

# Gestão da Cadeia de Suprimentos

## Introdução à Cadeia de Suprimentos

---

Prof. Me. Alex Paranahyba de Abreu

([abreualex@gmail.com](mailto:abreualex@gmail.com))

07/08/2025

# Objetivos da aula

- ▶ Conceituar cadeia de suprimentos e sua gestão;
- ▶ Identificar os elementos e processos que compõem uma cadeia de suprimentos;
- ▶ Descrever os objetivos e os níveis de decisão.



S. Chopra e P. Meindl (2003).  
*Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos: Estratégia, Planejamento, e Operação*. 1<sup>a</sup> ed. Pearson

- ▶ R. H. Ballou (2006). *Gerenciamento da Cadeia de Suprimentos/Logística Empresarial*. 5<sup>a</sup> ed. Bookman
- ▶ M. Christopher (2016). *Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos*. 4<sup>a</sup> ed. Cengage Learning
- ▶ A. G. Novaes (2007). *Logística e o Gerenciamento da Cadeia de Distribuição*. 3<sup>a</sup> ed. Elsevier

# Introdução à Cadeia de Suprimentos

---

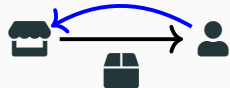
- ▶ De onde vem o que você compra?
- ▶ E se todo mundo resolver pedir pizza ao mesmo tempo?
- ▶ Se faltar refrigerante no bar, de quem é a culpa?
- ▶ O que um *suprimento*?

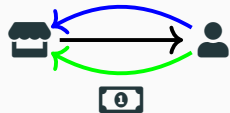


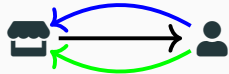


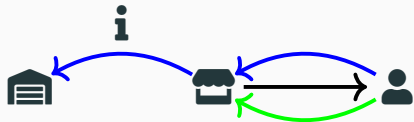




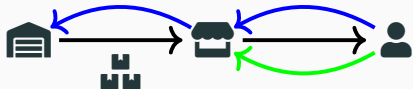




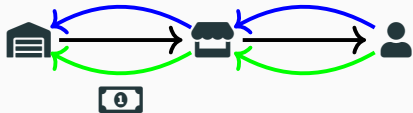


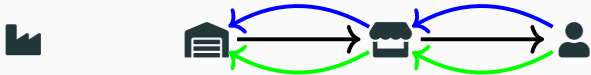


# Encadeamento

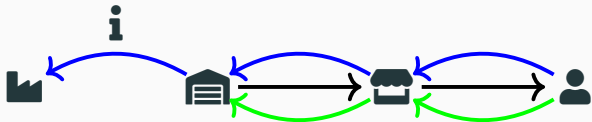


# Encadeamento

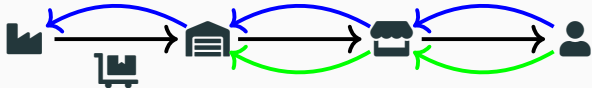




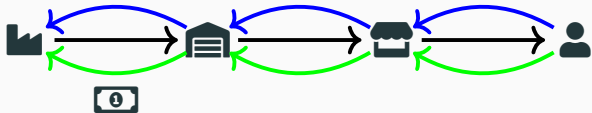




# Encadeamento



# Encadeamento



# Encadeamento



# Encadeamento



 Fluxo de informações;

 Fluxo de materiais;

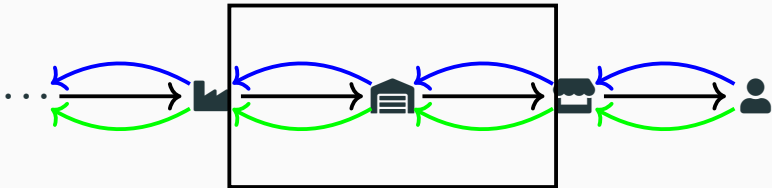
 Fluxo de dinheiro.



## Pausa para exercício

- Responda o **Exercício 1** da lista.

# Encadeamento



- ▶ **Logística de suprimentos:**  
compras, planejamento de necessidades, preços, etc.
- ▶ **Logística interna:**  
armazenagem, manuseio de materiais, embalagem, etc.
- ▶ **Logística de distribuição:**  
estoques, processamento do pedido, transporte, etc.



## 1. Atuação segmentada

Produtos padronizados com altos estoques.

(Novaes [2007](#))

# Evolução: logística → cadeia de suprimentos

## 1. Atuação segmentada

Produtos padronizados com altos estoques.

## 2. Integração rígida

Uso de metodologias para um planejamento rígido.

(Novaes [2007](#))

# Evolução: logística → cadeia de suprimentos

## 1. Atuação segmentada

Produtos padronizados com altos estoques.

## 2. Integração rígida

Uso de metodologias para um planejamento rígido.

## 3. Integração flexível

Planejamento dinâmico com uma interface empresarial “dois-a-dois”.

(Novaes [2007](#))

# Evolução: logística → cadeia de suprimentos

## 1. Atuação segmentada

Produtos padronizados com altos estoques.

## 2. Integração rígida

Uso de metodologias para um planejamento rígido.

## 3. Integração flexível

Planejamento dinâmico com uma interface empresarial “dois-a-dois”.

## 4. Integração estratégica

Busca de soluções novas, usando a logística para ganhar competitividade.

(Novaes 2007)

# Definição de Cadeia de Suprimentos

## Christopher (2016)

*Uma rede de organizações conectadas e interdependentes entre si e trabalhando cooperativamente e em conjunto para controlar, gerenciar e melhorar o fluxo de materiais e informações de fornecedores para usuários finais.*

# Objetivo da Gestão da Cadeia de Suprimentos

- ▶ Geração de valor para o cliente ;
- ▶ Cada atividade na cadeia de suprimentos contribui para a geração de valor:
  - ▶ Valor de **posse**: “induzir” o cliente a adquirir;
  - ▶ Valor de **forma**: transformar insumos em resultados;
  - ▶ Valor de **tempo**: disponibilizar *quando* o cliente quiser;
  - ▶ Valor de **lugar**: disponibilizar *onde* o cliente quiser.

Os ganhos que podem ser obtidos através da integração efetiva dos elementos da cadeia, com a otimização global de custos e de desempenho, são mais expressivos do que a soma dos possíveis ganhos individuais de cada participante, quando atuando separadamente.

Quando estudarmos estoques – *Beer Game*.





Relembrando...

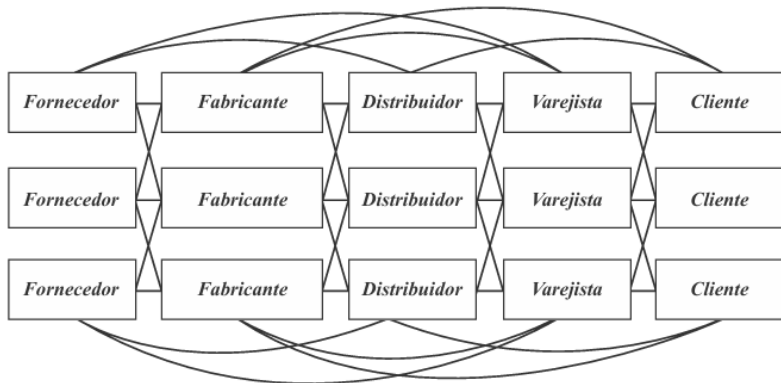
---

# Componentes de uma cadeia de suprimentos

Uma cadeia de suprimentos típica pode envolver uma série de estágios, que incluem:

- ▶ clientes;
- ▶ varejistas;
- ▶ atacadistas/distribuidores;
- ▶ fabricantes;
- ▶ fornecedores de componentes/matéria-prima.

# Uma cadeia de suprimentos genérica



(Chopra e Meindl 2003)

- ▶ Cite uma cadeia de suprimentos “simples”.
- ▶ Cite uma cadeia de suprimentos “complexa”.

# Introdução aos próximos conteúdos

---

# Fases/níveis de decisão

**Projeto**

**Planejamento**

**Operação**

## Projeto

- ▶ Decisões de longo prazo;
- ▶ Estrutura/Configuração da cadeia;
- ▶ Localização e dimensionamento de instalações;
- ▶ Fabricação ou estocagem de produtos;
- ▶ Considerar a incerteza em antecipar as condições de mercado ao longo dos próximos anos.

## Planejamento

## Operação

## Projeto

## Planejamento

- ▶ Dada as restrições e facilitações (definidas no projeto).
- ▶ Decisões de médio prazo;
- ▶ Políticas de estoque;
- ▶ Dimensões das campanhas de *marketing*;
- ▶ Presença de incerteza em previsões diversas.

## Operação



## Projeto

## Planejamento

## Operação

- ▶ A configuração da cadeia de suprimentos é considerada fixa, e políticas de planejamento já estão definidas.
- ▶ Decisões de curto prazo;
- ▶ Manejar pedidos individuais;
- ▶ Atendimento do pedido;
- ▶ Pedido de reposição
- ▶ Explorar a redução de incertezas e otimizar o desempenho.

**Finalizando...**



- ▶ Definimos o conceito da cadeia de suprimentos;
- ▶ Detalhamos os componentes da cadeia de suprimentos;
- ▶ Descrevemos os diferentes tipos de fluxo;
- ▶ Entendemos a evolução da logística à cadeia de suprimentos;
- ▶ Reconhecemos os níveis/fases de decisão.

# Para a próxima aula

## Materiais

- ▶ Plano de aula, slides, apostila com exercícios:
- ▶ <https://abreualexp.github.io/ufg/gcs.html>

## Materiais

- ▶ Plano de aula, slides, apostila com exercícios:
- ▶ <https://abreualexp.github.io/ufg/gcs.html>
- ▶ Resolver exercícios da lista.
- ▶ Estratégias competitivas e da cadeia de suprimentos (Chopra e Meindl 2003, Cap. 2);

- ▶ Obrigado pela atenção!
- ▶ Até a próxima aula.