


# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

---

## 1) 왜 윤리적이어야 하는가?



다들 윤리적이지 못하는데,  
나만 윤리적일 필요 있나?

**윤리적**으로 산다는 것

이익이 되기보다는  
불편과 희생을 요구하는 행위

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

---

## 1) 왜 윤리적이어야 하는가?

윤리적인 삶이 진정한 자기이익이 된다.

직업윤리와 직업의 이익은 같은 것  
(good ethics is good business)

- 많은 선진국의 기업 혹은 대학에서 경영학 과정에 윤리 과정을 필수적으로 채택

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

인간이 **왜** 윤리적이어야 하는가?



# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기



# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기



# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기



# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

이 이야기가 **윤리와 인간의 본성**에 대해  
사람들이 일반적으로 갖고 있는 생각을 잘 요약





# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기



누구나 요술반지를 갖게 된다면...

모든 윤리적 가치를 던져 버릴 것이며,  
그렇게 하는 것이 합리적

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

가이게스의 상식적인  
견해가 왜 잘못입니까?

올바른 것을 해야 하는  
적절한 이유가 있다는  
것을 증명해 보세요.



# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

가이게스는 결코 정의를 실현하지 못했다.

부정이 아무리 많은 이득을 가져온다 해도  
오직 **올바른 행위**만이  
진정으로 그를 **행복**할 수 있게 해준다.

**도덕적인 행위**는 **그 자체로서 보상**되는 것이며,  
정의로운 사람만이 참으로 행복하다.

[소크라테스]

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

.....●

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

기업이 윤리적이어야 하는 또 다른 이유는  
장기적인 관점에서 이익이 되기 때문이다.

- 투명한 현대 글로벌 경제에서 부정한 행위는 언젠가는 밝혀지고 처벌받게 됨

# 1. 왜 윤리적이어야 하는가?

## 2) 왜 윤리적이어야 하는가? - 가이게스 신화 이야기

100m 경기에서는 직업윤리가  
힘을 발휘하지 못할지 모름

마라톤 경기에서는 직업윤리가  
강력한 힘을 발휘하며

**직장생활은 마라톤 경기임**



## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 1) 도덕지능의 7가지 핵심덕목



한 사람의 인격이란  
곧 **도덕지능**을 말하며,  
여기에는  
7가지 핵심덕목이 있습니다.

[<도덕지능>의 저자 미셸 보바 박사]

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 1) 도덕지능의 7가지 핵심덕목

1 남의 기분을 생각하는 방법을 알려주는  
‘공감능력’(empathy)

2 옳고 그름을 판단할 줄 아는 ‘분별력’(conscience)

3 충동을 조절하고 욕구충족을 나중에 미루는  
‘자제력’(self-control)

4 타인을 배려하는 마음인 ‘존중’(respect)



## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 1) 도덕지능의 7가지 핵심덕목

**5** 남의 행복과 감정에 대한 자신의 관심을 표현하는  
**‘친절’(kindness)**

**6** 다른 사람이 나와 다름을 인정하고 새로운 견해와  
신념에 개방적이며 타인을 존중하는 **‘관용’(tolerance)**

**7** 다른 사람을 편견 없이 올바르게 정당하게 대하는  
**‘공정함’(fairness)**

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사



**자제력**이 개인의 삶에 얼마나 큰 영향을 미치는가?

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

목적: 만족지연능력이 인생에 미치는 영향 연구

- 4세 유아 600명을 대상으로 진행
- 아이들 앞에 마시멜로를 놓고 자신이 잠깐 바깥에 다녀올 동안 먹지 않고 기다리면 하나씩 더 주겠다고 함



## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

목적: 만족지연 능력이 인생에 미치는 영향 연구

먹지 않고 기다린 아이

실험 참가자의  $\frac{2}{3}$

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

15년 후

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

15년 후, 실험 참가 아이들 추적 조사

#### 욕구를 참지 못한 아이

- 작은 어려움에도 쉽게 좌절하고 포기하는 일이 많음
- 제한적인 대인관계
- 소극적인 학교 생활

#### 욕구를 잘 참아낸 아이

- 학교에서나 친구들과 사이에서 적극적이고 원만한 생활을 함
- 인기도 많은 편

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

15년 후, 실험 참가 아이들 추적 조사

욕구를 참지 못한 아이

SAT  
500점대

욕구를 잘 참아낸 아이

SAT  
6~700점대

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사





## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 2) 마시멜로 실험 - 월터 미셸(Mischell) 박사

“ 만족지연능력(자제력) ”

- 장래의 성공을 가져다 주는 핵심 키워드
- 살아가면서 여러 가지 유혹에 직면할 수 있고, 자기 충동대로 행동할 수도 있지만, 중요한 것은 내가 나를 자제할 수 있는 자제력

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!

도덕지능이 한 개인의 직장생활의  
만족 혹은 성공에 결정적인 요인이라는 주장은  
심리학자들은 물론,  
수많은 기업경영자들의 현장경험을 통해 입증

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!



도덕지능이  
21세기 경쟁력!

[하버드대 심리학과 하워드 가드너 교수]

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!

“

21세기에 성공하기 위해서는

”

1. 남을 ‘존중하는 마인드’(Respectful mind)를 가져야
2. ‘윤리적인 마인드’(Ethical mind)를 가져야

한 개인이 직업인으로서,

시민으로서 **책임감** 있게 일하는 정신이 경쟁력

[출처: ‘미래를 위한 5가지 마인드’중에서, 2007, 하워드 가드너]

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!



21세기 리더의 조건

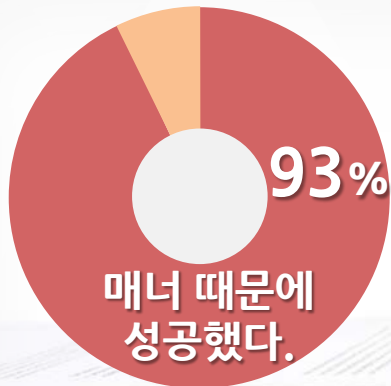
**겸손(Humble)**

- 과거에는 실력을 우선시 했지만 이제는 **팀워크가 중요시되는 시대**이기 때문에 그에 맞는 **인성을 갖춘 인재**를 우선시하고 있는 것

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!

“당신이 성공하는 데 가장 큰 영향을 준 요인은?”



배려

정직

절제

겸손

용기

[미 컬럼비아대 MBA 과정 기업 CEO 대상 조사]

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!

날로 치열해지는 경영환경에서 살아남으려면  
오히려 타인을 **배려**하고 다양한 의견을 **경청**할 줄 아는  
성숙한 인격이 필수적이다.

“ 도덕적으로 유해한 세상에서 ”  
아이들이 **윤리적 태도를 유지**할 수 있는 무기는  
바로 **도덕의 힘**

[미셸 보바 박사]

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!



세계은행 총재 김용

‘3M’

시장(Market)

이기심(Me)

돈(Money)



## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!



세계은행 총재 김용

‘3E’

윤리(Ethics)

역량(Excellence)

타인과의 연대  
(Engagement)

## 2. 직업윤리와 개인의 경쟁력

---

### 3) 윤리적인 것이 경쟁력이다!

“ 개인의 도덕성이

직업생활에서 경쟁력의 원천 ”

# 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 1) 직업윤리와 기업 이익

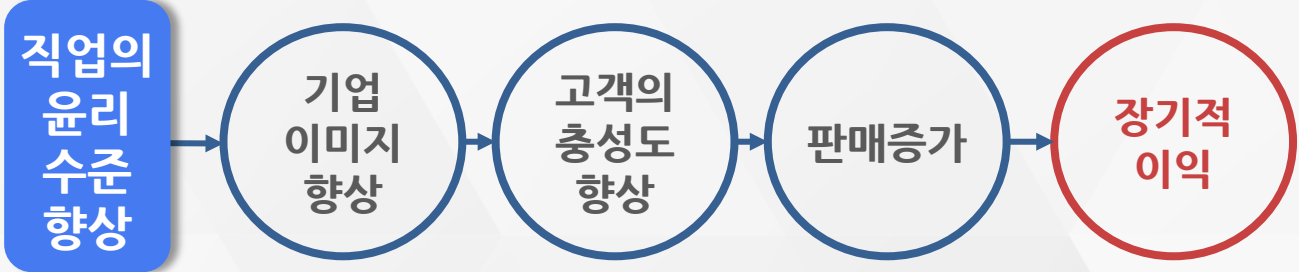
직업윤리를 준수하지 못해 어려움에 처하고  
심지어 몰락의 길을 걷게 되는 기업들이 적지 않음



### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 1) 직업윤리와 기업 이익

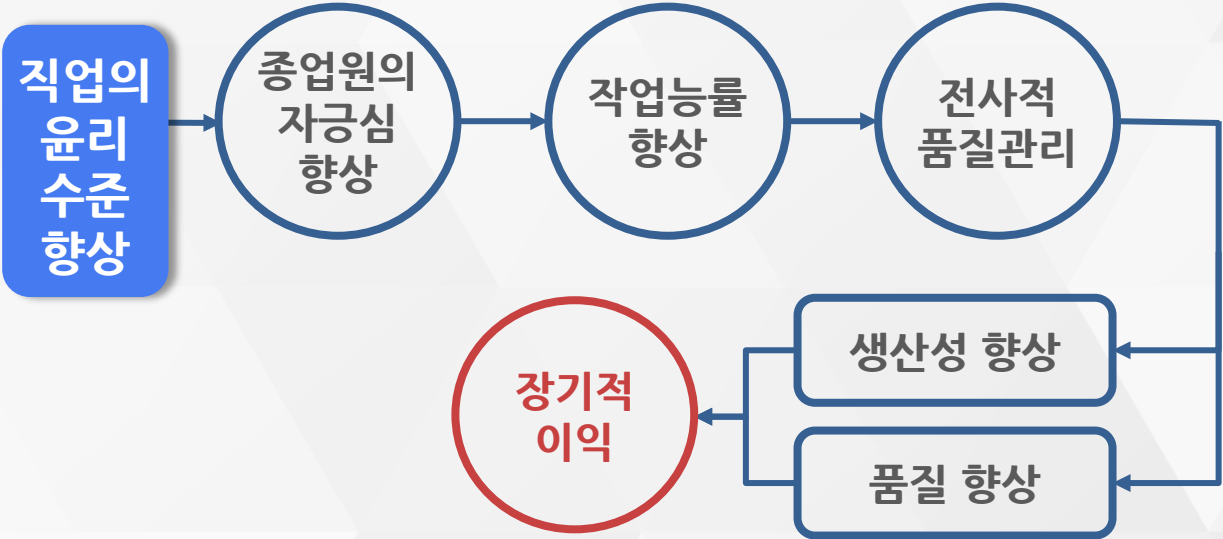
직업의 윤리수준 향상이  
장기적으로 기업에 이익으로 연결되는 과정 **A**



### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 1) 직업윤리와 기업 이익

직업의 윤리수준 향상이  
장기적으로 기업에 이익으로 연결되는 과정 **B**

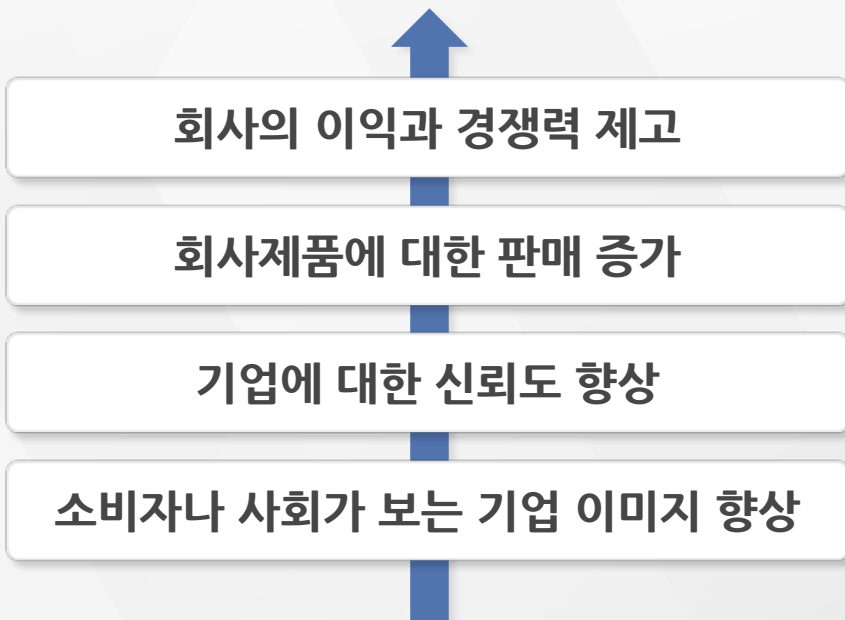


### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

---

#### 1) 직업윤리와 기업 이익

- 기업의 측면

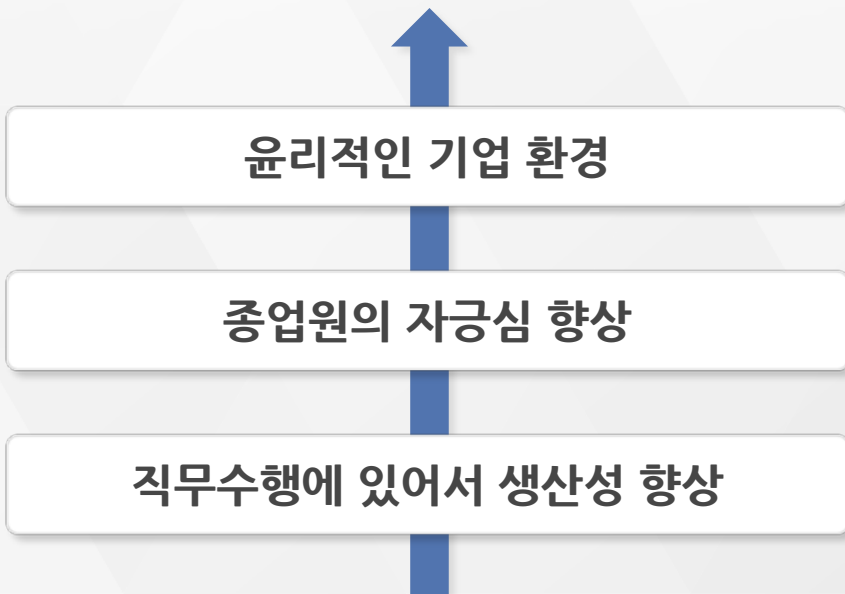


### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

---

#### 1) 직업윤리와 기업 이익

- 기업 구성원 측면





### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

---

#### 2) 직업윤리의 패러다임 전환

“ 남이 해 주길 바라는 대로 너도 남에게 해 주라. ”

- 이윤추구가 존재 목적이 되다시피 한 비즈니스 세계에서 이러한 윤리의 적용은 현실적인 어려움이 있음
- 서로의 이익만을 추구하게 되고 그 결과 모두가 손해와 피해를 보는 상황, 즉 <죄수의 딜레마> 상황에 빠지게 됨

### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 2) 직업윤리의 패러다임 전환

##### 죄수의 딜레마 사례



- 자신에게 편하고 유리함



- 혼잡하고 불편하며 시간도 많이 걸림

모두가 버스 같은 대중교통수단을 이용한다면  
**전체적으로 상황이 나아진다는 것은 명확**

### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 2) 직업윤리의 패러다임 전환

##### 죄수의 딜레마 사례



버스 회사의  
수익 증가

▶  
배차 시간  
단축

▶  
교통체증  
격감

▶  
더 빨리,  
더 편하게  
회사 도착

### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

#### 2) 직업윤리의 패러다임 전환

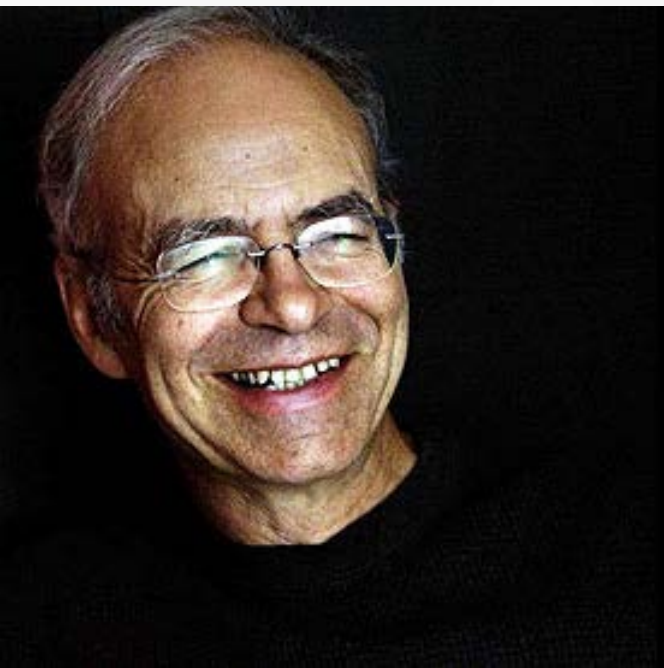
“ <죄수의 딜레마> 상황을 극복하기 위해서는 ”  
직업윤리에 대한 패러다임을 전환하는 것이 시급

직장인 개개인 모두가 타인을 배려하고  
직업윤리에 철저한 것이  
결국 자신과 타인, 그리고 우리 모두에게 이익이 된다는  
패러다임을 갖추어야 된다.

### 3. 직업윤리와 기업의 경쟁력

---

#### 2) 직업윤리의 패러다임 전환



다른 사람에 대한  
**진정한 배려**가  
죄수의 딜레마에 대한  
완벽한 해결책이다.

[철학자 피터 싱어]