامهکانی حکومهت تهنگ به پروگرامه کاتیک که همولی ناکارای پروگرامهکانی حکومهت تهنگ به پروگرامه کاتیک که همولی ناکارای پروگرامهکانی حکومهت تهنگ به پروگرامه

له دیدی ئابورییهوه، شکستخواردنی پروٚگرامه جیاوازهکانی گواستنهوه، ههر له پشتگیری نرخی بهرههمی کیٚلگهوه تا پروٚگرامهکانی دژهههژاری، جیٚگهی سهرسورمان نین. کاتیٚک کاریگهرییه لاوهکیهکان لهبهرچاوگیران، راقه ئابورییهکان ئاماژه بو ئهوه دهکهن که بارمهتیدانی سوودمهندهکان له مهودای دووردا زور سهخته.

8. پلاندانانی نیوهندی سیاسهت دهخاته جیگهی بازار، که ئهویش سهرچاوهکان بهفیرودهدات و ئابوری دوادهخات.

پیاوی سیستهم له بیرکردنهوهی خویدا پییوایه که زور دانایه. پیده چیت وینای ئهوه بکات که دهتوانیت ئهندامه جیاوازهکانی کومه لگایه کی گهوره پیکبخات به هان ئاسانی به دهست پیکخستنی داشه کانی شهتره نجی ئهوه له به رچاوناگریّت که داشه کانی شهتره نج پرنسیپیکی تری جووله یان نییه جگه له وهی که دهست ده یسه پینیّت به سه ریاندا. به لام له بوردی شهتره نجی مهزنی کومه لگای مروّییدا، ههر داشیّک پرنسیپیکی جووله ی تاییه تاییه به خوی هه یه، جیاواز له وهی که له وانه یه یاسادانه و ههولبدات بیسپینیت به سهریدا. نه گهر ئهو دوو پرنسیپه ته بابن و به یه کناراسته دا کاربکه ن، گهمه یکومه لگای مروّیی به ناسانی و ته بایی ده روات به پیوه، ههروه ها نه گهری زوره به خته وه و سهرکه و توو پیت. نه گهر دژبه یه کی یان جیاواز بوون، گهمه که به رباد ده بیّت، ههروه ها کوّمه لگا به دریّژایی کات له به رزترین ناستی به رباد ده بیّت، ههروه ها کوّمه لگا به دریّژایی کات له به رزترین ناستی به رباد ده بیّت، ههروه ها کوّمه لگا به دریّژایی کات له به رزترین ناستی به رباد ده بیّت، ههروه ها کوّمه لگا به دریّژایی کات له به رزترین ناستی به رباد ده بیّت، ههروه ها کوّمه لگا به دریّژایی کات له به رزترین ناستی به رنبرا ده بیّت.

ئادەم سمىس

وهک پیشتر باسکرا، ههندیک جار حکومهت دهتوانیت باشتر له بازار دابینکردنی کالای گشتی ریکبخات بخریکی کهمی کالا که سهخته بهکاربردنیان سنوورداربکریت بو پارهدهران. ههروهها زور کهس پروایان وایه که حکومهت دهتوانیت پیشهسازی ههلبژیریت ، کومهکی دارایی دابینبکات، وهبهرهینان ئاراسته بکات، دامهزراوهکان بهریوهبهریت، ههروهها کالای دیکه دابینبکات بهشیوهبهک که گهشهی ئابوری خیراتر بکات. بهپیی ئهم دیده، وهبهرهینانی حکومهت و "پلاندانانی پیشهسازی" دهتوانیت ئهنجامی بازار باشتر بکات.

ئەم دىدە سەرنجراكىشە. بەدلىنايىيەۋە پلاندانان شىتىكى ۋىرانەيە. ئايا ئەگەرى زياتر نيە بەرپرسە ھەلىۋىردراۋەكان و شارەزايانى حكومەت نوينەرايەتى "چاكەى گشتى" گەل بكەن زياتر لە بازرگانە ئىنتەرپرونىرەكان؟ ئايا بەرپرسانى حكومى "كەمتر تەماعكار" نىن لە بازرگانە تايبەتەكان؟ ئەۋ كەسانەى كە لە پرنسىپى دەستى ناديار تىناگەن، زۆرجار پلاندانانى نىۋەندى بەلايانەۋە زياتر جىگەى پروايە. بەلام ئابورىناسى ئاماۋە بۆ ئەۋە دەكات كە ئەمە ھەلەرە.

چوار ھۆكارى سەرەكى ھەن كە تا رادەيكى زۆر دڵنيامان دەكەن لەوەى كە پلاندانانى نۆوەندى زېانى زېاترە لە سوود.

یه کهم، پلاندانانی نیّوهندی سیاسه تکردن ده خاته جیّگه ی پریاره کانی بازار. ئهوه لهیاد نهچیت که حکومه تامرازی راستکردنه وه نییه. پلاندانه ره نیّوهندیه کانی جیهانی راسته یه (ههروه ها ئه و یاسادانه رانه که ئاراستهیان ده کهن) ده سته یه پیاوچاکی خوّنه ویستی غهیبزان نین. بیّگومان ئیعتیباراتی سیاسی کارده کاته سهر ئه و کوّمه ک و وه به رهینانانه که لهلایه ن پلاندانه ره کانه و ته رخانده کریّن.

بیربکهرهوه که ئهم پرۆسهیه چۆن کاردهکات، تهنانهت کاتێک که پریارهکان بهشێوهیهکی دیمۆکراتیانه دهدرێن. پێویسته یاسادانهران خهرجییهکان پهسهندبکهن. چهندین بازرگانی و سهندیکای بهرژهوهنی کرێکاری لۆبی دهکهن بۆ ئهو وهبهرهێنان و کۆمهکهداراییانهی که سوودیان پێدهگهیهنن. یاسادانهرانیش بهشێوهیهکی تایبهت بهلای ئهوانهدا بایدهدهنهوه که توانای ئهوهیان ههیه کۆمهکی دارایی ههڵبژاردن بکهن و ههروهها دهنگی دهنگدهری گرنگیان پێببهخشن. بهبهراورد لهگهڵ کۆمپانیا تازهپێگهیشتووهکاندا، بازرگانییه کۆنهکان تۆمارێکی پتهوتریان دهبێت له بوارهکانی هاوکاری سیاسیدا، زانیاری باشتریان دهبێت لهسهر تهکنیکهکانی لۆبیکردن و پهیوهندییهکی نزیکتریان دهبێت لهگهڵ کهسایهتیه سیاسیه دهسهڵاتدارهکاندا. وهک سیاتوری پێشوو ولیام پرۆکسمایهردهڵێت:

"پاره دهچیّت بو ئهو شویّنهی که دهسهلاتی سیاسی لیّیه." پروسهی سیاسی فهزلی کومپانیا کونهکان، تهنانهت ئهگهر لهرووی ئابوریشهوه بیّهیّزبوون، دهدات بهسهر ئهو کومپانیا تازانهدا که مهبهستیان گهشهسهندنه. لهپالئهوهشدا، سهروّکی کومیتهکان زوّرجار چهندین پروّگرام رهتدهکانهوه، مهگهر یاسادانهری تر رازیببن پالپشتی ئهو پروّژانه بکهن که بهسوودن بو دهنگدهرهکانیان و ئهو گروپانهی بهرژهوهندی که لهلایهن پهسهندن. تهنها خهیالپلاویّکی نائومیّد پروا بهوه دهکات که ئهم پروّسه بهسیاسهتکراوه ئهنجامهکهی دهبیّته مایهی بهفیروّدانی کهمتر و کوّکردنهوهی سامانی زیاتر و دابهشکردنی پارهی وهبهرهیّنانی بهشیّوهیهکی باشتر لهوهی بازار دهبکات.

دووهم، کۆمپانیا حکومییهکان هاندهری لاوازیان ههیه بو بهنزمی راگرتنی تیچوون و داهینانی نوی و دابینکردنی کاریگهرانهی کالا. جیاواز له خاوهنداره تایبهتهکان، بهریوهبهر و سهرپهرشتیاری پروژهکانیان کهرتی گشتی سودی ئهوتوّیان پیّناگات کاتیّك پروژهکانیان کاراییان باشتر و تیّچوونیان نزمتر بیّت. ئاشکرا دیاره که ههولدهدهن بودجهیهکی گهورهتریان ههبیّت. بودجهی گهورهتر کوّمهک دابیندهکات بو گهشهی ریّکخراوهکه، زیادکردنی مووچه، خهرجکردنی زیاتر له موشتهرییهکاندا و فاکتهری دیکه که ژیانی بهریّوهبهرهکان ئاسانتر دهکهن. بهریّوهبهرانی کوّمپانیا حکومییهکان، تارادهیهکی زوّر بهبی ههلاویّرد، ههولدهدهن پروا به پلاندانهرهکان بهیّنن که پروژهکانیان ئهو کالا و خزمهتگوزاریانه بهرههمدههیّنن که لهلای خهلکی زوّر بههادارن و ئهگهر پارهی زیاتریان بهرههمانکاتیشدا پی لهسهر ئهوه دادهگرن که ئهگهر پارهی تهرخانکراو بهدهامانکاتیشدا پی لهسهر ئهوه دادهگرن که ئهگهر پارهی تهرخانکراو بهردهوام نهبیّت، خهلک زیانیان پیدهگات و ئهنجامهکان ویْرانکهر دهبن.

زۆرجار سەختە بۆ پاسادانەران و پلاندانەرانى دېكەي حكومەت بانگەشـەي لەم جۆرە ھەلىسـەنگێنن. ھىچ شـتێک نبە كە ھاوشـێوەي ئاستى قازانچى كەرتى تاپيەت بنت كە پلاندانەران بتوانن بەكارىيھننن يۆ يٽوانەكردنى كارئەنجامى بەرٽوەبەرى دامەزراوەكان. لە كەرتى تاپیەتدا، ئیفلاکردن لە ئەنجامدا ناکارایی بژارە دەکات، بەلام لە کەرتی گشتیدا، هیچ میکانیزمێکی هاوشێوه نیپه بو کوتاییهێنان به پروگرامه شـکستخواردووهکان. لهراستیدا زوٚرجار کارکردنی خراپ و شکستخواردن له بهدیهیّنانی ئامانجهکاندا بهکاردههیّنریّت وهک ياساويك بۆ داواكردنى زيادكردنى يارەى دابينكراو لەلايەن حكومەتەوە. بەرپوەبەرپتى پۆلىس بەرزېوونەوەى ئاستى تاوان بەكاردەھننىت بۆ داواکردنی یارهی زیاتر بۆ ھێزهکانی سەیاندنی یاسا. ئەگەر نمرهی خويندكاران لەنزمېونەوەدا بٽت، بەرپوەبەرانى قوتابخانە گشتپيەكان ئەم شـکسـتخواردنه بهکاردههێنن بۆ داواکردنی پارهې زياتر. بەلەبەرچاوگرتنى ھاندەرى بەھێزى بەرێوەبەرانى پرۆژەكانى حكومەت بۆ فراوانترکردنی بودجهکانیان و هاندهری لاواز برهودان به کارایی، چاوهړوان دهکريت که پروژهکاني حکومهت تيچوونيان پهيٽي دانه بەرزىرىنت لە ھى كۆميانيا تابيەتە ھاوشتوەكانيان.

سٽيهم، زۆر له جٽگهي خوبايهتي که پلٽين وهپهرهٽنهره تاپيهتهڪان که سەركەشى وەگەرخستن پە يارەي خۆپانەۋە دەكەن، ۋەپەرھۆنانى باشتر هەڭدەيژېرن لەچاو پلاندانـەرانـى نێـوەندىـدا كـﻪ يـارەي باجـدەران د*ەخەنە گەر.* ئەوەشت لەپىر نەچىت كە ئەو وەپەرھىنەرەي كە قازانجى دەستدەكەونت بروىستە ئەو برۆژانە بدۆزىتەۋە و ۋەبەرھىنانىان تىدا بكات که پههای سهرچاوهکان زیاد دهکهن. ئهو وهپهرهێنهرهی ههله دهکات – واته پرۆژەي وەپەرھێنانەكەي زەرەر دەكات– راستوخۆ خۆي تەجەملولى ئەنجاملەكان دەكات. ئەينچلەۋانلەشلەۋە كىەمجار سلەركلەۋتىن ۋ شكىستخواردنى پېرۆژەكيانى جكوميەت كارىگيەرىيان دەپئىت ليەسپەر سامانى تاىيەتى پلاندانەرانى جكومەت. تەنانەت ئەگەر پرۆژەپەك پەرھلەمىدارىش بىت، ئامگلەرى ئاموم زۆرە كىھ دەسلىتكەوتنى تاپلەتنى پلاندانەرەكان كەم دەپىت. پەھەمانشىپوەش، ئەگەر پرۆۋەكـە پەفپرۆدەر پروو ئەگەر پەھاي سەرچاۋەكان كەمىكاتەۋە - ئەم شكىستە كارىگەرىيەكى نٽگەتىۋى كەمى دەپت لەسپەر پلاندانەرەكان. تەنانىەت لـەوانـەيـە بتـوانن دەسـتكەوتـى تاكـەكـەسـى بېچـرن لـەو پـرۆژە پهفیږدهرانیمې کیه پاره و سیوودمهنیدې دیکیه ناراسیتمې نیمو گروپیه سیاسےبیہ بے ھیزانے دہکات کے پالیےشتی سیاسے زیاتری پەرپوەپەرپتىيەكە دەكەن لەكاتى دانانى بودجـەدا. يەلـەپـەرچـاوگرتنى پونیادی ئەم ھاندەرە، بەسانایی ھیچ ھۆكارێک نبیە وامـان لێبكـات بـروا بەوە بھٽنين كە پلاندانەرە نٽوەندىيەكان ئەگەرى ئەوەپان لٽدەكرٽت لـە وەبەرھێنەرە تاپپەتەكان زياتر كار بۆ ئەنجامىدانى ئىەو پرۆژانىە بكىەن كىە سامانى كۆمەلگا زىاد دەكەن.

چوارهٔم، مهحالهٔ که پلاندانهرانی نیّوهندی بتوانن زانیاری پیّویست بهدهستبهیّنن بوّ خولقاندن و راگرتن و تازهکردنهوهی بهردهوامی پلانیّکی ژیرانه. ئیّمه له جیهانی گوّرانی بهردهوامدا دهژین. پیّشکهوتنی تهکنهلوّجی و بهرههمی نوّی و پشیّوی سیاسی و گوّرانی خواست و گوّرانی کهشوههوا ئهمانه ههموویان بهردهوام گوّرانکاریدهکهن له دهگمهنیبوونی کالا و سهرچاوهدا. هیچ دهسهلاتیّکی نیّوهندی ناتوانیّت مواکهبهی ئهم گوّرانانه بکات و دهسهلاتیّکی مانادار ببهخشیّت لهروی سیاسیهوه ههلیان بسهنگینیّت و ریّنمایی مانادار ببهخشیّت به بهریّوهبهری دامهزراوهکان.

بازارهکان جیاوازن له یهکتر. نرخهکانی بازار زانیارییه

پەرتوبلاوەكان تۆمار دەكەن و رێكيان دەخەن. زانيارىيەكانى نرخ بەردەوام لە گۆراندان بۆ دەرخستنى ئەو گۆرانانەى ھەمىشە لە ئابورىدا روودەدەن. نرخەكان رەنگدانەوەى ئەم پەرشوبلاوييە زۆرەى زانيارين و ئاماۋە دەنێرن بۆ كۆمپانيا بازرگانىيەكان و دابىنكەرانى سەرچاوەكان. ئەم ئاماۋانەى نرخ ئەو زانياريانە دەبەخشىن بە بازرگانىيەكان و خاوەن سەرچاوەكان كە پێويستن بۆ رێكخستنى كردارەكانيان و ھاوسازكردنيان لەگەڵ ھەلومەرجە نوێيەكاندا.

چەند سالْیک لەمەوبەر پروايەکى بەربلاو ھەبوو كە پلاندانانى حكومى و "سياسەتىكارى پىشەسازى" كليلى گەشەى ئابورىن پىمان دەوترا كە ئابورى بازار دۆشى داماوە: يان ئەوەتا دەبىت روبكەنە پلاندانانى حكومى زياتر يان رووبەرووى ئەنجامەكانى گەشەى سىست و داكشانى ئابورى بېنەوە. ئابورىناسان پۆل سامۆيلسىن و لىستەر سىرۆ لە پىشرەوانى ئەم دىدە بوون، كە بالىكىشابوو بەسەر مىدياى باو و بازنە پرۆشنبىرىيەكانى سالانى حەفتا ھەشتاكاندا. دارمانى سىستەمى سۆۋىت و خراپبوونى ئابورى يابانى تارادەيەكى زۆر بەربلاوى ئەم دىدەيان داخوراند. بەھەرحال، زۆر خەلك ھىنشتاش لەو بىروايەدان كە حكومەت دەتوانىت كەرتە جىاوازەكانى ئابورى ئاراستە بىروايەدان كە حكومەت دەتوانىت كەرتە جىاوازەكانى ئابورى ئاراستە بىروايەدان كە حكومەت دەتوانىت كەرتە جىاوازەكانى ئابورى ئاراستە بىروايەدان كە حكومەت دەتوانىت و پەروەردە. ئەمەش دىسانەوە بەھمە.

نزیکهی دوو سهده و نیو لهمهوبهر، ئادهم سمیس باسی له شکستخواردنی پلاندانانی نیوهندی کردوه، به ئهوانهشهوه که لهمیانهی ههولدان بو پلاندانان بو کهرتیکی دیاریکراو دینه ئاراوه. بو بهدبهختی پلاندانهران، تاکهکهسهکان عهقلی تایبهت بهخویانیان ههیه، ئهوهی سمیس ناوی دهنیت "پرنسیپی جووله،" و کاتیکیش پرووبهرووی پیکهاتی هاندهریک دهبنهوه که هانیان دهدات بو کردارکردن بهشیوههای که ناکوکه لهگهل پلانداره نیوهندییهکان، ئهوکاته کیشته سهرههلدهدات. دهکریت خشتهیهکی ساکاری دوو بهدوو ئهم خاله پروونبکاتهوه. وهک خشتهی 4 دهریدهخات، دهکریت کالا و خزمهتگوزاری یان لهلایهن پروژهی تایبهتهوه بهرههمین یان لهریگای حکومهتهوه دابینبکرین. دهکریت راستهوخو لهلایهن بهکاربهر یان لهلایهن باجدهر یان دابینبکرین. دهکریت راستهوخو لهلایهن بهکاربهر یان لهلایهن باجدهر یان لایهنیکی سییهمهوه پارهکهیان بدریت. ئهمه بهو مانایه دیت که چوار پیکهاتهی لهبار ههن بو بهرههمهینان و بهکاربردن. با ئهو هاندهرانه

لەبەرچابگرین كە ھاوەڵى ھەريەک لەم چوار دۆخەن و _راۋەى كارىگەرىيەكانيان لەسـەر يلاندانانى ن<u>ٽ</u>وەندى بكەين.

له پۆلى يەكەمدا كالاكان لەلايەن كۆمپانيا تايبەتەكانەوە بەرھەمدىن و لەلايەن بەكاربەرانەوە بەپارەى خۆيان دەكىرىن. ئاشكرايە كە دەكرىت چاوەروانى برياردانى ژيرانە لە بەكاربەران بكرىت، چونكە ئەگەر شكستيان خوارد لە ئەنجامدانى ئەمەدا، ئەوا كاريگەرى خراپ لەسەر ئاسوودەيى تايبەتيان دروست دەبىت. بەلەبەرچاوگرتنى ئەمەش، بەرھەمھىنەرە تايبەتەكان ھاندەرىكى بەھىزيان دەبىت بۆ بەدەنگەۋەچوۋنى راى بەكاران و دابينكردنى كالاى خواستراو بە تىچوونىكى كەم. شكستخواردن لە ئەنجامدانى ئەمەدا دەبىتە ھۆى تىچوونىكى كەم. شكستخواردن لە ئەنجامدانى ئەمەدا دەبىتە ھۆى بەرھەمھىنەر ھاندەريان دەبىت بۆ بەشداريكردن لەو كردارانەدا كە برەو دەدات بە ئاسوودەيى گىشتى. ۋەك سىمىس سەرنجى داۋە، بەرھەمەن ئەم ھەلومەرجانەدا "گەمەى كۆمەلگاى مرۆيى بەئاسانى و لەسايەى ئەم ھەلومەرجانەدا "گەمەى كۆمەلگاى مرۆيى بەئاسانى و تەبايى دەروات بەرىنوە، ئەگەرىش زۆرە كە بەختەۋەر و سەركەۋتو

خشتهی 4: هێڵکاری <u>بهرههمٽنان و پارهدانی</u> کهرتی تایبهت و حکومی

پارەي كالْاكان دراون لەلايەن		كاڵاكان بەرھەمھاتوون	
ياخود	باجدهران	بەكاربەر-	لەلايەن
	لايەنى س <u>ٽ</u> ھەم	کړيار	2 4,2 5
نمونه:	(٢)	(۱) نمونِه:	دامەزراوەى تايبەت
	خزمەتگوزارى	سـێو، پرتەقاڶ،	
ئازوقەي	تەندروسىتى،	تەلفزيۆن،	
	بەلاش	خۆراك، خانوبەرە	
		و چەندىن	
		بەرھەمى ديەك	
نمونه:	(٤)	(۳) نمونه:	دامەزراوەى حكومى
حکومی،		پۆسـتە، ئاو و	یاخود بەڵێندەرەی
ى	بەرگرى نيشتمان	کارہبا	

پۆلى (۲) نوێنەرايەتى ئەو دۆخە دەكات كە كاڵاكان بەشێوەى تايبەت بەرھەمدەھێنرێن، بەڵام لەلايەن باجدەران يان لايەنى دىكەى سێيەمەوە پارەيان دەدرێت. دابينكردنى خزمەتگوزارى تەندروستى لەويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا كە بەزۆرى لەلايەن حكومەت

(خزمهتگوزاری تهندروستی و یارمهتی تهندروستی) دهدریت و دلنیایی (بیمه) نموویهکمان ینده به خشن له سهر نهم بونیاده رنکخراوه بیه. کانٹک کەسٹکی تر یارہ دەدات، تاچەند بەكاربەر ھاندەرى دەپئت بۆ گرنگیدان په نرخ؟ وهڵامهکهشي: "زوّر کهم". لهجیاتي دهستیٽوهگرتن، ً زۆرپەي بەكاربەران پەسانايى لەو دايېنكەرانە دەكرن كە لەو پرواپەدان که باشترین کالایان ههیه، بهبی گویدانه نرخهکهی. هاوکات رهفتاری بەرھەمەپنەرانىش كارى تىدەكرىت. لەبەرئەۋەي بەكاربەران بەگشىتى گوێنادەنە نرخ، بەرھەمھێنەران ناچارنابن بۆ كۆنترۆلكردنى تێچوون و دابینکردنی خزمهتگوزاری بهنرخیکی سهرنجراکیّش. ئاشکرا دیاره كاتتك كۆمەڵگايەك دابينكردنى كالا لەسەر شيوازى پۆلى 2 ريكدەخات، کنشه سهرههڵدهدات. لهبهرئهوهې نه کربار و نه فرۆشپارهيچ ھاندەرىكىان نىيە بۆ دەستىپوەگرتن، نرخەكان بەخىراپى زۆر زياتر لە كەرتەكانى دىكەي ئابورى بەرزدەينەۋە. لە ئەنجامىشدا خەرجىيەكان زۆر زياد دەكەن. ئەمە بەرتكى ئەو شتەپە كە لە كەرتى خزمەتگوزارى تەندروسىتىدا لە ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا روويداوە، چونكە لە چوار دەپەي راپوردوودا پرۆگرامەكانى حكومەت ھانى پشتپەستنى زیاتریان داوه به دابینکردنی یارهی ئهو خزمهتگوزاریانهوه لهلایهن لایهنی سٽيەمەوە.

پۆلى 3 نوينەرايەتى ئەو دۆخە دەكات كە بەكاربەر پارەى كالا يان خرمەتگوزاى دەدات، بەلام بەرھەمەينان لەرىگاى حكومەتەوە بەرىيەدەبرىت. گەياندنى پۆستى خىرا لەلايەن خزمەتگوزارىيەكانى دابىنكردنى ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكاوە و خزمەتگوزارىيەكانى دابىنكردنى ئاو و كارەبا لەلايەن چەندىن حكومەتى خۆجىنەوە نموونەى ئەم بونيادەن. لەبەرئەۋەى پارەى خۆيان سەرف دەكەن، بەكاربەران ھاندەرىكى بەھىزىان دەبىت بۆ دەستىنوەگرتن و ھەولدان بۆ بەدەستەينانى زۆرترىن بەھا بۆ ھەر دۆلارىك لە خەرجىيەكانىان لەو كەرەستانەدا كە دەكەونە ئەم پۆلەۋە. لىرەۋە خەرجىيەكانى بەكاربەران كەرەستانەدا كە دەكەونە ئەم پۆلەۋە. لىرەۋە خەرجىيەكانى بەكاربەران كەرەستانەدا كە دەكەونە ئەم پۆلەۋە. لىرەۋە خەرجىيەكانى بەكاربەران كەرەستانەدا كە دەكەونە ئەم كۆمپانيا كىدە ئەۋەش دەزانىن كە كۆمپانيا حكومىيەكان زۆربەي داھاتيان لە تايبەتى ئەگەر كۆمپانيا حكومىيەكان زۆربەي داھاتيان لە دەسەلاتى سىاسىيەۋە ۋەربگرن. ھەرۋەھا ئەگەرى ئەۋە زۆرە كە گۇيدانە تىرچوون كەمبىنتەۋە ئەگەر كۆمپانيا حكومىيەكان قۆرخكاربوون — دەسەلاتى سىاسىيەۋە ۋەربگرن. ھەرۋەھا ئەگەرى ئەۋە زۆرە كە گۇيدانە تىرچوون كەمبىنتەۋە ئەگەر كۆمپانيا حكومىيەكان قۆرخكاربوون —

ئەگەر لە ململانى لەگەڭ كۆمپانياى شىاوى ركابەردا پارىزراوبوون. لىرەوە لەم پۆلەدا ناكارايى بەرھەمەينان ئەگەرى ھەيە.

يۆلى 4 نوٽنەرايەتى ئەو دۆخە دەكات كە حكومەت لەھەمان كاتدا خزمهتگوزاریهك دابیندهكات و تیّچوونكهنایشی لهریّگای باجگرتنهوه *پردهکاتهوه.* لهم دۆخەدا پرۆسەي سياسى پرياردەدات كە چې بەرھەم بيّت، چۆن بەرھەم بيّت و چۆن بەسەر خەلْكدا دابەشبكريّت. لەبەرئەوەى كە دابىكەرانى كالاكان داھاتيان لە كربارانەوە دەستناكەوپىت، ھاندەرپكى كەمپان ھەپە بۆ گرنگيدان بە بۆچۈۈنى بەكاربەران. لەساپەي ئەم ھەلومەرجانەدا بەكاربەر لە يېگەپەكى زۆر لاوازدانه بۆ سـزادانى دانىنكەرى ناكارا بان دانانى كارىگەرى ئەوتۆ لەسلەر چۆننتى و جۆرې كالاي پەرھەمھاتوو. پەرھەمھننەران جەخت دەكەنە سەر ھەولدان بۆ بەدەستھٽنانى يارەي زباتر لە ئاۋانسى كۆمەكبەخشەۋە، كە غادەتەن بالى باسادانەرە، ھەرۋەھا ھاندەربان بۆ كۆنترۆلكردنى تێچوون زۆر لاوازە. ئەنجامى چاوەروانكراو: دروستبوونى لەپەكترازن لەنێوان كالٰاي بەرھەمھاتوو و خواستەكانى بەكاربەردا، ناكارايي پەرھەمھٽنان، خەرجى زۆر. لە ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا داپىنكردنى يەروەردە ئاشكراترىن نموونەمان يندەبەخشنت لەسەر رۆكخستن بەپۆى پۆلى ٤. سىستەمى پەروەردەى ويلايەتە پهکگرتوهکاني ئهمهريکا، په ههموو کيشه چاوهړوانکراوهکان دارزاوه: تێچووني بەرز، زيادبووني خێراي خەرجى، "بەكاربەر"ي نائاسـوودە و ھەستى بەربلاوى دەستەوسانى بۆ گۆرىنى بارودۆخەكە.

هاندهرهکانی چوار پۆلەکە يارمەتىمان دەدەن بۆ روونکردنەوەی ئەوەک بۆچی هەندیک فۆرمی ریکخستنی ئابوری باش کاردەکەن و بۆچی هەندیکی تر خراپ کاردەکەن. پۆلی 1 کەرتی بازاره. تیایدا بەکاربەر و بەرهەمهینه ئەو کردارانه ئەنجام دەدەن کە ئاسوودەیی تایبەتیان زیاد دەکات، لەھەمان کاتدا برەو بە ئاسوودەیی گشتیش دەدات. ئەو شتەی کە بۆ تاکەکەس باشە، هاوکات بۆ ئابوریش باشە. ئەمە لە سی پۆلەکەی دیکەدا وا نیه. لەھەریەک لەو بەشانەی دیکەدا ناکۆکی هەیە لەنیوان ئەوەی باشترینە بۆ ئەو تاکەکەسەی بریار دەدات ناکۆکی هەیە لەنیوان ئەوەی باشترینه بۆ ئەو تاکەکەسەی بریار دەدات و ئەوەی باشترینه بۆ ئابوری. ئەم سی پۆلە ئەو کیشەپە دەردەخەن ئەو کاتە سەرھەلدەدات کە حکومەت لە ئاستی رۆلی پاریزەری ئەو کاتە سەرھەلدەدات بە كۆمەکردنی چەندین چالاکی، پرۆژە

ئەنجام دەدات، چەندىن كەرت ئاراستە دەكات و لە ئەوپەرىشىدا، پلانى نۆۋەندى بۆ كۆك ئابورى دادەنىت. كردارى لەم جۆرەى حكومەت، ھەمىشە ھەلومەرجىك دروست دەكات كە لەسايەيدا ئەو تاكەكەسانەى دواى بەرژەۋەندىيەكانى خۆيان دەكەۋن، ھاوكات سەرچاۋەكان بەفيرۆدەدەن، خۆشگۈزەرانى نىشتمانى پىشىل دەكەن و دەبنە ھۆك دابەزندنى ئاستەكانى گۈزەرانكردن بۆ خوار ئەو ئاستانەى دەكرا يىيان بگەن.

تۆمارى پلاندانانى حكومەت لە ويلايەتە بەكگرتووەكانى ئەمەرىكا ئەم خاله روون دەكاتەوە. ئەو تۆمارە لێوانلێوە لە ناكۆكى و ناړيكى ناوهکی. حکومهتی فیدراڵی له ههمانکاتدا دهستکهوتی جوتبارانی تووتن زیاد دهکات و پروپاگهنده لهدژی جگهرهکنشان دهکات. پاره دهدات به هەندێک جوتيار بۆ ئەوەى دانەوێڵە بەرھە*م نەھێنن،* لەھەمان کاتیشـدا کۆمەکى دارايى پرۆژەې ئاودێرې بۆ جوتيارانى دیکە داىيندەكات بۆ بەرھەمھٽنانى ھەمان جۆرى دانەوٽلە. يرۆگرامەكانى حکومەت بۆ بەرھەمھێنەرانى شپرەمەنى، نرخى شپر بەبەرزى رادەگرېت، لەكاتېكدا حكومەت كۆمەك يېشەكەش دەكات بۇ نانخواردنى نيوهړۆي قوتاپخانەكان بۆ ئەۋەي پارمەتى خەلْك بدات تا تواناي كړېنى شيري گرانيان هەپٽت. پاسا فيدراليپەكان فەرمانى دانانى تاسەي يتەوتر دەدەن تاوەكو ئۆتۆمىيلەكان سەلامەتتر بن، لەكات<u>ت</u>كدا ستانداردەكانى دامەزراوەي تٽكراي بەنزىن كەمخۆرى ئەو تاسانە تەنكتر دەكات و كەمتر سەلامەتيان دەكات. ھەردوو ياساكە تێچوونى ئۆتۆمبىل بەرزدەكەنەوە و داېنيكردنى ئۆتۆمبىلى كەمبەنزىنخۆر و سەلامەتتر دادەبەزێنن. حكومەتى فيدراڵي كۆمەك دەنێرێت بۆ وڵاتانى ھەۋار بە مەپەستى ئەوەي بارمەتيان بدات لە پىشكەوتندا، پاشان دىت سنوردارکردنی هاورده دهسهیێنێت که توانای ئهم وڵاتانه سنووردار دەكات بۆ يارمەتىدانى خۆيان (ھەروەھا ئەمەرىكيەكانىش) بە دابینکردنی بەرھەمی باش و بەنرخیْکی گونجاو بۆ بەکاربەرانی ویلایەتە ىەگرتوۋەكانى ئەمەرىكا.

ئەوانەى پێیانوایە كە پلاندانانى نێوەندى، بە پلاندانانى كەرتەكانى خزمەتگوزارى تەندروستى و پەروەردەشەوە، برەودەدات بە گەشەى ئابورى، ھاوكات لوتبەرز و ساویلكەن. كاتێک بەرپرسانى حكومەت پریاردەدەن چى بكردرێت و چى بفرۆشرێت، یان نرخى ئەو كەرەستانە

دابنیّن، یهکهم شت که کرین و فروّشتنی پیّوه دهکریّت دهنگی بهرپرسه ههلّبژیّردراوهکانه. کاتیّک پروّژهکان کوّمهکی زیاتر له حکومهت و کوّمهکی کهمتر له بهکاربهران وهردهگرن، کاتی زیاتر سهرف دهکهن بوّ ههولّدان بوّ دانانی کاریگهری لهسهر سیاسهتکاران و کاتی کهمتر سهرف دهکهن بوّ ههولّدان بو کهمکردنهوه تیّچوون و ئاسوودهکردنی سهرف دهکهن بو ههولّدان بو کهمکردنهوه تیّچوون و ئاسوودهکردنی بهکاربهر. ئاشکرایه، دانانی سیاسهت لهجیّگای بازار، دهبیّته هوّی داتهپینی ئابوری و بهوتهی ئادهم سمیس "، گهمهکه بهخراپی دهروات بهریّوه، ههروهها کوّمهلّگا بهدریّژایی کات له بهرزترین ئاستی بیّنیزامیدا دهبیّت. "

9. رکابەرى چەندە بۆ بازار گرنگە ئەوەندەش بۆ حكومەت گرنگە

ململانی هیزیکی دیسپلینخوازه. لهبازاردا، پیویسته بازرگانییهکان رکابهری بکهن بق بردنهوهی دلسوزی موشتهریهکانیان. کاتیک کومپانیاکان خراپ خزمهتی موشتهری دهکهن، بهگشتی بازرگانی دهدورینن بهو رکابهرانهی که مامهلهی باشتر پیشکهش دهکهن. رکابهری پاریزگاری بو بهکاربهران بهرامبهر نرخی بهرز و بهرههمی خراپ و خزمهتگوزاری خراپ و/یان رهفتاری بهد دابیندهکات. تارادهیهک ههموو کهس نهم خالهدا دهزانن له کهرتی تایبهتدا. بهداخهوه، گرنگی رکابهری له کهرتی و زانراونیه (نابینریت).

ئەو ھاندەرانەى دۆنە رۆگەى ئاۋانس و پرۆۋە حكومىيەكان زۆر برەودەرنىن بە بەرھەمەينانى كارىگەرانە. جىاواز لە كەرتى تايبەت، بەرۆوبەران و سەرپەرشتيارانى كەرتى گشتى بەدەگمەن لە پۆگەيەكدا دەبن كە دەستكەوتيان ھەبۆت لە تۆچۈونى نزم و كارى باشكراودا. لەراستىدا زۆرجار پۆچەوانەى ئەمە دروستە. ئەگەر ئاۋانسىڭى نەيتوانى بودجەى دىارىكراوى ئەم سال خەرجبكات، پۆگەكەى بۆ داواكردنى بودجەى گەورەتر لەسالى داھاتوودا لاواز دەبىت. عادەتەن ئاۋانسەكان دەستدەكەن بە زەماۋەندى خەرجكردن لەكۆتايى ماۋەى بودجەدا، ئەگەر بۆيان دەركەوت كە نەيانتوانىۋە ھەمۋو پارەى تەرخانكراۋەى ئەۋ سالە خەرجىكەن.

لەكەرتى تايبەتدا رێژەى قازانج خشتەيەكى نمايشكردنى

ئاساندەستنیشانکراو دابیندەکات. لەبەرئەوەی ھیچ پێوەرێکی ھاوشێوە نییه بۆ نمایشی کەرتی گشتی، زۆرجار بەرێوەبەری کۆمپانیا حکومییهکان ناکارایی ئابوری دەشارنەوە. لەکەرتی تایبەت ئیفلاسکردن دەبێته مایهی بژارکردنی ناکارایی، بهلام لەکەرتی گشتیدا ھیچ میکانیزمێکی ھاوشێوه نییه بۆ لەناوبردنی پرۆگرامه سەرنەکەوتووەکان. لەراستیدا، وەک له پێکهاتەی پێشوودا باسکرا، زۆرجار نمایشی خراپ و شکستخواردن له بەدیهێنانی ئامانجەکاندا، وەک ئارگومێنت بەکاردەھێنرێن بۆ زیادکردنی کۆمەک لەکەرتی گشتیدا، وەک ئەو کاتەی کە بەرێوەبەرایەتی پۆلیس بەرزبوونەوەی ئاستی تاوان بەکاردەھێنێت بۆ پێداگرتن لەسەر كۆمەکی زیاتر بۆ سەیاندنی پاسا.

بەلەپەرچاوگرتنى ھاندەرەكانى كەرتى تاببەت، ئٽچگار گرنگە پرۆژەكانى حكومەت رووبەرووى ركابەرى بېنەوە. پۆوپستە رېگەبدرېت بە كۆميانيا تاپبەتەكان بۆ ململانپكردن لەسەر زەمىنەپەكى پەكسان لەگەڵ ئاژانس و پرۆژە حكومىيەكاندا. كاتێک حكومەت بەشـى چاککردنهوهی مهکینه، چاپخانه، خزمهتگوزاری خواردهمهنی، خزمەتگوزارى كۆكردنەوەي زېل، بەشىي چاككردنى شەقام، قوتابخانە و ئاژانسىي ھاوشٽوه پەرٽوه دەبات، دەكرٽت دەرفەتى پەكسان بدرٽت بە كۆمپانيا تاپيەتەكان بۇ ركاپەرىكردن لەگەل يرۆژە گشتىيەكاندا. بۇ نموونه، ئۆفىسى بەرپوەبردن و بودجەي ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا پريارىدا بزانێت ئايا چايخانە تابيەتەكان دەتوانن بودجەي فيدراڵيّ ساڵي 2004 ڇاپيكەن. لەكاتى رووپەرووپونەوەدا لەگەڵ رکابەری، ئۆفىسى چاپى حکومەت بۆي دەركەوت كە دەتوانىت نرخەكانى بەرىزەى لەسەدا 23 دابشكىنىت. لەرىگاى ئەنجامدانى ئەمەوە كارەكە ھٽلرابەوە. ھەوالنامەي مانگانەي دامەزراوەي سياسەتى گشتى عەقلانى بۆ *چاودپْرى بەتاپبەتكردن*، ئەم دۆخەي لە ژمارەي شوباتى 2003دا دۆكپومٽنت كردبوو، ھەروەھا مانگانەي وردهکاری دۆخې هاوشتوهې دیکه له ههموو ئاستهکاني حکومهتدا بلاودهکاتهوه. رکابهری نمیاش باشتر دهکات، تیّچوون کهمدهکاتهوه و پرهودهدات په رهفتاري داهێنهرانه له ههردوو کهرتي گشتي و تاپيهتدا. لەئەنجامدا باجدەران لەبەرامبەر يارەكانياندا زياتريان دەستدەكەوپت.

ركابەرى لەناو يەكە حكومىيە لامەركەزىيەكاندا – ويلايەت و حكومەتە خۆجنيەكان – ھاوكات يارمەتىدەرە لە برەوداندا بە گەشـەي

ئابوری. حکومتێک ناتوانێت سهکوتکهر بێت، کاتێک هاوڵاتیان بهئاسانی بتوانن "ههڵبژاردهی دهرچوون" ههڵبژێرن و بگوێزنهوه بۆ شوێنێک که ئاستێک خزمهتگوزاری حکومی تێدابێت و باجهکان نزیک بن له حهزی ئهوانهوه. بێگومان دوورکهوتنهوه له حکومهتهکهت ئهوهندهی دورکهوتنهوه له بهقاڵهکهت ئاسان نییه! بهڵام له ههلومهرجی لامهرکهزیدا خهڵکی دهتوانن به پێی خوٚیان دهنگ بدهن (واته باربکهن لهکاتێکدا که بارودوٚخهکهیان بهدڵ نهێت.و).

ئەگەر ئەركى حكومەتى نۆوەندى بەتووندى سنوورداركرابىت بۆ پاراسىتنى ماڧە تاكەكەسىيەكان، قەدەغەكردنى رىڭرى لەسەر ئالوگۆرى بازرگانى و دابىنكردنى بەرگرى نىشتمانى، ئەوا دەكرىت وىلايەت و حكومەتە خۆجىيەكان زۆر جىاواز دەبن لەبارەى رادەى سەندنى باجەوە بۆ دابىنكردنى خزمەتگوزاريە دەولەتيەكان، بەھامان شىۆوەى جىاوازبوونى خەلك لە خەرجكردنى پارە بۆ خانووبەرە يان ئۆتۆمبىل. ھەندىك ئاسىتىكى بەرزىرى خزمەتگوزارى حكومىيان پىباشە و ئامادەن باجى زياتر بدەن بۆيان. ھىتر باجى نزمتر و خزمەتگوزارى حكومى كەمتريان پىباشە. ھەندىك دەيانەوىت پارەى خزمەتگوزارى حكومىيەكان لەباج بدرىت، لەكاتىكدا ھەندىكى تر پىياباشە زياتر پشت حكومىيەكان لەباج بدرىت، لەكاتىدا ھەندىكى تر پىياباشە زياتر پشت بەسىرىت بە پارەۋەرگرىن لەسەر بنەماى بەكارھىنان. سىسىتەمىكى لامەركەزى دەتوانىت ھەموو ئەم دىدە جىاوازانە جىبكاتەۋە و رازىيان كاتى.

رکابهری لهنیوان حکومهته خوجییهکاندا بههامان شیوه یارمهتیدهره بو برهودان به کارایی ئیدارهی دهولهتدا. ئهگهر حکومهتیک باجیکی زوری گرت بهبی ئهوهی ئاستیکی هاوشیوه له خزمهتگوزاری پیشکهش بکات، ئهو تاکهکهس و بازرگانییانهی که بنکهی باجهکهی پیکدههینن کاردانهوهیان دهبیت و ناوچهی دهسهلاتی ئهو ویلایهته بهجیدههیلن. ههندیک کهسه ههر له بنهرهتهوه نایهته ئهو ویلایهته. لیرهوه، وهک کومپانیا بازرگانییهکان له بازاردا، ئهو حکومهته خوجییانهی شکست دهخون له خزمهتکردنی هاولاتییهکانیاندا ئهوا موشتهری (واته دانیشتوانهکهی) و داهات لهدهستدهدهن. پیویست ناکات ههموو خهلک، یان تهنانهت زورینهی خهلک، ناوچهی دهسهلاتی حکومهتیک بهجیبهیلن بو ئهوهی سهرنجی سیاسهتکاران و بهرپرسانی حکومی بهجیبهیلن بو ئهوهی بنکهی باج کاتیک چهند کومپانیایهک رهو دهکهن،

یان کاتیک ژماره خه لکانی هاتوو له دابه زیندایه، هه ستی پیده کریت له لایه نه وانه وه که بو مووچه کانیان و کوّمه ککردنی نه و پروّگرامانه ی بهریّوه که ده به باج ده به ستن.

ئەگەر ركابەرى لەناو حكومەتە لامەركەزىيەكاندا خزمەت بە بەرژەوەندى ھاولاتيان دەكات، پۆويستە لەلايەن سىياسەتەكانى حكومەتى نۆوەندى كۆمەك حكومەتى نۆوەندى كۆمەك دەكات، فەرمان دەردەكات و ياسا دادەنىت بۆ كۆى ئەو خزمەتگوزارىيانەى لەلايەن حكومەتە خۆجىيەكانەوە پىشىكەش دەكرىن، پرۆسەى ركابەرى نۆوانيان دەشىنوينىت. باشترىن شت كە حكومەتى نۆوەندى دەتوانىت بىكات، ئەنجامدانى چالاكىيە سىنووردارەكانىەتى بەباشى و بىللايەن بىت لە بەرنوەبردن و ئاستى خزمەتگوزارىيەكانى حكومەتى ولايەتەكان و ھەرىم و حكومەتە خۆجىيەكان.

وهک پرۆژه تایبهتهکان، یهکه حکومییهکانیش خوازیاری پاراستنن له پرکابهر. خولیایهکیش ههیه لای حکومهت بر بهدهستهینانی پرکهی قورخکاری. لیرهوه ململانی لهنیوان حکومهتهکاندا بهشیوهیهکی ئوتوماتیکی گهشه ناکات. پرویسته بخریته نیو بونیادی سیاسهییهوه. ئهمه ریک ئهو شتهیه که دامهزرینهرانی ئهمهریکا ههولیان دهدا ئهنجامی بدهن کاتیک که دهستوری ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکایان دارشت و سیستهمی فیدرالیان دامهزراند.

10. ئەو رىسا دەستوورىيانەى كە پرۆسەى سياسى و ئابورى درست پىكەوە دەسازىنن، برەو بە گەشەى ئابورى دەدەن.

وانهی ههردیاری ئهم سهردهمه ئهوهیه که هیچ سنووریّک نییه بۆ توانای مرۆڤ بۆ حوکمکردنی ئهوانی تر و لیّرهوه نابیّت هیچ سنووریّک بسه پیّنریّت بهسهر حکومهتدا. پروا کۆکهنه، که له ئهنجامی چهندین سهردهم له چهوسانهوهی مرۆڤ بهدهسی مرۆڤهوه هاتبوه ئاراوه، بریتی بوو لهوهی که نمایشکردنی دهسهلاتی بیّسنوور لهلایهن مرۆڤهوه که خاوهنی عهقلی سنووردار و پیّشداوهری خوّبهزلزانانهن، پاش ماوهیهک گورا بو ستهمکارانه، پهرچهکردارانه و گهندهل... لهوانهیه پیّویست بکات مروّڤ به تهنگرهی سامناکدا تیّپهرییّت بهرلهوهی دووباره ئهو راستییه نیّوهندییانه بدوّزنهوه که لهبیری کردون.

به ّلام دووباره دهیاندوزنهوه وه ک ئهوه ی زورجار لهسهردهمه کانی کاردانهوه دا دووباره دوزیویاننه ته وه، ئه گهر بیتو ئهو ئایدیایانه که به لارییدابردوون بخرینه بهر سهنگی مه حه کهم و به رنگاری بکرین. والاتهر لیپمان

هەللەى رۆشنبىرى سەردەمەكەمان برىتيە لەو دىدەى كە پنيوايە ھەلىبراردنە دىمۆكراتىيەكان بەتەنھا ژىنگەيەك دادەمەزرىنىن كە برەو بە گەشەى ئابورى دەدات. ھەريەك لە مىروو و تىۆرى سىاسى ئامارە بۆ ئەۋە دەكەن كە ئەم دىدە ھەللەيە. ئەگەر واپريارە حكومەت ھىزىكى پۆزەتىڭ بىت بۆ خۆشگوزەرانى ئابورى، پنويستە رىساكانى گەمەى سىاسى بەشىنوەيەك داپرىزرىن كە ھاوسازى دروستېكەن لەنىوان خۆدبەررەۋەندى دەنگدەران و سىاسەتمەداران و لىرىزكراتەكاندا لەلايەك و گەشەى ئابورى لەلايەكى دىكە. ئەمەش بىرۆكراتەكاندا لەلايەك و گەشەى ئابورى دەسەلاتى حكومەت سىنووردار بىتىتى بەۋە ھەيە كە چوارچىۋەى دەسەلاتى حكومەت سىنووردار

کاتیک حکومه ت جلهوگیر نهکرابوو – کاتیک ههموو شتیک لهناو پرؤسهی سیاسیدا ئاماده به بؤ چنینهوه - چالاکی دابهشکارانه و پرووتاندنهوه سهرههلده دات. تاکهکهسهکان کاتی زیاتر تهرخان دهکهن بؤ خوریکخستن و شهرکردن لهسهر پلاو و گؤشتی ئابوری و کاتی کهمتر تهرخان دهکهن بؤ بهرههمهینانی "پلاووگؤشت." لهئهنجامدا، بهرههم کهمتر دهبیت لهوهی که بهپیچهوانهوه دهبوو. دوژمانیهتی، بهرههم کهمتر دهبیت لهوانه به بینچهوانه دهبود دوژمانیهتی، بیمتمانه یی و تهنانه بی له لهنیوان تاقمهکاندا دروست دهبیت، لهکاتیکدا که بهرههمهینان داده ته بین ریان له ئابوریه کی تهواو بهسیاسه تکراودا دیمه نیکی سهرنجراکیش نیبه.

داریژهرانی دهستوری ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا بهم خاله ئاشنابوون و لهئهنجامدا ریگرییان دانا لهسهر روّلی ئابوری حکومهت دهسهلاته داراییهکانی حکومهتی نیّوهندییان به ژماره دیاریکردوه (مادده 1، پرگه 8) و دهسهلاتهکانی دیکهیان بهخشیوه به ویلایهتهکان و گهل (ههموارکردنی دهیهم (بهشیّك له دهستوری نویّن ئهمهریکا)). هاوکات له ویلایهتهکانیان قهده کرد که ریّساگهلیّك دایریژن که "وابهستهییکانی گریّبهست پهکدهخهن" (مادده 1، پرگهی دایریژن که "وابهستهییکانی گریّبهست پهکدهخهن" (مادده که نابیّت که نابیّت

موڵکی تایبهت "بو بهکارهیٚنانی گشتی دهستی بهسهردا بگیریٚت بهبی قهرهبووی دادوهرانه." ئاشکرایه که دهستوری ویلایهته یهکگرتووهکانی ئهمهریکا ههولٚیداوه توانای حکومهت، بهتایبهتی حکومهتی فیدرالٰی، بو بهسیاسهتکردنی ئابوری و پیشیٚلکردنی مافهکانی هاولاتیان سنوورداربکات.

بِهِلَامِ بِهِتِيْپِهِرِبُووني كانت جلِّهوگيريه ئابورييهكان داخوران.

ئیستا حکومهتی فیدرالی تائهندازهیه که ههموو شتیکدا بهشداره. ئهمرو مهحاله چالاکییه کی ئابوری ههبیت که حکومهتی فیدرالی ئهنجامیبدات و دادگا پریاری نادهستوریبوونی بدات. ئیستا کاریگهرییه ناوهندییه کانی ئهم بونیاده بهسیاسه تکراوه ئاشکران: باجی بهرز، پریسای لهراده بهدهر، خهرجی و گواستنهوه بهرژه وهندییه تایبه ته کارتهینانی گهوره بودجه. ئهو ئهرکه سهخته لهریمانه ئهوهیه کورتهینانی گهوره پریسا و ریوشوینه دهستورییه کان بکهین، به تیگهیشتن و هاوکاری پیویست بو گیرانهوه پروسه سیاسی بو هاوسازبووب لهگهل گهشه ئابوریدا. لهوهش زیاتر، لهبهرچاوگرتنی ههندیک ریگری دهستووری زیاتر لهسهر حکومه شتیکی بههاداره.

پرۆگرامێکی عەمەلی بۆ خۆشـگوزەرانی

ئەمە چۆن بەدىدىت؟ پىوىستە دەستورىك كە دارىۋراۋە بۆ برەۋدان بە خۆشگۈزەرانى ئابورى و سەقامگىرى كام رىنوشوىن لەخۆبگرىت؟ راستەۋخۇ چەند پىشنىارىك لە راقەكردنەكەى ئىمەۋە گەلالە ببىت. لەناۋكۆيى ئەمەرىكىدا، ئىمە لەۋ برۋايەداين كە ئەم حەۋت رىنوشوىنەى خوارەۋە، دەتۋانن ناۋەرۆكى ياساى ماقەبنەرەتيەكانى ئابورىيمان پىلىبەخشىن كە برەۋ بە گەشەى ئابورى دەدات:

ا. نابیْت هیچ حکومهتیْک دەسەلاتی یاسادانانی بەکاربهیٚنیْت بۆ دەستبەسەرداگرتنی مولّکی تایبەت، چ بەشیٚکی یان سەرجەمی مولّکه تایبەتەکە بەمەبەستی بەکارھیٚنانی گشتی بەبیٚ قەرەبووکردنەوەی تەواوی خاوەنەکەی بەییٚی بەھای بازاری مولّکی دەستبەسەرداگیراو.

لەم سالانەى دوايىدا حكومەتە خۆجێيەكان و حكومەتى ويلايەتەكان بە تابىەت بايىن بەكارھٽناوە بۆ دەستىەسەرداگرتنى مولْكى تاببەت بەبى

قەرەبووكردنەوە، ئەگەرچى خاوەن موڭكەكە ماڧى ھىچ كەسىنكى پىشىنلىنەكردووە. دادگاكان بەگشىتى رىنگەيان داون ئەمە ئەنجامبدرىت بەمەرجىك كە دەسىتەك ياسادانان بريارىدابىت كە كردارەكە "لە بەرۋەۋەندى گشىتى"دايە يان دەسىتبەسەرداگرىتنەكە خاوەنەكەك لە بەكارھىنانەكانى موڭكەكەك يىنىدەكىدووە. ئەمە دەرگايەكى كراوەيە بۆ بەدبەكارھىنان و پىويسىتە دابخرىت.

ب. مافی تاکهکهسهکان بو رکابهری له بازرگانی یان پیشهیهکدا ، یاخود ئهنجامدانی کرین و فروشتنی کالا و خزمهتگوزاری یاسایی بو ئالوگوری بازرگانی بهپنی مهرجی قبوولکراوی هاوبهش، نابیت لهلایهن کونگریس یان ههر ویلایهتیکهوه بیشیلبکریت.

ئازادی تاکهکهسهکان بو رکابهری له بازرگانیدا و بو بهشداریکردن له چالاکی ئالوگوری خوبهخشانه ا بهردی بناغهی ههردوک ئازادی و گهشهی ئابورییه. کونتروّلرکردنی نرخ، ریّگرییهکانی سهر بازرگانی و چوونه ناو پیشهوه، ئهو یاسایانهی که ریّگرن له ئالوگوری کالا و خزمهتگوزارییهکان له دهرهوهی سنوورهکاندا و یاسای دیکهی حکومهت که ریّگرن له ئالوگوری بازرگانی پرویسته قهدهغه بکریّن.

ج. پێویسـته کۆنگرێس باج نهگرێت یان ڕێژه دیاری نهکات لهسـهر هاورده یان ههنارده.

دەستورى ويلايەتە يەكگرتووەكانى ئەمەرىكا سەپاندنى ئەم جۆرە لە رۆگرى سەر ھەناردنى قەدەغە كردووە. پۆويستە ئەم قەدەغەكردنە ھاوردەش بگرۆتەوە. ئازادى ئالوگۆرى بازرگانى مافۆكى بنەرەتى مرۆقە، ھەر وەك ئازادى رادەرىرىن و ئازادى ئايىن. ھىچ ھۆكارۆك نىيە رۆگەبگرۆتە لەوەى ئەمەرىكىيەكان كرين يان فرۆشتن لەگەل ھەر كەسۆكدا بكەن كە باشترىن مامەلى بازرگانيان لەگەل دەكات، تەنانەت ئەگەر لايەنى ئالوگۆرى بازرگانى لە ولاتۆكى تربرى.

د. پێویسته ٫۵زامهندی سێ لهسهر چواری ههردوو ئهنجوومهنهکهی کۆنگرێس بخوازرێت بۆ پرپاردان لهسهر خهرجی ههموو پرۆگرامهکانی حکومهتی فیدرال. پێویسته لانیکهم ٫۵زامهندی دوو لهسهر سێی باڵی یاسادانهری حکومهتی ویلایهتهکان داوابکرێت بۆ خهرجییهکانی حکومهتی ویلایهتهکان.

با ئەوەشىمان لەياد نەچىت كە ئەگەر پرۆژەيەك بەراسىتى بەرھەمداربىت، ھەمىشە شىنوازىكى لە دابىنكردنى دارايى دەبىت كە ئەنجامەكەي دەستكەوتى ھەموان دەبىت (پروانە بەشى سىن، پێکهاتهی 1). لێروه، پێویست نییه ڕێوشوینی زوٚرینهی باڵا ئهو پروٚژانهی که بهراستی سامان زیاد دهکهن لهناوبهرێت. بهڵام بهکارهێنانی حکومهت وهک کهرهستهی تاڵانی لهلایهن بهرژهوهندییه تایبهتهکانهوه سهختتر دهکات. هاوکات یارمهتیدهر دهبێت له هێشتنهوهی چالاکییهکانی خهرجکردنی حکومهت لهسهر ئاستی ناوچهییدا که رکابهری لهنێوان حکومهتهکاندا هاندهرێکی بههێزتر دهبهخشێت بوٚخزمهتکردنی بهرژهوهندییهکانی ههموو هاوڵاتیان.

ر. پێویسته رهزامهندی سێ لهسهر چواری ههردوو ئهنجوومهنهکهی کوٚنگرێس وهربگیرێت پێۺ ئهوهی حکومهتی فیدراڵی رێگهی بدرێت قهرز بکات بوٚ پارهدانی کورتهێنان له بودجهی ساڵانهیدا.

ز. پێویسته رەزامەندى سێ لەسەر چوارى ھەردوو ئەنجوومەنەكەى كۆنگرێس وەربگیرێت بۆ ڧەرماندانى حكومەتى ڧىدراڵى لەسەر ھەر خەرجىيەك چ لەلايەن حكومەتى ويلايەتەكانەوە بێت يان لەلايەن كۆمپانيا بازرگانىيە تايبەتەكانەوە ىنت.

ئەگەر ئەم رێوشـوێنە دانەنرێت، كۆنگرێس فەرمانى خەرجى بەكاردەھێنێت بۆ ھەڵھاتن لە سـنوورە پێشـوەخت دانراوەكانى خەرجكردن و قەرزكردن.

ح. ئەركى سىستەمى بانكى نۆوەندى ئەمەرىكا (فۆدراڭ رىزۆرڤ) بۆ راگرتنى بەھاى دراو و دارشتنى ئاستى سەقامگىرى نرخە. ئەگەر نرخەكان دوو ساڭ لەسەريەك و ساڭلنە بەرۆۋەى زياتر لەسەدا 4 بەرزبوونەوە يان نزمبوونەوە، پۆوستە داوا لە ھەموو فەرماندەكانى سىستەمى بانكى نۆوەندى بكرۆت كە دەست لەكار كۆشنەوە.

ئەم رۆشونىنە بەئاشكرا دىارى دەكات كە فىدرەل رىزىرڤ پىويستە چى بكات. ئەگەر فىدرەل رىزىرڤ سەقامگىرى نەختى بەدىھىنا، ئەوا بەشىيى خۆك ئەنجامداۋە لە برەۋدان بە سەقامگىرى و گەشەك ئابورى. شىكارى ئابورى ئاماۋە بۆ ئەۋە دەكات كە ئەم رۆشوينانە يارمەتىدەر دەبن لە برەۋداندا بە گەشەك ئابورى و سىنوورداركردنى پالنەرى سىاسەتمەداران بۆ خزمەتكردنى گروپەكانى بەرۋەۋەندى تايبەت. ھەنگاۋى ئەرىنى دەبن بەئاراسىتەك دوۋىارە دامەزراندنەۋەك حكومەت

لەسەر بنەماى رەزامەندى ھاوبەش لەجياتى ھێز يان تاڵانى.

ههردوو ئابوریناسی سهرهتایی و ئهزموونی ئهمهریکی روّشنایی بهرچاو دهخهنه سهر سامانی نهتهوهکان و سهرچاوهکانی گهشهی ئابوری بامازه بو ئهوه دهکات که مولکداریّتی تایبهت، ئازادی ئالوگور، بازاری رکابهرانه، دهولهتی یاسا، و سهقامگیری دارایی بهردی بناغهن بو خوشگوزهرانی. کاتیّک ئهم بهردی بناغانه ئامادهن، تاکهکهسهکان دهتوانن "ئهوهی چاندویانه درویّنهی بکهن،" وزهی بهرههمهیّنهرانه ئازاد دهبیّت و سامان پیّکهوه دهنریّت. ئهمه ئهو شیّوازهیه که گهشهی ماددی ئهمهریکای دروستکردووه. ههتا ئهو ئهندازهیهی ئهمهریکا لهمه دوور بکهویّتهوه، ئهمهریکا توشی کهمیونهوی گهشه و خوشگوزهرانی دهبیّت.

بهشی 2 و 3 تایبهتبوون به خۆشگوزهرانی نیشتمانی. دوا بهشی ئهم پهرتوکه گرنگی دهدات به خۆشگوزهرانی شهخسی بهلهبهرچاوگرتنی چهند ههلبژاردهیهکی عهمهلی که دهتوانیت بیانکهیت و یارمهتیت دهدهن بۆ بهدیهیٚنانی ژیانیٚکی خوشگوزهرانتر.

بەشىي چوارەم نۆ پێكھاتەى سـەرەكى بۆ دارايى عەمەلى تاكەكەسى

- 1. بالْادەستى رێژەپى خۆت بناسە
- 2. ئەنتۆرپەنۆرياڭ بە (خاوەنى بىرۆكە و پرۆژەى بازرگانى نوٽ) . لە ئابورى بازاردا، خەلك لەرىگاى يارمەتىدانى ئەوانى ترەوە سەردەكەون و رێگاى باشتر دەدۆزنەوە بۆ ئەنجامدانى شتەكان.
- کەمتر خەرج بكە لەوەى دەستت دەكەويت. ھەرئىستا بەرنامەى پاشەكەوتى ئاسايى بگرەبەر.
- 4. پارهی هیچ شتیک به قەرز وەرمەگرە كە لە ماوەی ژیانی شتەكە زیاتری پیپچیت بۆ دانەوەی.
- 5. دوو رِیْگا هُهنَ بو وهده ستهینانی زیاترین سود له پارهکهت. خوّت به <u>دوو</u> بگره له قهرزی کریّدیّت کارت و ههروهها ههولّبده شتی دهستندوو بکریّت.
- 6. دەستبكە بەوەى مانگانە پارە بخەيتە حسابى كۆكردنەوەى "راستەقىنە"وە.
- 7. ھەوڭ بدە ھێزى سوودى لێكدراو لەبەرژەوەندى تۆ كارىكات.
- 8. هەمەجۆرى پەيرەو بكە ھەموو سێوەكانت مەخەرە يەك سەبەتەوە.
- 9.منداڵهکانت فێربکه چۆن پاره پهیدابکهن و ژیرانه خەرجیبکەن.

يێشەكى

بەبەراورد لەگەل ئەمەرىكيەكانى دوو نەوە پۆش ئۆستا و ھەروەھا ھاوزەمانەكانيان لە سەرتاسەرى دنيادا، ئەمەرىكيەكان لە ئۆستادا داھاتى يەكجار بەرزيان ھەيە. لەگەل ئەوەشدا، زۆرۆك، ياخود زۆرترينيان لەسايەى بارى گرژى داراييدا دەۋين. ئەمە بۆ وايە؟ وەلامەكەش ئەوەيە كە دلئارامنەبوونى دارايى بە شيۆوەيەكى بنەرەتى بەھۆى ھەلبۋاردەكانمانەوە دىتە بوون نەوەك ئەو پارەيەى كە پەيداى دەكەين. ئەگەر جلەوى دارايى خۆت نەكەيت، ئەوا ئەو جلەوت دەكات. وەك يۆگى بىراى فەيلەسوفى مەزنى ئەمەرىكا (كۆنە ياريزانى بەسيبۆل) دەلىت ھەريەكە لە ئىمە پۆويستى بە پلانە. ئەگەر پلانىدىمان نەبىت، ئەوا دەكەوينە بارىكەوە كە نامانەوەىت تىلىدا بىن. ئەو دوانزە خالەى كە بەشەلى، دەلىي دەكەر، ئەو دوانزە خالەى كە بەشەكانى دىكەي ئەم بەرتوكە، ئەو خالانە ئاراستەي كەسى ئاسابى بەشەكانى دىكەي ئەم بەرتوكە، ئەو خالانە ئاراستەي كەسى ئاسابى

دەكريْن نەوەك تايبەتمەندان.ئەو خالانە جەخت دەخەنە سەر پیْشنیارە عەمەلىيەكان – ئەو شتانەى كە دەتوانىت دەستبەجى ئەنجامیان ىدەىت – كە پارمەتىت دەدەن بۆ پرپاردانى باشترى داراپى بەدەر

لەتەمەنى ئىستات، ئاستى داھاتت يان بارى تەندروستىت.

زۆرجار، جیهانی ئامۆرگارییهکانی وه بهرهینان وادهرده که بهتهواوی دایراوبن له جیهانی ئابوری. له دوکانی کتیبفروشهکان، پهرتوکگهل لهبارهی وه بهرهینان له ههمان ئهو بهشهدان لهگهل کتیبهکانی خود-فیرکردن لهبارهی رابهری بازرگانی و پلاندانانی ستراتیژی، که چهندین ره فه دوورن لهبهشی کتیبه بهربهستکراو و ئهکادهمییهکانی ئابوری. پهیامهکهش ئهوهیه که ئهم دوو بواره هیچ پهیوهندییان بهیهکهوه نییه. کهچی ئهو پرنسیپانهی که ده بنه هوی سهقامگیری دارایی، ههمان ئهوانهن که بنهمان بو ئابورییهکی خوشگوره ران.

وهک دواتر دهبینین، پرنسیپی بالادهستی ریژهیی، روونی دهکاتهوه بۆچی ولاتان سوودمهند دهبن له تایبهتمهندبوون لهو چالاکییانهدا که زوّر باشن تیایاندا، ههروهها روونی دهکاتهوه که بوّچی تو وهک تاکهکهسیک دهتوانیت لهرووی داراییهوه سوودمهند بیت له تایبهتمهندبوون لهو شتانهدا که بههیّزیت تیایاندا. بهههمان شیّوهش تایبهتمهندبوون لهو شتانهدا که بههیّزیت تیایاندا. بهههمان شیّوهش

کاری ئەنتۆرپەنۆرياڭ، بەرپرسيارێتی دارايی، و وەبەرھێنانی لە سەرمايەدا (بەتايبەتی سەرمايەی مرۆيی) بۆ تاكەكەسەكان گرنگن بەھەمان ئەو شێوەييەی كە بۆ وڵاتان گرنگن.

ئیمه نامانهویت بتکهینه بلیمهتیکی وَلْ ستریت یان ملیونهریکی لهناکاو. ئهم ئاموْژگارییانه لیره پیشکهش دهکرین تایبهتن به شته بنهرهتیهکانی دارایی. پیدهچیت ههندیک له خالهکان ساده و ئاشکرا بن؛ لهوانهیه ههندیکی دیکهیان سهرسامت بکهن. بهلام ههموویان بهرمهبنای ئهزموون و لوّجیک و لهههندیک حالهتدا نموونهی زانستی ژمارهیین. بیگومان ئهم پلانه گشتگیرترین پلانی فهراههم نییه و لهوانهشه باشترین پلانی دارایی نهبیت بو توّ. بهلام زوّرجار گهران بهدوای کاملبووندا دوژمنی کردهی پوّزهتیقه. زوّر کهس پروا ناکهن که کات و شارهزایی پیّویستیان ههبیّت بو گهلالهکردنی پلانیکی دارایی تهواو دروست. لهئهنجامدا، ههولنادهن تهنانهت ریّنماییه عهمهلی و سادهکان بهکاربهیّنن بو یارمهتیدانیان بو باشتربوون و پهناگرتن له کارهساتی دارایی. ئهم بهشه ریّمانیی لهم جوّرهت دهداتیّ. پهیرهویان کارهساتی دارایی. ئهم بهشه ریّمانیی لهم جوّرهت دهداتیّ. پهیرهویان

بهرلهوه پیشنیاری ریگاکانی بریاردانی دارایی باشتر و بهدهستهیٔنانی زیاتر له سهرچاوه بهردهستهکانت بو بکهین، دهمانهویت که چهند بیروکهیهکت بو باس بکهین لهسهر گرنگی پاره و سامان. یهکهم، ژیانیّکی باش زور زیاتره لهوهی تهنها پاره پهیداکردن بیّت. کاتیّک باس دیّته سهر بهختهوهری، مولّکی نادارایی وهک هاوسهریّتی باش، خیّزان، هاوری، پیشهیه که حهزی بیّبکهیت، باوهری ئاینی و خولیای نهنشئهبهخش، زور له پاره گرنگترن. لیّرهوه ههولدانی بیرتهسکانه بو نهنها بهدهستهننانی یاره و سامان شترکی بیّمانایه.

بەلام لەھەمان كاتدا، خواستى بەدەستەێنانى سامانى زياتر شتێكى نەشياو نييە. ئەم خواستە تەنھا سنووردار نييە بۆ ئەوانەى كە بەتەنھا گرنگى دەدەن بە خۆشبەختى تاكەكەسى خۆيان، كاتێك بەشێوەيەكى بەرتەسك تەماشاى مەسەلەكە دەكەين. بۆ نموونە دايكە تيرێزا حەزى بە سامانى زياتر دەكرد، بۆئەوەى بيتوانيايە كارى زياتر بكات بۆ يارمەتىدانى ھەۋاران. زۆر كەس حەزدەكەن سامانى زياتر ببەخشىن بە رێكخراوە زياتريان ھەبێت بۆئەوەى بتوانن كۆمەكى زياتر ببەخشىن بە رێكخراوە ئايىنى و كەلتورى و خێرخوازيەكان. ئامانجەكانمان لەژياندا ھەرچيەك

بن، ئاسانتر بەدىدىن ئەگەر سامانى زىاترمان ھەبىت. لەبەرئەوە ھەر يەكىك لە ئىمە ھاندەرىكمان ھەيە بۆ باشتركردنى پرياردانە داراييەكانمان. ئەم بەشە دوانزە رىنمايى پىشكەش دەكات بۆ يارمەتىدانمان بۆ ئەنجامدانى ئەمە.

پيْويسته زوْر وريا بيت ئەگەر نازانيت بەرەو كوێ دەچيت، چونكە لەوانەيە نەگەيتە جێ.

يۆگى بێرا

1. بالادەستى رېژەپى خۆت بناسە

پرنسیپی بالادهستی ریژهیی، زورجار بهکاردیّت بو روونکردنهوهی ئهوهی بوّچی ئالوگوری بازرگانی ئازاد ریّگه به خهلك دهدات له ولاته جیاوازهکاندا بو ئهوهی بهرههمی زیاتر بهرههم بهیّنن و ئاستی گوزهرانیان باشتر بکهن. وهک له پرگهی چوارهمی بهشی یهکهمدا بینیمان، دوو ولات دهتوانن قازانج بکهن لهریّگای ئالوگوری بازرگانییهوه لهگهل یهکتردا، تهنانهت ئهگهر یهکیّک له ولاتهکان باشترین بوو له بهرههمهیّنانی ههموو شتیّکدا و ئهوی دیکه خراپترین بوو له بهرههمهیّنانی ههموو شتیّکدا. پرنسیپی بالادهستی ریّژهیی بهههمانشیّوه گرنگه بو سامانی تاکهکهسهکان. ئاشنابوون بهو پیشه و بازرگانییانهی که تو تیایاندا سودی بهراوردکاریت ههیه و تایبهتمهندبوونیش تیایاندا یارمهتیت دهدات بو بهدهستهیّنانی پارهی زیاتر وهک لهوهی بهییّچهوانهوه دهتوانی، بهدهرلهوهی تو چهند باشیت زیاتر وهک لهوهی بهییّچهوانهوه دهتوانی، بهدهرلهوهی تو چهند باشیت بهشیّوهیکهی رهها.

تاكەكەسەكانىش وەك ولاتان دەتوانن داھاتى بەرزتر بەدەستبهئنن كاتىك تايبەتمەند دەبن، واتا كاتىك كە ھەولەكانىان لەو شتانەدا چردەكەنەوە كە بەباشترىن شىرە ئەنجامىان دەدەن. با نموونەيەكى زۆر زەق بهىنىنەوە، گرىمان تۆ لە ھەموو كەس باشترىت لە ھەموو چالاكىيەكانى بەرھەمهىناندا. ئايا ئەمە ماناى ئەوەيە كە تۆ پىويستە ھەول بدەيت كەمىك كات بۆ ھەر چالاكىيەك تەرخان بكەيت؟ يان با سەيرى نموونەيەكى زەقى دىكە بكەين، لەوانەيە كەسىنىك لەھەموو كەس خراپتر بىت لەھەموو چالاكىيەكانى بەرھەمھىناندا. ئايا ئەمە ئەوە دەگەيەنىت كە ئەو كەسە سوودمەند نابىت لە تايبەتمەندبوون تەنھا دەگەيەنىت كە ئەو كەسە سوودمەند نابىت لە تايبەتمەندبوون تەنھا

لەبەر ئەوەى ناتوانىت سەركەوتوانە ململانى بكات لەھىچ شىتىكدا؟ وەلامى ھەروو پرسىارەكە نەخىرە. بەدەرلەوەى تۆ چەند بەھرەمەندىت، لەراسىتىدا تۆ بە شىنوەيەكى رىزەيى بەرھەمدارترىت لەبوارىكدا بە بەراورد لەگەل بوارەكانى دىكەدا.

بەھەمانشێوەش بەدەرلەوەى تواناى تۆ چەند كەمە بۆ بەرھەمھێنانى شتەكان، بالادەستى رێژەييت ھەيە لەشتێكدا. دەتوانيت سەركەوتوانە لەھەندێك شتدا ركابەرى بكەيت و لەرێگاى تايبەتمەندبوونەوە دەتوانيت باللادەستى رێژەييت بەدىبھێنيت (بروانە بەشى 1، پێكھاتەى 4 بۆ زانيارى زياتر لەسەر باللادەستى رێژەيى)

پەۋاتاپەكى تر بالادەستى رېژەپىت لەلاپەن توانا رېژەپپەكانتەۋە پرپاری لەسـەر دەدریّت، نەک توانا رەھاكانت. بۆ نموونە، تاپگەر ودز بەتەنھا تواناي ئەوەي نىيە بېٽتە باشىرىن يارىزانى گۆلفى جىھانى بەلكو هاوكات باشترين راهێنەريش. كێ دەتوانێت كارێكي باشتر بكات له تابگەر ودر بۆ رىنمايىكردنت لە لىدانەكانىدا، كام ھاوىۋەر بەكارىھىنىت و چۆن ھاویشتنەكانت بۆ ناو چالەكان رێك بخەیت؟ بەلام تايگەر ودز بالْادەستى رێژەپى ھەپە بۆ پارپكردنى گۆلف نەک راھێنان. بەھاي زۆر زباتر لەدەست دەدات ئەگەر كارى راھٽنەرى بكات وەك لەوەي بارى گۆڵف بکات، واتا *تێڃووني دەرفەت* له ڕاھێناندا زۆر زياتره له تێڃوني دەرفەت لە پارېكردنى گۆلفدا. پەھەمانشىپوەش لەوانەپە راھېنەرەكانى خولی باریزانه تاییهتمهندهکان ههمان ئهو توانایهی تایگهر ودزیان نهییّت بۆ راھێنان، بەلام چونكە تواناكانيان وەک راھێنەر زۆر باشـترە لە تواناكانيان وەک پايزانى گۆڵف، ئەوا ئەوكات بەھاى كەمتر دەكەنە قورباني كاتێک ڕاهينەرى دەكەن، ئالێرەدا باڵادەستى رێژەبى ئەوان دەردەكەوپْت. بۆ ئەوان تېچوونى دەرفەتى راھېنان كەمترە لەوەي يارى گولف ىكەن.

ناشکرایه که ههمیشه تاکهکهسهکان باشتردهبن ئهگهر له شتیکدا بهراستی باش بن که خه لکی دیکه به بههاداری دهزانن. ئهمه روونی دهکاتهوه که بۆچی کهسانی وهک تایگهر ودز پارهی زوریان دهستدهکهویت. به لام تهنانهت کهسیک که له هیچ شتیکیشدا زور باش نهبیت، باشتر دهبیت لهریگای تایبهتمهندبوونهوه لهو شتهدا که کهمترین بالادهستی تیدا ههیه بهبهراورد لهگهل شتی دیکهدا و ئالوگورکردنیان لهگهل کهسانی تردا که تایبهتمهندیتی جیاوازییان

ھەيە.

آموانهیه ههندیّک کهس ههست به لاوازی بکهن کاتیّک ئالْوگوْری بازرگانی لهگهل ئهوانهدا ئهنجامدهدهن که پارهی زیاتریان لهخوّیان دهستدهکهویّت. بهلام وهک لهبهشی 1، پیّکهاتهی 4دا باسمانکرد، ئالْوگوْری بازرگانی سوود بهههردوولا دهگهیهنیّت. ههروهها بهگشتی ئهو کهسانهی که ئالْوگوْری بازرگانیان لهگهلادا ئهنجامدهدهیت تاوهکو زیاتر سهرکهوتوو و دهولهمهند بن، تو باشتر دهبیت، چونکه زورجار خرمهتگوزارییهکانت لای ئهوان بههادارتره وهک لای ئهوانی که کهمتر سهرکهوتوو و دهولهمهندن. ئیّمه پیّمان باشتره راهیّنهری بو تایگهر ودر بکهین وهک لهههر یاریزانیّکی تایبهتمهندی دیکهی گوْلف، چونکه ئهو لهریّگای بردنهوهی خولی گوْلفی زیاترهوه له خزمهتگوزاری راهیّنان زیاتر له یاریزانانی گوْلفی دیکه سوودمهند دهبیّت و سووده زیادهکان له یاریزانانی گوْلفی دیکه سوودمهند دهبیّت و سووده زیادهکان رهنگدانهوهیان دهبیّت لهسهر داهاتی راهیّنهرهکهی.

خراپترین شت که دهکریت بیکهیت ئهوهیه که پروا بهخوّت بهیّنیت، یان ریکه بدهیت کهسانی دیکه پروات پیّبهیّنن، که بهشیّوهیه که لهشیّوهکان تو قوربانیت و ناتوانیت لهریّگای ههول و دهستییّشخهریهکانی خوّتهوه دهولّهمهند بیت. ههندیّک کهس به چهند ئیمتیازیّکهوه دهستییّدهکهن، بهلّام وهک دهبینین، تهنانهت ئهوانهش که ئیمتیازی کهمتریان ههیه، لهبهر ههر هوّیهک بیّت، دهتوانن لهرووی داراییهوه زوّر سهرکهوتوو بن ئهگهر ههول بدهن و زیرهکانه خوّیان بهکاربهیّنن. پیّویسته خوّت سهرپهرشتیاری پیّشکهوتنی توانا پیشهییهکانی خوّت بیت و بزانیت چوّن بهباشترین شیّوه دهتوانیت بههرهکان پهرهپیّبدهیت و هاوکارییهکانی بازار بهکاربهیّنیت بو گهیشتن به ئامانجهکانت. هیچ کهسیّکی دیکه نیاتر لهخوّت گرنگی نادات به سهرکهوتنی تاکهکهسیت. ههروهها جگه لهخوّت هیچ کهسیّکی دیکه زیاتری زیاتری نییه لهسهر بهروهها جگه لهخوّت هیچ کهسیّکی دیکه زیاتری زیاتری نییه لهسهر بهروهها جگه لهخوّت هیچ کهسیّکی دیکه

دۆزىنەوەى ئەو دەرفەتى كارانەى كە تۆ بالادەستى بەراوردكارىت ھەيە تىاياندا، زياترى پيويستە لە تەنھا زانىنى ئەو شتانەى كە تۆ بە باشترىن شىيۆە ئەنجامىان دەدەيت. ھاوكات پۆويستى بە دۆزىنەۋەى ئەو چالاكىيە بەرھەمدارانە ھەيە كە بۆ بەرۋەۋەندىيەكانى تۆ شىياون و زۆرترىن ئاسوودەيت پىدەبەخشن. ئەگەر چىژ لەو كارە ببينىت كە دەيكەيت و پروات وابىت كە گرنگە، ئەوا بەكردنى كارى زياتر و كاركردن

بو باشترکردنی بهختهوهر دهبیت. دهولهمهندی راستهقینه به ناسووده یی تایبهت ده پیوریت. بو نموونه، نووسهرانی ئهم کتیبه (که ههموویان ئابوریناسن) به شتیکی ئاسووده کهری ده زانن وه لامی پرسیاره ئابورییه کان بدوزنه وه و ئه وهی ده یزانین به شیوه یه که یامیه که یارمه تی که سانی دیکه بدات بو تیگه یشتنی باشتر له کونجه بچووکه کانی جیهان – و لههاندیک حاله تدا چهند به شیکی وینه گهوره که ش – که ئیمه به شیوه یه کی پیشه ییانه لیمان کولیونه ته وی تهنانه ته گهر دریژبوون، ئیمه ته ناته که که کارکردن زور دریژبوون، ئیمه زور به که کارکردن دو کاتانه به چیژبه خش ده بینین. ئهوه که نیمه ده یکه یی بو ههموو که سنیه. به لام بو ئیمه، به له به رچاوگر تنی حه زکردنمان له همموو که پیژی ئهوه ی ده یکه ین زیاتره له سه ختی کاره که.

2. ئینترۆپەنۆر بە (داھینەرى بازرگانى). لە ئابورى بازاردا، خەلک لەرىگاى يارمەتىدانى ئەوانى ترەوە سەردەكەون و رىگاى باشتر دەدۆزنەوە بۆ ئەنجامدانى شتەكان.

کاری ئینترۆپەنۆری چۆنیتی هەلبژاردنی بەكارهینانی سەرچاوەكان لەخۆدەگریت. لەكاتیكدا ئەم چەمكە زۆرجار وەھا راقە دەكریت كە پەيوەندی ھەبیت بە پرۆسەی پریاردانەوە لە بازرگانیدا، بە واتايەكی تەواو راستەقینە ئیمە ھەموومان ئینترۆپەنۆرین. ئیمە بەردەوام پریاردەدەین لەسەرچۆنیتی بەكارهینان و پەرەدان بە زانین و بەھرە و ئەو سەرچاوانەی دیكە كە لە ژیر كۆنترۆلماندان. سەركەوتنی داراییمان رەنگدانەوەی ئەنجامی ئەو ھەلبژاردانە دەستى.

ئەگەر دەتەوپىت لەرووى داراييەوە سەركەوتوو بىت، پېويسىتە بەشيۆەيەكى ئېنىترۆپەنۆريانە بىربكەيتەوە. بەواتايەكى تر، پېويسىتە جەخت بخەيتە سەر چۆنېتى بەكارھېنان و پەرەدان بە بەھرەكانت و سەرچاوە بەردەسىتەكان بۆ دابنىكردنى ئەو شىتانەي لاي كەسانى دىكە بەھايان زياترە.

دابینکردنی ئهو کهلوپهل و خزمهتگوزاریانهی لای کهسانی دیکه بههایان زیاتره بهبهراوردا لهگهٔل تیچوونیاندا کلیلی سهرکهوتنی داراییه. باری گریمانهیی روّبهرت جوّنز وهربگره، بازرگانیٚکی خانووبهره. جوّنز چهند پارچه زهوییهکی گهوره دهکریّت، دابهشیان دهکات و چهند

شویننیکی خزمهتگوزاری وهک شهقام، ئاوهرق، گۆرهپانی گۆلف و پارکیان بو زیاد دهکات. جۆنز قازانج دهکات ئهگهر توانی پارچهکان بفروشنیت به پرنکی زیاتر له تنچوونی زهوییهکه و ئهو خزمهتگوزارییانهی دروستی کردوون. ئهگهر کردارهکانی قازانجیان کرد، بههای سهرچاوهکان زیاد دهکهن و یارمهتی کهسانی دیکه دهدهن لهرنگای دابینکردنی خانووبهرهی باشترهوه لهوهی له جنگهکانی دیکه ههن. سهرکهوتن یان شکستی دارایی جونز پهیوهسته به توانایهوه بو زیادکردنی بههای سهرچاوهکان.

ھەندىك جار چالاكى ئىنترۆپەنۆرى زۆر لەمە سادەترە.

بۆ نموونه، هێنری تهمهن پانزه ساڵ، که چیمهنبریکی کارهبایی دهکریت و خرمهتگوزاری چیمهنبرین بۆ دراوسیکانی پیشکهش دهکات، هینریش به ههمانشیوه ئینترۆپهنۆره. هینری ههول دهدات قازانج بکات لهریگای زیادکردنی بههای سهرچاوهکانییهوه - کات و ئامیرهکهی. سادهبوون کلیلی سهرکهوتنی کاری ئینترۆپهنۆری ناگۆریت. ههروهک له حالهتی جونزدا، سهرکهوتنی هینریش پهیوهسته به توانایهوه بو بهکارهینانی سهرچاوهکان بهشیوهیهک که بههایان زیاد بکات.

ئەو كەسانەى كە تواناى عەقلىيان بەچرى ئاراستەى چۆنىتى دابىنكردنى ئەو كالا و خزمەتگوزارىيانە دەكەن كە لاى خەلكانى دىكە بەھايان زۆرە، ئىمتيازىكى گەورەيان دەبىت لە بازاردا. زۆر كارمەند زۆربەى كاتيان لەوەدا بەسەردەبەن كە چەند پارە وەردەگرن لەجياتى ئەوەى بىربكەنەوە كە چۆن كارىك بكەن خزمەتگوزارىيەكانيان بەھادار بىت لاى خاوەن كارەكانى ئىستا و داھاتوويان. بەھەمانشىيەەش، زۆرىك لە خاوەن بازرگانيەكان جەختى زياتر دەخەنە سەر وردەكارىيەكانى بەرىنوەبردن وەك لەوەى كە چۆن دەتوانن بەھاى بەرھەم يان خزمەتگوزارىيەكانيان بەبەراوردا لەگەل تىچوونياندا زياد بكەن. لەھەمان كاتدا ئەوانەى كە ناسراون بە خولقاندنى— ياخود يارمەتىدانى كەسانى كىدا بۇرخى زياتر بۇرۇشىن.

کاتێک دەستتکرد بە بیرکردنەوەى جدى لەبارەى چۆنێتى زیادکردنى بەھاى خزمەتگوزارىيەكانت لاى كەسانى دیكە، تواناى خۆت بۆ بەديھێنانى سەركەوتن بەكەم مەزانە. زۆرجار بەھرەى ئێنترۆپەنۆرى لەشىوێنى چاوەرواننەكراو دەدۆزرێتەوە. كێ بیرى لەوە دەكردەوە كە

رەى كرۆك كە فرۆشيارىكى ئامىرى ھاوشىنوەى ئامىرى ئەزبەرى كە لە چلەكانى تەمەنىدابوو، شۆرش لە بازرگانى فرانچايز(ئەو جۆرەيە لە خواردنگە و بازرگانى دىكە كە لە ژىر ھەمان ناودا لە زۆر شوين بەھەمان شىنوە دەكرىنتەوە) دا بەرپا دەكات و تاكە چىشخانەيەكى مەكدۆنالدز لە سان بىرناردۆ، لە كالىفۆرنىا، دەگۆرىت بۆ گەورەترىن زىجىرە چىشخانەى خواردنى خىرا لە جىھاندا؟ ئايا كەس چاوەروانى ئەوەى دەكرد دوكانە بچووكەكەى سام والتمان لە ھەۋارترىن ويلايەتى ئەمەرىكادا لەسالانى 1970كاندا، ببىتە ھەوىنى گەورەترىن كۆمپانىا و سوپەرماركىت لە جىھاندا(والمارت)؟ كەس دەيتوانى پىشبىنى ئەوە بكات كە تىد تىرنەر، خاوەنى بازرگانىيەكى خۆشنووسى بچوك لە شارى ئەتلانتا، كە بىسەروبەرەيى ھەلسوكەوتى بوۋە ھۆى دەركردنى لە زانكۆى براون، كە دوا جار ببىتە خاوەنى گەورەترىن تۆرى دەنگوباس؟ لە زانكۆى براون، كە دوا جار ببىتە خاوەنى گەورەترىن تۆرى دەنگوباس؟

ئەمانە حاللەتى ناسراون، بەلام ھەمان رێچكە بەردوام دووبارە دەبێتەوە. زۆرجار بەرێوەبەرە سەركەوتووە پێشەيى و بازرگانييەكان لە پێشىنەى جۆراوجۆرەوە دێن كە پێدەچێت تارادەيەكى زۆر پەيوەنديان نەبێت بەو بوارانەوە كە تياياندا سەركەوتودەبن. بەلام يەك شت لە نێو ھەموياندا ھاوشێوەيە: ھەمووان باشن لە دۆزىنەوەى رێگاى باشتر بۆ ئەنجامدانى شتەكان و قۆستنەوەى ھەلەكان بۆ زيادكردنى بەھاى سەرچاوەكان كە كەسانى تر بەشێوەيەكى گشتى پشتگوێيان دەخەن.

ئىنترۆپەنۆرەكان، كە زياتر كار بۆ خۆيان دەكەن، بەشىۆۋەيەكى نايەكسان لەناو مليۆنىرەكانى ئەمەرىكادا نوينەرايەتى دەكرىن. بەپىى ئامارەكان ئەوانەى كار بۆ خۆيان دەكەن تەنھا پىنج يەكى كۆى ھىزى كار پىكدەھىنن، بەلام دوو لە سەر سىلى ملىۆنىرەكان پىكدەھىنن. ئەو مليۆنىرانەى كار بۆ خۆيان دەكەن زياتر پىگەى ملىۆنىرىيان لەتەمەنىكى گەنجتردا بەدەست دەھىنن.

سەركەوتنى ئەو ئێنترۆپەنۆرانەى كە كار بۆ خۆيان دەكەن لە چوار ھۆكارەوە سەرچاوەيان گرتووە.

یه کهم و بیّش ههموو شتیّک، سهرکهوتنیان ئاماژهیه بوّ بههرهی و ئینتروّپهنوّرانهیان: توانای دوّرینهوهی بهرههمی داهیّنهرانهی نویّ و ریّگهکانی کهمکردنهوهی تیّچوون و ئهو دهرفهته پرقازانجانهی که

لهلایهن کهسانی دیکهوه پشیگوی خراون.

دووهم. کار بۆ خۆکردن سەركەشى زیاترە لەوەى کار بۆ خەڵکى دیکە بکەیت، سەركەشى زیاتر و داھاتى زیاتریش ھاوشانى پەکترن. ئەوانەى كار بۆ خۆیان دەكەن داھاتى دیاریکراوى زامنیان نییە، بەلام ئەو سەركەشىيە زیادانەى كە ھاوشانى كار بۆخۆكردنن دەبێتە مايەى داھاتى زیاتر (و سامانى زیاتر). ئەگەر داھاتى كار بۆخۆكردن، بە سەركەشىيە زۆرەكانىشىيەۋە، لە تێكرادا زیاتر نەبوۋايە لە داھاتى كارى بى مەترسى، خەلك وازیان لە كار بۆخۆكردن دەھێنا و روویاندەكردە ئە دەرڧەتانەى كە سەركەشىيان كەمە. ئەمە داھاتى كارى پرسەركەشى زىاد دەكات و داھاتى كارى كەم سەركەشى ئەمدەكاتەۋە.

سێیهم، ئاستی بهرزی پاشهکهوت، سامانی تاکهکهسه ئێنترۆپەنۆرەکان زیاددەکات. زۆرجار ئەو خاوەن بازرگانییانەی کار بۆ خۆیان دەکەن، لەسەرەتادا داھاتی بەشێکی زۆر کەمی داھاتەکە بۆخۆیان ھەڵدەگرن ئەمەش لەپێناوی ئەوەی وەبەرھێنانی زیاتر بکەن لەپێناوی ئەوەی بازرگانیهکهیان زیاتر خۆیبگرێت. تەنانەت پاش سەرکەوتنی بازرگانیهکهیان زیاتر خاوەنەکەی زۆربەی قازانجەکە بەکاردەھێنێتەوە بۇ باشترکردن و فراوانکردن.

چوارهم، عادهتهن خاوهن بازرگانییهکان کاتژمیّری زیاتر کاردهکهن. بۆ زۆریّک لهو ئینترۆپهنۆرانهی کار بۆ خۆیان دهکهن، چل کاتژمیّر کار لهههفتهیهکدا وهک پشووی هاوین وایه بهلایانهوه. هاوکات ئهم کاتژمیّره زۆرانهی کارکردن داهات و سامانیان زیاددهکات.

هاوکات ئەو كەسانەى بۆ خەڵكى دىكەش كاردەكەن دەتوانن ئەو تايبەتمەندىيانە بگرنەبەر كە بەشدارە لە پێگەى داھاتى بەرز و سامانى ئەو ئێنترۆپەنۆرانەى كە كار بۆ خۆيان دەكەن. دەتوانن پاشەكەوتەكانيان ئاراستەى پشكى بۆرسە بكەن و پاشان داھاتى سەروو-تێكړا بەدەستبهێنن كە ھاوشانى خاوەندارێتى بازرگانى پرسەركەشيە. ئەگەر بخوازن، دەتوانن داھاتى زياتر بەدەستبهێنن و سامانى زياتر كۆبكەنەوە لەرێگاى ئاستى بەرز پاشەكەوت و كاتژميرى زياترى كارەوە. لەھەمووشى گرنگتر ئەوەيە ئەوكەسانەى بۆ خەلكانى تر كاردەكەن دەتوانن دەستكەوتيان ھەبێت لەرێگاى "بيركردنەوە وەك ئێنترۆپەنۆر". ھەروەك چۆن داھاتى ئێنترۆپەنۆرى بازرگانى ھاوشانى توانايانە بۆ

رازیکردنی موشتهریهکان، داهاتی کارمهندانیش هاوشانی توانایانه بۆ بههادارکردنی خۆیان لای خاوهنکاری ئیستا و داهاتوویان. ئهگهر کارمهندان دهیانهویت داهاتی زیاتریان ههبیت، پیویسته پهره بدهن به ئهو بههره و توانا و عادهتانهی کارکردن که لای کهسانی دیکه بههایان بهرزه.

ئەم شێوە بیرکردنەوەیەی ئێنترۆپەنۆر بەتایبەتی گرنگە کاتێک کە پریار دەدرێت لەسەر خوێندن و ڕاهێنان. خوێندن داهات زۆر زیاد ناکات ئەگەر زانین بەدەست نەھێنیت و پەرە بە تواناکانت نەدەیت کە خزمەتگوزارییەکانت لای کەسانی تر بەھادار بکات. ئەمانەش بریتین لە: توانای نووسینی باش و پەیوەندیکردنی باش لەسەر ئاستی تاکەكەسیدا و بەکارهێنانی ئامرازه بنەرەتیەکانی ماتماتیک و ئەو توانا دیاریکراوانەی کە لە حەشامەتت جیادەکەنەوە و بەرھەمداریت بەرزدەکەنەوە. پەرەدان بەو توانایانەی کە لای کەسانی تر بەھات زیاد دەکەن، کلیلی خوێندنه لەسەر ئاستی دواناوەندی و زانکۆ. ئەو خوێندکارانەی زانکۆ کە پروایان وایە کە بەتەنها پروانامە کلیلی کاری داھات بەرزە، زۆرجار بەسەختی بەئاگادەھێنرێنەوە کاتێک دەچنە بازاری کارەوە.

له ئابوری بازاردا، ههردووک خاوهن بازرگانی و کارمهندان لهریگای دۆزینهوهی ریکگای باشترهوه بۆ ئهنجامدانی شتهکان و یارمهتیدانی کهسانی دیکه له بهرامبهر داهاتدا سهردهکهون. ئهگهر دهتهویت داهاتیکی زورت ههبیت، پیویسته بزانیت چون دهتوانیت بههرهکانت پهره پیبدهیت و بهکاربهینیت بهو ریگایانهی که بهشداری گهورهیان دهبیت بو کهسانی دیکه.

3. کەمتر خەرج بکە لەوەى دەستت دەکەويت. ھەرئیستا پرۆگرامیکی ریکخراوی پاشەکەوتکردن دابنی.

پاشەكەوت زۆرگرنگە بۆ دەولەمەندبوون. ولاتان بە پاشەكەوت دەولەمەند دەبن – بەكاربردنى كەمتر لەوەك بەرھەمى دەھينن. تەنھا لەرىكاى پاشەكەوتەوە ولاتىك دەتوانىت سەرمايەى پىويسىت بۆ يىكەوەنانى سامان كەلەكە بكات. بەلام خۆشگوزەرانى ولاتىك پىويسىتى بە شىتى زياتر ھەيە وەك لەوەى تەنھا سەرمايە كۆبكاتەوە.

وەبەرھێنانى ژیرانە چەندە گرنگە (رێگەكانى وەبەرھێنانى ژیرانە لە پێکھاتەكانى 7 و 8دا باس دەكەین)، پێویستە ھەنگاوى يەكەم بە بەرنامەيەكى رێكوپێكى پاشەكەوتكردن دەستپێبكات. وەڵامى بەردەوام بۆ ئەم پێمىنيارە بریتیيە لە "ئەزانم كە پێویستە دەست بكەم بە پاشەكەوتكردن، بەڵام ھێندە پارەم دەست دەكەوێت كە بەشى خەرجىيە پێویستەكانم بكات، لەبەرئەوە بودجەكەم بەشى پاشەكەوتكردنى تێدانابێتەوە. بەڵام بەبێ درۆ دواتر بەرنامەيەكى پاشەكەوت دەستپێدەكەم." ئەگەر ئەمە وەڵامى تۆيە، تكايە زياتر بیرى پشكەرەوە. مرۆڤ ھەمىشە دەتوانێت زیاتر كۆبكاتەوە و ئێستاش دەستپێبكات.

ئەگەرچى ئۆمە ھەمىشە بىر لەو شتانە دەكەينەوە كە "پۆويستە" بىيانكرىن، بەلام زۆر زياتر دەكرىن لەوەى پۆويستمانە. ئابورىناسان ھەمىشە ئاماۋەى خواست لەسەر تەختە دەكۆشىن نەك "ئاماۋەى پۆداويستى"، چونكە زۆربەى پريارەكانى خەرجكردنمان خۆويستانەيە، زياتر لەوەى بەرمەبناى پۆداويستى راستەقىنە بن، ھەروەھا نرخ كاريگەرى زۆرە لەسەر ئەو پريارانە. كاتۆك نرخى شتۆك بەرزدەبۆتەو، بۆمان دەردەكەوۆت كە كەمتر پۆويستمان بە ئەو شتە ھەيە. بەلام ئەگەر نرخى بەرھەمۆك داببەزۆت، يان كەسۆكى تر پارەكەى بدات(ئەوا نرخەكە بۇ ئۆمە كەمدەكەوۆت)، دەبىنىن كە زياترمان لەو شتە پۆويستە.

کهواته تارادهیهک ههموو کهسێک، تهنانهت ئهوانهش که داهاتیان کهمه، دهتوانن خهرجییهکانیان کهم بکهنهوه بهبی ئهوی قوربانی گهوره بدهن. ئاسانه مهسهلهکه دوابخهیت و بیر لهوه بکهیتهوه که کاتێک داهاتت زیادی کرد دهست دهکهیت به پاشهکهوتکردن. ئهم گریمانهیه دوو کێشهی ههیه.

يەكەم، ئەگەرلە ئىستادا ئىرادەت نىيە بۆ پاشەكەوتكردنى پارە،

پنناچنت لەداھاتووشدا ئەو ئىرادەيەت ھەبئىت. پرى ئەو پارەيەى كە خەلك پنيانوايە پنويستيانە، ھەمىشە لەگەل داھاتياندا بەرزدەبئىتەۋە، لەبەرئەۋە خۆت ھەلمەخەلەتننە بەۋەى كە زۆر ئاسانتر دەبئىت بۆت كاتئىك زۆرترت پارە دەستكەۋت ئەۋكات دەستبكەيت بە پاشەكەۋت رەكىن زۆرتريان بۆ پاشەكەۋت دەكىن زۆرتريان بۆ پاشەكەۋت دەكىن زۆرتريان بۆ پاشەكەۋت دەكىن خۇرتريان بۆ پاشەكەۋت دەكىن خۇرتريان بۆ پاشەكەۋت دەكىن بەرزيان ھەيە و پارەى زۆر كۆدەكەنەۋە، بەگشتى كاتئىك دەستيان بەرزيان ھەيە و پارەى زۆر كۆدەكەنەۋە، بەگشتى كاتئىك دەستيان كردوە بە پاشەكەۋتكردن كە داھاتيان زۆر نزمتر بوۋە. ھەرۋەھا ھۆكارئىكى گرنگى بەرزبوۋنەۋەى داھاتيان ئەۋەيە كە لە قۇناغنىكى زوۋى ۋىاندا دەستيان كردوە بە پاشەكەۋتكردن.

کیشهی دووهم ئهوهیه که لهگه دواخستنی بهرنامهی پاشه که وتکردندا تیچوونه کهی زیاتر دهبیت کاتیک له قوناغی خانه نشینبوون نزیکده بیته وه. ئاشکرایه که تاوه کو زووتر ده ستینبکه یت، ئهوا پاره ی زیاترت پاشه که وتکردوه ئهو کاته ی دهگهیته تهمهنی خانه نشینی. ئهوه ی ئاشکرا نییه ئهوهیه که چهند سامانی خانه نشینی زیاتر کوده که یتهوه ئهگهر کهمینی زووتر ده ست بکه یت به پاشه که وتکردن. تهنانه تا بچووکترین پر که ئیستا پاشه که وتی ده که یت، ده توانیت گورانیکی گهوره به پنین به سهر سامانی داها تووتدا. سوودی ئهم ده ستینکردنه زووه به دریزی له پنکها ته کارا باس ده که ین. به لام نواخستنی پاشه که وتکردن ده شینت چهند له سه رت بکه ویت. دواخستنی پاشه که وتکردن ده شینت چهند له سه رت بکه ویت.

گریمان تۆ ئاھەنگى لەدایكبوونى ٢٣ ساللەت دەگیریت و خەریكیت دەستېكەیت بە يەكەم كارت پاش تەواوكردنى زانكۆ. لەبەرئەوەى يەكسەر پارەيەكى زۆرت دەستناكەویت و چەندین ساللى زۆرت لەبەردەمەدا ماوە بۆ خانەنشینبوون، بەخۆت دەلییت كە پیویست ناكات سەرقالى پاشەكەوتكردن بیت لە ئیستادا، بەلام بەلین بەخۆت دەدەیت كە لە تەمەنى ٣٠ سالیدا دەست پیبكەیت. بیرۆكەیەكى باشتر: ئیستا كە لە تەمەنى ٣٠ سالیدا دەست پیویست ناكات زۆر بیت. بابلیین رۆژى 2 دۆلار لە دوو سالى داھاتوودا تا تەمەنت دەبیت بە ٢٤ سال. ئەوە لەوانەيە ھەر ئەوەندە بیت كە تۆ رۆژانە دەیدەیت بە قاوە و كۆلا یان لەكۆتایى رۆژدا بە وردە لە گیرفانتا بیت. پاشان لە تەمەنى ٢٤ سالى، رۆژى 3 دۆلار كۆبكەرەوە. ئەوە سالىيەوە تاوەكو تەمەنى ،

تەنها كەمنىك زياترە لەوەى كە تا ئىستا كۆتكردۆتەوە و داھاتىشت زيادى كردوە. كاتنىك دەبىت بە ٢٦ سال، پاشەكەوتكردنەكەت زياد بكە بۆ رۆژى 4 دۆلار تاۋەكو دەبىت بە ٣٠ سال. پاشان دەستىكە بەو بەرنامەى پاشەكەوتەى كە پاش تەۋاۋكردنى زانكۆ بەلىنىت دابوو لە بەرنامەى پاشەكەوتەى كە پاش تەۋاۋكردنى زانكۆ بەلىنىت دابوو لە تەمەنى ٣٠ سالىدا دەستى پىبكەيت. خستنەلاۋەى ئەم بىرە كەمە رۆژانە شىنوازى ژيانت زۆر نابووت ناكات و تاۋەكو تەمەنت دەبىت بە ٣٠ سال، 9،490 دۆلارت كۆكردۆتەۋە، لەگەل سوۋدى دەستكەۋتۇۋ يرىكى باشت بۆخۆت پاشەكەۋتكردوە. لەراستىدا كۆكردنەۋەى 2، 3 يان 4 دۆلار رۆژانە شىنىكى يىكەۋە دەنىت.

تەماشەيەكى ئەو شىتە سەرسورھىنەرەش بكە. كاتىكى لەتەمەنى ١٠٠ سالىدا خانەنشىن دەبىت، ئەو دەستىيىكردنە زووە 153،305 دۆلار دەخاتە سەر سامانت، ئەمە بەپىى تواناى كېينى ئەمپۆ. ئەوەى پۆيسىتە بىكەيت تەنھا وەرگرتنى رىزەى سوودى قازانجە كە يەكسانە بە نزىكەى ئەوەى كە بازارى پشك لەماوەى ھەشت دەيەى رابوردوودا بەرھەمى ھىناوە (دواتر، زياتر لەسەر ئەم ئاستى قازانجە قسەدەكەين)، ئەمەش رىزەيەكى سەدى تارادەيەك بچووك دەبىت لەكۆى سامانى كۆكراۋەت لەكاتى خانەنشىنىدا ئەگەر بەراستى بەردەوام بىت لە كۆكردنەۋە لەتەمەنى ٣٠ سالىيەۋە. ئەۋەشت لە بىر نەچىت كە ئەگەرى بەردەۋامبوون لەسەر پاشەكەۋتكردن لە تەمەنى بە سالىدا زۆر زياتر دەبىت ۋەك لەۋەى لە ٣٠ سالىدا دەستېكەيت بە ياشەكەۋتكردن.

کەواتە جارى داھاتوو كە بىردەكەيتەوە لە ھەموو ئەو شىتانەى كە تۆ "پۆوسىتت"، بزانە كە لەراسىتىدا پۆويسىت بەزۆربەيان نيە و بىربكەرەوە لەوەى كە تۆچوونيان چەند لەسەر سامانى داھاتووت دەكەوۆت. ئۆمە پۆشىنيارى ئەوە ناكەين كە تۆ ژيانۆكى كولەمەرگى بژيت بۆئەوەى بىتوانىت لەداھاتوودا دەولەمەند بىت. ئەوە ھىچ ماناى نىيە. بەلام دوو شىت لەبەرچاوبگرە:

یه کهم، له سالانی 1980 کاندا کونگریسی ئهمهریکا ریگهی به تودا که پاره کوبکهیتهوه به دولاری پیش-باج. واته ئهو پره پاره پاشه که وتکراوه ئهو پره پارهیهیه که پاشه کهوتی ده کهیت له داهاتی مانگانه پیش ئهوهی باجی لیبدهیت. بهم پیهش پاشه کهوت له راستیدا پری داهاتی باجلیگیراوت داده به زینیت. لهوهش زیاتر،

سوودی پاشهکهوتهکهت باجی لیّناگیریّت تاوهکو پارهی لیّدهرنههیّنیت بو داهاتی خانهنشینیت. سوودوهرگرتن لهم دواخستنهی باجگرتن له پاشهکهوتهکهت قوربانیدان به بهکاربردنی پاشهکهوتکردنی ئیّستات کهمدهکاتهوه.

دووهم، ئهگهرچی بهرنامهی پاشهکهوت پیّویستی به چهند کهمکردنهوهیهک ههیه له خهرجییه ههنووکهییهکاندا، بهلام چهندین پیّگای داهیّنهرانه ههن بوّ خهرجکردنی پریّکی کهمتر. ههروهها دهستبهجی ئاسووده دهبیت به ههستکردنت به زالبوون و ئاسایش که له ئامادهکارییهکانتهوه بوّ داهاتووی دارایت سهرچاوه دهگرن. کردنهوهی حسابیّکی پاشهکهوت ئیستا یارمهتیت دهدات بوّ کهمرکردنهوهی فشاره داراییهکان و پاشان چونیّتی ژیانت باشتر دهکات.

بەدەرلە ھەموو شىتىك، ژىان برىتيە لە زنجىرەيەك مەسروفاتى چاوەرواننەكراوە. پۆويستە حسابى پاشەكەوت ھەيە بۆ خانەنشىن بوونت لەگەلياندا. ھاوكات پۆويستت بە پاشەكەوت ھەيە بۆ خانەنشىن بوونت (يروانە پۆكھاتەك 6 و 7). پۆويستە پاشەكەوتى بە بەرنامەك مانگانە بىيتە بەشىپىك لەشىپوازى گوزەرانت. پۆويستە وەك خانوو، خواردن، ھاتووچۆ و تىچوونە بەردەوامەكانى دىكە مامەلەك لەگەلدا بكەيت. زۆرجار خاوەن كارەكان بەشىپوەيەكى ئۆتۈماتىكى بەشىپىك لە پارەكەت دەخەنە حسابى پاشەكەوتەوە كە خۆت ھەلىدەبرىرىت. ھەندىكىان تەنانەت بەقەدەر ئەو پرەك خۆت دەيخەيتەلاوە ئەوانىش مانگانە ھەمان ير دەخەنە سەر پاشەكەوتەكەت. ئەم دەرفەتانە لەدەست مەدە. كاتىكى ھاتە سەر پاشەكەوتەكەت. ئەم دەرفەتانە لەدەست مەدە. كاتىكى

4. پارهی هیچ شتیک بهقهرزی بانکی وهرمهگره بو وادهی زیاتر له ژیانه کارکردنهکهی (سوودبهخشی).

چی روودهدات کاتێک توٚ پاره قهرز دهکهیت بوٚ سهفهر یان جلوبهرگ یان شتومهکی دیکه که بهخێرایی بهکاردهبرێن یان بههایان دادهبهزێت؟ چی روودهدات کاتێک قهرزێکی چوار ساڵی دهکهیت بوئهوهی ئوتومبیلێکی بهکارهاتوو بکریت که به دوو ساڵ کهڵکی نامێنێت؟ وهڵامی ههردوو پرسیارهکه ههمان شته: پاش ماوهیهک قهرزی شتگهلێکێك دهدهیتهوه که بههایهکی کهم یان هیچ بههایهکیان نییه بو

تۆ يان بۆ كەسێكى تر. ئەم قەرزدانەوەيە دەبێتە ھۆى گرفت و ناسـەقامگيريى دارايى.

بهقهرزهیٚنانی شتیٚک بو ماوهیهکی دریٚژتر له ژیانه بهسوودهکهی ناچارت دهکات له داهاتوودا پارهی خوٚشنودی رابوردووت و خواستهکانی ئیستات بدهیت. هاوکات ئهمه بهئاسانی دهبیّته هوِّی ئهوهی زیاتر لهوهی دهستت دهکهویّت خهرجبکهیت، ئهمهش به واتای ئهوه دیّت که قهرزاربوونت زیاددهکات و توِّش ههژار و ههژارتر دهبیت له داهاتوودا. ئهمه ریّرهوه بهرهو کارهساتی دارایی.

ئایا ههرگیز هیچ مانایهکی ههیه تاکهکهسیک یان خیزانیک کالا به قهرز بکرن؟ وهلامهکه "بهلیی"یه، بهلام تهنها ئهگهر کالاکه مولکیکی تهمهندریّژ بیّت و ئهگهر قهرزهکه درایهوه پیّش نابووت بوونی مولکهکه. بهم شیّوهیه تو پارهی شییّك دهدهیت که بهکاری دههیّنیّت.

زۆر كەم كرين ئەم مەرجەيان تيدايە. سىي خەرجى سەرەكىى ناومال دىنە يادمان: خانوو، ئۆتۆمبىل و خويندن. ئەگەر بەدروستى راگىرا، خانوويەكى نوى لەوانەيە ژيانىكى بەسـوودى ھەبىت بۆ ماوەى چل يان پەنجا سال. لەم بارەدا، كرينى خاونويەك بە قەرزى ٣٠ سال زۆر مەعقولە. بەھەمان شىيوەش، ئەگەر ئۆتۆمبىلىك چاوەروانى ئەوەى لىبكرىت ماوەى چوار يان پىنج سال بمىنىتەو، ھىچ ھەلەيەك نىيە ئەگەر پارەكەى بە ماوەى ك سال يان كەمتر بدەيتەوە. بەھەمان شىيوەى خانوو، وەبەرھىنان لە خويندندا بەگشتى سـوودى دەبىت لە مەوداى دوردا. ئەو گەنجانەى كە وەبەرھىنان دەكەن لە خويندنى مادانى بەرددا لەماۋەى ٣٠ بۆ ٤٠ سالى داھاتوى تەمەنياندا. داھاتى داھاتى بەرزدا لەماۋەى ٣٠ بۆ ٤٠ سالى داھاتوى تەمەنياندا. داھاتى بەرزى رىگەيان بۇ خۆشـدەكات بۆ دانەۋەى قەرزى خويندن.

کاتیک که مولکی تهمهندریژ هیشتا داهاتی زیاتر دروست دهکهن یان خزمهتگوزاری بههادار دابین دهکهن، ئهو قهرزی کرینهکهشی دراوهتهوه، ههندیک له قهرزدانهوهکه لهراستیدا جوّریکه له پاشهکهوت و وهبهرهینان که سامانی پهتی خاوهنهکهی زیاد دهکات.

بۆ زۆربەی خاوەن مالەكان شتەكان سادەن: قەرز مەكـە بـۆ <u>پارھـدانـى</u> ھەرشـتێک جگـﻪ لـﻪ خـانوو و ئۆتۆمبيـل و خوێنـدن. سـﻪربـارى ئـﻪوەش، جەخت لەسـﻪر ئەوە بكەرەوە كە قەرزەكە بۆ كړێنى ئەو شـتانە زۆر زووتر

له تەواوبوونى ژيانى بەسـوودى موڵكەكـە دەدرێتـەوە. گرتنـەبـەرى ئـەم ٫ێنماييە سـاكارە، دەتبات بەئاراسـتەى دوركەوتنەوە لە كێشـەى دارايى.

5. دوو رِیْگا هەن بۆ بەدەستهننانی زیاتری سوود له پارەكەت. خۆت بەدور بگرە لە قەرزی كریْدیْت كارت و بیر له كړینی كەرەستەی بەكارهاتوو بكەرەوە.

زۆربەمان حەزدەكەين لە داھاتوودا زياترمان ھەبێت بەبێ ئەوەى لە ئەمرۆدا زۆرمان لەدەست بچێت. زۆر كەس، بە ئەوانەشەوە كە داھاتيان زۆر لە تێكڕا زياترە، دوو شت دەكەن كە ئەم ئامانجە لە ريدەردەكات. يەكەم: قەرزدەكەن بۆ كرينى شت پێش ئەوەى تواناى كرينى ئەو شىتەيان ھەبێت. دووەم: پێدادەگرن لەسەر كرينى شتى نوێ ئەگەرچى بەكارھاتووەكان ھێندەى نوێيەكان سوودبەخش دەبن و زۆر ھەرزانتر دەكەون.

دهشیّت به کارهیّنانی نهزانانه ی کریّدیّت کارت به ربه سیّنکی سه خت بیّت له پریّگای سه رکهوتنی داراییدا. نه گهرچی زوّرکهس وریان له گه گارته کاندا، به لام که سانیك هه ن به شیّوه ک رهفتار ده که ن وه ک نهوه ی پاره ی به کارنه هاتووی سهر کریّدیت کارتیّك وه ک پاره ی له بانک دانراودا وابیّت. نه مه هه له یه کی حاشاهه لنه گره. پاره ی به کارنه هاتووی کریّدیت کارت زوّر به ساده یی به مانای نهوه دیّت تو توانای قهرزکردنی زیاترت هه یه، سامانت زیاد ناکات یان پاره ی زیاده ت پیّنابه خشیّت. واباشتره بیر له کریّدیّت کارته که ت بکه یته وه ک پاشکوی حسابی هه لسوراوی بانك. نه گهر پاره ته هه له حسابی هه لسوراودا، نه وا ده توانیت بانک. نه گهر پاره ته هه به حسابی هه لسوراودا، شه وا ده توانیت پاره که بده یته وه، باره ی پیّویستت نییه له حسابه که تدا، شته که پاره که بده یته وه، نه گهر پاره ی پیّویستت نییه له حسابه که تدا، شته که مه کره.

لهکاتیکدا کریدیت کارت ئاسانه بو بهکارهینان، هاوکات ریگهیهکی فریودهر و گرانه بو قهرزکردن. چونکه کریدیت کارت دریژهدان بهقهرز ئاسان دهکات، بهلام له ناواخندا زور مهترسیداره. ههندیک کهس ناتوانن بهسهر هاندهری خهرجکردندا زالبن کاتیک که پارهی بهکارنههاتوو له کارتهکهیاندا ههیه. ئهگهر تو ئهم کیشهیهت ههیه پیویسته دهستبهجی کردار بکهیت! مقهستیک بگره به دهستهوه و

ههموو کریّدیّت کارتهکانت بدریّنه. ئهگهر وا نهکهیت، بهرهو بهدبهختی داراییت دهبهن.

کرینی شت به کریدیت کارت وهها دهردهکهویت که تو توانای کرینت زیاتره، به لام لیستی حسابهکهت له کوتایی مانگدا ههر بو دیتهوه. نهمهش هاندهریکی دیکهیه: هه لبژارده ی دانهوه بریکی کهم بو پرکردنهوه سووده که و ریژهیه کی سهدی زور بچووکی نهو پارهیه قهرزت کردوه و هیشتنهوه ی زوربه ی پارهکه تا بو خهرجکردنی له شتی زیاتردا. به لام نه گهر نهم هه لبژارده یه هه لبژیریت و بهردهوام بیت له به کارهینانی پاره کارته کهت، به زووترین کات رووبه رووی کیشه یه کی گهوره ده بیتهوه الستی به رزی سوود که ده چیته سهر نه و پارانه ی خهرجتکردون.

شتێکی باوه بۆ خەڵک کە نزیکەی لەسەدا 15 بۆ 18ی قەرزی کرێدێت کارتەکەیان بدەن. ئەم بره پارەیە زۆر لەوە زیاترە کە زۆربەی خەڵک، تەنانەت وەبەرھێنانەکانیان دەستیان بکەوێت. وەک لە پاشەكەوت و وەبەرھێنانەکانیان دەستیان بکەوێت. وەک لە پىككھاتەكانی تردا دەبینین، بەئاسانی دەتوانیت دەوڵەمەند ببیت ئەگەر ساڵانە لەسەدا 7 سوود لە پاشەكەوتەكەت بەدەستبھێنیت. بەڵام ناخۆشبەختانە ئاستی بەرزی سوود لەسەر قەرزی نەدراوە کاریگەرییەکی پێچەوانەی ئەمەی ھەیە. دانی لەسەدا 15 بۆ 18 لەسەر قەرزی کرێدێت کارت، دەکرێت تەنانەت كەسێک كە داھاتێکی باشی ھەپە بەرەو ھەۋاری ببات.

نموونهی شون لهبهرچاوبگره، پیشهوهریّکی لاو که پریاریدهدات چهند روّژیک له بههامهس (ولاتیّکی گهشتوگوزاریه له ئهمهریکای ناوهراست له زهرایای ئهتلهسیدا) پشوو بدات. ئهم سهفهرهی 1500 دوّلاری تیّده چیّت ، که ده یخاته سهر کریّدیّت کارته کهی. به لام لهجیاتی دانه وهی کوّی پاره که له کوّتایی مانگدا، شوّن کهمترین پر دهداته وه، بهرده وام دهبیّت له کردنی ئهمه بوّ ماوهی ۱۰سالّی داهاتوو، کاتیّک که قهرزه که بهته واوی دهدریّته وه. شوّن چهندی داوه بوّ سهفهره کهی نهگهر گریمان ریّژه و سوود لهسه دا 18 بووه بو کریّدیّت کارته کهی مانگی مانگی دو کریّدیّت کارته کهی مانگی دولار ده دات بوّ ماوه و کریّدیّت کارته کهی مانگی که داویه تی بازه کوّی بازه کوّی کوریّدیّت کارته که کوّمپانیای کوّلار. که واته شوّن بو سهفهره کهی بازه کی زیاتر ده دات به کوّمپانیای کریّدیّت کارته کهی، زیاتر له وه کی که داویه تی بو کریّی بلیتی فروّکه و

ئوتێل و خواردن و کەيفوسەفا.

شۆن دەپتوانى سەڧەرەكەى بكردايە و زۆر كەمترىشى تێبچوايە لەرێگاى پلاندانى پێشوەختەوە و دەستكردن بە پارەدان بەخۆى پێش سەڧەرەكە لەبرى پارەدان بە كۆمپانياى كرێدێت كارت پاش سەڧەرەكە. لەرێگاى پاشەكەوتكردنى 75 دۆلار مانگانە بەرێژەى سالانەى لەسەدا لەرێگاى پاشەكەوتكردنى 75 دۆلار مانگانە بەرێژەى سالانەى لەسەدا دۆلارى باسى سوودى لێكدراو دەكەين لە پێكھاتەى اكدا) بۆ ماوەى بىست مانگ، شۆن دەپتوانى 1560.89 دۆلارى ھەبێت بۆ سەردانەكە لە كۆى پاشەكەوتكردنى 1500 دۆلار. بەواتايەكى دىكە، لەرىگاى پاشەكەوتكردنەوە بۆ ئەنجامدانى سەڧەرەكەى، لەجىاتى لەرىگاى پاشەكەوتكردنەۋە بۆ ئەنجامدانى سەڧەرەكەى، لەجىاتى دوو قەرزكردنى كرێدێت كارت و دانەۋەى پارەكە، شۆن دەپتوانى دوو سەڧەر بكات (پارەى زياترىشى ھەبوايە بۆ خەرجكردن) بە كەمتر لەسەڧەر بكات (پارەى زياترىشى ھەبوايە بۆ خەرجكردن) بە كەمتر لەسەڧەر.

یان باشتر، شوّن دهیتوانی سهفهره که بکات بوّ 1،500 دوّلار و نهوجا لهجیاتی دانهوه کو. 26.63 دوّلاری مانگانه به کوّمپانیای کریّدیّت کارت بوّ ماوه ک ۱۰ سالّی داهاتوو، دهیتوانی نهو بره پارهیه کوّبکاتهوه. نهگهر نهمه که بکردایه و سالّی لهسه دا 5 سوودی دهستبکهوتایه، لهکوّتایی ۱۰ سالّه که دا دهبوه خاوهنی 4135.26 دوّلار. لهو کاته دا دهیتوانی 2000 دوّلار له سهفهریّکی تردا خهرج بکات و هیّشتا 2،135.25 دوّلاری بوّ بمیّنیّتهوه. ناشکرایه لهم نموونه و چهندینی دیکهوه که دهکریّت باسیان بکهین، نهوانه ههول دهدهن که بهکاربردنیان زیادبکهن باسیان بکهین، نهوانه همول دهدهن که بهکاربردنیان زیادبکهن لهریّگای بهکارهیّنانی قهرزی کریّدیّت کارتهوه له کوّتاییدا بهکاربردن و پاره کهمتریان دهبیّت لهوانه که خوّ بهدور دهگرن له قهرزی کریّدیّت کارت و لهبهرامبهردا پاشه کهوت ده کهن.

بێگومان لهوانهیه ئێستا قهرزێکی زوٚری کرێدێت کارتت لهسهر بێت. باشتر دهبوو ئهگهر خوٚت بهدوربگرتایه لهو قهرزه، بهڵام دهرفهتێکت دهداتێ بو دهستکهوتنی سوودێکی زوٚر لهرێگای دهستکردنت به بهرنامه پاشهکهوتکردن. ههموو دوٚلارێک که پاشهکهوتی دهکهیت بوٚ پارهدانهوهی قهرزی کرێدێت کارت، بهشیوهیهکی کاریگهر راده سوودی لهسهدا 18ی دهست دهکهوێت، یاخود ههر رادهیه که دهچێته سهر قهرزهکهت.

به واتایهکی تر، ئهگهر تۆ دۆلاریک بخهیته وهبهرهیٚنانیٚکهوه که لهسهدا 18 سودی دهچنته سهر، ئهوا ساڵنک یاشتر 1.18 دۆلارت

زیادکردوه بۆ بههای سامانهکهت. ئهگهر دۆلارێک کۆبکهیتهوه بۆ دانهوهی قهرزی کرێدێت کارتهکهت، ئهوا ساڵێک پاشتر بهههماشێوه 1.18 دۆلاری خستۆته سهر بههای سامانهکهت. قهرزهکهت ئهوهنده کهمتر دهبێت – یهکهم لهو دۆلارهوه که کۆتکردۆتهوه لهسهرهتادا قهرزهکهتی کهمکردۆتهوه و دووهم لهو 18 سهنتهوه که بهپێچهوانهوه دهبوایه وهک سوود بیدهیت.

تەنانەت ئەگەر رادەى سودى كريديت كارتەكەت لە لەسەدا 18 كەمترىش بيت، هيشتا زۆر كەمترە لەوەى كە تۆ بە بەردەوامى دەستت دەكەويت لە ھەر پرۆگراميكى پاشەكەوتكردن كە لەوانەيە ھەتبيت، مەگەر تۆ زۆر بەختت ھەبيت يان باش بيت لە وەبەرھيناندا. بەدلنياييەوە لەوانەيە واھەست نەكەيت كە پاشەكەوتكردنەكەت بەراستى لەسەدا لەوانەيە واھەست نەكەيت، چونكە پارەكەت ناخريتە ناو حسابى وەبەرھينانەوە. بەلام ھەمان شتە. ھەر كەسيك كە قەرزى كريديت كارتى ھەيە و سوورە لەسەر بەدىھينانى سەركەوتنى دارايى، پيويستە يەكەم شت ئەو قەرزە بداتەوە، ئەگەر پيويستى كرد لە پارەى ياشەكەوتىش.

ئەی ئەگەر پارەت نەبوو بۆ دانەوەی قەرزی كرێدێت كارتەكەت؟ ئەوكات قەرزێكی بانک وەربگرە -ئاستی سوود نزمتر دەبێت لە رادەی سودی كرێدێت كارتەكەت- ھەروەھا پلانێک دابنێ بۆ دانەوەی قەرزەكە بەزووترین كات، بۆ نموونە لەماوەی شەش مانگدا. بێگومان ھاوكات پێویستە خۆت بەدور بگریت لەوەی كە قەرزێكی دیكەی كرندنت كارت بكەبت.

رینگایهکی دیکه بو زیادکردنی پارهکهت کرینی شمهکی بهکارهاتووه کانتِک که ئهو شتانه ههمان سودی شته نوییهکانت پیدهگهیهنن. کیشه کرینی شتی نوی ئهوهیه که دهستبهجی بههایان دادهبهزیت. کیشه کرینی شتی نوی ئهوهیه که دهستبهجی بههایان دادهبهزیت به نهمهش به واتای ئهوهی که لهکاتیکدا دهکریت شتی نوی بکریت بهلام ئهو شتانه ناکریت بو ماوهی دریژخایهن به نویی خاوهنداری بکرین. ههر که شتهکهت کری، ئهوا به پنی بههای بازار دهبیته شتی "بهکارهاتوو." دهتوانیت له کرینی شتی بهکارهاتوو پاشهکهوتیکی بهرچاوت دهستبکهویت. تیچوونی کرینی ئوتومبیلیکی نوی به بهراورد لهگهل دهستبکهویت. تیچوونی کرینی ئوتومبیلیکی نوی به بهراورد لهگهل یهکیکی بهکارهاتوو لهبهرچاوبگره. بو نموونه، ئهگهر تویوتا کامرییهکی نوی بکریت، که نریکهی 28000 دولار لهسهرت دهکهویت، یاش سالنک

بيفرۆشـەرەوە تەنھا 18000 دۆلار دەكات، واتە 10000 دۆلار كەمتر لەوەى پێتداوە. ئەگەر 24 ھەزار كىلۆمەتر ئۆتۆمبىلەكەت لێخوريبێت، ئەوا تێچوونى دابەزىنى نرخەكە 66 سـەنت دەبێت بۆ ھەر كىلۆمەترێك.

به لام لهجیاتی کرینی کامرییه کی نوی، دهتوانیت دانهیه ک له مهعرهزیکی ئۆتۆمبیل بکریت که یه سال کونه. نزیکهی 8000 دولار کهمتر دهدهیت لهوهی که به نویی بپکریت (ئهمه نزیکهی 2000 دولار زیاتره لهو پارهیهی که خاوهنه ئهسلیه کهی له خاوهن مهعره زمایت وهرگرتووه)، واته تو به نزیکهی 20000 دولار دهیکریت.

به لەبەرچاوگرتنى ئەوەى كە ئۆتۆمبىل چەند دەمىنىنىتەوە ئەگەر خزمەتى بكەيت، بەئاسانى دەتوانىت سودىكى ناياب لە كامرىيە بەكارھاتوەكەت وەربگرىت بۆ ماوەى ھەشت سال، پاش ئەو ماوەيە لەوانەيە بتوانىت بىفرۆشىت بە 2000 دۆلار. گرىمان سالى 24000 كىلۆمەترت لىخوريوە ، تىچوونى دابەزىنى بەھا بۆ ھەركىلۆمەترىك برىتى كەيىت لە 18،000دۆلار بۆ ھەر 120،000 مىلىك، واتە تەنھا 15 دۆلار بۆ ھەر مىلىك، واتە تەنھا 15 دۆلار بۆ نوى بۇ ھەر مىلىك، واتە تەنھا 51 دۆلار بۆ نوى بۇ ھەر مىلىك. ئەمە 51 سەنتى كەمترە لە تىپچوونى لىخورىنى ئۆتۆمبىلى نوى بۆ ھەر سالىكى 24000 كىلۆمەتر لىدەخورىت، تىپچونى دابەزىنى بەھا سالانە 7650 دۆلار دەبىت. بىگومان لەوانەيە تىپچوونى پارەى فىتەر بەرزتر بېيتەوە پاش ئەوەى ئۆتۆمبىلەكەت لەوانەيە تىپچوونى پارەى فىتەر بەرزتر بېيتەوە پاش ئەوەى ئۆتۆمبىلەكەت كۆنتر دەبىت، بەلام تەنانەت ئەگەر گرىمان سالانە تىپكراى 6000 دۆلار بىت (كە زۆر ئەستەمە بىگاتە ئەو رادەيە)، ھىشتا سالانە 6000 دۆلار ياشەكەوت دەكەيت لەرىگاى قوربانىدانت بە بۆنى ئۆتۆمبىلى نوى.

چەندىن شمەكى دىكە ھەر ئەوەندەى نوى لەبارن بۆ بەكارھىنان و زۆرجار زۆر ھەرزانترن. كەلوپەلى ناومال، كەلوپەلى كارەبايى (بۆ نموونە سەلاجە، جلشۆر و وشككەرەوە)، ھەروەھا جلوبەرگى مندال و يارى (كە ھەر زوو بچوك دەبن و كۆن دەبن) ئەمانە دەستبەجى دىنە يادمان. ئىمە پىشىيارى ئەوە ناكەين كە تۆ كاتىكى زۆر بەسەرببەيت لەلاى كۆنە فرۆشەكان و ئۆتۆمبىلى كۆن. بە لەبەرچاوگرتنى بەھاى كاتەكەت، لەزۆر باردا ھەرزانترە بۆ تۆ كە شمەكىكى نوى بكريت وەك لە بەكارھاتوو بە باردا ھەرزانترە بۆ تۆ كە شمەكىكى نوى بكريت وەك لە بەكارھاتوو بە تايبەت ئەگەر بتەوىت ئەو شتە بۆ ماوەيەكى درىم بەيلىتەوە. لەبىرى ئەوە ئىمە ھانت دەدەين كە ئەو پاشەكەوتە لەبارانە لەبەرچاوبگرىت كە ئەوە ئىمە ھانت دەدەين كە ئەو پاشەكەوتە دەسىتتېكەرىت، بەبىي زۆرجار دەكرىت لە كرىنى شتى بەكارھاتووەوە دەسىتتېكەرىت، بەبىي

ئـەوەى ناچـار بيـت رازيبـوونى لـه شـتەكـان لـەدەسـت بـدەيـت. ئـەم دەرفەتانە لەدەسـتمەدە بۆ دەسـتكەوتنى بەھاى زياتر لە يارەكەت.

6. دەستبكە بەوەى ھەموو مانگنك پارە بخەيتە ناو حسابنكى ياشەكەوتى عەمەلى.

باسى بەھاى پاشەكەوتمانكرد بۆ داھاتووت. بەلام تۆ پۆويستت بە حسابۆكى پاشەكەوتى عەمەلى ھەيە. بەلام ئايا مەبەست لە پاشەكەوتى عەمەلى چيە؟ ژيان پريەتى لە رووداوى لەناكاو: ئۆتۆمبىلەكە دەشكۆت، بنمىچەكە دلۆپە دەكات، كۆشەى بۆرىت ھەيە، مندالەكەت قۆلى دەشكۆت – ئەمانە تەنھا چەند دانەيەكى كەمن. لەناكاو ھاتنى شتەكان پەيوەستە بە كات و سروشتى رووداوەكانەوە، نەك بە روودانيانەوە. زۆر چاوەروانكراوە كە پاش ماوەيەكى درۆژ ھەموو خۆزانىڭ رووبەرووى خەرجى گەورە دەبىتەوە بۆ ئەو شتانەى لەسەرەوە باسكران. كەۋاتە شتۆكى ژيرانەيە ئەگەر پلانيان بۆ دابنىيت. حسابى باشەكەوتى عەمەلى بۆ ئەمە پۆوسىتە. ئەو حسابە يارمەتىت دەدات باشەكى ئەو خەرجىيە چاوەرواننەكراوانە بكەيت بەبىي ئەوەى بىخاتە مەسىرەڧى ئەو خەرجىيە چاوەرواننەكراوانە بكەيت بەبىي ئەوەى بىخاتە رەسارى دەرونى زۆرەۋە.

لەبرى ئەمەش دەكرىت چاوەروان بىت تاوەكو رووداوە لەناكاوەكان روودەدەن و ئەوكات ھەول بدەيت پلانىك داپرىنىت و مامەلەيان لەگەلدا بكەيت. ئەمە بەگشتى واتا بەكارھىنانى قەرزى كرىدىت كارت يان ھەندىك شىنوازى دىكەى قەرزكردن بەپىى كۆمەلىك مەرجى سەخت. پاشان پنويستە خەمى ئەوە بخۆيت كە چۆن ئەو سوودە دەدەيتەوە كە لەئەنجامدا دەچىتە سەر قەرزەكە. ھەموو ئەمانە دەبنە ھۆى نىگەرانى كە لە ئاكامى بريارى دارايى نەزانانەوە دەكەونەوە.

پٽويسته بهردهُوام چهند بخهيتهلاَوه بۆ ماَمهڵَهکردن لهگهڵ ڕووداوی لهم جۆرهدا؟

یهکیّك له ریْگاکان ئەوەیە كە خەرجىيەكانت لە رووداوە ناكاوەكانى سالى رابوردوودا كۆبكەيتەوە، دابەشىي دوانزەي بكەيت، پاشان

دهستبکه به پاشهکهوتکردنی ئهو یره و ههموو مانگیک بیخهره ناو حسابی پاشهکهوته عهمهلیهکهتهوه. لهوانهشه وهها باشتر بینت که ههندیک لهوهش زیاتر بخهیته سهر حسابهکهت، بو ئهوهی ئهگهر له داهاتوودا رووبهرووی خهرجی زیاتر بوویتهوه لهم بوارهدا. دواجار، ئهگهر پارهی زور بخهیته حسابهکهتهوه، دهتوانیت بناغهیهکی باش دروست بکهیت. ئهگهر پارهی ناو حسابهکهت بهردهوام بینت لهزیادبوون، دواجار دهتوانیت ههندیکی بهکاربهینینت بو مهبهستی دیکه یان تهرخانی بکهیت بو بهرنامهی پاشهکهوتی خانهنشینیت. خالیکی سهرهکی بریتییه لهوهی که مانگانه بریکی دیاریکراو بخهیته سهر حسابی پاشهکهوتهکهت وهک شتیکی ئیلزامی نهک به پیی کهیف. پیویسته هاوشیوهی پارهدانی قیستی خانووهکهت، پارهی کارهبا و خهرجیهکانی هاوشیوهی بارهدانی قیستی خانووهکهت، پارهی کارهبا و خهرجیهکانی دیکهت مامهاهی لهگهادا بکهیت.

حسابی پاشهکهوتی عهمهلی ریّگهت دهدات کهمیّک میّشکت ئاسوده بیّت لهبری خهمخواردن له قوّرتهکانی ژیان. به حسابیّکی لهم شیّوهیه، دهتوانیت به متمانهوه مامهله لهگهل ئهو خهرجییانهدا بکهیت، که لهرووی کاتهوه چاوهروان نهکراو بوون، بهلام دهکریّت به دروستییهکی باشهوه پیّشبینی بکریّن. لهو کاتانهدا که خهرجییه لهناکاوهکانت لهخوار تیّکراوهن، پارهی حسابی پاشهکهوتهکهت زیاتر دهکات. کاتیّک که خهرجییه لهناکاوهکان زوّربن، پارهی ناو حسابی پاشهکهوتهکهت کهمدهکات، بهلام بههیّمن دهمیّنیتهوه چونکه پیّشتر خوّت بو ئامادهکردوه. ئهمه پیّکهاتهیهکی گرنگه بو تیّگهیشتن لهوهی که "پاره ببیّته سهروهری پاره" لهبری ئهوهی پیّگه بدهیت که "پاره ببیّته سهروهری تو".

7. ھەوڭ بدە ھێزى سوودى لێكدراو لەبەرژەوەندى تۆ كارىكات.

له پێکهاتهی سێههمدا پێداگریمان کرد لهسهر گرنگی پاشهکهوتکردنی به بهرنامه. دوو هوٚکاری سهرهکیی ههن بوٚ ئهوهی له ئێستادا دهستپێبکهیت. یهکهم، وهک باسمان کرد، ئهوانهی که خوّدهدهنه دهست بیانوهێنانهوه بوٚ دهسپێنهکردن له ئێستادا، زهحمهت دهبێت بوٚیان له داهاتوودا زالبن بهسهریاندا. بهلام لهم پێکهاتهیهدا

دەمانەويْت زياتر باسى ھۆكارى دووەم بكەين بۆ دەستبەجى دەستكردن بە پاشـەكەوتكردن. ئەويش ئەو دەستكەوتە گەورەيەيە كە لە زوو دەستىپكردنەوە سەرچاوە دەگرىت.

دەستىپۆكردن بە شىتۆكى بچووك لە بەرنامەى پاشەكەوتەكەتدا دەبۆتە ھۆك زيادبوونۆكى بەرچاو لە ئاكامدا. نمونەكەى پۆكھاتەى سۆھەم بھۆنەرەۋە يادى خۆت لەسەر زيادەى سامانى خانەنشىنى كە كەسۆكى گەنج دەتوانۆت ھەيبۆت لەرۆگاى پاشەكەوتكردنى برۆكى كەمەۋە لەتەمەنى ٢٦ سالىيەۋە بۆ تەمەنى ٣٠ سالى. خستنەلاۋەى تەنھا 6000 دۆلار لە تواناى كريندا (گريمان پاشەكەوتەكە لە پارەى پۆش باجەۋە خراۋەتەلاۋە) بۆ ماۋەى ئەۋ ھەشت سالە، بەئاسانى دەتوانۆت زياتر لە 153000 دۆلار بخاتە سەر سامانى خانەنشىنى لە تەمەنى شەتوحەۋت سالىدا. كلىلى گۆرىنى برۆك پارەى كەم لە ئۆستادا بۆ يرۆك پارەى زۆر لە داھاتوۋدا، برىتىيە لە دەستكردن بە پاشەكەۋتكردن بەزۋۋترىن كات، بۆ سوۋد ۋەرگرتنى تەۋاۋ لە "پەرجوى سوۋدى لۆكدراۋ".

لهراستیدا سوودی لیکدراو موعجیزه نییه، بهلام ههندیک جار وهها دهردهکهویت. لهگهل ئهوهشدا که باسکردنی چونیتی کارکردنی سوودی لیکدراو ئاسانه، ئهنجامهکان بهراستی سهرسورهینهرن. بهسانایی سوودی لیکدراو بریتییه له دهستکهوتنی سوود لهسهر سودی بهدهستهاتووی پاشهکهوتهکهت سودی بهدهستهاتووی پاشهکهوتهکهت ئهم سال خهرج نهکهیت، سوود دهچیته سهر پاشهکهوتهکهت و ئهو سوودهی پاشهکهوتهکه ته مهمان شت سالی دوای ئهوه، ئهوکات سوود لهسهر سوود لهسهر سوود لهسهر سوود لهسهر سالی دوای ئهوه، ئهوکات سوود لهسهر سوود لهسهر سالی ماوهیهکی بهرچاو زیاد دهکات و تاوهکو زیاتر سالی سهرهتا شتیکی ئهوتی ناخاته سهر سامانهکهت. بهلام پاش ماوهیهک سامانهکهت بهشیوهیهکی بهرچاو زیاد دهکات و تاوهکو زیاتر شاخیکی بهفر گرتوودا. لهسهرهتادا بههیواشی قهبارهی زیاد دهکات، پاشتر دهبیته شتیکی زهبهلاح و بهپهله گهوره دهبیت و راست بهرهو تو پاشتر دهبیته شتیکی زهبهلاح و بهپهله گهوره دهبیت و راست بهرهو تو پاشتر دهبیته شتیکی زهبهلاح و بهپهله گهوره دهبیت و راست بهرهو تو پاشد.

گرنگی دەستپێکردنی زوو به بەرنامەی پاشـەكەوتەكەت روون دەبێتەوە لەرێگای كاریگەری ھێواشـی سـوودی لیکدراوەوە كە

لەسەرەتادا ھەيەتى كاتێك كە رێگە خۆش دەكات بۆ خێرابوونى كاريگەرىيەكەى لە دواتردا. ئەو تۆپەڵە بەفرەى كە لە بنارى شاخەكەوە دەست پێدەكات زۆر گەورە نابێت كاتێك لە گلۆربوونەوە دەوەستێت. لەبەرئەوە تاوەكو زووتر دەستبكەيت بە كۆكردنەوە، ئەو كۆكردنەوەيە كاتى زياترى دەبێت بۆ گەورەبوون و گەورەبوونەكە زۆر خێراتر دەبێت.

نموونەيەكى ساكارلەبەرچاوبگرە. گريمان تەمەن شانزە ساڵێک يړيار دەدات كە ئايا دەستېكات بە جگەرەكێشان. ئەمە پريارێكى گرنگە لەبەر چەند ھۆپەك، لەبەرچاوگرتنى تەندروسىتى گرنگترىنيانە. بەلام سەرەراي ھۆكارى تەندروستى، ھۆكارىكى دارايى ھەپە بۆ جگەرەنەكىشان. نرخى جگەرە نزىكەي 4 دۆلارە بۆ ياكەتىك لەزۆرپەي وبلايەتەكانى ئەمەرىكا، لەپەرئەۋە ئەگەر ھەرزەكارەكەمان، يا ناۋى بنٽين رۆجەر دياز، پرپارېدات جگەرە نەكٽشٽت، ساڵانە 1370 دۆلارى بۆ دەگەرىتەوە (ئەگەر گرىمان رۆژى ياكەتىكى بكىشايە). گرىمان لەبرى خەرجكردنى ئەم پرە لەشتۆكى تردا، رۆجەر دەپخاتە وەبەرھۆنانەوە لە كۆمەكۆكى ھاوبەشدا كە سوودى سالانەي لەسەدا 7ى دەبۆت ياش لەبەرچاوگرتنى ھەڭئاوسان. (تێبينى: ئەم لەسەدا 7 سوودە دروستە بەينى ئاستى سالانەي سوودى ي<u>ٽر</u>ستى ستاندارد و پوەر (Standards and Poors, S&P)ى يٽنجسەد گەورەترىن كۆميانياي ئەمەرىكى لەسالىي 1926ەۋە.) ئەگەر رۆجەر لەمە پەردەۋام بېت بۇ ماۋەي ١٠ سال، كاتنِک دەبنِت بە بىستوشەش سال، 18929 دۆلارى يېكەوەناوە له كۆكردنەوەي 13700 دۆلار. ئەم پرە يارەپە خراپ نېپە لەبەرامبەر قوربانيدانٽِکي بچوکدا– قوربانيدانٽِك که لهراستيدا باشه بو روِجهر.

بەلام ئەمە تەنھا سەرەتاكەيە، قازانجى سوودى لىكدراو تازە دەست پىدەكات. ئەگەر رۆجەر درىرە بدات بەم پلانى پاشەكەوتە تاوەكو تەمەنى دەگاتە ٣٦ سال، دەبىتە خاوەنى 56164 دۆلار لە پاشەكەوتكردنى 27400 دۆلار. بەردەوام بوون تاوەكو تەمەنى دەبىت بە ياشەكەوتكردنى 129411 دۆلار لە كۆى پاشەكەوتكردنى 41100 دۆلار. ئىستا كارىگەرى سوودى لىكدراو دەست پىدەكات. كاتىك رۆجەر دۆلىر. ئىستا كارىگەرى سوودى لىكدراو دەست پىدەكات. كاتىك رۆجەر دەبىت بە ٥٦ سال خاوەنى 273500 دۆلار دەبىت لە پاشەكەوتكردنى 54800 دۆلارەوە. كاتىكىش خانەنشىن دەبىت لەتەمەنى ٧٧ سالىدا، خاوەنى 597301 دۆلارلە سوودى راستەوخۆى تەنھا 68870 دۆلارەوە. لەرىگەي

دۆلارى پێكەوەنا وەك سوودى خانەنشىنى.

له باریّکی دیکهدا، بیهیّنه بهرچاوی خوّت که چی روودهدات ئهگهر روّجهر لهتهمهنی ۱۲ سالّیهوه بوّ ۲۲ سالّی جگهرهی بکیّشایه، ئهوجا وازی لیّبهیّنایه و دهستیبکردایه به پاشهکهوتکردنی پارهی یهک پاکهت جگهره له روّژیکدا. وازهیّنانی له جگهره شتیّکی باشه و سوودیش له پاشهکهوتهکه دهبینیّت. بهلّام بههوّی دواخستنی پروّگرامی پاشهکهوتکردنهکهیهوه بو ماوهی ۱۰سال، لهبری ئهوهی 597301 پاشهکهوتکردنهکهیهوه بو ماوهی ۱۰سال، لهبری ئهوهی تهمهنی دولاری ههبیّت، روّجهر تهنها 294015 دوّلاری دهبیّت کاتیّک تهمهنی دهبیّت به ۱۷ سالّی پاشهکهوت له بهرنامه ۵۱ میاله یهکهی روّجهر، 294015 دوّلار لهسهر روّجهر دهکهویّت.

لەبەرامبەردا، لەرنگاى پاشەكەوتكردنەوە بۆ ماوەيەكى كەمنك درنىۋىر، دەتوانىت سوود وەربگرىت لە خىرابوونى گەشەوە كە سوودى لىكدراو دەيبەخشىت. بۆ نموونە، ئەگەر رۆجەر بەردەوام بوو لە پرۆگرامى كۆكردنەوەكەى بۆ ماوەى كەمىك زىاتر لە دوو سال (ئەگەر بىگەرىينەوە بۆ گرىمانەكەمان كە لەتەمەنى شانزە سالىدا دەست دەكات بە پاشەكەوتكردن) و خانەنشىنبوونى كەمىك پاش تەمەنى ٢٩ سالى، نزىكەى 700000 دۆلارى دەبىت بەپئى تواناى كرىنى ئەمىرة. تاوەكو زىاتر پاشەكەوت بىكەيت، سوودى لىكدراوى زىاتر سامانەكەت زىاتر دەكات. ئەگەر رۆجەر ھەندىك قوربانى دىكەى بچووك بدات، وەك كرىنى ئوتۆمبىلى بەكارھاتوو لەجياتى ئۆتۆمبىلى نوى، كەمتر خواردنى شتى ئۆتۆمبىلى بەكارھاتوو لەجياتى ئۆتۆمبىلى نوى، كەمتر خواردنى شتى ئەۋە زىاترە كەسىكى ھەورەبروسكە لىلىبدات وەك لەوەى يانەسىبى بۆ دەربچىت)، بەئاسانى دەتوانىت يەك ملىۆنى زىادە يان زىاترى ھەبىتى دەربچىت)، بەئاسانى دەتوانىت يەك ملىۆنى زىادە يان زىاترى ھەبىتى لەكاتى خانەنشىنىدا.

دووباره، مەبەستى ئێمە ئەوە نىيە كە تۆ ژيانێكى چەرمەسەرى بژيت و برسێتى بچێژيت و قوربانى بدەيت بۆئەوەى لەكاتى خانەنشىنىدا دەولەمەند بىت. كامەيە سوودى دەولەمەندبوون لەداھاتوودا لەرێگاى گوزەرانكردن لەھەژارىدا تا ئەو كاتەى داھاتوو دۆت؟ لەبەرامبەردا، ئێمە جەخت لەوە دەكەينەوە كە خەلكى ئاسايى دەتوانن چەندىن شتى جوانيان ھەبێت و ھێشتا پارەى زۆر پاشەكەوت بكەن، چونكە بەدەستھێنانى سوودى گەورە پاشەكەوتى زۆرى ناوێت. لەو 597301 دۆلارەى رۆجەر پاشەكەوتىكردوە لەرێگاى جگەرە

نه کیشانه وه، ته نها 69870 دوّلاری له کهمکردنه وه به کاربردنیه وه هاتووه (ئهمه شگریمانه یا فوه ده کات که سوود له و ده رفه تابینیت که له به رده ستدان بو پاشه که و تکردن له داهاتی پیش-باجدا). له راستیدا ئه و کهسانه که پاشه که و و وه به رهینان ده که ن ده ده توانن زور زیاتر خهرجبکه ن له وانه که نایکه ن له کاتی خانه نشینیدا -یان زووتر و بروجه ده توانیت ده ستبکات به خهر جکردنی سامانه که و له کوّتاییدا زور زیاتری هه بیّت له وه که نه گهر هه رگیز پاره ی کونه کردایه ته وه.

تەنها ئەوەندەت پۆويستە بەرنامەيەيكى پاشـەكـەوتكردنـى زوو وەختـت ھەبێت، لەگەڵ كەمێـک سـەبـر و زانينـى ئـەوەك كـە چـۆن سـوودێكى شـياوت دەسـتبكەوێـت لـە پاشـەكـەوتـەكـەت (يروانـه دوو پێكهاتـەى داھاتوو)، ھەروەھا سـوود وەرگرتن لە تواناى سـوودى لێكدراو

8. ھەمەجۆرى – ھەموو سێوەكانت مەخەرە يەك سەبەتەوە.

وەبەرھێنان سەركەشى لەگەڵ خۆي دێنێت. بەھاي يازارى موڵک یان وہبەرھیٚنانی پشك گەورەكۆمیانیا دەكریٚت پەخیْراپی بگۆریٚت لەماوەبەكى تا ئەندازەيەك كورتدا. تەنانەت ئەگەر نزمترين سوود زامن پٽِت، وهک له دوٚخي پوندې پهها پهرزدا، گوْرانکارې له رادهکاني سوود و ھەلئاوساندا، دەتوانىت بەرادەپەكى زۆر بەھاي مولكەكە يگۆرىت. ئەگەر تۆ زۆربەي سامانەكەت بەستراوەتەوە بە خاوەندارێتى يەك مولْکه بان ژمارەپەکى كەمى يشكى گەورەكۆميانياۋە، (بان بگرە خرايتر، تاكه پەك پشك) ئەوا تۆ لە پٽگەپەكى لاوازدانت. ئەزموونى ئەم دواییانهی ئەوانەی كە پشكى گەورەی سامانەكانیان خستۆتە ناو پشکداری کۆمپانیای وهک ئێنرۆن، ۆرەلد کۆم، یوناپتد ئێرەلانس و تاپم ۆرنەر، ئەم خالە نىشان دەدات.(ئەم كۆمانيايانە لە ماوەي چەند سالى رابردوودا توشي دارمان هاتن و هەندێکيان ئيفلاسيان کرد وەك ئێنرۆن، نمونهی هاوچهرخ بریتی دهبینت له کوٚمپانیای بیٚرن ستیٚرن که له هاوینی ۲۰۰۸ دا بههای بشکهکانی ههرهسیان هیّناو ئهوانهی خاوەنى پشكبوون لەو كۆمپانپايە مايەپووچ بۆې دەرچوون). دەتوانىت ئاستى سەركەشى كەمىكەپتەۋە لەرتگاي

هەمەجۆرىكردنەوە ئەويش بە كرىنى زمارەيەك مولْك كە پەيوەندىيان بەيەكەوە نىيە. هەمەجۆرىكردن ياساى زمارە زۆرەكان لەبەرژەوەندى تۆ دەخاتەگەر. لەكاتێكدا كە ھەندێك لە وەبەرھێنانەكانت لە زەرەردا دەبن، ھەندێكى دىكەيان زۆر قازانج دەكەن. قازانجى باشەكان قەرەبووى ئەوانەى تر دەداتەوە و رادەى دەستكەوت لە ئاستى تێكڕادا دەوستێت.

لەوانەيە بۆ زۆربەى خەڵک كرينى خانوو وەبەرھێنانى سەرەكىيان بێت، لانىكەم لەسەرەتادا. ئەگەر بەباشى رابگيرێت و ناوچەيەكى باشىدا بێت، خانوو بەشێوەيەكى گشتى وەبەرھێنانێكى باشە. لەوە بەدەر، بۆ ئەوانەى كە دەخوازن سامان پێكەوەبنێن بەبىێ ئەوەى بەشداربن لە پرياردانى رۆژانەى بازرگانيدا، بازارى بۆرسە دەتوانيت دەستكەوتى خوازراو فەراھەم بكات. كە بە درێژايى مێژوو ھەر وابووە. لە دوو سەدەى رابوردودا، پاش لەبەرچاوگرتنى ھەڵئاوسان، پشكى گەورەكۆمپانياكان نزيكەى لەسەدا 7 سوودى راستەقىنەى سالانەى چۆتەسەر، بە بەراورد لەگەل سوودى راستەقىنەى لەسەدا 3 بۆ بۆند.

سەركەشى پشك ئەوەيە كە كەسىنىك ھەرگىز ناتوانىت دانىابىت لەۋەك كە بەھايان چىلىدىت لەھەر ساتىكى دىارىكراوى داھاتوودا. بىنگومان ماۋە دەبىت كە بەھاى بازارى ۋەبەرھىنائەكانت دادەبەرىت. بەلام سەركەشىيەكە، كە ناسراۋە بە ناسكىي، ھۆكارى سەرەكىيە بۆ ئەۋەك كە پشك دەستكەۋتى زىاتر دەخاتەۋە بەبەراۋرد لەگەل حسابى پاشەكەۋت و بۆندى مەۋدا كورتى حكومىدا كە ھەمۋو ئەمانە زامنى دەستكەۋتنى برىك دەكەن لەداھاتۇۋدا. لەبەرئەۋەى زۆربەى خەلك دەبىنان لەۋ دانىيايىيە زىادەيەيە كە لە دەستكەۋتى حسابى پاشەكەۋت و بۆنددا ھەيە بەبەراۋرد لەگەل پشكدا، تىكىراى سوۋدى پشك دەبىت بەرزتر بىت بۆئەۋەك سەرنجى ۋەبەرھىنەران رابكىشىت و سەرنجىان دەۋر بخاتەۋە لە ۋەبەرھىنانى زىاتر زامن.

سەركەشى بازارى پشك بەرادەيەكى زۆر كەمدەبيتەوە ئەگەر كەسىيك بەردەوام پشكى جياوازى كەسىيك بەردەوام پشكى جياوازى ھەبيت بۆ ماوەيەكى دريْژ، بۆ نموونە 30 يان 35 سال. تەنانەت وەبەرھىنەرىكى بچووكىش دەتوانىت ئەمە ھەلبرىرىت لەرىگاى پشكدارى كۆمەك ھاوبەشى گەورە كۆمپانيايەكە كە پشكى بۆرسە لە چەندىن كۆمپانياى جياوازدا دەكرىت و دەيانوىلىتدوە. كاتىك كۆمەلىك

پشکی جیاواز بو ماوهیهکی دریژ هیٚلْرانهوه، ئاستیٚکی بهرزی سوودیان دهبیّت و ههمهچهشنی ئهو سووده زوّر کهم دهبیّت.

گریمان کهسیّک بریّکی دیاریکراوی سالانهی بو ماوهی زیاتر له 35 سال خسته کوّمهک هاوبهشیهکهوه که رهنگدانهوهی ئیس & پی 500 بوو، کوّمهلیّک پشك که نویّنهرایهتی کوّی بازار دهکات. لهسالی 1871هوه تیّکرای سوودی راستهقینه لهماوهی چهندین 35 سالّی جیاوازدا نزیکهی لهسهدا 7 بووه، پاش هاوگونجاندن لهگهل ههلئاوساندا. لهوانهیه لهمهش گرنگتر بری سوودی سالانهی هاوگونجاو لهگهل ههلئاوساندا لهماوهی ههر 35 سالیّکدا ههرگیز له لهسهدا 2.7 کهمتر نهبووه. تهنانهت ئهم سووده نزمه ناوازهیهش هیّشتا لهسهدا کهونت.

ھەمەجۆرىكردن مەترسىەكانى وەبەرھێنان لە بازارى بۆرسەدا بە دوو رنگا كەم دەكاتەوە. كاتٽك ھەندٽك كۆميانيا ئەدائيان خراپ دەبٽت، كۆمپانياي ديكه لەولاوه باش دەبن. دابەزىنى نرخى نەوت دەبيتە ھۆي قازانچى كەمتر بۆ پىشەسازى نەوت، بەلام لە بەرامبەردا دەبنتە ھۆي زيادبووني قازانج له پيشـهسـازې فرۆكەوانيدا چونكه تێچووني سووتەمەنى فرۆكە كەم دەپنتەوە. كاتنك قازانج لە پېشەسازى ئاسندا دادەبەزىت بەھۆى دابەزىنى نرخى ئاسنەوە، نرخى نزمى ئاسن دەبىتە هۆک بەرزبوونەوەک قازانج لە پىشەسازى ئۆتۆمبىلدا. بىڭگومان ھەلومەرجى گشتى ئابورى ئەگەرى ئەوەي تياپە بگۆرىت، وەك لەكاتى سستى ئابورى يان فروانيووندا، كە دەپنە ھۆي گۆران لە بەھاي بۆرسەي ھەموو كۆمپانپاكاندا. بەلام تەنانەت لەم حالەتانەشدا، ھەمەجۆرىكردن ئاستى مەترسى لەسەر بەھاى وەبەرھێنانەكانت كەمدەكاتەوە، چونكە سستى ئابورە كارىگەرى لەسەر ھەندىك کۆمپانیا و پیشەسازی زیاتره وەک لە ھەندیٚکی دیکە و بوژانەوەش بەھەمان شۆۋە كارۆگەرى لەسەر ھەندۆك زۆرترە بە بەراورد لەگەل لە هەندېكى دىكەدا. ئەو سستيە ئابوريەي زيان دەگەيەنېت بە نىمان ماركەس (كۆمپانياپەكى پۆشاكى گران بەھاپە) لەوانەپە بېٽتە ھۆي زیادبوونی فرۆشتن و قازانج بۆ والمارت (که کۆمیانیاکه بەرھەمەکانی زۆر ھەرزانن).

ھەندێک خاوەن كار پرۆگرامى خانەنشىنى دەبەخشنە كارمەندەكانيان ، وەک يلانى 401-ك (بەرنامەې ياشەكەوتى يارە بۆ

کاتی خانهنشینی بهبی دانی باج لهسهری) که پری یهکسان بهو پارهیهی تۆ پاشهکهوتی دهکهیت دهخاته سهر حسابهکهت له پشکهکانی کۆمپانیاکهدا (به لام وهبههیّنان له کۆمپانیای تردا نا) یانخود پشکهکانی کومپانیاکهدا (به لام وهبههیّنان له کومپانیای تردا نا) یانخود پیگهت دهدات پشک له کومپانیاکه بکریّت به نرخیّکی داشکاو بهرچاو دهکاته شتیّکی سهرنجراکیّش. ئهگهر متمانهی باشت ههیه به کومپانیاکه، شتیّکی باشه که سوود لهم دهرفهته وهربگریت. پاش ماوهیهک له خاوهنداریّتی، بهگشتی سی سال، ئهم پلانانه ریّگهت دهدهن ئهو پشکه کراوانه بفروّشیت و پارهکه بهکاربهیّنیت بو وهبهرهیّنانی دیکه. ههر کاتیّک ریّگهت پیّدرا ئهمه بکهیت، پیّویسته بیکهیت. شکستخواردن لهکردنی ئهمه مانای ئهوهیه که پاش ماوهیهک بیکهیت. شکستخواردن لهکردنی ئهمه مانای ئهوهیه که پاش ماوهیهک دووجار سامناکهوه: کاره که کاری بو وهبهرهیّنانهکانت به تهواوی وابهسته دهبن به سهرکهوتنی ئهو وهبهرهیّنانهکانت به تهواوی وابهسته دهبن به سهرکهوتنی ئهو کومپانیایهوه که کاری بیّدا دهکهیت. خوّت مهخهره ئهم بیّگهیهوه.

ئەگەر تاكەكەسەكان بيانەوپنت سەركەوتنى دارايى خۆيان بەدەستبوپنن، پۆويستە پاشەكەوتەكانيان بخەنە ئەو وەبەرھێنانانەوە كە دەستكەوتى باشيان دەبنت. لەرابوردوودا وەبەرھێنان لە بازارى بۆرسەدا قازانجى زۆرى ھەبووە. كۆمەك ھاوبەشيى بۆرسە، رێگە دەدات تەنانەت بە وەبەرھێنەرى بچووكيش كە ليستێكى ھەمەجۆرى لە پشك ھەبيت، بەردەوام بۆى زياد بكات و ھێشتاش تێچوونى ئاڵوگۆر بە نزمى بوێڵێتەوە. وەبەرھێنان لە ليستێكى ھەمەجۆرى پشكى بۆرسەدا بۆماوەيەكى درێژ، سەركەشيەكانى خاوەندارێتى پشك دادەبەزێنێت بۆ ئاستێك نزم. لەكاتێكدا كە ھەموو وەبەرھێنانەكان جۆرێك لە نەبوونى دلنيايان تێدايە، دەتوانيت متمانەى زۆرت ھەبيت كە لە نەبوونى دلنيايان تێدايە، دەتوانيت متمانەى زۆرت ھەبيت كە لە مەبوداى دووردا، ليستێكى ھەمەجۆرى پشكى كۆرپۆرەت لەمەوداى دووردا، ليستێكى ھەمەجۆرى پشكى كۆرپۆرەت دەسابى لەمەوداى دوردا، ليستێكى ھەمەجۆرى پشكى كۆرپۆرەت دەسابى لەمەوداى دوردا، لىستۆكى ھاوبەشيىدا بەتايبەتى سەرنجراكێشە خاوەندارێتى پشك لە كۆمەك ھاوبەشيىدا بەتايبەتى سەرنجراكێشە خاوەندارێتى پشك لە كۆمەك ھاوبەشيىدا بەتايبەتى سەرنجراكێشە خاوەندارێتى يەرنەرۆت پۆ تەمەنى خانەنشپنيان بكەن.

9. مندالْهکانت فیربکه چۆن پارهیان دهست بکهویت و ژیرانه خهرجی بکهن

تائیره ئیمه باسی ئەوەمان كردوه كە چۆن دەتوانیت ببیەتە خاوەن سامان كاتیک له خانەنشینی نزیك دەبیتەوە لەریگای پەیرەوكردنی ھەندیک ریسای سادە و ھەبوونی ئاستیک له سەبرگرتن و سوربوون لەسلەر شتەكان. لەم پیكهاتەيەدا سەرنجمان لەتۆوە دەگویزینەوە بۆ مندالەكانت، یان مندالەكانی داھاتووت.

باوان دەيانەوپت منداللەكانيان سەركەوتوو بن، نەك تەنھا داراييەوە بەلكو لە ھەموو بوارەكانى ژياندا. سەركەوتنى گشتى و سەركەوتنى دارايى شان بە شانى يەكتر دەرۆن، پەيوەندىيەكەشيان رىكەوت نييە. ئەوانەك كە خوودەگرن بە كاركردنى چالاكانە، دانانى ئامانج و ھىنانەدى ئەو ئامانجانە و پەناگرتن لە چىرە ساتەوەختىيەكانەوە لەرىكگاى لەبەرچاوگرتنى كاريگەرىيە ئايندەييەكانى ھەلبراردەكانى ئىستاوە، بەگشتى سەركەوتووترن لە ھەموو بوارەكانى ژياندا زياتر لەوانەك كە نايانكەن. چەندىن رىگا ھەن بۆ راھىنانى مىدالەكانت لەسەر ئەم تايبەتمەندىيانە. راھىنانىان لەسەر پارە پەيداكردن و ياشەكەوتكردن لە تەمەنىكى زوودا يەكىكە لەورىگايانە.

یهکیک له ریگا زور گرنگهکانی فیرکردنی بهرپرسیاریتی لای لاوان، ریگهدانیانه بو نهوهی بزانن که پاره پهیدادهکریت، پاره گهزو نیه له ناسمانهوه بباریت. لهجیاتی نهوهی تهنها روژانهیهک بدهیت به مندالهکانت، پارهیان بدهری بو نهنجامدانی ههندیک کار له مالدا و بهدیهینانی نامانجهکانی خویندن. لهگهل نهم پارهدانهدا ههندیک گفتوگو لهسهر پاره وهک پیوانهیهک بو زانینی نهوهی که چهند بهباشی یارمهتی کهسانی دیکه دهدهیت و چون باشترین ریگا بو دهستکهوتنی پارهی زیاتر بریتیه له دوزینهوهی ریگای باشتر بو باشکردنی بارزی گوزهرانی کهسانی دیکه. پاره تهنها کهرهستهیهک نییه بو بهدهستهینانی بری زیاتر لهو شتانهی که خوت دهتهوین، بهلکو پیوانهی بهشداریکردنته له یارمهتیدانی کهسانی تردا بو بهدهستهینانی نهو

شتانهی *ئهوان* دهیانهویّت. ئهم وانهیه قازانجی گرنگی لیّدهکهویّتهوه له پیشهی داهاتووی مندالهکانتدا، بهدهر لهوهی ئهو پیشهیه چیه.

پٽگومان چەندىن شت بۆ مندالەكانت دەكرىت بەيى ئەوەي داوايان لٽِيکهيت يارهي ئهو شتانه پهيدا پکهن. پهڵام تهنانهت ئهگهر ئهو شتانەشت كرێ كە منداڵەكانت دەبانخوازێن، دەشٽت بتوانىت تێگەيشتنێکيان لەلا دروستېكەيت لەپارەي تێچوونەكان لەدەستچوونەكان كە لە ناو ھەموو خەرجپەكدا ھەن. بۆ نموونە، ھەر پەک لە سىي نووسەرەكەي ئەم پەرتوكە ئەزموونى راستەوخۇپان ھەپە لەگەڵ خواستى ھەرزەكاران بۆ كړينى ماركە زۆر باوەكانى يۆشاك، تەنانەت ئەگەر ماركەي ھەرزانتر بەھەمان شىپوە كارىگەرىن. بەلام لەبەرئەوەي ئىمە ئابورىناسىن، بۆيە ھەريەكەمان لە جىگەي خۆپەوە هەمان كاردانەوەمان هەبووە بەرامبەر بە خواستى مندالەكانمان. پارهمان پیداون بۆ کړینی پۆشاکی خوازراو و ییمان وتوون که ئەوە یارەی خۆپانه و ئەگەر پۆشـاكێكى ھەرزانتر بكړن ئەوا دەتوانن پاشـماوەي يارهکه ياشـهکهوت بکهن و بهکاريبهٽنن بۆ هەر شتێک که دەيانهوێت. ھەندىك جار گرانترىن يۆشاكيان كريوە، يەلام ھەندىك جار گرانترىنيان نهکړيوه. خاڵکي گرنگ ئەوەپە کە رووپەرووې تٽيچووني پرپارې کړينهکانيان پوونهتهوه و ئهگهر دهستيان په پارهوهگرتيٽت ئهوا خوّيان سودیان له یاره یاشهکهوتکراوهکه بینیوه. ئهمه ههمان ئهو شتهیه که پرپاردانی بهکاربهر له جیهانی راستهقینهدا پێکدههێنێت.

ئەم سىتراتىۋە ھاوكات دەتوانىت ناكۆكى نىوان باوان و مندالان كەم بكاتەوە.

رووداویک له میژووی خیزانی "گوارتنی" ئهم خاله روون دهکاتهوه. لهکاتیکدا که باوان و چوار کورهکهی خیزانی گوارتنی له فلوریداوه دهچوون بو مونتانا لهسالانی 1980کاندا، کیشهیه هاته ئاراوه لهیهکهم وهستاندا بو نانی نیوهرو. کوره یانزه سالهکهی گوارتنی دهیویست داوای لهیهی گوشتی گا (ستهیك) بکات بو نانی نیوهرو، بهلام باوکی پییوابوو ههمبهرگر و پهتاتهی سورهوهکراو گونجاوتره (ههروهها نیوهی پارهی گوشتهکهی تیدهچیت). پاش کهمیک گفتوگو باوکهکه بردیهوه، بهلام کوره یانزه سالهکه دلتهنگبوو. ئهم دیمهنه لهکاتی نانی ئیوارهدا دووباره بووهوه، یانزه سالهکه لهگهل یهکیک له برا گهورهکانیدا، ویستیان لهیهی گوشت و روبیان داوا بکهن، لهکاتیکدا

باوکهکه بیری لهشتێکی زوّر ههرزانتر دهکردهوه. پاش تهنها دوو ژهم، خێزانهکه لهگهڵ تهنگژهیهکدا رووبهرووبوون: یان ئهوهتا ههژارتر دهبن کاتێک دهگهنه موٚنتانا یان سهفهرهکه سهفهرێکی بهچێژ نابێت.

لەكاتى گفتوگۆكردندا لەسەر كێشەكە دواي نانى ئێوارە، دايك و یاوک گەیشتنه پلانیٚک: پارەی رۆژانە بۆ ژەمی باش و بەلام زۆر گرانبەھا نەپىت دەدەن بە مندالاكان. ئەگەر مندالەكان لەو يارەپە زياتريان خەرجكرد بۆ خواردن ئەوا دەپنت خۆيان جنگەي بگرنەوە لەو يارەپەي كە خستوبانهته لاوه یو کرینی دیاری و شتی نایات. پهلام نهگهر پارهی ژەمەكان كەمتر بوون لە رۆژانەكە، ھەرپەكەپان دەتوانن زيادەكە بخەنە گېرفانيان. په زانيني ئەۋەي كە دەتۋانن پەياشىي بخۆن و ھٽشتا يارەيان ىۆ دەمنىنتەۋە بۆ بەكارھننانى تاببەت، ھەمۋۇ كورەكان بەم بىرۆكەيە دڵخۆش يوون. تەماشاكە! ئەمە چ كارىگەرىيەكى ھەيوو لەسـەر يرباردان! کوره يانزه سالهکه ههر زوو بۆی دەرکەوت که جۆره خواردنٽکي پهلاش لهچهند چٽشخانهيهي ههيه و تارادهيهي ههموو رۆژانەي رۆژې پەكەمى ياشەكەوتكرد. لەرۆژې دووەمدا، يرێكى باشى کۆکردەوە لەرپگاي ئاشناپووني پەوەي كە شۆربا چەند بەلەرەتە. رۆژې سێپهم، داوای خواردنی باش پهڵام ههرزانی دهکرد و پرێکی له رۆژانەكەي كۆدەكردەوە. كورە گەورەكانىش ھەمان رٽچكەيان گرت، ئەگەرچى سازاندنەكانيان ئەوەندە تووند نەپوون. لەھەمووى گرنگتر ئەبوو كە چپتر ناكۆكى لەسەر خواردن نەما، ياشىماوەي سەفەرەكە بۆ مۆنتانا بەچىژ بوو، ھەروەھا ھىشتا توانيان ئىوارەپەک داواى لەيەي گۆشت و رۆپيان پكەن.

بهدریژایی ژیانیان، مندالهکانمان دهبیت خوّیان پریار بدهن لهسهر چوّنیّتی سهرفکردنی داهاته سنووردارهکانیان. ئهگهر زوّرتر خهرج بکهن بوّ یهک شت، کهمتریان دهبیّت بوّ خهرج کردن بوّ شتی دیکه. له تهمهنیّکی زووهوه، پیّویسته زانیاری بدهین به مندالهکانمان لهسهر واقیع و ئهزموونیان بدهینی که یارمهتیان دهدات بوّ فیّربوونی ههلیژاردنی ژیرانه.

تارادهیهکی زور سهرکهوتن لهژیاندا بریتیه له دیاریکردنی ئامانج و کوششکردن بو بهدیهننانی ئهو ئامانجانه و دوزینهوهی ئهو رنگهیانهی که وادهکهن خزمهتگوزارییهکانمان بکهینه سوودبهخشین بو کهسانی دیکه و پاشهکهوتکردن بو مهبهستیکی دیاریکراو و خهرجکردنی پاره

بهشیّوهیهکی ژیرانه. باوانیتی باش بریتیه له یاریمهتیدانی وهچهکان بوّ برهودان بهم خاسیهتانه له تهمهنیّکی مندالهوه. کردنی ئهمانه دهکریّت سهخت و چیژبهخشین. کی وتویهتی که ئابوری "زانستی ژمارهکانه".