

我跟随的第一任领导，无论是从人品还是从工作能力，以及交际能力都能得到大家公认的领导。他和书记、县长的关系都非常融洽，和其他常委们的关系，也是非常不错。但是，他从来不私下里和某位常委或下属单独见面，也从未看到他和哪个人关系非常紧密。他在我们县工作，只要晚上没有接待应酬，一般都是叫上我去后院去陪他打乒乓球。

有一天，他晚上非常高兴，因为他的女儿非常争气得考上了北京的一所重点大学。恰好，当天没接待，他叫我陪他去喝点，我问是否喊几个局长作陪？他说不用，就咱俩。

他就是想找一个放心的人听他讲他的宝贵女儿有多么争气。

我俩在一个小酒馆里喝到十一点多，都已喝得稍有醉意了。他讲了太多他女儿的光辉，实在没什么可讲了，就讲了一些我县的干部情况，讲哪些和哪些是一派，哪个和哪个是亲戚关系等等。

我也借着酒意好心提醒道：书记，我觉得您在咱们县里还是交几个朋友，以后遇到麻烦事的时候，能有个帮衬。

他侃侃而谈他的则择友之道：

小A，我是给人发帽子的的副书记，首先这个岗位制约了我不能和当地的干部保持过密的交往，一交往就容易生事，别人投入大量精力问我要帽子，我给不了的话，别人会觉得我没本事，我给的话，其他人会觉得之所以提拔他，是因为我和他私交好。

再者，之所以不和他们交朋友，因为实在是没必要。

小A，你刚出校门不久，政府里和学校不同，在学校里大家交朋友是因为有共同的爱好或者性格相投，但在政府里，大家交朋友是因为有着共同的利益，不管你们的性格有天壤之别，大家都是依照共同的利益为基础交往起来的，如果有大蛋糕，我们就是朋友，如果有共同的敌人，我们就是朋友，所以，政府里的友谊基本上都是以利益为连接点的。你和他们交朋友的时候，要想想，自己的利益点在哪里，如果觉得自已好像并不会得到真正的利益，那便不会成为朋友。

当然，不成为朋友，也绝不能和他们成为敌人。在政府里，不能像在学校里那样，把不满都写在脸上，有时候为了解决冲突甚至会拳脚相向。在政府里，你要和任何，即便是让你非常不愉快的人，都维持表面的和善关系，这是最基本的从政涵养。如果你把你对他的不痛快公开化，他可能会处处给你使绊子，自己也失去了低成本暗算他的手段。所以，很多人说的笑里藏刀，其实是真正的成熟。

当然，你还年轻，趁着年轻可以多结交一些志趣相投的朋友，但是那些你闭眼都能想到的别有用心的结交你的人，尽量不去和他们交朋友。他们结交你，是把你当成一门生意来做，觉得你是一只潜力股，现在早投资，投入产出比会很高的。他们甚至连酒肉朋友都算不上，在这一点上，你一定要头脑清醒。

和同事的关系，我建议你，不可全抛一片心，该讲的可以不讲，不该讲的一定不讲。话，这个东西，少说永远比多说好，尤其在政府部门。话少，领导会觉得你老成持重，但是，如果话多，领导一定会觉得你不成熟。不要真正得和同事交朋友，难免以后会成为敌人，在一个单位，成为敌人的概率还是很大的，能想长远点就想长远点。

所以，我对交友的观念是：我可以和有共同利益的人交朋友，但是绝对不和朋友有利益关系，很多人就是分不清楚真朋友和假朋友、利益和感情的区别，而搞的自己日夜应酬却狼狈不堪。你懂吗？

我当时，点点头说嗯。其实领导在那晚给我讲的还很多，只是时间久远，我都忘记了。只是他第一次把自己的交友观说给我听的时候，不小心露了下獠牙，说处处以和为贵是为了低成本的暗算，所以我只记住了这交友观。

现在领导老了，依然还是这个样子，前几天我去看望他，他在小区里和几个老头下象棋，和其他老头子打扮一样，朴素而整洁，夏风吹得他银发左右摇摆，那几个老头不知道他是老干部，他当然不会说，虽然每天都是亲切得招呼他们：来来来，老王，再杀两盘.....