

# ReguSense

## Yasama Riski Istihbarat Raporu

12.12.2025

GIZLI

### Yonetici Ozeti

10

Analiz Edilen

10

Gercek Risk

0

Filtrelenen

0

Yuksek Oncelik



# Sektor: CONSTRUCTION

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 34

**Meclis üyesi, bazı Kamu İktisadi Teşebbüslerinin (KİT) görev zararları, bu zararların hazine yardımıyla nasıl ortadan kaldırıldığı ve bu şirketlerin vergi, resim, harç istisnası belgelerini kullanıp kullanmadığı hakkında detaylı bilgi talep ediyor. Ayrıca borç üstlenim taahhüdü konusunu da gündem...**

**IS ETKİSİ:**

**KRİTİK:** KİT'lerin vergi istisnalarına ilişkin olası değişiklikler, inşaat şirketlerinin maliyetlerini artırabilir ve kârlılıklarını azaltabilir. Hazine garantili kredilerden yararlanan ve vergi istisnası olan inşaat şirketlerinin mevcut uygulamaları sorgulanabilir hale gelebilir ve bu da finansal yükümlülüklerinde artışa neden olabilir.

TON  
Neutral

OLASILIK  
Medium

UYUM  
Medium

**EYLEM ONERİSİ**

1. Hukuk ekibi, vergi, resim ve harç istisnası belgelerinin mevcut kullanımının gözden geçirilmesi.
2. Finans ekibi, olası vergi düzenlemelerindeki değişikliklerin şirketin mali tablolara etkisinin simülasyonunu yapmalı.
3. Sektör dernekleri aracılığıyla, yetkililerle diyalog kurularak sektörün endişeleri dile getirilmeli.

**Kaynak Kanıt:**

...KİT'lerin görev zararlarından bahsediyoruz ve bunların hazine yardımıyla ortadan kalkmasından bahsediyoruz. Buralarla ilgili biraz detay bilgi sizden rica edeceğiz. Tabii, bu şirketlerin bir kısmı ...

MEDIUM

Page 50

**Adıyaman Kuzey Çevre Yolu projesinin yatırım programına alınması talep ediliyor. Bu, özellikle depremden sonra İndere bölgesinde artan konut ve iş yeri sayısından dolayı şehir trafiğini rahatlatmak için önemli görülüyor.**

**IS ETKİSİ:**

**KRİTİK:** Çevre yolu projesinin gecikmesi veya gerçekleşmemesi, İndere bölgesindeki konut ve iş yerlerinin erişilebilirliğini kısıtlayarak gayrimenkul değerlerini olumsuz etkileyebilir. Projenin ertelenmesi veya iptali, inşaat ve gayrimenkul projelerinin planlama süreçlerini aksatarak gelir kaybına neden olabilir. Projenin onaylanması ve tamamlanması, yeni gayrimenkul projelerinin önünü açarak ge...

TON  
Supportive

OLASILIK  
Medium

UYUM  
Medium

**EYLEM ONERİSİ**

1. Hukuk ekibi, Adıyaman Kuzey Çevre Yolu projesinin yatırım programına alınması sürecini yakından takip etmelidir.
2. İnşaat ve gayrimenkul sektöründeki paydaşlarla iş birliği yaparak, projenin önemi

oluşturulmalıdır. 3. Projenin yatırım programına alınmaması durumunda alternatif ulaşım çözümleri ve bunların maliyetleri değerlendirilmelidir.

#### Kaynak Kanıt:

...devlet yoluunun 3'üncü kilometresinde son bulacak. Adıyaman Çevre Yolu güzergâhi neden önemli? Çünkü bu bölüm hem şehrin trafiğini azaltacak hem de bu depremden sonra İndere bölgesinde 16.500'ün üzerinde...

MEDIUM

Page 58

**Konuşmada bazı büyük inşaat şirketlerinin ve bunlara yakın şirketlerin vergi ödediği ve hükümetin bu şirketlere vergi muafiyeti uyguladığı iddia ediliyor. Ayrıca, kamuya ait varlıkların satışı planlanıyor.**

#### IS ETKİSİ:

KRİTİK: Artan vergi denetimi ve potansiyel vergi politikası değişiklikleri nedeniyle finansal performansın etkilenebileceği riskini artırır. Vergi avantajlarının kaybedilmesi karlılığı azaltabilir. Satış listesindeki kamu arazilerine ve şirketlerine bağımlı olan projeler gecikme veya iptal riski taşıyabilir.

TON  
Hostile

OLASILIK  
Low

UYUM  
Medium

#### EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, bahsi geçen şirketlerin durumunu ve sektörde yönelik olası yansımalarını değerlendirmeli.
2. Finans ekibi, olası vergi politikası değişikliklerinin şirketin finansal tabloları üzerindeki etkisini modellemeli.
3. Yönetim, kriz iletişim planı geliştirmeli.
4. Kamu varlıklarına bağımlı projeler için alternatif planlar hazırlanmalı.

#### Kaynak Kanıt:

...Biraz geriye doğru devam edelim: Türkiye'nin en büyükleri arasında yer alan, çoğu iktidara yakın Yapı Merkezi, Taşyapı, Limak, İctaş, TÜRK TELEKOM, Turkcell, Ülker, Getir, Zorlu Enerji, THY, Rönesa...

LOW

Page 10

**Bir milletvekili, Ekrem İmamoğlu'nun ailesinin inşaat sektöründeki faaliyetlerini ve olası mal varlığı soruşturmasını tartışıyor. Tartışma, siyasi hasım ailelerine yönelik cezai soruşturmalardan kapsamı hakkında endişeler uyandırıyor ve bu da dolaylı olarak sektörde faaliyet gösteren ailelerin m...**

Konusmacı: VELİ AĞBABA (ÜYE, Malatya)

#### IS ETKİSİ:

DÜŞÜK: Bu durum, doğrudan finansal bir kayba yol açmasa da, kamuoyunun algısı ve potansiyel itibarı risk nedeniyle sektör şirketlerinin değerlendirmesi ve yatırımcı güveni üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Özellikle aile şirketlerinin risk algısını artırabilir.

TON  
Hostile

OLASILIK  
Low

UYUM  
Easy



Kaynak Kanıt:

...KIRKPINAR (İzmir) – Dramatize etmeye gerek yok ya!

VELİ AĞBABA (Malatya) – Bak, iddia etme, ben bunları sana kanıtlarım, boş konuşmayın, boş konuşmayın.

Arkadaşlar, Ekrem İmamoğlu'nun babası Hasan ...

LOW

Page 60

**Tekirdağ Milletvekili Nurten Yontar, hükümetin bütçe teklifini eleştirek, bütçenin dar gelirli kesimleri desteklemediğini ve Cumhurbaşkanlığı harcamalarında herhangi bir kısıtlama olmadığını belirtiyor. İzmir Milletvekili Yaşar Kırkpınar eleştirilere katılmıyor. Uşak Milletvekili İsmail Güneş y...**

Konusmacı: NURTEM YONTAR (Tekirdağ)

**İS ETKİSİ:**

Şu anki konuşma inşaat sektörünü doğrudan etkilemiyor fakat potansiyel ekonomik daralmalar veya hükümetin konut projelerinde değişiklikler yapması durumunda dolaylı bir etki yaratabilir. Şu an için gelir kaybı veya ek uyum maliyeti riski düşük, fakat bu tür tartışmaların takip edilmesi önemlidir.

TON  
Hostile

OLASILIK  
Low

UYUM  
Easy

**EYLEM ONERİSİ**

1. Hukuk ekibini bu tartışma hakkında bilgilendirin. 2. İlgili yasama faaliyetlerini takip etmek için hükümet ilişkileri ekibini bilgilendirin. 3. Bütçenin geçmesi ve olası ekonomik etkilerinin sektör üzerindeki etkileri için bir risk değerlendirmesi yapın.

Kaynak Kanıt:

...YONTAR (Tekirdağ) – ...çiftçiyi, esnafı, emekliyi, dar gelirliyi düşünmüyor ama sarayın giderlerine kalkan oluyor.

YAŞAR KIRKPINAR (İzmir) – Nasıl öncelemiyor ya? İnsaf ya!

İSMAIL GÜNEŞ (Uşak) – 35...

# Sektor: ENERGY

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 45

**Rize Milletvekili Tahsin Ocaklı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı'na enerji enflasyonunun yüksekliği konusunda eleştirilerde bulunuyor ve sunumlarda durumun olduğundan iyi gösterildiğini iddia ediyor. Milletvekili, enerji fiyatlarındaki artışların satın alma gücüyle karşılaşılması gerektiğini ve bu ka...**

**Konusmacı: TAHİN OCAKLI (Rize Milletvekili, Rol bilinmiyor)**

**IS ETKİSİ:**

**KRİTİK:** Enerji enflasyonuna dair devam eden eleştiriler, enerji şirketleri üzerindeki baskıyı artırarak hükümetin fiyat düzenlemelerine gitmesine veya sektörde yönelik ek vergi yükümlülükleri getirmesine neden olabilir. Bu durum, enerji şirketlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.

TON

Hostile

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

**EYLEM ONERİSİ**

1. Finans ekibi, potansiyel ek vergi veya fiyat düzenlemelerinin finansal etkilerini modellemelidir.
2. Hukuk ekibi, enerji sektörüne yönelik olası yeni düzenlemelere hazırlıklı olmalıdır.
3. Halkla ilişkiler ekibi, şirketin enflasyonla mücadele çabalarını ve tüketicilere sağladığı faydalari vurgulayan bir iletişim stratejisi geliştirmelidir.

**Kaynak Kanıt:**

...lazım Sayın

Cumhurbaşkanı Yardımcım. Dolayısıyla öyle baktığımızda da sınıfta kalırız, o verileri de veririm.

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ - Yok, kalmayız.

TAHSİN OCAKLI (Rize) - Dolayısı...

MEDIUM

Page 50

**Konusmacı, Adıyaman'ın Atatürk Barajı'ndan faydalananamamasını ve pompaj sulamalarıyla tarıma destek olunmasını talep ediyor. Ayrıca, Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Güneş Enerji Sistemi Projesi'nin 2026 yatırım programına dahil edilmesi ve Kuzey Çevre Yolu'nun yatırım programına...**

**IS ETKİSİ:**

Adıyaman bölgesinde yenilenebilir enerji projelerine yatırım ve sulama altyapısı geliştirme potansiyeli yaratır. Projelerin hayata geçirilmesi durumunda, güneş enerjisi sistemleri (GES) yatırımcıları için yeni pazar fırsatları doğabilir ve enerji maliyetlerinde düşüş sağlanabilir. Ancak, projelerin onaylanmaması durumunda, bölgedeki tarımsal verimlilik artışı ve enerji sektöründe büyümeye fırsat...

TON

Supportive

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium



değerlendirmeli. 2. İş geliştirme ekibi, Adıyaman bölgesindeki GES projeleri ve sulama altyapısı yatırım fırsatlarını araştırmalı. 3. Devletle ilişkiler ekibi, projelerin 2026 yatırım programına dahil edilmesi için ilgili kurumlarla lobi faaliyetleri yürütmeli.

#### Kaynak Kanıt:

...projelerimizin yapımisinin 2026 yılı yatırım programına dahil edilmesi ve tamamlanması bizler için, Adıyaman için çok büyük bir önem taşıyor. Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Gün...

MEDIUM

Page 58

**Konuşmada, enerji de dahil olmak üzere çeşitli sektörlerdeki şirketlerin vergi uygulamaları ve kamu varlıklarının potansiyel satışı ele alınıyor. Bu, sektördeki şirketlerin vergi yükümlülüklerini ve kamu hizmetlerinin özelleştirilmesine yönelik potansiyel devlet politikalarını etkileyebileceğি iç...**

#### IS ETKİSİ:

**FİNANSAL:** Vergi muafiyetlerine yönelik artan inceleme ve olası değişiklikler, Enerji şirketlerinin vergi yükümlülüklerini artırabilir ve Karlılıklarını etkileyebilir. **STRATEJİK:** TEİAŞ gibi elektrik iletim varlıklarının olası satışı, rekabet ortamını ve mevcut enerji şirketleri için yatırım fırsatlarını yeniden şekillendirebilir.

TON  
Hostile

OLASILIK  
Low

UYUM  
Medium

#### EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini vergi politikalarındaki potansiyel değişiklikler konusunda uyarın ve mevzuata uyum stratejilerini gözden geçirin. 2. Devlete ait enerji varlıklarının özelleştirilmesiyle ilgili düzenleyici gelişmeleri izleyin ve potansiyel katılım ve yatırımı değerlendirin. 3. Sektör dernekleri aracılığıyla politika tartışmalarına katılın ve enerji şirketlerinin çıkarlarını destekleyin.

#### Kaynak Kanıt:

...yakın şirketler arasında yer alıyor.  
2020'ye gelelim: Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan son on yilda Cengiz İnşaata 30, Kolin İnşaata 36, MAKYOL İnşaata 24, Limak İnşaata 19 ve Kalyon Holdinge 19 ...

MEDIUM

Page 91

**TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na sunulan öneri, Sosyal Güvenlik Kurumu tarafından gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının belirli aylarında 20.000 TL tutarında yakacak yardımı ödenmesini öngörmektedir. Bu yardım herhangi bir vergi ve kesintiye tabi tutulmayacak ve Strateji ve Bütçe Başkanı...**

Konusmacı: Ahmet Vehbi Bakırlioğlu (ÜYE, Manisa), Tahsin Ocaklı (ÜYE, Rize), Cevdet Akay (ÜYE, Karabük), Mustafa Erdem (ÜYE, Antalya)

#### IS ETKİSİ:

**KRİTİK:** Doğrudan etki olmasa da, artan devlet harcamaları enerji şirketlerine uygulanan vergileri artırabilir. Tüketimin artması doğal gaz talebini etkileyebilir. Müşterinin pazardaki talep tahminlerini ve kaynak elde etme stratejilerini buna göre ayarlaması gerekebilir.















Reguler Vergi ve Vergi Dairesi'nden değişiklikleri konusundaki olası etkiyi belirlemek için hükümetin sübvansiyonu, Page 15 of 16 politikasındaki potansiyel değişiklikleri izleyin. 2. Uzun vadede tüketici talebindeki potansiyel değişiklikleri anlamak için bir senaryo analizi yürütün. 3. EPDK ile lobi koordinasyonu yaparak olası vergi artışlarını azaltmaya çalışın.

Kaynak Kanıt:

...teklif ederiz.

MADDE - "Sosyal Güvenlik Kurumunca 5510 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının Ocak, Şubat Ekim, Kasım, Aralık, aylarında herhangi bi...

MEDIUM

Page 92

**TBMM'ye sunulan öneri, devlet memurlarına Ekim-Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL tutarında yakacak yardımı ödenmesini öngörmektedir. Bu, enerji sektörünü doğal gaz talebi ve dolayısıyla gelirler açısından etkileyebilirken, vergi muafiyeti enerji şirketleri için rekabet koşullarını değiştirebilecektir...**

Konusmacı: Tutanak Hizmetleri Başkanlığı

**IS ETKİSİ:**

OLASI: Devlet memurlarının doğal gaz tüketimini artırarak müşteri tabanını ve gelirleri artırabilir (miktar belirsiz). Enerji şirketleri için vergi muafiyeti olmayan bir dezavantaj yaratabilir. Şirketler, devletle rekabet avantajı olmayan, vergilendirilmiş hizmetler satmak zorunda kalacaktır.

TON  
Neutral

OLASILIK  
High

UYUM  
Easy

#### EYLEM ONERISI

1. Hukuk ekibi, olası rekabet dengesizliklerini ve vergi etkilerini değerlendirmeli. 2. Devlet memurlarının doğal gaz tüketiminde beklenen artışı modelleyin. 3. Enerji sektörünün bu düzenlemeden eşit şekilde yararlanmasını sağlamak için enerji sektörü lobilerini harekete geçirin.

Kaynak Kanıt:

...eklenmesini arz ve teklif ederiz.

MADDE- "Devlet memurlarına yılın Ekim ve Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL tutarında yakacak yardımı verilir. Söz konusu tutardan herhangi bir nam altında olu...



