

En este curso, aplicarás el conocimiento adquirido en el curso de Fundamentos de Project Management. Deberás haber realizado el proyecto de dicho curso para poder darle continuidad a los ejercicios prácticos expuestos a continuación.

EDT

Realiza la EDT de tu proyecto. Identifica tus cuentas control, paquetes de planificación y trabajo. Identifica cada uno con un color que te ayude a diferenciar visualmente cada una. Por último, deberás realizar la EDT de tu proyecto. Recuerda leer el enlace que te hemos dejado en los recursos de la clase para tener una mejor idea de como hacer el diccionario.

Cronograma

Desarrolla el cronograma de tu proyecto en una tabla. Debes colocar las actividades y sus tiempos identificados en el *Control del Tiempo* también debes de agregar el responsable y cualquier otra información relevante. Recuerda que esta herramienta es gráfica por lo que te recomiendo utilizar un programa como Excel que te permita diseñarlo según como mejor te funcione.

	Semana 1							Semana 2							
Actividad	L	M	M	J	V	S	D	L	M	M	J	V	S	D	Encargado

Ruta Crítica

Desarrolla la ruta crítica de tu proyecto. Para poder realizarla deberás haber completado el cronograma y haberle asignado una letra a cada actividad. Puedes utilizar lápiz y papel o cualquier herramienta digital que te permita dibujar.

Por cada actividad deberás de estimar:

Early Start (*ES*): lo más **temprano** que debe **comenzar** una actividad

Late Start (*LS*): lo más **tarde** que puede **comenzar** una actividad

Early Finish (*EF*): lo más **temprano** que puede **terminar** una actividad

Late Finish (*LF*): lo más **tarde** que puede **terminar** una actividad

Una vez que hayas dibujado tu diagrama de red y calculado tus tiempos, deberás calcular la holgura restando el late finish del late start (*LF-LS*). Todas las actividades que tengan una holgura 0 serán parte de la ruta crítica.

Técnicas de estimación

Utiliza las actividades y sus costos identificados en la clase de *Costos y Gastos* del curso anterior y estima sus costos reales aplicando cualquiera de estas técnicas:

- Estimación análoga
- Estimación por 3 valores
- Juicio de expertos
- Análisis de reserva

Compara tus resultados con tu estimación inicial sustentada únicamente por tu experiencia, conocimiento y juicio.

Presupuesto

Desarrolla el presupuesto de tu proyecto creando una tabla con tus actividades y utiliza la información calculada en la clase de *Técnicas de Estimación*. Determina el tiempo al que responderá este presupuesto: mensual, trimestral, semestral, anual o para el proyecto entero.

Tu presupuesto al menos deberá de tener la información de actividades, descripción, costos y responsables. Si aplica, considera agregar cantidades y costos unitarios. Recuerda que puedes agregar más información según lo necesite tu proyecto.

Actividad	Descripción	Cantidad	Costo Unitario	Costo x Actividad

Cierre del proyecto

Reevalúa el cierre de tu proyecto con la nueva información que has desarrollado en este curso. Vuelve a repasar tus respuestas para las siguientes preguntas ya agrega, elimina o modifica según necesario:

- ¿Quién cerrará el proyecto?
- ¿Qué documentación debo preparar?
- ¿Qué recursos debo entregar?
- ¿Cómo haré el cierre financiero?

¡No te olvides de dejar un review y calificar este curso!