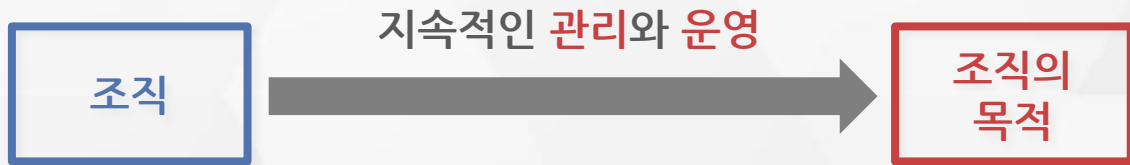


1. 경영의 의미와 구성요소

1. 경영의 의미와 구성요소

1) 경영의 정의



1. 경영의 의미와 구성요소

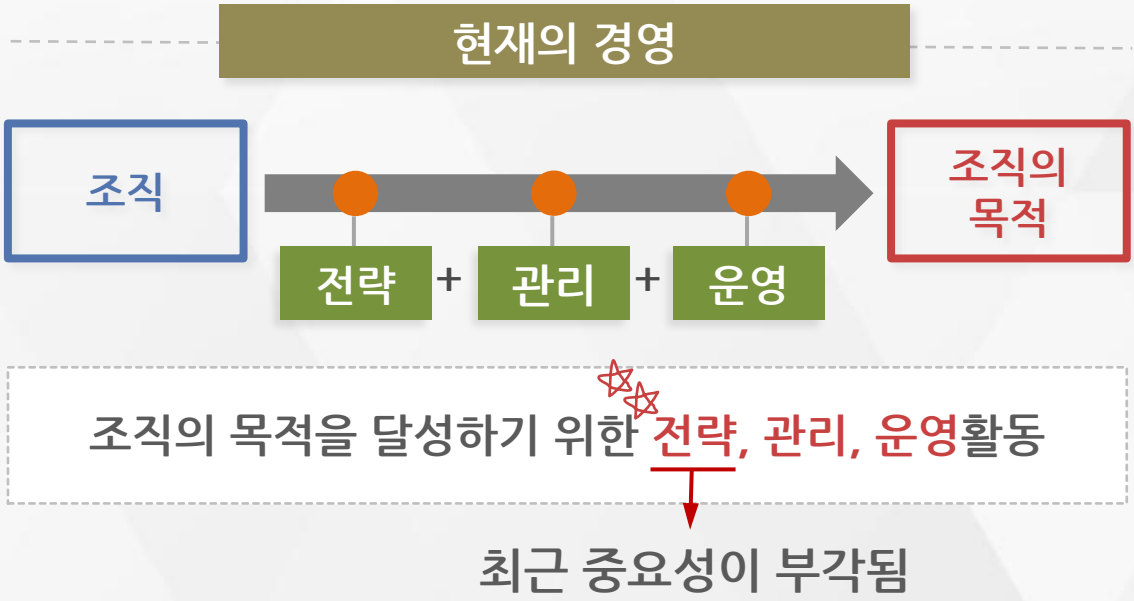
1) 경영의 정의



투입되는 **자원을 최소화**하거나
주어진 자원을 이용하여
추구하는 목표를 최대한 달성하기 위한 활동

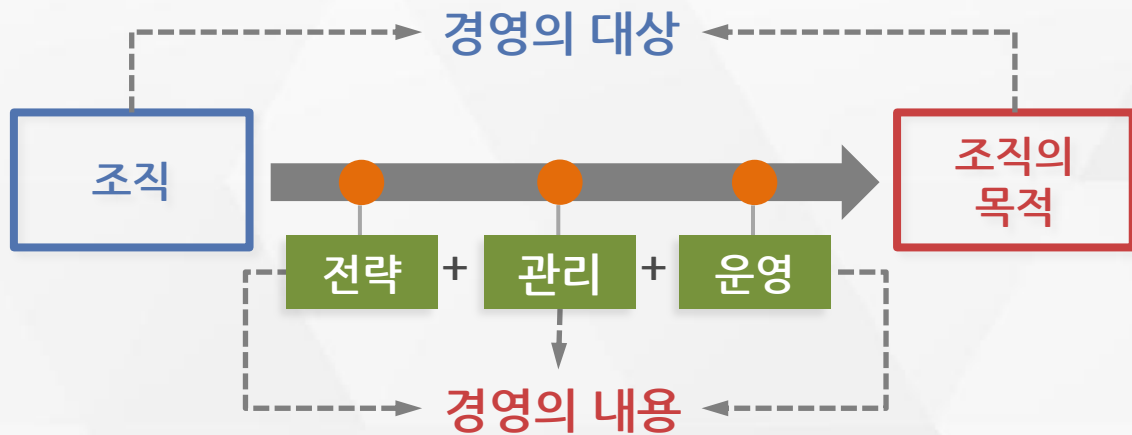
1. 경영의 의미와 구성요소

1) 경영의 정의



1. 경영의 의미와 구성요소

1) 경영의 정의



실제 경영활동에서는 경영의 대상과 내용이
구별되지 않고, **복합적**으로 이루어짐

1. 경영의 의미와 구성요소

2) 경영의 분류



모든 조직에서 공통적인
경영원리를 적용할 수 있을까? NO!

조직의 **보편성**과 **특수성**을 고려하여
일반경영과 **특수경영**을 적용함

일반경영

- 조직의 특성과 관계없이 적용할 수 있는 경영

특수경영

- 특정 조직에 적용할 수 있는 경영

1. 경영의 의미와 구성요소

3) 경영 분류의 적용 사례

예 특정 조직체에서의 특수 경영

특정 조직체		특수 경영
정부		행정
기업	공기업	공기업 경영/관리
	영리기업	기업 경영
	영리기업·비영리기업 : 학교, 병원, 기타	공기업 경영 / 관리, 병원 경영 / 관리

[출처: 조동성, 전략경영.]

1. 경영의 의미와 구성요소

4) 경영의 구성요소

경영목적

인적자원

자금

경영전략

1. 경영의 의미와 구성요소

4) 경영의 구성요소

경영목적

인적자원

자금

경영전략

- 조직의 목적을 달성하기 위한 **방법**이나 **과정**

어떤 과정과 방법을 택하여 수행할 것인지 **구체적**으로 제시해야 한다.

조직의 목적이 어느 정도 **효율적**으로 달성되었는지 점검해야 한다.



경영자

1. 경영의 의미와 구성요소

4) 경영의 구성요소

경영목적

인적자원

자금

경영전략

- 조직의 구성원
- 조직 구성원의 역량 및 직무 수행 방법에 따라 경영 성과가 달라짐

인적자원을 **적재적소**에 배치하고
활용해야 한다.



경영자

1. 경영의 의미와 구성요소

4) 경영의 구성요소

경영목적

인적자원

자금

경영전략

- 경영활동에 요구되는 돈

자금확보 정도에 따라 경영의 **방향**과 **범위**를 한정한다.



경영자

1. 경영의 의미와 구성요소

4) 경영의 구성요소

경영목적

인적자원

자금

경영전략

- 경영목적을 달성하기 위해 모든 인적·물적 자원을 조직화하고, 실행에 옮겨 **경쟁우위**를 달성하는 일련의 방침 및 활동

전략목표를 설정하고, 조직의 **내·외부 환경**을 분석하여 경영전략을 도출한다.

예 원가절감이나 상품의 차별화를 통해 해당 산업에서 우위를 점하는 전략



경영자

1. 경영의 의미와 구성요소

5) 사례: 샤오미의 경영 구성요소



1. 경영의 의미와 구성요소

5) 사례: 샤오미의 경영 구성요소



1. 경영의 의미와 구성요소

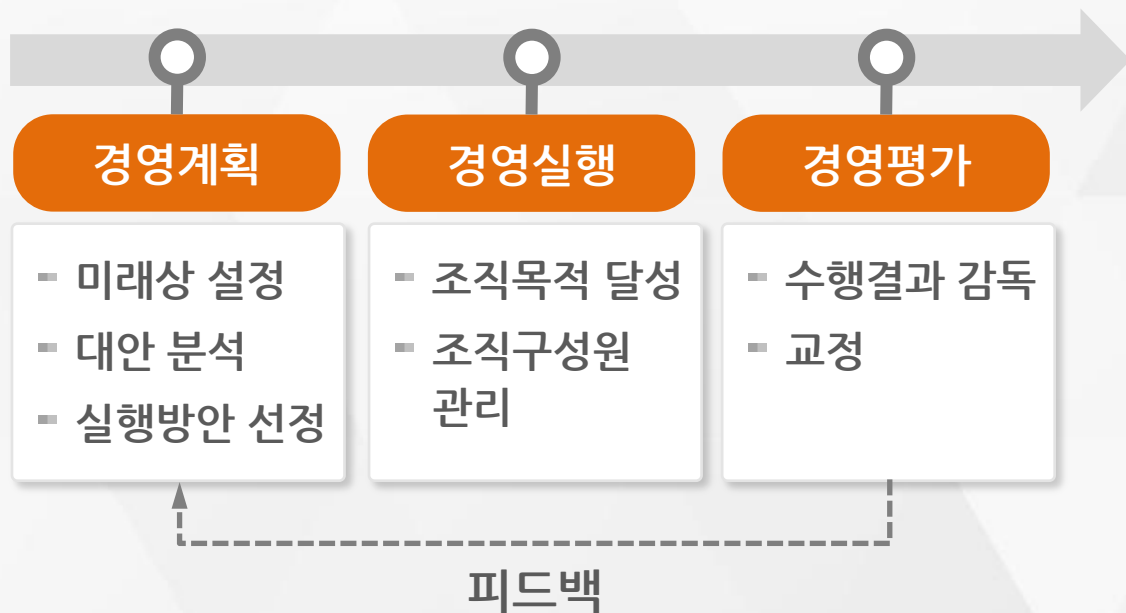
5) 사례: 샤오미의 경영 구성요소

경영목적	<ul style="list-style-type: none"> - 팬덤 문화를 깊이 개발하고 끊임없이 고객의 기대를 초월하여, 제조업 시대의 경제 논리를 뒤집는 것
인적자원	<ul style="list-style-type: none"> - 구글, 모토로라 등 IT업계 종사자들
자금	<ul style="list-style-type: none"> - 2014년 기준 기업가치 약 51억 120만원
경영전략	<ul style="list-style-type: none"> - 매출의 플랫폼 형성 전략 - 온라인 판매 전략 - 헝거 마케팅 전략

2. 경영의 과정과 활동 유형

2. 경영의 과정과 활동 유형

1) 경영의 과정



2. 경영의 과정과 활동 유형

2) 경영 활동 유형

외부경영활동

- 조직 외부(시장)에서
총수입을 극대화하고
총비용을 극소화하여
이윤을 창출하는 것

예 마케팅 활동

내부경영활동

- 조직 내부에서 인적·물적
자원 및 생산기술을
관리하는 것

예 인사관리, 재무관리,
생산관리 등