



# **Sommaire**

- Introduction
  - Objectif de la réunion
  - Tour de table
- Rappel contexte
- Notre démarche d'adoption
- Étapes suivantes



# Introduction



## Objectif de la réunion

- Partager le contexte du projet, ses actualités
- Présenter notre démarche d'adoption
- Identifier les étapes suivantes

- → S'accorder ensemble sur une démarche d'adoption adaptée
- Cette démarche pourra faire l'objet d'adaptation en fonction du contexte client



# Tour de table

Nom	Fonction	Rôle Projet
Morgan ARGONDICCO	Consultant eXo	eXo
Samuel RENAULT	Consultant eXo	eXo
François-Xavier HAUET	Adjoint au chef du Service des Télécommunications et de l'Informatique (STI) – Elysée	Chef projet Elysée



# Rappel du contexte



## **Usages & problématiques**

- Constats
  - Développement viral souhaité non atteint
  - Peu d'utilisation en dehors du STI
  - Manque ergonomie
- Utilisation réduite du portail
  - Partage de quelques informations et activités (jardinier, menus restaurant, crèche)
  - Publication de quelques documents officiels
  - Manque d'interaction entre consommateurs de l'Intranet

→ Résultat : Une nécessité d'apporter de la valeur au projet pour une meilleure utilisation / adoption



# Actualités du projet

- Vision du projet
  - Provoquer l'usage de l'Intranet
  - Évangéliser, éduquer les utilisateurs à l'Intranet
  - Accompagner les équipes dans leur travail au service de l'excellence
- Besoins identifiés
  - Développer les interactions entre utilisateurs
  - Produire du contenu et partager facilement les infos y compris avec les outils mobiles
  - Valoriser des activités métier du Palais (Jardinier / Crèche)
  - Visibilité des usages (consultations, notifications, utilisateurs actifs)

# → Volonté de la nouvelle mandature de poursuivre la démarche : image de modernité



## Actions identifiées Elysée <> eXo

- 2 Phases :
  - Pré-atelier de travail sur parcours d'usages
  - Commencer à travailler avec les porteurs d'initiatives

- 4 actions
  - Diagnostic d'usage / d'accompagnement
  - Revalider les cibles / parler avec les utilisateurs
  - Remise à niveau des utilisateurs
  - Définition d'un plan d'adoption



# Notre démarche d'adoption



## Constat

# Un projet intégrant une dimension collaborative n'est pas un projet informatique comme les autres

**90%** des projets RSE se solderont par un échec **SI** nous imaginons que :

- C'est un projet technologique
- Collaborer s'impose à tous
- Les attendues sont les mêmes quelque soient les utilisateurs
- La transformation dépend uniquement des utilisateurs les plus avancées
- La transformation peut être dissociée de la culture d'entreprise



# Notre objectif

Identifier les besoins des usagers...

...pour assurer et garantir l'utilisation du portail



### Facteurs clés de succès

#### Une démarche permanente : Engager les utilisateurs

#### Des préalables nécessaires :

- Cibler les pratiques attendues et se focaliser sur les usages souhaités
- Identifier les communautés naturelles
- S'assurer l'adhésion du middle management et le soutien d'un top manager
- Dépasser les problématiques techniques

#### Un suivi continu de l'activité

- Adapter le message
- Mesurer l'adoption



# L'adoption : plusieurs axes de travail

L'adoption des utilisateurs à une plateforme collaborative doit être projetée dans un contexte global. L'outil ne peut porter à lui seul cette promesse.

Schématiquement, 3 axes sont à travailler et sont interdépendants les uns des autres.





## Plan général d'adoption

Il est essentiel pour mobiliser le client sur ses propres actions :

- Définition d'un rétroplanning
- Définition des actions et des porteurs d'actions

# Community Management

# Communication préalable

Acte de communication et montée en compétence des futurs utilisateurs

Stratégie de déploiement

Quels usagers adresser, sur quel agenda? Quelle communauté? Objectifs et KPI

# Préparation des contenus

Prévoir des blocs d'informations nécessite de les rédiger en amont

Organisation support

Définition de l'organisation pour soutenir les futurs utilisateurs dans leurs premiers usages .ancement

#### Planning éditorial

Définition de la cadence de publication et définition des rédacteurs

# Community management

Quels actions pour assurer l'adoption?
Evaluation des objectifs et suivi des indicateurs

Décliner

Confronter et ajuster

Product



# Votre plan d'adoption



## Démarche d'adoption, phase par phase

#### **Sprint 1**: Explorer

Explorer pour comprendre les problématiques, les profils des utilisateurs, les parcours d'utilisation



Personae et parcours d'usage

#### **Sprint 2**: Décliner

Construire et décliner le plan général d'adoption Décliner les parcours utilisateurs



Plan général d'adoption

#### Sprint 3: Habiller

Intégrer les éléments d'usage et l'identité visuelle pour favoriser l'adoption



Kit UI et intégration de l'UI

#### **Sprint 4**: Confronter

Confirmer les éléments d'usage avec un panel d'utilisateurs



Journal de suivi Fiches « Retours »

#### **Sprint 5**: Ajuster

Finaliser l'ergonomie et la stratégie d'adoption





Stratégie d'adoption & Ergonomie finalisée

#### <u>Déploiement et suivi</u>

Piloter le changement et l'adoption après la mise en production





Kit UI et intégration de l'UI



# **Sprint 1 – Explorer pour comprendre**

**Explorer** 

Décliner

Habiller

Confronter

Ajuster

Déployer

S1 à S3

#### **Sprint 1**: Explorer

Partager un référentiel commun, identifier les axes de travail pour déterminer ensemble les attentes du projet



Personae et parcours d'usage

#### Approche

- Analyse de l'existant, définition des problématiques
- Identification des « personae »
- Identification des scénarii d'usage

#### Contexte

- L'Élysée est déjà utilisateur du portail
- Nécessité de reposer les bases avant toute phase de déclinaison

#### Moyens - Outils

- Ateliers,
- Interviews,
- Observations,



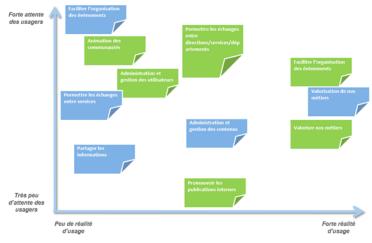








# Sprint 1 – Explorer / Exemples de livrables



Matrice contextuelle

Identification des points d'appui du projet, des attentes et des éléments moteurs



Fiche personae

Archétype représentant un groupe de personnes dont les comportements, motivations et buts sont proches.



Parcours d'usage

Portrait en action d'un usager utilisant le service afin d'affiner précisément à quel moment, pourquoi et comment il s'en sert.



## **Sprint 2 – Décliner pour construire**

**Explorer** 

Décliner

Habiller

Confronter

Ajuster

Déployer

S1 à S3

S4 à S6

#### Sprint 2: Décliner

Construire et décliner le plan général d'adoption Décliner les parcours utilisateurs



Plan général d'adoption

#### Approche

- Construire le plan général d'adoption
- → Initier la stratégie d'adoption sur les 3 axes (Produit / Communication / CM)
- Engager le plan général d'adoption sur les 3 axes

#### Moyens - Outils

- Supports de communication
- Planning / calendrier
- Fiches éditoriales
- Backlog...

#### Contexte

- L'Élysée est déjà utilisateur du portail
- → À partir du travail précédent d'analyse, concentrer les actions sur la déclinaison du plan général d'adoption









# **Sprint 2 – Décliner pour construire**

**Décliner** Habiller **Explorer** Confronter Ajuster Déployer S1 à S3 S4 à S6 Définir la stratégie de déploiement → Définir la stratégie de communication / Actions Etape 1 et modalités d'informations préalables → Définir la stratégie de community management / Usagers, agenda, identification des porteurs Plan général d'adoption d'initiative Identifier les actions préalables au déploiement → Préparation contenus / Fiches éditoriales Etape 2 Organisation du support / Community Management Organiser les modalités de suivi de l'usage Etape 3 Planning éditorial / Calendrier éditorial → Actions de suivi du community management Décliner les parcours d'usage en besoins produit Etape 4 (user story) → Modalités : Storymapping Livrable : Backlog priorisé



# Sprint 3 – Habiller pour accompagner l'adoption

ExplorerDéclinerHabillerConfronterAjusterDéployerS1 à S3S4 à S6S7 à S9

#### **Sprint 3: Habiller**

Intégrer les éléments d'usage et l'identité visuelle pour favoriser l'adoption



Kit UI Environnement d'intégration

#### Approche

- Choix d'une identité visuelle,
- Déclinaison des gabarits clefs,
- Constitution d'une bibliothèque d'éléments graphiques,
- Traduction dans la plateforme.

#### Moyens - Outils

- Recherche Look & feel,
- Kit UI & Environnement d'intégration,
- Développements Front end. (CSS / JS)

#### Contexte

- L'Élysée est déjà utilisateur du portail
- → Le portail est déjà en production
- → Habiller/Adapter le portail par intégration des propositions d'usage











# Sprint 4 – Confronter pour confirmer

ExplorerDéclinerHabillerConfronterAjusterDéployerS1 à S3S4 à S6S7 à S9S10 à S12

#### **Sprint 4 : Confronter**

Confirmer les éléments d'usage avec un panel d'utilisateurs



Journal de suivi Fiches « Retours »

#### Approche

- Mise en situation d'un panel d'utilisateurs clef au travers d'un scenario d'usage représentatif de leur quotidien,
- Tester la stratégie d'adoption
- À partir des retours et souhaits d'adaptation, identifier les freins et les frictions

#### Contexte

- L'Élysée est déjà utilisateur du portail
- → Le portail est déjà en production
- Confirmer les éléments d'usage projetés avant toute adaptation

#### Moyens - Outils

- Ateliers de présentation
- Fiches « Retours »









## Sprint 5 – Ajuster l'expérience utilisateur

ExplorerDéclinerHabillerConfronterAjusterDéployerS1 à S3S4 à S6S7 à S8S10 à S12S13 à S16

#### Sprint 5: Ajuster

Finaliser l'ergonomie et la stratégie d'adoption



Stratégie d'adoption

#### Approche

 Ajuster le plan général d'adoption sur les 3 axes (Produit / Communication / Community Management)

#### Contexte

- L'Élysée est déjà utilisateur du portail
- Les phases préalables d'exploration, de déclinaison et de confrontation ont permis d'assoir le projet
- Reste à ajuster les actions sur le produit

#### Moyens - Outils

- Supports de communication
- Calendrier et fiches éditoriaux
- Actions sur le produit











# Étapes suivantes



## Actions à venir

**Explorer** 

Décliner

Habiller

Confronter

Ajuster

Déployer

S1 à S3

#### Etude usage

Semaine du 12 mars

Diagnostic de l'Intranet, des parcours d'usage actuel, étude des typologie de contenus

- → Livrable : Matrice contextuelle du projet
- → Livrable : Architecture fonctionnelle du portail





#### Atelier 1

Semaine du 19 mars

Partager et analyser le contexte

→ Livrables : Bateau pirate / Votre pitch / Liste de personae







#### Elysée:

- Chef de projet
- Utilisateurs clés

#### Interviews

Semaine du 26 mars

Rencontrer les porteurs d'initiative / personae ½ journée pour 3 utilisateurs finaux rencontrés

- → Livrables : Grilles d'entretien
- → Livrables : Matrice contextuelle des usages







#### Elysée:

 Utilisateurs finaux

#### Atelier 2

Semaine du 1er avril

Analyser les usages observés & en définir les parcours d'usage

→ Livrable : Parcours d'usage







#### Elysée:

- Chef de projet
- Utilisateurs clés



# Équipe projet à identifier

Sponsors:		
Chef de projet :		
<b>Utilisateurs clés :</b>		
Porteurs d'initiative :		



# Merci



Online Community: <a href="mailto:community.exoplatform.com">community.exoplatform.com</a>

**Documentation:** docs.exoplatform.com





