

# Abdelhakim FENNANE

Consultant Sénior HSE, MAINTENANCE & PERFORMANCE INDUSTRIELLE

Expert en Sécurité Industrielle, Excellence Opérationnelle et Gestion de la Maintenance

Paris, France

+ 33 6 22 80 93 39 | abdelhakim.fennane@outlook.fr

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

---

### **Dupont Operations OCP Consulting**

*Consultant Sénior HSE, Maintenance et Excellence Opérationnelle*

**Casablanca, Maroc**

Depuis Novembre 2022

- Élaboration et déploiement d'une feuille de route stratégique pour instaurer une culture sécurité globale et durable au sein des sites chimiques et miniers, en pilotant le programme "Transformation Safety" avec le client OCP
- Conception et animation de formations sur la Sécurité, la Maintenance et l'Excellence Opérationnelle, adaptées aux équipes terrain, aux managers et aux cadres dirigeants pour renforcer les compétences et la prévention des risques
- Sensibilisation des équipes et des managers via des ateliers interactifs, des retours d'expérience (REX) et des campagnes de communication ciblées, afin d'ancrer durablement des comportements sûrs et responsables
- Réalisation d'audits et d'évaluations des installations et des pratiques opérationnelles pour identifier les écarts, formuler des recommandations stratégiques et mettre en œuvre des plans d'action correctifs
- Accompagnement des responsables HSE et des équipes de production dans l'intégration des exigences réglementaires et des meilleures pratiques en matière de Santé, Sécurité et Bien-être au Travail, avec un focus sur la conformité et l'amélioration continue

### **SNCF**

*Adjoint Dirigeant Unité Opérationnel Maintenance*

**Paris, France**

Octobre 2021 - Octobre 2022

- Appui au Dirigeant d'Unité dans l'animation et la gestion d'une équipe pluridisciplinaire (10 managers et 300 agents), en garantissant la performance opérationnelle et la sécurité des interventions
- Pilotage de la planification et de l'optimisation des charges de travail, en assurant le respect des délais, des coûts et des exigences qualité
- Déploiement et suivi des méthodes Résolution des Problèmes (RSP), 5S, tournées terrain, PT 5' pour améliorer la performance et la qualité des opérations de maintenance
- Mise en place d'une culture de sécurité et de prévention des risques à travers des actions de sensibilisation et de formation continue des équipes
- Optimisation des processus de maintenance ferroviaire, amélioration de la disponibilité et de la fiabilité des équipements
- Management de proximité : montée en compétences des équipes, coaching et animation de rituels managériaux pour renforcer l'engagement et la cohésion
- Suivi et analyse des indicateurs de performance (KPI), identification des leviers d'amélioration continue et mise en œuvre de plans d'action
- Collaboration avec les services techniques et les partenaires internes/externes pour garantir l'efficacité des interventions et la conformité aux normes de la Sécurité de l'Exploitation Ferroviaire (SEF) et HSE

### *Responsable Production Maintenance*

Avril 2017 Octobre 2021

- Pilotage et supervision des opérations de maintenance des matériels roulants (50 trains/jour et nuit), en garantissant le respect des 20 départs quotidiens, l'optimisation des délais et la disponibilité des trains
- Gestion des aléas et des imprévus en temps réel, arbitrage et priorisation des interventions pour assurer la couverture du plan de transport et la mise à disposition des trains conformes à la Sécurité d'Exploitation Ferroviaire( SEF)
- Coordination avec le fournisseur Alstom pour le suivi des rames sous garantie, gestion des retours d'expérience et contribution à l'amélioration de la fiabilité des équipements
- Management opérationnel des équipes de maintenance, encadrement des techniciens et chefs d'équipe pour garantir l'efficacité des interventions et pour une Libération de Produit Train
- Représentant de l'encadrement en dehors des heures de service : supervision des opérations, gestion des incidents, prise de décisions critiques pour assurer la continuité d'exploitation et le respect des consignes de sécurité
- Suivi des indicateurs de performance et de fiabilité, mise en place de plans d'action correctifs et contribution aux démarches d'amélioration continue
- Collaboration avec les équipes d'ingénierie et les services d'exploitation pour optimiser la maintenance préventive et corrective

### *Responsable Méthodes*

Janvier 2014 Septembre 2016

- Implémentation de la GMAO sur site de maintenance pour assurer une gestion centralisée et optimisée des équipements et des interventions de maintenance
- Formation et accompagnement des agents à l'utilisation de la GMAO, garantissant une montée en compétence et une appropriation efficace
- Intégration et mise à jour des plans de maintenance préventive et corrective pour assurer la disponibilité et la fiabilité du matériel roulant
- Amélioration des processus de maintenance et performance industrielle par l'animation de chantiers Lean, Kaizen et 5S pour réduire les temps d'intervention, optimiser les temps de traversée et éliminer les gaspillages
- Rédaction et mise à jour des standards, gammes de maintenance et plans de travaux en accord avec les référentiels ferroviaires et les normes HSE
- Optimisation des postes de travail et des équipements en intégrant les principes d'ergonomie et de sécurité
- Collaboration avec les équipes de production et les responsables HSE pour améliorer la sécurité et le confort des agents

### *Responsable Soutien Logistique Intégré(SLI)*

Juin 2011 Janvier 2014

- Assuré le soutien technique et logistique à l'exploitation des nouvelles rames Francilien Z50000 sur les trois centres de maintenance (Paris Nord, Saint-Lazare, Paris Est), en lien étroit avec les équipes d'exploitation, de maintenance et les constructeurs
- Réalisé les inspections qualité des rames en centre de maintenance et chez le fournisseur, en vérifiant leur conformité technique et réglementaire avant la mise en service commerciale. Participation aux opérations de réception

- Garant de la disponibilité des moyens de soutien logistique (documentations techniques, formations, outillages spécifiques, pièces de rechange, infrastructures, logiciels), en assurant leur conformité aux exigences du projet et leur mise à disposition dans les délais
- Organisation et pilotage des sessions de formation technique pour les équipes de maintenance en coordination avec les services de formation internes et les constructeurs
- Collecte, traitement et analyse des données de maintenance (rapports d'interventions, taux de panne, indicateurs de fiabilité) issues du retour d'expérience et du SAV Bombardier/ALSTOM pour identifier les points critiques et proposer des actions d'amélioration (fiabilité, disponibilité, maintenabilité)

## FORMATIONS & CERTIFICATIONS

---

- **Université de Paris Est Créteil** **Paris, France**  
*Master 2 Génie Industriel : Maintenance et Maitrise des risques Industriels* 2016
- **Certification Green Belt Lean Six Sigma** **Paris, France**  
Maîtrise les outils et méthodes d'amélioration continue pour optimiser les processus, réduire les gaspillages et résoudre des problèmes complexes selon l'approche DMAIC
- **Certification ISO 45001** **Casablanca, Maroc**  
Mise en place d'audit et l'amélioration des systèmes de management de la santé et de la sécurité au travail

## COMPÉTENCES CLÉS

---

- **Techniques & Opérationnelles**
  - ✓ Sécurité des interventions en milieu industriel et ferroviaire
  - ✓ Gestion des risques chimiques Ergonomie au travail
  - ✓ Gestion de la Maintenance Assistée par Ordinateur (GMAO) – MAXIMO
  - ✓ Amélioration continue : Lean Management, 5S, Kaizen
  - ✓ Analyse des risques industriels & audits HSE
  - ✓ Analyse des incidents/accidents et mise en place d'actions correctives
- **Managériales & Stratégiques**
  - ✓ Leadership & gestion de projet
  - ✓ Expertise en maintenance ferroviaire et fiabilité des matériels roulants
  - ✓ Formation, coaching et accompagnement des équipes
  - ✓ Optimisation de la performance industrielle et réduction des coûts
  - ✓ Déploiement et certification des systèmes de management
  - ✓ Gestion du changement et transformation culturelle en entreprise
  - ✓ Sensibilisation et animation de démarches de prévention des risques professionnels

## LANGUES

---

**Français** : Courant

**Anglais** : Intermédiaire