Todo list

| expressão de problema da evasão de discentes | | | | | 12 |
|--|--|--|------|--|----|
| refletir melhor sobre o significado desses indicadores | | | | | 14 |
| refletir melhor sobre quais possíveis indicadores utilizar . | | | | | 14 |
| Analisar os indicadores de evasão da literatura e calcular | | | | | 14 |

Contents

| 1 | Bac | kgroun | ıd | 3 |
|---|------|---------|--|----|
| | 1.1 | Fonte: | site da UFC | 3 |
| | 1.2 | Fonte: | Anuário estatístico 2014 base 2013 | 3 |
| | | 1.2.1 | Objetivos institucionais | 3 |
| | | 1.2.2 | $Lema \dots $ | 4 |
| | | 1.2.3 | Missão | 4 |
| | | 1.2.4 | Visão | 5 |
| | | 1.2.5 | Centros, faculdades e institutos | 5 |
| | | 1.2.6 | Orçamento da UFC - em milhões | 5 |
| | | 1.2.7 | Área construída da UFC - mil m2 | 6 |
| | | 1.2.8 | Quantitativos de bolsas por ano e modalidade | 6 |
| | | 1.2.9 | Projetos e programas de inclusão social em 2013 | 6 |
| | | 1.2.10 | Unidade Universitária Federal de Educação Infantil - UUFEI | 6 |
| | | 1.2.11 | Quantitativos de inscritos(vestibular e sisu) e vagas ofer- | |
| | | | tadas por ano | 7 |
| | | 1.2.12 | Quantitativo de cursos de graduação por ano | 7 |
| | | 1.2.13 | Indicadores de assistência a estudantes | 7 |
| | | 1.2.14 | Distribuição de docentes e técnicos-administrativos | 8 |
| | | 1.2.15 | Quantitativo de vagas de casa de cultura | 8 |
| | | 1.2.16 | Indicadores de gestão para o TCU | 9 |
| | | 1.2.17 | Porcentagem de alunos de graduação com bolsas | 11 |
| | | 1.2.18 | Bolsas de monitoria, pet - por curso em 2013; de ic - por | |
| | | | área de conhecimento 2010 a 2013 | 11 |
| | 1.3 | Evasão |) | 12 |
| | | 1.3.1 | Definição | 12 |
| | | 1.3.2 | Indicadores de evasão | 13 |
| 2 | Busi | iness o | bjectives | 15 |
| 3 | Busi | iness s | uccess criteria | 16 |

Chapter 1

Background

1.1 Fonte: site da UFC

"A Universidade Federal do Ceará é uma autarquia vinculada ao Ministério da Educação. Nasceu como resultado de um amplo movimento de opinião pública. Foi criada pela Lei nº 2.373, em 16 de dezembro de 1954, e instalada em 25 de junho do ano seguinte.

No início, sob a direção de seu fundador, Prof. Antônio Martins Filho, era constituída pela Escola de Agronomia, Faculdade de Direito, Faculdade de Medicina e Faculdade de Farmácia e Odontologia.

Sediada em Fortaleza, Capital do Estado, a UFC é um braço do sistema do Ensino Superior do Ceará e sua atuação tem por base todo o território cearense, de forma a atender às diferentes escalas de exigências da sociedade.

A Universidade é composta de sete campi, denominados Campus do Benfica, Campus do Pici e Campus do Porangabuçu, todos localizados no município de Fortaleza (sede da UFC), além do Campus de Sobral, Campus de Quixadá, Campus de Crateús e Campus de Russas.

A Universidade Federal do Ceará, que há mais de 50 anos mantém o compromisso de servir à região, sem esquecer o caráter universal de sua produção, chega hoje com praticamente todas as áreas do conhecimento representadas em seus campi." http://ufc.br/a-universidade

1.2 Fonte: Anuário estatístico 2014 base 2013

[7]

1.2.1 Objetivos institucionais

A UFC orienta sua atuação permanentemente no sentido de alcançar os seguintes objetivos:

- Promover a formação humana e profissional de seus estudantes, preparandoos para uma atuação responsável e construtiva na sociedade;
- 2. Fomentar a geração de conhecimentos voltados para o desenvolvimento sustentável do Ceará e do Nordeste;
- Impulsionar o desenvolvimento, a produção e a preservação da cultura e das artes, com ênfase para as manifestações regionais.
- 4. Promover a interação com a sociedade, através da difusão científica, tecnológica, artística e cultural e do desenvolvimento comunitário, sintonizados com as demandas sociais;
- 5. Incentivar a capacitação permanente dos quadros docente e técnico-administrativo;
- 6. Intensificar e ampliar as relações de parceria e intercâmbio com instituições nacionais e estrangeiras, governamentais e não governamentais;
- Buscar a profissionalização da gestão administrativa, apoiada em processos de planejamento e avaliação, executada com base em modelo organizacional flexível, eficiente e eficaz;
- Exercitar permanentemente o instituto da autonomia universitária superando restrições e estabelecendo novos parâmetros na gestão e nas relações institucionais;
- Assegurar a qualidade no desenvolvimento de todas as ações administrativas e acadêmicas;
- 10. Distinguir-se como referência regional pela excelência acadêmica de suas ações nas áreas do ensino, geração do conhecimento e prestação de serviços à população, bem como na produção de arte e cultura.

p. 10

1.2.2 Lema

"O universal pelo regional" é o lema da UFC, instituição que busca centrar seu compromisso na solução dos problemas locais, sem esquecer o caráter universal de sua produção. p. 11

1.2.3 Missão

A missão da Universidade é formar profissionais da mais alta qualificação, gerar e difundir conhecimentos, preservar e divulgar os valores éticos, científicos, artísticos e culturais, constituindo-se em instituição estratégica para o desenvolvimento do Ceará, do Nordeste e do Brasil. p. 11

1.2.4 Visão

Consolidar-se como instituição de referência no ensino de graduação e pósgraduação (stricto e lato sensu), de preservação, geração e produção de ciência e tecnologia, e de integração com o meio, como forma de contribuir para a superação das desigualdades sociais e econômicas, por meio da promoção do desenvolvimento sustentável do Ceará, do Nordeste e do Brasil. p. 11

1.2.5 Centros, faculdades e institutos

- 1. Centro de Ciências
- 2. Centro de Humanidades
- 3. Centro de Tecnologia
- 4. Centro de Ciências Agrárias
- 5. Faculdade de Medicina
- 6. Faculdade de Farmácia, Odontologia e Enfermagem
- 7. Faculdade de Direito
- 8. Faculdade de Educação
- Faculdade de Economia, Administração, Atuariais, Contabilidade e Secretariado Executivo
- 10. Instituto de Ciências do Mar (LABOMAR)
- 11. Instituto de Cultura e Arte (ICA)
- 12. Instituto de Educação Física e Esportes (IEFES)
- 13. Instituto Universidade Virtual UFC Virtual

p. 13

1.2.6 Orçamento da UFC - em milhões

| | ESPECIFICAÇÃO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 0 | Previsão | 804.05 | 748.06 | 901.89 | 934.76 | 974.62 | 1116.86 |
| 1 | Executado | 771.74 | 774.84 | 917.41 | 927.40 | 977.95 | 1119.66 |
| 2 | Executado/Previsão (%) | 95.98 | 103.58 | 101.72 | 99.21 | 100.34 | 100.25 |

p. 56

1.2.7 Área construída da UFC - mil m2

| | E | SPECIFICAÇÃO | 200 | 3 | 2004 | | 2005 | 2006 | 3 | 2007 | |
|----|-----------|-------------------------|-------|------|-------|----|------|--------|------|--------|--------|
| 0 | Á | rea Construída (mil m2) | 233.6 | 3 23 | 33.63 | 23 | 3.63 | 235.14 | 1 23 | 35.14 | |
| | | ESPECIFICAÇÃO | | 2008 | 20 | 09 | 20 | 10 2 | 2011 | 2012 | 2013 |
| | 0 | Área Construída (mil m | 2) 26 | 2.73 | 277. | 48 | 291. | 31 30 | 7.57 | 317.23 | 340.67 |
| p. | 56 | | | | | | | | | | |

1.2.8 Quantitativos de bolsas por ano e modalidade

| | ESPECIFICAÇÃO | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|----|--|------|------|------|------|------|------|------|
| 0 | Aprendizagem Cooperativa | - | - | 98 | 226 | 250 | 250 | 233 |
| 1 | Apoio Administrativo | - | - | - | 100 | 100 | 200 | 170 |
| 2 | Cultura e Arte | - | - | 64 | 64 | 64 | 80 | 100 |
| 3 | Desporto | - | - | - | 30 | 50 | 100 | 100 |
| 4 | Extensão | - | - | 274 | 378 | 618 | 670 | 650 |
| 5 | Iniciação Científica - PIBIC | 665 | 726 | 782 | 769 | 942 | 925 | 914 |
| 6 | Iniciação Acadêmica - PRAE | - | - | 500 | 580 | 826 | 756 | 900 |
| 7 | Iniciação à Docência - Remunerada - PIBID | - | - | 442 | 605 | 700 | 788 | 732 |
| 8 | Informática | - | - | 95 | 95 | 100 | 100 | 100 |
| 9 | Monitoria de Projeto (Graduação) | - | - | 137 | 256 | 300 | 299 | 276 |
| 10 | Programa de Educação Tutorial - PET - UFC | - | 24 | 76 | 156 | 280 | 288 | 288 |
| 11 | Programa de Educação Tutorial - PET - SESu | - | 204 | 204 | 204 | 252 | 252 | 252 |

p. 53

1.2.9 Projetos e programas de inclusão social em 2013

dados não estruturados - esses projetos atuam na dimensão participação/inserção do discente ${\bf p.~43~44}$

1.2.10 Unidade Universitária Federal de Educação Infantil - UUFEI

suporte para discentes que possuam crianças - estranho serem apenas 60, imaginava mais - p.47 diz serem 54% filhos de discentes em 2013 **p. 45** 47

 ${\bf 1.2.11} \quad {\bf Quantitativos\ de\ inscritos(vestibular\ e\ sisu)\ e\ vagas} \\ {\bf ofertadas\ por\ ano}$

| | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | |
|----------------------|-----------|----------|------------|--------------|-----------|
| ESPECIFICAÇÃO | | | | | |
| Candidatos Inscritos | 42616.00 | 36719.00 | 37771.00 | 31328.00 | |
| Vagas Ofertadas | 3625.00 | 3605.00 | 4045.00 | 4085.00 | |
| Demanda | 11.76 | 10.19 | 9.34 | 7.67 | |
| | 20 | 009 20 | 010 201 | 11 2012 | 2013 |
| ESPECIFICAÇÃO |) | | | | |
| Candidatos Inscrite | os 32490. | 00 44156 | 5.00 78415 | .0 110914.00 | 133923.00 |
| Vagas Ofertadas | 4484. | 00 5524 | 5724 | .0 5834.00 | 6308.00 |
| Demanda | 7. | 25 7 | 7.99 13 | .7 19.01 | 21.23 |

1.2.12 Quantitativo de cursos de graduação por ano

| | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|-------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ESPECIFICAÇÃO Nº de Cursos | 53 | 54 | 54 | 69 | 70 | 73 | 76 | 101 | 105 | 108 | 114 |
| p. 50 | | | | | | | | | | | |

1.2.13 Indicadores de assistência a estudantes

| | ESPECIFICAÇÃO | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | |
|---------------|--|------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 0 | Nº de Residências Universitarias | - | - | - | - | - | |
| 1 | Nº de Alunos Residentes (Fortaleza e Interior) | 207 | 214 | 229 | 221 | 250 | |
| 2 | Nº de Auxílio Residentes (Alunos) | - | - | - | - | - | |
| 3 | Nº de Ajuda de Custo (Alunos)-Participação de eventos | - | - | - | - | - | |
| 4 | Nº de Bolsas de Iniciação Acadêmica | - | - | - | - | - | |
| 5 | Nº de Bolsas de Incentivo ao Desporto | - | - | - | - | - | |
| 6 | Nº de Acompanhamento Psicológico | - | - | - | - | - | |
| | DODE CIPICA CÃO | | | | | | |
| | ESPECIFICAÇÃO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| 0 | N° de Residências Universitarias | 2008 | $\frac{2009}{15}$ | $\frac{2010}{16}$ | $\frac{2011}{16}$ | $\frac{2012}{14}$ | $\frac{2013}{11}$ |
| 0 1 | | 2008 - 284 | | | | | |
| 0 1 2 | Nº de Residências Universitarias | - | 15 | 16 | 16 | 14 | 11 |
| 1 | Nº de Residências Universitarias Nº de Alunos Residentes (Fortaleza e Interior) | - | 15 | 16 416 | 16 458 | 14 535 | 11 622 |
| $\frac{1}{2}$ | N° de Residências Universitarias N° de Alunos Residentes (Fortaleza e Interior) N° de Auxílio Residentes (Alunos) | 284 | 15 288 | 16 416 416 | 16 458 458 | 14 535 535 | 11 622 622 |
| 1 2 3 | Nº de Residências Universitarias Nº de Alunos Residentes (Fortaleza e Interior) Nº de Auxílio Residentes (Alunos) Nº de Ajuda de Custo (Alunos)-Participação de eventos | 284 | 15 288 - 2552 | 16 416 416 3648 | 16 458 458 3782 | 14 535 535 3695 | 11 622 622 4273 |

p. 52

1.2.14 Distribuição de docentes e técnicos-administrativos

| | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| ESPECIFICAÇÃO | | | | | | | | | | | _ |
| Docentes | 1083 | 1093 | 1100 | 1234 | 1749 | 1772 | 1956 | 2005 | 2024 | 2052 | 2152 |
| Técnico-administrativo | 3109 | 3453 | 3409 | 3430 | 3366 | 3458 | 3420 | 3408 | 3466 | 3458 | 3407 |
| p. 54 | | | | | | | | | | | |

1.2.15 Quantitativo de vagas de casa de cultura

!notar a diminuição gradual de vagas de 2008 a 2013!

| | ESPECIFICAÇÃO | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | • |
|---|---------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 0 | Teste de Admissão | 2151 | 1719 | 1670 | 1706 | 1550 | • |
| 1 | Teste de Seleção | 1636 | 1194 | 1344 | 1706 | 572 | |
| 2 | Nº Alunos Matriculados | 6197 | 6051 | 5646 | 5796 | 5867 | |
| 3 | Nº Alunos Concludentes | 1492 | 1410 | 1308 | 1316 | 945 | |
| | | | | | | | |
| | ESPECIFICAÇÃO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
| 0 | ESPECIFICAÇÃO Teste de Admissão | 2008 1766 | 2009 1691 | 2010 1268 | 2011 1276 | 2012 1078 | 2013 1124 |
| 0 | | | | | | | |
| | Teste de Admissão | 1766 | 1691 | 1268 | 1276 | 1078 | 1124 |

p. 55

${\bf 1.2.16}\quad {\bf Indicadores~de~gest\~ao~para~o~TCU}$

| | | 2008 | 2009 |
|-----|---|--------------|-------------|
| | COMPONENTES DOS INDICADORES DE DESEMPENHO | | |
| | AE – Aluno Equivalente da UFC | 34023.00 | 33557.62 |
| | ATI – Aluno em Tempo Integral | 21212.00 | 21461.92 |
| | AgE – Aluno Equivalente de Graduação | 28080.00 | 27074.62 |
| | ApgTI – Aluno da Pós-Graduação em Tempo Integral | 5615.00 | 6075.00 |
| | ArTI – Aluno de Residência em Tempo Integral | 328.00 | 408.00 |
| | AgTI – Aluno de Graduação em Tempo Integral | 15269.00 | 14978.92 |
| | Ag – Aluno de Graduação | 20991.00 | 21289.00 |
| | Apg – Aluno de Pós-Graduação | 2808.00 | 3038.00 |
| | Ar – Aluno de Residência Médica | 164.00 | 204.00 |
| | Ndi – Alunos Diplomados | 2520.00 | 2481.00 |
| | Ni – Alunos Ingressantes | 4822.00 | 4731.00 |
| | Custo corrente com HU (inclui 65% do HU) | 444351055.04 | 473411413.4 |
|] | Custo corrente sem HU | 426930950.49 | 431030343.7 |
| ٠ . | Número de funcionários Equivalente com HU | 3313.00 | 3252.50 |
| | Número de funcionários Equivalente sem HU | 1902.25 | 1916.25 |
| | Professor Equivalente | 1619.00 | 1765.50 |
| | I.A. Custo corrente com HU/Aluno Equivalente | 13060.38 | 14107.42 |
| | I.B. Custo Corrente sem HU/Aluno Equivalente | 12548.36 | 12844.49 |
| | II. Aluno Tempo Integral/Professor Equivalente | 13.10 | 12.16 |
| | III.A. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente com HU | 6.40 | 6.60 |
| | III.B. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente sem HU | 11.15 | 11.20 |
| | IV.A. Funcionário Equivalente com HU/Professor Equivalente3 | 2.05 | 1.84 |
| | IV.B. Funcionário Equivalente sem HU/Professor Equivalente | 1.17 | 1.09 |
| | V. Grau de Participação Estudantil-GPE | 0.73 | 0.70 |
| | VI. Grau de Envolvimento com Pós-Graduação-GEPG | 0.12 | 0.12 |
| | VII. Conceito CAPES para a Pós-Graduação | 4.13 | 4.11 |
| | VIII. Índice de Qualificação do Corpo Docente-IQCD | 3.95 | 3.73 |
| | IX. Taxa de Sucesso na Graduação-TSG | 70.00 | 66.86 |

| | 2010 | 2011 |
|---|--------------|--------------|
| COMPONENTES DOS INDICADORES DE DESEMPENHO | | |
| AE – Aluno Equivalente da UFC | 37908.26 | 40708.72 |
| ATI – Aluno em Tempo Integral | 23307.93 | 25035.20 |
| AgE – Aluno Equivalente de Graduação | 31631.26 | 33018.72 |
| ApgTI – Aluno da Pós-Graduação em Tempo Integral | 5839.00 | 7308.00 |
| ArTI – Aluno de Residência em Tempo Integral | 438.00 | 382.00 |
| AgTI – Aluno de Graduação em Tempo Integral | 17030.93 | 17345.20 |
| Ag – Aluno de Graduação | 22538.00 | 25971.00 |
| Apg – Aluno de Pós-Graduação | 2920.00 | 3654.00 |
| Ar – Aluno de Residência Médica | 219.00 | 191.00 |
| Ndi – Alunos Diplomados | 2586.00 | 2792.00 |
| Ni – Alunos Ingressantes | 6204.00 | 5643.00 |
| Custo corrente com HU (inclui 65% do HU) | 564453156.89 | 581255114.03 |
| Custo corrente sem HU | 513713119.26 | 491835392.86 |
| Número de funcionários Equivalente com HU | 3255.50 | 3283.25 |
| Número de funcionários Equivalente sem HU | 1954.00 | 1927.00 |
| Professor Equivalente | 1856.00 | 1851.50 |
| I.A. Custo corrente com HU/Aluno Equivalente | 14889.98 | 14278.39 |
| I.B. Custo Corrente sem HU/Aluno Equivalente | 13551.48 | 12081.82 |
| II. Aluno Tempo Integral/Professor Equivalente | 12.56 | 13.52 |
| III.A. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente com HU | 7.16 | 7.63 |
| III.B. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente sem HU | 11.93 | 12.99 |
| IV.A. Funcionário Equivalente com HU/Professor Equivalente3 | 1.75 | 1.77 |
| IV.B. Funcionário Equivalente sem HU/Professor Equivalente | 1.05 | 1.04 |
| V. Grau de Participação Estudantil-GPE | 0.76 | 0.67 |
| VI. Grau de Envolvimento com Pós-Graduação-GEPG | 0.11 | 0.12 |
| VII. Conceito CAPES para a Pós-Graduação | 4.22 | 4.22 |
| VIII. Índice de Qualificação do Corpo Docente-IQCD | 4.03 | 4.13 |
| IX. Taxa de Sucesso na Graduação-TSG | 68.45 | 69.06 |

| | 2012 | 2013 |
|---|--------------|--------------|
| COMPONENTES DOS INDICADORES DE DESEMPENHO | | |
| AE – Aluno Equivalente da UFC | 41144.35 | 42443.53 |
| ATI – Aluno em Tempo Integral | 26330.48 | 26466.34 |
| AgE – Aluno Equivalente de Graduação | 32468.35 | 34247.53 |
| ApgTI – Aluno da Pós-Graduação em Tempo Integral | 8268.00 | 7760.00 |
| ArTI – Aluno de Residência em Tempo Integral | 408.00 | 436.00 |
| AgTI – Aluno de Graduação em Tempo Integral | 17654.48 | 18270.34 |
| Ag – Aluno de Graduação | 26956.00 | 27433.00 |
| Apg – Aluno de Pós-Graduação | 4134.00 | 3880.00 |
| Ar – Aluno de Residência Médica | 204.00 | 218.00 |
| Ndi – Alunos Diplomados | 2684.00 | 2920.00 |
| Ni – Alunos Ingressantes | 6406.00 | 6087.00 |
| Custo corrente com HU (inclui 65% do HU) | 560737712.22 | 698496687.71 |
| Custo corrente sem HU | 482034252.71 | 609763905.54 |
| Número de funcionários Equivalente com HU | 3281.50 | 3277.75 |
| Número de funcionários Equivalente sem HU | 1990.00 | 2047.50 |
| Professor Equivalente | 1912.50 | 1948.50 |
| I.A. Custo corrente com HU/Aluno Equivalente | 13628.55 | 16457.08 |
| I.B. Custo Corrente sem HU/Aluno Equivalente | 11715.69 | 14366.47 |
| II. Aluno Tempo Integral/Professor Equivalente | 13.77 | 13.58 |
| III.A. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente com HU | 8.03 | 8.07 |
| III.B. Aluno Tempo Integral/Funcionário Equivalente sem HU | 13.23 | 12.93 |
| IV.A. Funcionário Equivalente com HU/Professor Equivalente3 | 1.72 | 1.68 |
| IV.B. Funcionário Equivalente sem HU/Professor Equivalente | 1.04 | 1.05 |
| V. Grau de Participação Estudantil-GPE | 0.65 | 0.67 |
| VI. Grau de Envolvimento com Pós-Graduação-GEPG | 0.13 | 0.12 |
| VII. Conceito CAPES para a Pós-Graduação | 4.20 | 4.34 |
| VIII. Índice de Qualificação do Corpo Docente-IQCD | 4.15 | 4.24 |
| IX. Taxa de Sucesso na Graduação-TSG | 66.63 | 56.51 |

p. $\overline{57\ 58}$

1.2.17 Porcentagem de alunos de graduação com bolsas

| | ESPECIFICAÇÃO | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|--|------|------|------|------|------|------|
| 0 | Iniciação Científica - PIBIC e PET(Sesu e UFC) | 4.5 | 4.6 | 4.7 | 5.2 | 5.4 | 5.43 |
| 1 | Bolsa de Monitoria | 5.2 | 5.7 | 7.7 | 7.9 | 7.2 | 6.81 |

p. 53

1.2.18 Bolsas de monitoria, pet - por curso em 2013; de ic - por área de conhecimento 2010 a 2013

p. 282 a 289

1.3 Evasão

[5] [4]

1.3.1 Definição

Por evasão de discente entenda-se o abandono, pelo discente, de um processo de aprendizado antes de sua conclusão. Por exemplo, um discente que abandonou o curso de Medicina, na UFC, no qual estava matriculado pois precisou trabalhar para sustentar sua família e os horários das disciplinas eram incompatíveis com os horários do trabalho. Especificando-se o escopo do processo de aprendizado temos definições mais objetivas de evasão de discente. Por exemplo:

- Evasão de curso: refere-se ao abandono, pelo discente, de um curso, antes de sua conclusão.
- Evasão de área de conhecimento: refere-se ao abandono, pelo discente, de um curso, antes de sua conclusão, sem posterior ingresso em curso da mesma área de conhecimento.
- Evasão de IES: refere-se ao abandono, pelo discente, de um curso, antes de sua conclusão, sem posterior ingresso em curso da mesma IES.
- Evasão do ensino: refere-se ao abandono, pelo discente, de um curso, antes de sua conclusão, sem posterior ingresso em outro curso.

Esses exemplos não esgotam as possibilidades de definições de evasão de discente, visto ser bastante flexível a definição do escopo do processo de aprendizado. A escolha do escopo a ser considerado deve ser direcionada pelo uso que será feito dos dados calculados a partir da definição de evasão de discente. Por exemplo, para fins de planejamento de políticas de fomento de uma área de conhecimento, pode-se utilizar a definição Evasão de área de conhecimento a fim de verificar se está havendo migração de discentes da área de conhecimento em foco para outras; para fins de comparação, os valores devem ser gerados seguindo a mesma definição, como no caso entre comparações de índices de Evasão de IES entre as IES.

De acordo com a literatura analisada [3] [1] a quantidade de evasão da IES ocorrem no primeiro ano do discente na instituição.

A evasão de discente configura-se em problema ao considerarmos que o custo x benefício do processo de aprendizado, quando abandonado antes da conclusão, é menor que o esperado. Expectativas podem ser frustradas, como a esperança de formação de corpo técnico para atender às demandas da indústria; recursos podem ficar ociosos, como é o caso de contratação de servidores, a aquisição de equipamentos e a construção de espaços físicos; pode haver diminuição de recursos financeiros da instituição, caso seu orçamento seja vinculado à quantidade de discentes que concluem o processo de aprendizado. O cálculo

expressão de problema da evasão de discentes

1.3.2 Indicadores de evasão

Taxa de sucesso

Definido com esse nome em [2] e com o nome "Taxa de titulação" em [4], esse indicador é a razão entre a quantidade de discentes concluintes efetivos e a quantidade de concluintes esperados, considerando prazo esperado de conclusão. Este indicador abstrai a ocorrência de ocupação, via transferência, de vaga ociosa por evasão; considera apenas as conclusões no prazo esperado, podendo gerar dados inesperados, como percentuais acima de 100%, indicando haver se formado no ano em questão mais discentes que o esperado, consequência, por exemplo, de discentes atrasados ou de discentes adiantados.

$$\frac{N^{\circ} \ de \ diplomados(N_{DI})}{N^{\circ} \ total \ de \ alunos \ ingressantes}$$
 (1.1)

Evasão anual

Definido em [5] e [4], é a razão entre a quantidade de rematrículas realizadas e a quantidade de rematrículas esperadas.

$$1 - \frac{M(n) - Ig(n)}{M(n-1) - Eg(n-1)}$$
 (1.2)

- \bullet M(n): quantidade de matrículas na unidade de tempo n
- Eg(n): quantidade de egressos na undiade de tempo n
- Ig(n): quantidade de ingressantes na unidade de tempo n

Para derivar essa taxa, basta notarmos as seguintes equações e respectivos significados:

1.

$$M(n) = E(n) + X(n) + Eq(n)$$
 (1.3)

significando que a quantidade de matrículas em determinada unidade de tempo n é composta pelas quantidades de matrículas de discentes que evadirão em n, de discentes que persistirão, isto é, se matricularão em n+1, e de discentes que se diplomarão ao fim de n.

2.

$$M(n) = X(n-1) + Ig(n)$$
(1.4)

significando que a quantidade de matrículas em determinada unidade de tempo n é composta pelas quantidades de matrículas de discentes que se matricularam em n e em n-1, ou seja, que persistiram de n-1 a n, e de discentes que ingressaram em n.

Fazendo as devidas manipulações nas equações, chegamos na equação de quantidade de evasões ao fim de determinada unidade de tempo:

$$E(n) = [M(n) - Eg(n)] - [M(n+1) - Ig(n+1)]$$
(1.5)

Podendo ser interpretada como a diferença de quantidade máxima de discentes persistindo e a quantidade efetiva de discentes que persistiram.

A fórmula da evasão anual pode ser então definida como a proporção entre a quantidade de evasões em uma unidade de tempo e a quantidade máxima de discentes persistindo naquela unidade de tempo.

A definição de evasão anual até então analisada refere-se à evasão de cursos, de forma que um discente que tenha mudado de curso na mesma IES terá ao mesmo tempo contabilizados sua matrícula no período anterior(M(n-1)) e como ingressante(Iq(n)).

Para a evasão de IES, é proposta a seguinte definição:

$$1 - \frac{M(n) - [Ig(n) - ITC(n)]}{M(n-1) - Eg(n-1)}$$
(1.6)

• ITC(n): quantidade de ingressantes no ano n com forma de ingresso transferência interna

Já para a evasão do sistema, a ser aplicada a dados de várias, se possível todas, IES, a definição proposta é:

$$1 - \frac{M(n) - [Ig(n) - ITC(n) - ITIES(n)]}{M(n-1) - Eg(n-1)}$$
(1.7)

 \bullet ITIES(n): quantidade de ingressantes no ano n com forma de ingresso transferência externa

refletir melhor sobre o significado desses indicadores

refletir melhor sobre quais possíveis indicadores utilizar

Analisar os indicadores de evasão da literatura e calcular

Chapter 2

Business objectives

Chapter 3

Business success criteria

[7] [6]

Bibliography

- SILVA FILHO, R. L. L., MOTEJUNAS, P. R., HIPÓLITO, O., AND LOBO, M. A evasão no ensino superior brasileiro. *Cadernos de Pesquisa 37*, 132 (2007), 641–659.
- [2] TCU. Orientações para o cálculo dos indicadores de gestão tcu. http://portal.mec.gov.br/sesu/arquivos/pdf/indicadores.pdf, 2009.
- [3] TINTO, V. Leaving college: Rethinking the causes and cures of student attrition. ERIC, 1987.
- [4] TODO. Como a mudanÇa na metodologia do inep altera o cÁlculo da evasÃo. http://www.institutolobo.org.br/imagens/pdf/artigos/art_079.pdf, 2012.
- [5] TODO. Esclarecimentos metodolÓgicos sobre os cÁlculos de evasÃo. http://www.institutolobo.org.br/imagens/pdf/artigos/art_078.pdf, 2012.
- [6] UFC. Plano de desenvolvimento institucional. http://ufc.br/a-universidade/documentos-oficiais/313-plano-de-desenvolvimento-institucional-pdi, 2013.
- [7] UFC. Anuario estatistico ufc 2014 base 2013. http://ufc.br/a-universidade/documentos-oficiais/322-anuario-estatistico, 2014.