

1. 예산수립 절차

1. 예산수립 절차

1) 서론



- 하루에 섭취할 물, 음식의 양 결정하는 데 10일 소요
- 출발한 지 2일 만에 독충으로 인해 팀원 중 절반 쓰러짐

1. 예산수립 절차

1) 서론



쓸데없는 일 때문에 중요한 문제를 대비하지 못함

1. 예산수립 절차

1) 서론

예산수립 시 아는 항목을 먼저,
이후 다른 항목을 찾게 되면?



- 대부분 기존에 산정한 비용을 계속 수정함
 - 과제가 전반적으로 검토되지 않아,
예산 반영되지 않음
- ➡ 예측하지 못한 상황에 대응 못함

1. 예산수립 절차

1) 서론

“ 목적 달성 및 사업 수행을 위해 ”
단계적인 **예산수립 활동**을 해야 함

- 예산수립 활동을 제대로 안 하면, 수정을 반복하여 목표달성이 요원해질 수 있음



1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차



항목이 충분하다고 생각했는데,
왜 계속 수정해야 하지?

교통비

여가비

...

문화생활

운동

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차



구분	내용		
생일파티 계획			
예산	예산항목		예상 가격
	①	→	()원
	②	→	()원
	③	→	()원

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

바람직한 예산수립 프로세스

필요한 과업
및 활동 규명

우선순위 결정

예산 배정

- 1 어떤 활동을 할 것인지를 규명하는 것이 매우 중요
- 2 규명된 활동에 필요한 비용을 예산 항목으로 구성
- 3 항목별 예상 비용 산출

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명

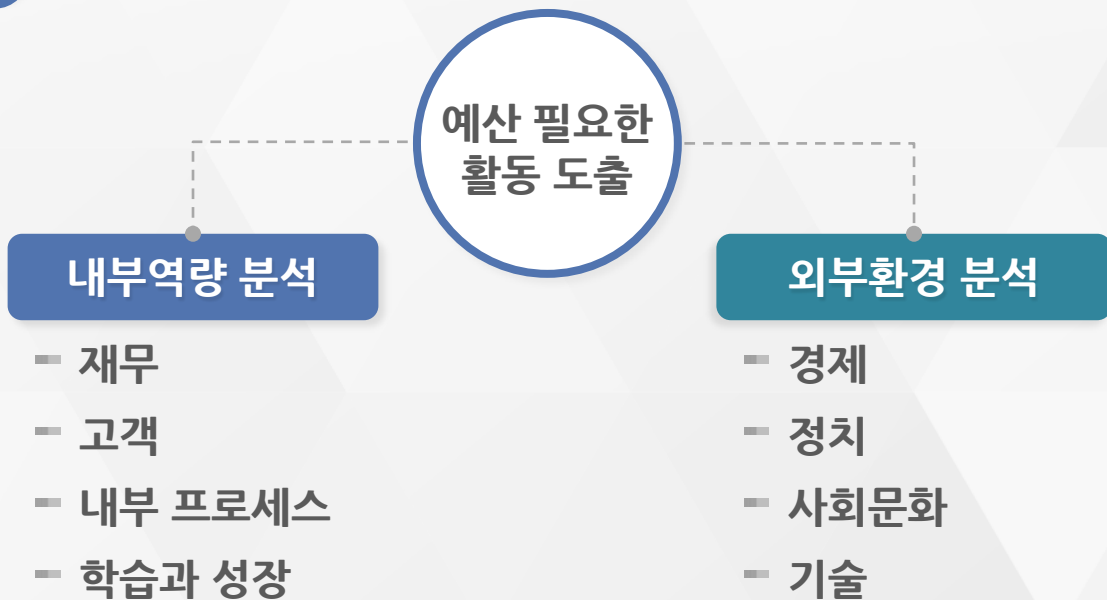


- ➡ 업무 추진 과정 중 예산에 필요한 모든 활동을 도출해야 함
- ➡ 예산 범위 내에서 수행해야 하는 활동과 소요될 예산을 예상하여 정리해야 함

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명



1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명

- 내부역량 분석



주로 과거 실적 데이터 분석으로
강점과 약점 도출

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명

- 외부환경 분석



관련 데이터를 중심으로
기회와 위협 요인 파악

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명

● 외부환경 분석



- 물가
- 유가

- 환율
- 경제성장률



- 정부정책동향 등

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명

● 외부환경 분석



- 소비 트렌드
- 인구성장을



- IT 기술
- 융합기술

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

1 필요한 과업 및 활동 규명



“ **강점과 약점, 기회와 위협 요인**을 매칭하여 ”
예산이 필요한 과제를 도출해야 함

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

2 우선순위 결정

[활동 및 예산 정리]

1 행사 장소 섭외 및 물품 확인

2 행사 게스트 스케줄 문의

•
•
•

➡ 활동 별로 예산 지출 규모를 확인하고,
우선적으로 추진해야 하는 활동을 선정해야 함

- 중요성과 긴급성을 기준으로 우선순위 결정함

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

3 예산 배정



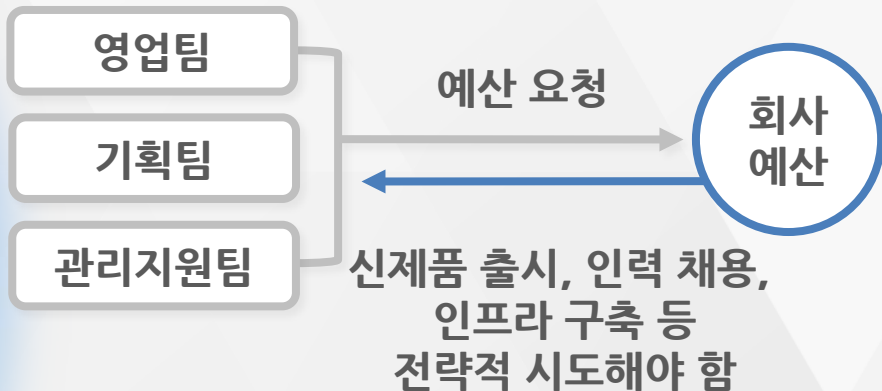
➡ 우선순위가 높은 활동부터
적절하게 예산을 배정하고,
실제로 사용하도록 함

1. 예산수립 절차

2) 예산수립 절차

3 예산 배정

“ 각 부서의 중요 활동의 전략 의도와 ”
파급력을 고려하여 예산 결정

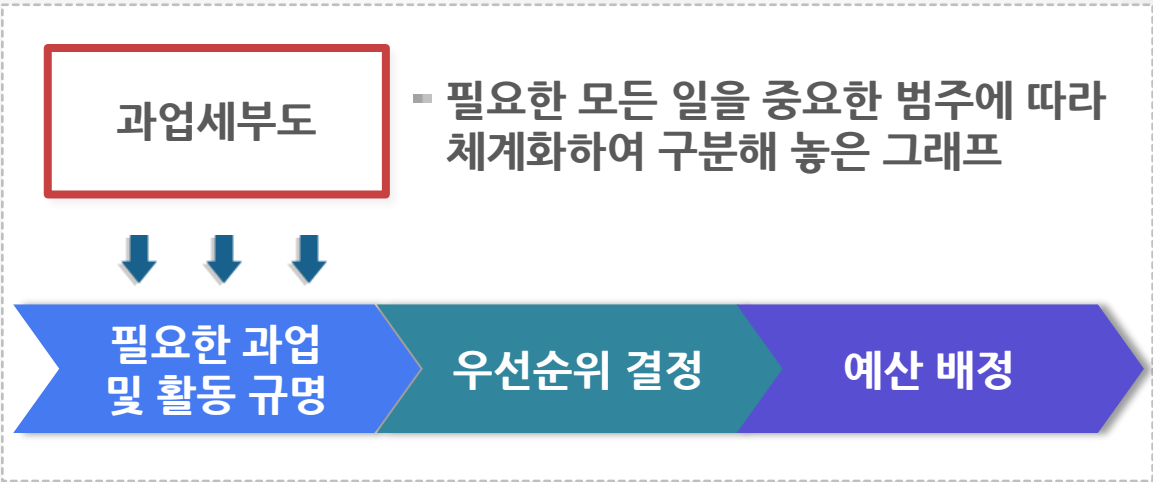


2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2. 과업세부도를 활용한 예산수립

1) 과업세부도

“ 과제 및 활동 규명 시, **과업세부도**가 효과적임 ”

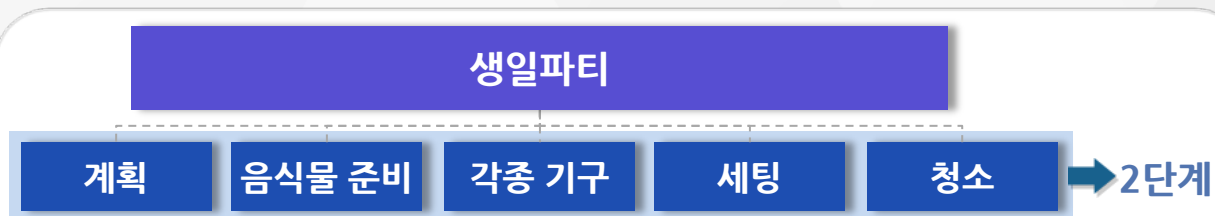


2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2) 과업세부도를 활용한 예산수립

1 필요한 과업 및 활동 규명

“ 구체성에 따라 2단계, 3단계, 4단계 등으로 구분 ”



2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2) 과업세부도를 활용한 예산수립

1 필요한 과업 및 활동 규명

“ 구체성에 따라 2단계, 3단계, 4단계 등으로 구분 ”



2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2) 과업세부도를 활용한 예산수립

1 필요한 과업 및 활동 규명

“구체성”에 따라 2단계, 3단계, 4단계 등으로 구분 ”

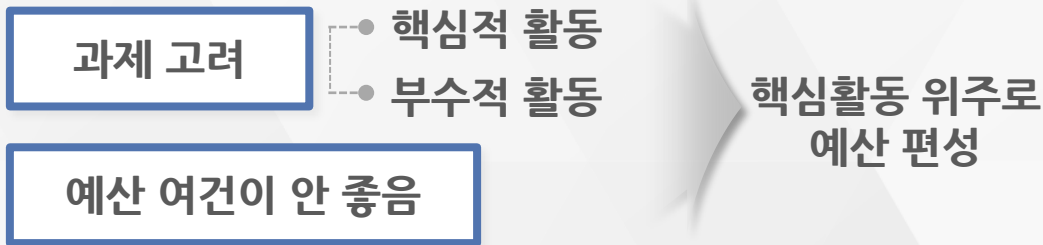


2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2) 과업세부도를 활용한 예산수립

2 우선순위 결정

“과제에 필요한 **활동, 과업의 수행이 어렵다면,**
상대적 중요도를 고려하여 우선순위에 반영



2. 과업세부도를 활용한 예산수립

2) 과업세부도를 활용한 예산수립

3 예산 배정

과업내용				예산 비용
생일파티	세팅	게임과 오락		
200,000	50,000	40,000	101 배구네트 설치 ➡	35,000
			102 수영장 청소 ➡	5,000

2. 과업세부도를 활용한 예산수립

3) 과업세부도 활용 시 이점

- 1 과제에 필요한 활동이나 과업에 대한 파악 가능
- 2 비용과 매치함으로써 항목에 소요되는 비용 파악 가능
- 3 과제 수행에 필요한 전체 예산 항목에 대해 확인 가능
- 4 전체 예산의 정확한 분배 가능

2. 과업세부도를 활용한 예산수립

4) 과업세부도 활용 시 주의사항



- 발생할 수 있는 **예상 외의 비용을 대비할 항목 마련할 것**
- 회사 등 큰 단위의 예산수립 시, **조직 내 규정을 확인하여 반영할 것**