



1) 서론

기획팀 A 씨

 프로젝트 수행 과정을 계획하여 과정별 드는 비용을 산출하여 예산 수립함

문제가 발생했다?



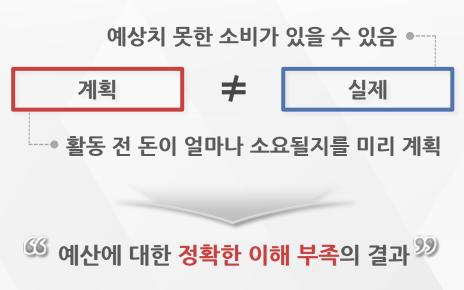
예산에 전문가 수당을 책정하지 않음



예산이 없어서 개인적으로 전문가의 수당을 지급



1) 서론





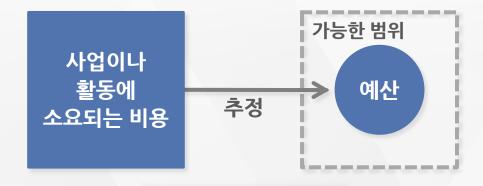
2) 예산의 개념



예산이란 사전적으로 필요한 비용을 미리 헤아려 계산함 또는 그 비용을 의미



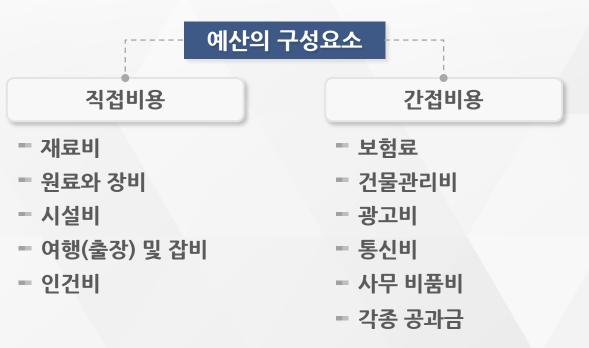
3) 예산의 구성요소



4 수많은 유형의 비용이 존재하기 때문에 ⁹⁹ 활동, 사업의 예산을 잡는 작업 어려움



3) 예산의 구성요소





- 3) 예산의 구성요소
 - 직접비용(Direct Cost)

제품 생산 또는 서비스를 창출하기 위해 <mark>직접 소비</mark>된 것으로 여겨지는 비용





3) 예산의 구성요소

• 직접비용(Direct Cost)

재료비

- 제품 제조 시 구매 재료에 대해 지출된 비용

원료와 장비

- 제품 제조 시 소모 원료, 필요 장비에 대해 지출된 비용
- 실제 구매 비용, 임대 비용 포함

3) 예산의 구성요소

• 직접비용(Direct Cost)

시설비

제품의 효과적인 제조를 위해 건설되거나 구매 시설에 지출된 비용

여행(출장) 및 잡비

 제품 생산, 서비스 창출을 위해 타 지역으로 이동이 필요한 경우와 기타 과제 수행 시 발생하는 비용



3) 예산의 구성요소

직접비용(Direct Cost)

인건비

- 제품 생산 또는 서비스 창출 업무를 수행하는 사람에게 지급되는 비용
- 계약에 의해 고용된 외부 인력에 대한 비용
- 유통업, 서비스업 등의 업종은 일반적으로 전체 비용 중 가장 비중 큼



- 3) 예산의 구성요소
 - 간접비용(Indirect Cost)

제품 생산 또는 서비스를 창출하기 위해 소비된 비용 중에서 <mark>직접비용을 제외한 비용</mark>

··· 과제 또는 과제가 수행되는 상황에 따라 다양함



3) 예산의 구성요소

지출 비용을 <mark>적절히 예측하여 계획</mark>을 세우고, ⁹⁹이를 관리하는 것이 매우 중요

비용의 구성은 똑같이 적용됨

직접비용 간접비용 --- 의식주에 직접적으로 필요한 비용 --- 보험료





1) 예산관리의 중요성



- 개인, 기업의 활동에는 예산이 필요함
- 물용 가능한 예산은 한정됨

장해진 예산을 얼마나 효율적으로 ³⁰ 사용하느냐는 중요한 문제



1) 예산관리의 중요성

예산관리능력이 영향이 미치는 범위는?



개인의 생활, 경쟁력에서 크게는 팀, 기업, 국가의 경쟁력까지 그 영향을 미침



1) 예산관리의 중요성

이해관계자 간의 상충과 갈등 발생

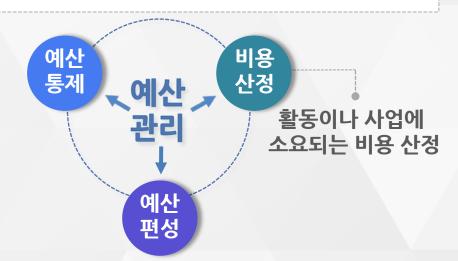
한정된 예산을 가져오기 위해 경쟁적인 노력

에산관리능력은 조직, 개인이 목적을 향할 수 있도록 59 갈등 조절 및 시너지 효과를 낼 수 있도록 함



2) 예산관리의 개념

예산관리란 활동이나 사업에 소요되는 비용을 산정하고 예산을 편성 및 통제하는 것





3) 예산관리능력의 개념

예산관리능력이란 이용 가능한 예산을 확인하고, 이에 대한 사용을 계획하여 계획대로 사용하는 것

> 최소의 비용으로 최대의 효과를 얻기 위해 요구되는 역량





- 1) 나의 예산관리
 - 한정된 돈을 어떻게 효율적으로 사용할 것인가?





1) 나의 예산관리

최악의 용돈관리 사례	상황 및 원인	
	해결방법 및 소감	

용돈지출 내역에서 불필요한 사항이 발견되었다면?



예산에 대한 관리가 소홀했다는 의미



어려움을 겪지 않도록 평소 예산관리를 적절하게 해야 함

2) 효과적인 예산관리





- 2) 효과적인 예산관리
 - 666 반드시 예산계획에 따른 <mark>적절한 관리가 필요</mark>함 99

