

Gestion de l'Innovation au sein de l'Entreprise

Résumé du Cours - Partie 2

Pr. M. EL HALOUI - ESI Rabat

Janvier 2026

1 Introduction

1.1 Contexte

À l'ère de la transformation digitale, les clients deviennent de plus en plus informés et exigeants. La course concurrentielle nécessite une veille technologique et une culture d'innovation continue.

1.2 L'Innovation

L'innovation est un processus allant de la génération d'une nouvelle idée à sa mise en œuvre. Elle permet de créer de la valeur et d'avoir une longueur d'avance à travers de nouveaux modèles d'affaires.

1.3 Objectifs du Cours

- Découvrir l'intérêt de l'innovation pour les futurs ingénieurs
- Maîtriser les notions de base du processus d'innovation
- Découvrir les techniques d'innovation et la démarche de création de Startup IT
- Réaliser un projet d'innovation via des ateliers pratiques

2 Innovation vs Créativité

2.1 Créativité

La créativité repose sur l'originalité et la création de quelque chose de complètement nouveau (Nierrenberf). Elle implique :

- **Originalité** : Pensée innovante et génération d'idées nouvelles
- **Nouveau** : Création de concepts qui n'existaient pas auparavant

La créativité peut aider à gérer les tâches, améliorer les performances d'équipe et créer des produits de qualité.

2.2 Innovation

L'innovation développe de nouvelles idées en quelque chose d'utile et pratique pour la société. Elle se caractérise par :

- **Intégrative** : S'appuie sur des produits ou processus déjà inventés
- **Aspirationnelle** : Vise à atteindre des objectifs élevés, créer une vision future

L'innovation vient de la recherche de nouvelles façons de faire ce que nous faisons tous les jours.

2.3 Types d’Innovation

- **Innovation Incrémentale** : Amélioration d'un élément existant par petites touches, en remplaçant ou ajoutant de nouvelles briques
- **Innovation Disruptive** : Vise à répondre à un nouveau besoin pour compléter l'existant ou le remplacer complètement

3 Démarche d’Innovation

Le processus d’innovation comprend trois phases principales :

1. Émergence d’axes innovants
2. Structuration du projet innovant
3. Développement du projet innovant

4 Startup : Définition et Caractéristiques

4.1 Définition

Une Startup est une jeune entreprise innovante conçue pour créer un nouveau produit ou service dans des conditions de grande incertitude. Elle vise à développer un produit ou service unique et irremplaçable pour les clients.

4.2 Caractéristiques

- **Innovation** : Appuyée par la technologie
- **Croissance et évolutivité** : Scalabilité
- **Âge et risque** : Incertitude
- **Financement spécifique**

5 Création de Startup IT : Étapes Détaillées

5.1 Étape 1 : Proposer une Idée Innovante

Éléments liés au porteur du projet :

- La personnalité
- Les motivations
- Les compétences

Éléments liés au projet :

- L'idée/opportunité
- L'adéquation projet et son porteur
- Le capital financier du projet

5.1.1 Les 4 Qualités du Créeateur d’Entreprise

1. Aimer la nouveauté
2. Être créatif
3. Savoir convaincre et vendre
4. Être un Leader

5.1.2 Questions Clés pour l'Auto-évaluation

- Suis-je fait pour l'entrepreneuriat ?
- Comment est-ce que je perçois la nouveauté ?
- Comment est-ce que je me comporte dans ce groupe ?
- Quelle est ma situation personnelle ?
- Suis-je commercial et créatif ou plutôt gestionnaire ?

5.1.3 Les Motivations

Le désir d'entreprendre dépend de la personnalité du porteur. Les motivations incluent le désir d'indépendance, le goût du pouvoir, la volonté de se réaliser, l'attrait de l'argent et le goût de la compétition.

5.1.4 Trois Règles de Création

1. Créer une entreprise à son image
2. Croire en soi tout en se remettant en question
3. Persévérer dans la difficulté

5.1.5 Trois Mauvaises Raisons

1. Ne penser qu'à devenir riche
2. Croire qu'un chef d'entreprise est 100% libre
3. Créer sa boîte, c'est chic

Principe clé : L'idée c'est 20% du succès, sa réalisation c'est 80% !

5.1.6 Méthodes d'Idéation

Brainstorming : Technique permettant de trouver un maximum d'idées en un minimum de temps.

Séances de créativité : Débat ouvert, échanges bilatéraux, sous-groupes, forum ouvert. La créativité relève d'interactions sociales.

Design Thinking : Méthode de conception globale centrée sur l'utilisateur.

Questions pour le brainstorming :

- Quel est le problème que je souhaite résoudre ?
- Quelle est la solution apportée par ma startup ?
- Qui est ma cible ?
- Existe-t-il des produits similaires ? Quelle est ma valeur ajoutée ?
- Quelles sont les forces et faiblesses de mon produit ?

5.2 Étape 2 : Réaliser une Étude de Marché et de la Concurrence

5.2.1 Objectifs

- Estimer la valeur marchande
- Identifier les concurrents potentiels
- Vérifier si le produit existe déjà et en quoi il diffère
- Rechercher les informations financières des concurrents
- Parler aux clients actuels et potentiels

5.2.2 Le Benchmark

Analyse comparative incluant :

- Identité, Offre, Type de concurrents
- Forces, Localisation, Chiffre d'affaires
- Stratégie de communication, Politique tarifaire
- Partenariats, Valeur ajoutée, Réputation, Ancienneté

5.2.3 Les 5 Forces de Porter

Modèle d'analyse de la concurrence et de la structure du marché :

1. Intensité concurrentielle
2. Menace des nouveaux entrants
3. Pouvoir de négociation des clients
4. Pouvoir de négociation des fournisseurs
5. Menace des produits ou services de substitution
6. (+1) Contraintes réglementaires des pouvoirs publics

5.2.4 Analyse PESTEL

Analyse de l'environnement externe :

- Politique
- Economique
- Sociologique
- Technologique
- Environnemental
- Légal

5.3 Étape 3 : Définir le Business Model

5.3.1 Business Model Canvas (BMC)

Outil visuel structuré en neuf blocs pour créer et optimiser le modèle économique :

1. **Segment de clients** : Groupes ciblés selon besoins et comportements
2. **Proposition de valeur** : Solution unique apportant une valeur ajoutée
3. **Canaux de marketing** : Moyens pour atteindre et livrer la valeur
4. **Relation client** : Interactions pour acquisition, satisfaction, fidélisation
5. **Flux de revenus** : Sources (ventes, abonnements, publicités)
6. **Ressources clés** : Éléments essentiels (humains, financiers, matériels)
7. **Activités clés** : Actions stratégiques pour créer et délivrer la valeur
8. **Partenariats clés** : Alliances pour renforcer l'offre ou réduire les coûts
9. **Structure de coûts** : Dépenses fixes et variables

L'objectif est de formuler, expliciter et tester les hypothèses fondamentales du modèle économique, tout en précisant le USP (Unique Selling Proposition).

5.4 Étape 4 : Challenger son Idée

Lean Startup : Enquêter, expérimenter, tester et itérer au fur et à mesure du développement.

Approche :

- Créer un prototype à présenter à un panel de clients
- Finaliser la validation avec une preuve de concept (PoC) ou un MVP (produit minimum viable)

5.5 Étape 5 : Élaborer son Business Plan

Objectifs :

- Étudier de façon approfondie une idée et démontrer sa faisabilité
- Procurer des bases de décision aux futurs partenaires
- Présenter le projet de façon efficiente

Structure du Business Plan :

1. Résumé (Management Summary)
2. L'entreprise et sa stratégie
3. Produits ou services
4. Marchés et clients
5. Concurrence
6. Marketing
7. Production/livraison/Approvisionnement
8. Recherche et développement
9. Localisation/administration
10. Infrastructure technologique
11. Management/outils de conduite/organisation
12. Analyse des risques
13. Finances/planification financière
14. Annexe et références

5.6 Étape 6 : Chercher le Financement

Sources de financement :

- Fonds personnels, emprunts auprès d'amis et famille
- Financement participatif (crowdfunding)
- Business Angels
- Prêts bancaires classiques
- Fonds de Promotion des Investissements (FPI)
- Fond de Développement Industriel (FDI)
- Sociétés de capital-risque
- Financements publics et internationaux

5.7 Étape 7 : Plan Marketing et Communication

Objectifs :

- Créer une identité de marque
- Développer la visibilité et la réputation
- Créer des relations clients et les fidéliser

Actions :

- Utilisation des réseaux sociaux pour engager les clients
- Offrir des récompenses ou échantillons gratuits
- Sponsoriser des événements pour développer la notoriété

6 Démarches Administratives au Maroc

6.1 Types d'Entreprises

Sociétés de personnes :

- Société en nom collectif (SNC)
- Société en commandite simple (SCS)
- Société en participation

Sociétés de capitaux :

- Société anonyme (SA)
- Société à responsabilité limitée (SARL)
- Société en commandite par actions

La SA et la SARL sont les types les plus courants.

6.2 Étapes de Création d'une SARL

1. Demande de Certificat Négatif

- Document attestant la dénomination de l'entreprise
- Demande en ligne sur www.directomic.ma
- Frais : 162 DH
- Validité : 90 jours

2. Élaboration du Contrat de Bail et des Statuts

- Acte notarié définissant les dispositions juridiques
- Rédaction par cabinet juridique, notaire, avocat ou expert comptable
- Frais : honoraires du cabinet

3. Inscription à la Taxe Professionnelle

- Inscription auprès de la Direction Régionale des Impôts
- Choix du régime fiscal
- Nécessite contrat de bail ou attestation de domiciliation
- Sans frais

4. Immatriculation au Registre de Commerce

- Acte de naissance de l'entreprise
- Dépôt au Tribunal de Commerce
- Délai : 3 mois après création
- Frais : 350 DH (200 DH statuts + 150 DH immatriculation)

5. Affiliation à la CNSS

- Obligatoire pour toutes sociétés commerciales
- Sans frais
- Délivrance d'un numéro d'affiliation

6. Publication dans un Journal d'Annonces Légales

- Délai : max 1 mois après immatriculation
- Deux publicités : journal d'annonces légales + bulletin officiel
- Frais variables selon le journal

6.3 Guichet Unique au CRI

Le Maroc a simplifié les démarches grâce à :

- Réformes juridiques simplifiant le processus
- Digitalisation des procédures administratives
- Centres Régionaux d'Investissement (www.cri-invest.ma)
- Regroupement des services (CNSS, OMPIC, Direction Impôts, Tribunal)

7 Programmes d'Appui et Financement

7.1 Sources de Financement

- Fonds propres (autofinancement)
- Banques
- Financements publics (État et EEP)
- Financements extérieurs (institutions internationales)
- Crowdfunding (financement participatif)

7.2 Programmes d'Appui au Maroc

- Réseau de Diffusion Technologique (RDT)
- Programmes de recherche et innovation du Ministère
- Réseau Maroc Incubation et Essaimage (RMIE) - CNRST
- Fonds Innov Invest (CCG)
- Plateforme : <https://www.almoukawala.gov.ma/>