

ReguSense

Yasama Riski Istihbarat Raporu

12.12.2025

GIZLI

Yonetici Ozeti

10

Analiz Edilen

10

Gercek Risk

0

Filtrelenen

0

Yuksek Oncelik

Sektor: CONSTRUCTION

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 34

Meclis üyesi, bazı Kamu İktisadi Teşebbüslerinin (KİT) görev zararları, bu zararların hazine yardımıyla nasıl ortadan kaldırıldığı ve bu şirketlerin vergi, resim, harç istisnası belgelerini kullanıp kullanmadığı hakkında detaylı bilgi talep ediyor. Ayrıca borç üstlenim taahhüdü konusunu da gündem...

IS ETKİSİ:

KRİTİK: KİT'lerin vergi istisnalarına ilişkin olası değişiklikler, inşaat şirketlerinin maliyetlerini artırabilir ve kârlılıklarını azaltabilir. Hazine garantili kredilerden yararlanan ve vergi istisnası olan inşaat şirketlerinin mevcut uygulamaları sorgulanabilir hale gelebilir ve bu da finansal yükümlülüklerinde artışa neden olabilir.

TON

Neutral

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, vergi, resim ve harç istisnası belgelerinin mevcut kullanımının gözden geçirilmesi. 2. Finans ekibi, olası vergi düzenlemelerindeki değişikliklerin şirketin mali tablolarına etkisinin simülasyonunu yapmalı. 3. Sektör dernekleri aracılığıyla, yetkililerle diyalog kurularak sektörün endişeleri dile getirilmeli.

Kaynak Kanıt:

...KİT'lerin görev zararlarından bahsediyoruz ve

bunların hazine yardımıyla ortadan kalkmasından bahsediyoruz. Buralarla ilgili biraz detay bilgi sizden rica edeceğiz.

Tabii, bu şirketlerin bir kısmı ...

MEDIUM

Page 50

Adıyaman Kuzey Çevre Yolu projesinin yatırım programına alınması talep ediliyor. Bu, özellikle depremden sonra İndere bölgesinde artan konut ve iş yeri sayısından dolayı şehir trafiğini rahatlatmak için önemli görülüyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Çevre yolu projesinin gecikmesi veya gerçekleşmemesi, İndere bölgesindeki konut ve iş yerlerinin erişilebilirliğini kısıtlayarak gayrimenkul değerlerini olumsuz etkileyebilir. Projenin ertelenmesi veya iptali, inşaat ve gayrimenkul projelerinin planlama süreçlerini aksatarak gelir kaybına neden olabilir. Projenin onaylanması ve tamamlanması, yeni gayrimenkul projelerinin önünü açarak ge...

TON

Supportive

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, Adıyaman Kuzey Çevre Yolu projesinin yatırım programına alınması sürecini yakından takip etmelidir. 2. İnşaat ve gayrimenkul sektöründeki paydaşlarla iş birliği yaparak, projenin önemi

oluşturulmalıdır. 3. Projenin yatırım programına alınmaması durumunda alternatif ulaşım çözümleri ve bunların maliyetleri değerlendirilmelidir.

Kaynak Kanıt:

...devlet yolunun 3'üncü kilometresinde son bulacak. Adıyaman Çevre Yolu güzergâhı neden önemli? Çünkü bu bölüm hem şehrin trafiğini azaltacak hem de bu depremden sonra İndere bölgesinde 16.500'ün üze...

MEDIUM

Page 58

Konuşmada bazı büyük inşaat şirketlerinin ve bunlara yakın şirketlerin vergi ödemediği ve hükümetin bu şirketlere vergi muafiyeti uyguladığı iddia ediliyor. Ayrıca, kamuya ait varlıkların satışı planlanıyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Artan vergi denetimi ve potansiyel vergi politikası değişiklikleri nedeniyle finansal performansın etkilenebileceği riskini artırır. Vergi avantajlarının kaybedilmesi karlılığı azaltabilir. Satış listesindeki kamu arazilerine ve şirketlerine bağımlı olan projeler gecikme veya iptal riski taşıyabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, bahsi geçen şirketlerin durumunu ve sektöre yönelik olası yansımalarını değerlendirmeli. 2. Finans ekibi, olası vergi politikası değişikliklerinin şirketin finansal tabloları üzerindeki etkisini modellemeli. 3. Yönetim, kriz iletişimi planı geliştirmeli. 4. Kamu varlıklarına bağımlı projeler için alternatif planlar hazırlanmalı.

Kaynak Kanıt:

...Biraz geriye doğru devam edelim: Türkiye'nin en büyükleri arasında yer alan, çoğu iktidara yakın Yapı Merkezi, Taşyapı, Limak, İçtaş, TÜRK TELEKOM, Turkcell, Ülker, Getir, Zorlu Enerji, THY, Rönesa...

LOW

Page 10

Bir milletvekili, Ekrem İmamoğlu'nun ailesinin inşaat sektöründeki faaliyetlerini ve olası mal varlığı soruşturmalarını tartışıyor. Tartışma, siyasi hasım ailelerine yönelik cezai soruşturmaların kapsamı hakkında endişeler uyandırıyor ve bu da dolaylı olarak sektörde faaliyet gösteren ailelerin m...

Konusmaci: VELİ AĞBABA (ÜYE, Malatya)

IS ETKİSİ:

DÜŞÜK: Bu durum, doğrudan finansal bir kayba yol açmasa da, kamuoyunun algısı ve potansiyel itibari risk nedeniyle sektör şirketlerinin değerlemesi ve yatırımcı güveni üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Özellikle aile şirketlerinin risk algısını artırabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Easy

EXAMPLES

Regülasyonlar, düzenlemeler, yasalar, kamuoyu karalamasına karşı hazırlıklı olmalı. 2. Hukuk ekibi, aile varlıklarının yasal koruma altında olduğundan emin olmalı ve şeffaflık politikalarını gözden geçirmeli. 3. Sektör derneği ile potansiyel bir kriz durumunda koordinasyon sağlanmalı.

Kaynak Kanit:

...KIRKPINAR (İzmir) - Dramatize etmeye gerek yok ya!

VELİ AĞBABA (Malatya) - Bak, iddia etme, ben bunları sana kanıtlarım, boş konuşmayın, boş konuşmayın.

Arkadaşlar, Ekrem İmamoğlu'nun babası Hasan ...

LOW

Page 60

Tekirdağ Milletvekili Nurten Yontar, hükümetin bütçe teklifini eleştirerek, bütçenin dar gelirli kesimleri desteklemediğini ve Cumhurbaşkanlığı harcamalarında herhangi bir kısıtlama olmadığını belirtiyor. İzmir Milletvekili Yaşar Kırkpınar eleştirilere katılmıyor. Uşak Milletvekili İsmail Güneş y...

Konusmaci: NURTEN YONTAR (Tekirdağ)

IS ETKİSİ:

Şu anki konuşma inşaat sektörünü doğrudan etkilemiyor fakat potansiyel ekonomik daralmalar veya hükümetin konut projelerinde değişiklikler yapması durumunda dolaylı bir etki yaratabilir. Şu an için gelir kaybı veya ek uyum maliyeti riski düşük, fakat bu tür tartışmaların takip edilmesi önemlidir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini bu tartışma hakkında bilgilendirin. 2. İlgili yasama faaliyetlerini takip etmek için hükümet ilişkileri ekibini bilgilendirin. 3. Bütçenin geçmesi ve olası ekonomik etkilerinin sektör üzerindeki etkileri için bir risk değerlendirmesi yapın.

Kaynak Kanit:

...YONTAR (Tekirdağ) - ...çiftçi, esnafı, emekliyi, dar gelirliyi düşünmüyor ama sarayın giderlerine kalkan oluyor.

YAŞAR KIRKPINAR (İzmir) - Nasıl öncelemiyor ya? İnsaf ya!

İSMAİL GÜNEŞ (Uşak) - 35...

Sektor: ENERGY

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 45

Rize Milletvekili Tahsin Ocalı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı'na enerji enflasyonunun yüksekliği konusunda eleştirilerde bulunuyor ve sunumlarda durumun olduğundan iyi gösterildiğini iddia ediyor. Milletvekili, enerji fiyatlarındaki artışların satın alma gücüyle karşılaştırılması gerektiğini ve bu ka...

Konusmaci: TAHSİN OCAKLI (Rize Milletvekili, Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Enerji enflasyonuna dair devam eden eleştiriler, enerji şirketleri üzerindeki baskıyı artırarak hükümetin fiyat düzenlemelerine gitmesine veya sektöre yönelik ek vergi yükümlülükleri getirmesine neden olabilir. Bu durum, enerji şirketlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.

TON

Hostile

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Finans ekibi, potansiyel ek vergi veya fiyat düzenlemelerinin finansal etkilerini modellemelidir. 2. Hukuk ekibi, enerji sektörüne yönelik olası yeni düzenlemelere hazırlıklı olmalıdır. 3. Halkla ilişkiler ekibi, şirketin enflasyonla mücadele çabalarını ve tüketicilere sağladığı faydaları vurgulayan bir iletişim stratejisi geliştirmelidir.

Kaynak Kanıt:

...lazım Sayın

Cumhurbaşkanı Yardımcım. Dolayısıyla öyle baktığımızda da sınıfta kalırız, o verileri de veririm.

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ – Yok, kalmayız.

TAHSİN OCAKLI (Rize) – Dolayısı...

MEDIUM

Page 50

Konusmacı, Adıyaman'ın Atatürk Barajı'ndan faydalanamamasını ve pompaj sulamalarıyla tarıma destek olunmasını talep ediyor. Ayrıca, Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Güneş Enerji Sistemi Projesi'nin 2026 yatırım programına dahil edilmesi ve Kuzey Çevre Yolu'nun yatırım programına...

IS ETKİSİ:

Adıyaman bölgesinde yenilenebilir enerji projelerine yatırım ve sulama altyapısı geliştirme potansiyeli yaratır. Projelerin hayata geçirilmesi durumunda, güneş enerjisi sistemleri (GES) yatırımcıları için yeni pazar fırsatları doğabilir ve enerji maliyetlerinde düşüş sağlanabilir. Ancak, projelerin onaylanmaması durumunda, bölgedeki tarımsal verimlilik artışı ve enerji sektöründe büyüme fırsatı...

TON

Supportive

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

EXAMPLES

değerlendirmeli. 2. İş geliştirme ekibi, Adıyaman bölgesindeki GES projeleri ve sulama altyapısı yatırım fırsatlarını araştırmalı. 3. Devletle ilişkiler ekibi, projelerin 2026 yatırım programına dahil edilmesi için ilgili kurumlarla lobi faaliyetleri yürütmeli.

Kaynak Kanıt:

...projelerimizin yapım işinin 2026 yılı yatırım programına dâhil edilmesi ve tamamlanması bizler için, Adıyaman için çok büyük bir önem taşıyor. Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Gün...

MEDIUM

Page 58

Konuşmada, enerji de dahil olmak üzere çeşitli sektörlerdeki şirketlerin vergi uygulamaları ve kamu varlıklarının potansiyel satışı ele alınıyor. Bu, sektördeki şirketlerin vergi yükümlülüklerini ve kamu hizmetlerinin özelleştirilmesine yönelik potansiyel devlet politikalarını etkileyebileceği iç...

IS ETKİSİ:

FINANSAL: Vergi muafiyetlerine yönelik artan inceleme ve olası değişiklikler, Enerji şirketlerinin vergi yükümlülüklerini artırabilir ve Karlılıklarını etkileyebilir. STRATEJİK: TEİAŞ gibi elektrik iletim varlıklarının olası satışı, rekabet ortamını ve mevcut enerji şirketleri için yatırım fırsatlarını yeniden şekillendirebilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini vergi politikalarındaki potansiyel değişiklikler konusunda uyarın ve mevzuata uyum stratejilerini gözden geçirin. 2. Devlete ait enerji varlıklarının özelleştirilmesiyle ilgili düzenleyici gelişmeleri izleyin ve potansiyel katılım ve yatırımı değerlendirin. 3. Sektör dernekleri aracılığıyla politika tartışmalarına katılın ve enerji şirketlerinin çıkarlarını destekleyin.

Kaynak Kanıt:

...yakın şirketler arasında yer alıyor.

2020'ye gelelim: Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan son on yılda Cengiz İnşaat 30, Kolin İnşaat 36, MAKYOL İnşaat 24, Limak İnşaat 19 ve Kalyon Holding 19 ...

MEDIUM

Page 91

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na sunulan öneri, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının belirli aylarında 20.000 TL tutarında yakacak yardımı ödenmesini öngörmektedir. Bu yardım herhangi bir vergi ve kesintiye tabi tutulmayacak ve Strateji ve Bütçe Başkanı...

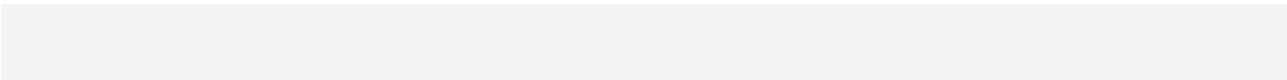
Konusmaci: Ahmet Vehbi Bakırlıoğlu (ÜYE, Manisa), Tahsin Ocaklı (ÜYE, Rize), Cevdet Akay (ÜYE, Karabük), Mustafa Erdem (ÜYE, Antalya)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Doğrudan etki olmasa da, artan devlet harcamaları enerji şirketlerine uygulanan vergileri artırabilir. Tüketicinin artması doğal gaz talebini etkileyebilir. Müşterinin pazardaki talep tahminlerini ve kaynak elde etme stratejilerini buna göre ayarlaması gerekebilir.







EXAMPLES

politikasındaki potansiyel değişiklikleri izleyin. 2. Uzun vadede tüketici talebindeki potansiyel değişiklikleri anlamak için bir senaryo analizi yürütün. 3. EPDK ile lobi koordinasyonu yaparak olası vergi artışlarını azaltmaya çalışın.

Kaynak Kanit:

...teklif ederiz.

MADDE – "Sosyal Güvenlik Kurumunca 5510 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının Ocak, Şubat Ekim, Kasım, Aralık, aylarında herhangi bi...

MEDIUM

Page 92

TBMM'ye sunulan öneri, devlet memurlarına Ekim-Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL tutarında yakacak yardımı ödenmesini öngörmektedir. Bu, enerji sektörünü doğal gaz talebi ve dolayısıyla gelirler açısından etkileyebilirken, vergi muafiyeti enerji şirketleri için rekabet koşullarını değiştirebi...

Konusmaci: Tutanak Hizmetleri Başkanlığı

IS ETKİSİ:

OLASI: Devlet memurlarının doğal gaz tüketimini artırarak müşteri tabanını ve gelirleri artırabilir (miktar belirsiz). Enerji şirketleri için vergi muafiyeti olmayan bir dezavantaj yaratabilir. Şirketler, devletle rekabet avantajı olmayan, vergilendirilmiş hizmetler satmak zorunda kalacaktır.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, olası rekabet dengesizliklerini ve vergi etkilerini değerlendirmeli. 2. Devlet memurlarının doğal gaz tüketiminde beklenen artışı modelleyin. 3. Enerji sektörünün bu düzenlemeden eşit şekilde yararlanmasını sağlamak için enerji sektörü lobilerini harekete geçirin.

Kaynak Kanit:

...eklenmesini arz ve teklif ederiz.

MADDE- "Devlet memurlarına yılın Ekim ve Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL tutarında yakacak yardımı verilir. Söz konusu tutardan herhangi bir nam altında olu...

