数据采集系统

风险计划

吕相洋

2020

修订记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 日期 | 版本号 | 描述 | 作者 |
| 2020.4.10 | 0.1 | 初稿完成 | 吕相洋 |
| 2020.4.11 | 1.0 | 批准发布 | 吕相洋 |

通过风险识别、风险评估、风险应对得出风险列表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 输入 | 风险事件 | 概率 | 影响 | 风险暴露度 | 风险缓和计划 |
| 1 | 客户的SOW | 需求不明确，增加需求，导致需求蔓延 | 0.7 | 50% | 35% | 1. 采取加班的办法 2. 修改计划 3. 与客户需求对接次数增加 |
| 2 | 合同 | 时间紧张，资金有限 | 0.3 | 50% | 15% | 招收实习生辅助 |
| 3 | WBS | 外包商质量问题 | 0.2 | 50% | 10% | 寻找多个外包商 |
| 4 | 历史项目信息 | 开发人员流动，项目不兼容 | 0.15 | 60% | 9% | 1. 多沟通交流 2. 制定代码规范 3. 招收实习生 |
| 5 | 数据库授权 | 需要客户数据库管理员的支持 | 0.15 | 80% | 30% | 与客户协调 |
| 6 | 人员规划 | 人员流失，成员离开 | 0.15 | 60% | 10% | 分配任务多人合作 |