

ReguSense

Yasama Riski Istihbarat Raporu

12.12.2025

GIZLI

Yonetici Ozeti

10

Analiz Edilen

10

Gercek Risk

0

Filtrelenen

0

Yuksek Oncelik

Sektor: CONSTRUCTION

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 34

Konuşmacı, bazı kamu iktisadi teşebbüslerinin (KIT) görev zararları, bu zararların hazine yardımıyla nasıl ortadan kaldırıldığı, vergi, resim, harç istisnası belgeleri ve borç üstlenim taahhütleri hakkında detaylı bilgi talep etmektedir. Bu durum, inşaat sektöründeki vergi avantajları ve devlet d...

IS ETKİSİ:

ORTA: İnşaat şirketlerinin KIT'lerle işbirliği ve devlet garantili kredilere erişimini etkileyebilir. Vergi, resim ve harç istisnalarının incelenmesi, maliyet artışına ve proje karlılığında düşüşe yol açabilir. Devlet destekli finansmana erişimin zorlaşması, sermaye yoğun inşaat projelerini olumsuz etkileyebilir.

TON

Neutral

OLASILIK

Low

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, vergi istisnası ve borç üstlenim taahhütlerine ilişkin mevcut düzenlemeleri ve KIT'lerle yapılan sözleşmeleri incelemelidir. 2. Finans ekibi, muhtemel değişikliklerin maliyet etkisini analiz etmelidir. 3. Sektör dernekleri aracılığıyla ilgili milletvekilleriyle lobi faaliyetleri yürütülerek, sektörün endişeleri dile getirilmelidir.

Kaynak Kanıt:

...KIT'lerin görev zararlarından bahsediyoruz ve

bunların hazine yardımıyla ortadan kalkmasından bahsediyoruz. Buralarla ilgili biraz detay bilgi sizden rica edeceğiz.

Tabii, bu şirketlerin bir kısmı ...

MEDIUM

Page 50

Adıyaman Kuzey Çevre Yolu projesinin yatırım programına alınması görüşülüyor. Proje, deprem sonrası inşa edilen konut ve iş yerlerinin bulunduğu İndere bölgesindeki artan nüfusun ihtiyaçlarını karşılayarak şehir trafiğini rahatlatmayı amaçlıyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Çevre yolu projesi, İndere bölgesinde inşa edilen konut ve iş yerlerinin değerini artıracak ve bölgedeki gayrimenkul talebini destekleyecek. Projenin gecikmesi veya iptali, bölgedeki gayrimenkul yatırımlarının karlılığını olumsuz etkileyebilir. Yeni bir otoyol üzerindeki arazilerin değer kazanması bekleniyor. Otoyolun planlama ve inşaat aşamasında ilgili bölgedeki konut/işyeri inşaat pr...

TON

Supportive

OLASILIK

Medium

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Projenin 2026 yatırım programına alınması için lobi faaliyetlerini yoğunlaştırın. 2. Projenin ilerleyişini yakından takip edin ve olası gecikmelere karşı alternatif planlar geliştirin. 3. Çevre

Kaynak Kanıt:

...devlet yolunun 3'üncü kilometresinde son bulacak. Adıyaman Çevre Yolu güzergâhı neden önemli? Çünkü bu bölüm hem şehrin trafiğini azaltacak hem de bu depremde sonra İndere bölgesinde 16.500'ün üze...

MEDIUM

Page 58

Meclis konuşmasında bazı inşaat şirketlerine vergi istisnaları uygulanması eleştiriliyor ve bunun kamu varlıklarının satışına yol açtığı iddia ediliyor. Bazı milletvekillerinin bu konuyu gündeme getirmesi, sektöre yönelik artan bir denetim ve potansiyel politika değişiklikleri riskini gösteriyor.

Konusmaci: Koç H (Rol bilinmiyor), Yapı M (Rol bilinmiyor), Zorlu E (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Devam eden vergi muafiyetlerinin ve istisnalarının gözden geçirilmesi ve ortadan kaldırılması riski, bahsedilen şirketlerin karlılığını doğrudan etkileyecek ve yatırım kararlarını etkileyecektir. Ayrıca kamu ihale süreçlerindeki şeffaflık ve adalet tartışmaları, gelecekteki sözleşme alım olasılıklarını etkileyebilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini, bahsedilen firmaların vergi uygulamalarının risk değerlendirmesi için bilgilendirin. 2. Sektör dernekleri aracılığıyla ilgili kamu kurumlarıyla (Hazine ve Maliye Bakanlığı) diyalog kurularak, vergi politikalarındaki değişikliklerin olası etkileri hakkında bilgi talep edin. 3. Olası vergi yükümlülüklerindeki artışlara karşı finansal planlama yapın ve alternatif yatırım stratejileri geliştirin.

Kaynak Kanıt:

...Biraz geriye doğru devam edelim: Türkiye'nin en büyükleri arasında yer alan, çoğu iktidara yakın Yapı Merkezi, Taşyapı, Limak, İçtaş, TÜRK TELEKOM, Turkcell, Ülker, Getir, Zorlu Enerji, THY, Rönesa...

LOW

Page 10

Milletvekili Veli Ağbaba, Ekrem İmamoğlu'nun ailesinin mülklerine yönelik olası bir kapatma hakkında endişelerini dile getiriyor ve bu durumun haksız olduğunu savunuyor. Bu, bir belediye başkanının ailesine yönelik olası bir soruşturmanın veya el koymanın endişesini yansıtmaya nedeniye alakalı.

Konusmaci: VELİ AĞBABA (ÜYE (Muhalefet), Malatya)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Belirli şirketlere karşı siyasi hedeflemeler, yatırımcı güvenini sarsabilir ve olası soruşturmalar korkusuyla belirli bölgelerde ve projelerde yatırım iştahını azaltabilir. Bu, özellikle kentsel dönüşüm projelerinde bir tereddüt yaratabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
Low

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

araştırсын. 2. Hükümet ilişkileri ekibi, konunun daha fazla ilerlemesini önlemek için önemli milletvekillerine ulaşsın. 3. Halkla ilişkiler ekibi, gerekirse olası kamuoyu baskısına hazırlanmak için bir iletişim planı geliştirsın.

Kaynak Kanıt:

...KIRKPINAR (İzmir) – Dramatize etmeye gerek yok ya!

VELİ AĞBABA (Malatya) – Bak, iddia etme, ben bunları sana kanıtlarım, boş konuşmayın, boş konuşmayın.

Arkadaşlar, Ekrem İmamoğlu'nun babası Hasan ...

LOW

Page 60

Konuşmacı, Cumhurbaşkanlığı bütçesinin tasarruf önlemleri içermemesini ve bunun yerine vatandaşlara yönelik kısıtlamalar getirmesini eleştiriyor. Konut yapımına değinilse de, bu eleştirinin bağlamı genel bütçe politikasıdır.

Konusmacı: Tespit edilemedi

İS ETKİSİ:

Mevcut durumda doğrudan bir etkisi olmasa da, artan eleştirel söylem, gelecekte inşaat sektörü için daha katı düzenlemelere veya hükümet tarafından sağlanan teşviklerin azalmasına yol açabilir. Belirli projeler için hükümet finansmanının azalması veya gecikmesi gibi potansiyel gelir kaybı riski bulunmaktadır.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, genel bütçe tartışmalarının sektör üzerindeki potansiyel etkisini izlemelidir. 2. Sektör dernekleri aracılığıyla hükümet yetkilileriyle diyalog başlatılarak, sektörün endişeleri dile getirilebilir ve potansiyel zararlı politikaların önüne geçilebilir.

Kaynak Kanıt:

...YONTAR (Tekirdağ) – ...çiftçiye, esnafı, emekliye, dar gelirliyi düşünmüyor ama sarayın giderlerine kalkan oluyor.

YAŞAR KIRKPINAR (İzmir) – Nasıl öncelemiyor ya? İnsaf ya!

İSMAİL GÜNEŞ (Uşak) – 35...

Sektor: ENERGY

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 45

Rize Milletvekili Tahsin Ocalı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı'na enerji enflasyonunun yüksekliğine rağmen hükümetin başarılı olduğunu iddia etmesini eleştiriyor. Enerji fiyatlarındaki artışın satın alma gücüyle orantılı olmadığı ve enflasyonun yüksekliği vurgulanıyor.

Konusmaci: TAHSİN OCAKLI (Rize Milletvekili), CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ (Cumhurbaşkanı Yardımcısı), Sayın Mehmet M

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Enerji şirketleri üzerindeki siyasi baskının artması, potansiyel fiyat düzenlemeleri veya vergi artışları yoluyla finansal performanslarını olumsuz etkileyebilir. Karlılıkta düşüş riski.

TON
Hostile

OLASILIK
Medium

UYUM
Medium

EYLEM ÖNERİSİ

1. Hukuk ekibi, potansiyel yasal değişiklikler için hazırlık yapmalı. 2. Halkla ilişkiler ekibi, enerji fiyatlarının nedenleri ve şirketin ekonomik katkısı hakkında şeffaf iletişim sağlamalı. 3. Finans ekibi, olası maliyet artışlarına karşı senaryo analizleri yapmalı.

Kaynak Kanıt:

...lazım Sayın

Cumhurbaşkanı Yardımcım. Dolayısıyla öyle baktığımızda da sınıfta kalırız, o verileri de veririm.

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ - Yok, kalmayız.

TAHSİN OCAKLI (Rize) - Dolayısı...

MEDIUM

Page 50

Konusmacı, Adıyaman'daki tarımsal sulama için Atatürk Barajı'ndan pompaj sulama projelerinin 2026 yatırım programına dahil edilmesini ve özellikle Güneş Enerji Sistemleri (GES) ile enerji maliyetlerinin düşürülmesini talep ediyor. Ayrıca Kuzey Çevre Yolu'nun yatırım programına alınması isteniyor.

IS ETKİSİ:

ORTA: GES projesi, şebeke bağlantılı bir enerji şirketinin rekabetini etkileyebilir. Şirket, pompalama sistemlerinin enerji talebini karşılamak için şebeke altyapısını genişletmek zorunda kalabilir veya yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırım yapmak zorunda kalabilir. Müşteri, bu tür projeler için enerji tedarik sözleşmelerine teklif verme fırsatlarını keşfedebilir. Aksi takdirde, GES Adıyama...

TON
Supportive

OLASILIK
Medium

UYUM
Medium

EYLEM ÖNERİSİ

1. Hukuk ekibi, pompaj sulama ve GES projesinin enerji sektöründeki etkisini ve potansiyel rekabet

Kaynak Kanit:

...projelerimizin yapım işinin 2026 yılı yatırım programına dâhil edilmesi ve tamamlanması bizler için, Adıyaman için çok büyük bir önem taşıyor. Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Gün...

MEDIUM

Page 58

Meclis oturumunda, bazı büyük şirketlerin vergi ödemelerindeki tutarsızlıklar ve vergi istisnaları eleştiriliyor. Ayrıca, kamuya ait enerji şirketleri de dahil olmak üzere stratejik varlıkların 2026'da satılma olasılığı tartışılıyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Vergi uygulamaları konusunda artan inceleme ve potansiyel vergi düzenlemeleri, enerji şirketlerinin karlılığını etkileyebilir ve Uyum ve Finans ekipleri için ek maliyetlere yol açabilir. TEİAŞ gibi varlıkların satışı, şebeke hizmetleri müşterisini etkileyebilir ve yeni alıcılarla müzakerelere yol açabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ve Finans ekiplerini potansiyel vergi düzenlemelerindeki değişiklikler konusunda bilgilendirin.
2. Sektör dernekleri aracılığıyla lobi faaliyetlerine katılın. 3. Varlık satışının şebeke hizmetleri sözleşmeleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirin ve beklenmedik durum planları geliştirin.

Kaynak Kanit:

...yakın şirketler arasında yer alıyor.
2020'ye gelelim: Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan son on yılda Cengiz İnşaat'a 30, Kolin İnşaat'a 36, MAKYOL İnşaat'a 24, Limak İnşaat'a 19 ve Kalyon Holding'e 19 ...

MEDIUM

Page 91

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu, 2026 yılı için emeklilere vergisiz 20.000 TL'lik aylık yakacak yardımı ödenmesini görüşüyor. Bu ödemeler Strateji ve Bütçe Başkanlığı ödeneğinden karşılanacak ve uygulama esasları ilgili bakanlıklarca belirlenecek.

Konusmaci: Ahmet Vehbi Bakırloğlu (Manisa), Tahsin Ocaklı (Rize), Cevdet Akay (Karabük), Mustafa Erdem (Antalya), Veli Ağbaba (Malatya)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Doğal gaz talebinde potansiyel artışa neden olabilir, bu da tedarik zincirinde gerilimlere ve fiyat dalgalanmalarına yol açabilir. Artan talep, enerji şirketleri için gelirleri artırabilir, ancak aynı zamanda altyapıyı zorlayabilir ve şebekeler üzerindeki baskıyı artırabilir. Vergi ve kesintilerden muaf tutulması, özellikle düşük gelirli hane halkları için doğal gaza olan erişilebilirli...

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

Regülasyon strateji ekibi, düzenlemelerdeki potansiyel değişiklikleri ve olası sonuçları izlemelidir. 3. Kamu ilişkileri ekibi, EPDK ve hükümet yetkilileriyle iletişime geçmeli ve konuya ilişkin sektörün bakış açısını iletmelidir. 4. Operasyon ekibi, artan doğal gaz talebine uyum sağlamak için tedarik zincirini ve altyapı hazırlığını değerlendirmelidir.

Kaynak Kanıt:

...teklif ederiz.

MADDE - "Sosyal Güvenlik Kurumunca 5510 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının Ocak, Şubat Ekim, Kasım, Aralık, aylarında herhangi bi...

MEDIUM

Page 92

TBMM'de 2026 Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu Teklifi görüşülüyor ve memurlara Ekim-Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL tutarında yakacak yardımı verilmesi teklif ediliyor. Bu teklif, enerji sektörünü dolaylı olarak etkileyebilir.

Konusmaci: Tutanak Hizmetleri Başkanlığı (Bilinmiyor), Bütçe Komisyonu Başkanlığına (Bilinmiyor), Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu (Bilin...

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Eğer yakacak yardımı doğrudan doğal gaz alımını teşvik ederse, doğal gaz dağıtım şirketlerinin gelirlerini artırabilir. Ancak, bu yardımdan vergi alınmaması durumunda, devletin vergi gelirleri azalabilir. Düzenleme, doğal gaz talebini artırarak şebeke hizmetleri şirketleri için potansiyel bir gelir artışı sağlayabilir, ancak bu artışın sürdürülebilirliği ve miktarı belirsizdir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini, bu düzenlemenin doğal gaz talebi üzerindeki potansiyel etkilerini analiz etmesi için bilgilendirin. 2. Düzenlemenin dağıtım ve şebeke hizmetleri şirketleri üzerindeki etkilerini değerlendirmek için bir pazar analizi yapın. 3. Bu düzenlemenin potansiyel fırsatlarını ve zorluklarını anlamak için sektör dernekleriyle iletişim kurun.

Kaynak Kanıt:

...eklenmesini arz ve teklif ederiz.

MADDE- "Devlet memurlarına yılın Ekim ve Şubat ayları arasında aylık 20.000 TL. tutarında yakacak yardımı verilir. Söz konusu tutardan herhangi bir nam altında olu...

