

ReguSense

Yasama Riski İstihbarat Raporu

12.12.2025

GİZLİ

Yonetici Özeti

32

Analiz Edilen

25

Gerçek Risk

7

Filtrelenen

2

Yüksek Onçelik

! 2 YÜKSEK ONCELİKLİ UYARI

Kritik yasama riskleri için acil ilgi gerekiyor.

Sektor: CONSTRUCTION

9 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 34

Konuşmacı, bazı kamu iktisadi teşebbüslerinin (KİT) görev zararları, vergi, resim ve harç istisnası belgeleri ile borç üstlenim taahhütleri hakkında bilgi talep ediyor. Bu, şirketlerin mali yükümlülükleri ve devlet destekleri açısından potansiyel riskler oluşturabilir.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Vergi istisnalarının ve hazine desteklerinin incelenmesi, inşaat şirketlerinin maliyetlerini artırabilir. Gelecekteki projeler için vergi yükümlülüklerinin artması, karlılığı azaltabilir ve proje fizibilitesini etkileyebilir. Bu durum, şirketlerin finansal planlarını yeniden değerlendirmesine ve muhtemelen mevcut sözleşmelerin şartlarını yeniden müzakere etmesine yol açabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
Medium

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ve finans ekiplerini bilgilendirin ve yasal inceleme başlatın.
2. Sektör Derneği aracılığıyla hükümet yetkilileriyle iletişim kurarak bu incelemenin potansiyel etkilerini ve şirketlerin görüşlerini iletin.
3. Vergi stratejilerini gözden geçirin ve olası senaryolara göre alternatif finansman modelleri geliştirin.

Kaynak Kanıt:

...KİT'lerin görev zararlarından bahsediyoruz ve bunların hazine yardımıyla ortadan kalkmasından bahsediyoruz. Buralarla ilgili biraz detay bilgi sizden rica edeceğiz. Tabii, bu şirketlerin bir kısmı ...

MEDIUM

Page 50

Adıyaman Kuzey Çevre Yolu Projesi'nin yatırım programına alınması talep ediliyor. Proje, deprem sonrası inşa edilen konut ve iş yerleri nedeniyle artan nüfusun yol açtığı trafik sorununu çözmeyi amaçlıyor.

IS ETKİSİ:

Bu proje, inşaat ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler için yeni altyapı projeleri ve potansiyel iş olanakları yaratırabilir. Projenin gecikmesi veya iptali, İndere bölgesindeki konut ve iş yeri projelerinin değerini ve çekiciliğini azaltarak gelir kaybına neden olabilir.

TON
Supportive

OLASILIK
Medium

UYUM
Easy

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini projeyi ve olası gecikme/iptal senaryolarını değerlendirmesi için bilgilendirin.
2. Yerel yönetimler ve ilgili paydaşlarla iletişim kurarak projeye destek verme stratejileri geliştirin.
3. Projenin gecikmesi durumunda, alternatif ulaşım çözümleri ve lojistik planlaması yapın.

MEDIUM

Page 58

Metin, inşaat sektörü de dahil olmak üzere çeşitli büyük şirketlerin ödediği kurumlar vergisi oranlarını ve uygulanan vergi muafiyetlerini tartıyor. Hükümetin azalan vergi gelirleri ve potansiyel kamu varlık satışı gündeme getiriliyor.

IS ETKİSİ:

Hükümetin vergi kaçaklarını kapatmaya yönelik olası eylemleri, vergi muafiyetlerine bağımlı inşaat ve gayrimenkul şirketleri için kurumlar vergisi yükümlülüklerini artırabilir. Bu durum, nakit akışını etkileyebilir ve karlılığı azaltabilir. Gelecekte vergi kaçaklarına karşı önlemlerin artırılması, vergi planlaması maliyetlerini artırarak, uyumluluk maliyetlerini yükseltebilir.

TON
Hostile

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, hükümetin potansiyel vergi politikası değişikliklerinin olası etkilerini değerlendirmeli.
2. Finans ekibi, vergisel yükümlülüklerin gelecekteki olası artışını dikkate alarak finansal senaryolar oluşturmalıdır.
3. Şirket, sektör dernekleriyle olası mevzuat değişikliklerine karşı lobi koordinasyonu yapmalı ve uyum planlarını iyileştirmelidir.

Kaynak Kanıt:

...Biraz geriye doğru devam edelim: Türkiye'nin en büyükleri arasında yer alan, çoğu iktidara yakın Yapı Merkezi, Taşyapı, Limak, İtaş, TÜRK TELEKOM, Turkcell, Ülker, Getir, Zorlu Enerji, THY, Rönesa...

MEDIUM

Page 15

Konuşma, yangın sonrası ruhsat iptalleri ve kırsal bölgelerde imar eksikliği nedeniyle işletmelerin ruhsatlarını yenileyememesi sorununa odaklanıyor. Konuşmacı, bunun turizm sektörü için sorun teşkil ettiğini ve çözüm bulunması gerektiğini belirtiyor.

Konusmacı: Sayın V (Rol bilinmiyor), Bakan Y (Rol bilinmiyor), Sayın B (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

Yatırım kararsızlığı ve belirsizlik nedeniyle olası yatırım ertelemeleri veya iptalleri. Ruhsatlandırma sorunları nedeniyle operasyonlarda olası aksamalar ve gelir kayıpları riski. Yatak kapasitesinin azalması turizmde rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Ruhsatlandırma süreçlerini ve imar gerekliliklerini gözden geçirin.
2. Yerel yönetimlerle ve Turizm Geliştirme Ajansı (TGA) ile görüşerek sorunları çözmeye yönelik lobi faaliyetlerinde bulunun.
3. Ruhsatlandırma ve imar sorunlarından etkilenen projeler için alternatif çözümler (örneğin, geçici ruhsatlar veya imar düzenlemeleri) araştırın.

MEDIUM

Page 20

Yangın yönetmeliği ve İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik'te değişiklikler yapılması tartışılmıyor. Bu yönetmelikler, imar ve güvenlik standartları açısından işletmelerin uygunluğunu etkiliyor, dolayısıyla inşaat ve gayrimenkul sektörünü yakından ilgilendiriyor.

Konusmacı: Sayın V (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

Bu yönetmeliklerdeki güncellemeler, inşaat projeleri için daha yüksek uyum maliyetlerine yol açabilir (yangın güvenliği ekipmanı, yapısal değişiklikler vb.). İşyeri ruhsatı almında gecikmelere veya ruhsat reddine neden olarak projelerde %10'a kadar gecikmeye ve ek maliyetlere yol açabilir. Mevcut binaların güncellenmesi de ek maliyetler getirebilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, yeni yangın yönetmeliği ve İşyeri Açıma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik taslaklarını incelemeli. 2. Sektör dernekleri aracılığıyla yönetmeliklerin sektörde etkilerini anlamak ve olası olumsuz etkileri azaltmak için lobi faaliyetleri yürütülmeli. 3. Projelerde yangın güvenliği ve ruhsatlandırma süreçlerini optimize etmek için mühendislik ve mimari ekipleri bilgilendirilmeli ve güncel yönetmeliklere göre tasarım yapılması sağlanmalı.

Kaynak Kanıt:

...öncelikle alması gereken iş yerinin çalışma ruhsatı, bunu da yerel yönetim yani konumuna göre ya belediye ya il özel idaresi verir. Bir tesisin de bir işletmenin de iş yerinin çalışma ruhsatı alması deme...

MEDIUM

Page 21

Türkiye Büyük Millet Meclisi'ndeki (TBMM) görüşmeler, yangın güvenliği denetimlerinin uygulanmasındaki gecikmeleri ve Cumhurbaşkanı Yardımcısının başkanlığında gelecekteki afetleri önlemek için devam eden kapsamlı çalışmaları vurguluyor. İdari ve yasal düzenlemeler de dahil olmak üzere olası yasa...

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Yeni düzenlemeler ve artan denetimler, inşaat projelerinde yangın güvenliği protokollerine uyum için maliyetleri artırabilir. Uygunluk, gecikmelere, para cezalarına veya projenin durdurulmasına yol açabilir ve bu da gelir kaybına ve potansiyel olarak lisans iptaline neden olabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibini potansiyel yasal değişiklikler konusunda bilgilendirin ve Meclis kayıtlarını izleyin. 2. Düzenleyici değişimler için sektörü hazırlamak ve gerekli protokol ayarlamalarına yardımcı olmak

Kaynak Kanıt:

kapılar yangın açısından son derece kritik ve önemli ama sezon başlayana kadar bunlar yapıllırsa... Çünkü bunların yapıldığı denetim falan olacağı için, fiilen yıl başındaki süreç sezon başına kadar va...

LOW

Page 10

Meclis oturumunda bir milletvekili, Ekrem İmamoğlu'nun ailesinin geçmiş iş faaliyetlerini sorguluyor ve olası bir soruşturmadı aile mal varlıklarına el konulmasının adil olup olmadığını tartışıyor. Tartışma, inşaat sektörünü dolaylı olarak etkileyebilecek siyasi tartışmaların potansiyelini ortaya...

Konusmacı: VELİ AĞBABA (ÜYE, Muhalefet), Ekrem İ (Rol bilinmiyor), Hasan İ (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

Düşük olasılıkla dolaylı etki. Şirketin faaliyetlerine doğrudan etkisi olmasa da, siyasi iklimin yatırımcı güvenini etkilemesi ve inşaat projelerine ilişkin düzenlemelerin gelecekte değişme olasılığı nedeniyle tedbirli olunması önemlidir.

TON
Neutral

OLASILIK
Low

UYUM
Easy

EYLEM ONERISI

1. Bu tür siyasi tartışmaların sektörü nasıl etkileyebileceğini anlamak için konunun gelişimini izleyin.
2. Hukuk ekibinizi bilgilendirin ve potansiyel risklere karşı hazırlıklı olun.
3. Sektör dernekleriyle iletişimde kalın ve gelişmelerden haberdar olun.

Kaynak Kanıt:

...KIRKPINAR (İzmir) - Dramatize etmeye gerek yok ya!
VELİ AĞBABA (Malatya) - Bak, iddia etme, ben bunları sana kanıtlarım, boş konuşmayın, boş konuşmayın.
Arkadaşlar, Ekrem İmamoğlu'nun babası Hasan ...

LOW

Page 60

Tekirdağ milletvekili Nurten Yontar, hükümetin bütçe teklifini eleştiriyor, bunun dar gelirlilere yönelik olmadığını ve saray harcamalarında kısıtlama olmadığını belirtiyor. İzmir milletvekili Yaşar Kırkpınar itiraz ederken, Uşak milletvekili İsmail Güneş yapılan konut sayısına dikkat çekiyor.

Konusmacı: Tespit Edilemedi

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Potansiyel olarak hükümetin inşaat ve kentsel dönüşüm projelerine yönelik finansmanında kısıtlamalara yol açabilir. Projelerin gecikmesine veya iptaline neden olabilir ve gelir kaybına yol açabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERISI

Reguler Hukuk ekibi, projenin bütçede teklifindeki potansiyel etkiyi analiz etmesi için bilgilendirir. 2. Sektör dernekleriyle hükümetle lobi faaliyetleri için işbirliği yapın ve inşaat projelerinin ekonomik faydalarını vurgulayın. 3. Finansman kısıtlaması senaryoları için alternatif proje finansmanı seçeneklerini (özel yatırım, kamu-özel ortaklıları) araştırın.

Page 7 of 8

Kaynak Kanıt:

...YONTAR (Tekirdağ) - ...çiftçiyi, esnafı, emekliyi, dar gelirliyi düşünmüyor ama sarayın giderlerine kalkan oluyor.
YAŞAR KIRKPINAR (İzmir) - Nasıl öncelemiyor ya? İnsaf ya!
İSMAİL GÜNEŞ (Uşak) - 35...

LOW

Page 1

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde, Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı'nın 2024 yılı Sayıştay Raporu'nun 7183 sayılı kanunun 7. maddesi gereğince beşinci defa görüşülmektedir. Raporun, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama S...

Konusmacı: Adil KARAİSMİLOĞLU (BAŞKAN, Trabzon)

IS ETKİSİ:

DÜŞÜK: Doğrudan inşaat sektörünü etkilemese de, denetim standartlarındaki olası değişiklikler dolaylı olarak etkileyebilir. Uyum maliyetlerinde potansiyel artış olabilir. Belirsizlik nedeniyle proje değerlendirme süreçlerinde gecikme yaşanabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, denetim standartlarındaki olası değişiklikleri ve inşaat sektörüne olası etkilerini değerlendirmelidir. 2. Sektör dernekleri aracılığıyla, turizm sektöründeki denetim uygulamalarındaki değişikliklerin inşaat sektörünü nasıl etkileyebileceğine dair bilgi toplanmalıdır. 3. Denetim süreçlerinde olası maliyet artışlarına karşı bütçe ayarlamaları yapılmalıdır.

Kaynak Kanıt:

...Kanun'un 7'nci maddesine göre hazırlanan ve Başkanlığına sunulan, bakanlık tarafından Komisyonumuza havale edilen Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansı 2024 yılına ait Sayıştay Raporu bulunmaktadır, ...

Sektor: CRYPTO

7 risk tespit edildi

HIGH

Page 31

Madde 22, Ceza Muhakemesi Kanununa 128/A maddesini ekleyerek, nitelikli hırsızlık, dolandırıcılık ve banka/kredi kartı suiistimalleri yoluyla elde edilen ve kripto varlık hizmet sağlayıcıları aracılığıyla gerçekleştirilen suç teşkil eden işlemlerde kullanılan hesapların 48 saatte kadar askıya alın...

Konusmacı: Ceza Muhakemesi K (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Kripto varlık hizmet sağlayıcıları, potansiyel olarak yasal işlemlerden kaynaklanan operasyonel maliyetleri ve itibar riskini artırarak, şüpheli işlemleri izlemek ve askıya almak için sistemler uygulamak zorundadır. Yanlış pozitifler nedeniyle kullanıcı erişimini engellemekten kaynaklanan %5-10 gelir kaybı riski bulunmaktadır. Suç faaliyetlerini yeterince tespit edememe durumunda lisans...

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Hard

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, yasanın tam metnini ve uygulamalarını analiz etmeli, özellikle "makul şüphe" standardının nasıl yorumlanacağına odaklanmalıdır. 2. Ürün ve mühendislik ekipleri, şüpheli faaliyetleri tespit etmek ve hesabı askıya alma süreçlerini otomatikleştirmek için gelişmiş işlem izleme sistemleri geliştirmelidir. 3. Müşteri hizmetleri ekipleri, hesap askıya alma konularıyla ilgili müşteri sorularını ve şikayetlerini ele almak üzere eğitilmelidir. 4. Sektör dernekleriyle lobi faaliyetleri aracılığıyla, uygulamanın netleştirilmesi ve orantısız etkilere karşı savunma yapılmalıdır. 5. Hukuk ekibi, ilgili düzenleyici kurumlarla düzenli olarak iletişim kurmalı ve gelişen yönergelere ve yorumlara uygunluğu sağlamalıdır.

Kaynak Kanıt:

...reddedilmiştir.

21'inci maddeyi oylarınıza sunuyorum: Kabul edenler... Kabul etmeyenler... 21'inci madde kabul edilmiştir.

Evet, 22'inci maddeyi okutuyorum:

MADDE 22- 4/12/2004 tarihli ve 5271 sayılı...

MEDIUM

Page 32

Mevcut yasal düzenlemede, bazı suçlar (nitelikli hırsızlık, dolandırıcılık, banka/kredi kartı kötüye kullanımı) durumunda mali kurumların şüpheli hesapları 48 saatte kadar askıya alabilmesi ve yargı makamlarının bilgi taleplerine 10 gün içinde yanıt verme zorunluluğu tartışıyor. Bu düzenlemeye u...

Konusmacı: SÜLEYMAN BÜLBÜL (Aydın)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Kripto varlık hizmet sağlayıcılarının (KVHS) operasyonel maliyetleri artabilir. Bilgi taleplerine hızlı ve eksiksiz yanıt verme zorunluluğu, teknolojik altyapı ve uyum süreçlerine yatırım gerektirebilir. İdari para cezaları finansal riski artırır. Ayrıca, hesap askıya alma yetkisi, kullanıcı deneyimini olumsuz etkileyebilir ve KVHS'lerin itibar kaybına yol açabilir.

TON

Neutral

OLASILIK

High

UYUM

Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, yasal düzenlemelerin KVHS'ler üzerindeki etkisini detaylı olarak incelemeli.
2. Uyum ekibi, bilgi taleplerine zamanında ve eksiksiz yanıt verebilmek için gerekli prosedürleri ve altyapıyı oluşturmalı.
3. Hesap askıya alma süreçleri için net ve şeffaf politikalar belirlenmeli, kullanıcılar bu konuda bilgilendirilmeli.
4. Sektör dernekleri aracılığıyla düzenlemenin KVHS'ler üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak için lobi faaliyetleri yürütülmeli.

Kaynak Kanıt:

...gerçek ve tüzel kişiler, hukuki bakımdan sorumlu tutulmaz.

(7) Yürüttülen bir soruşturma veya kovuşturma kapsamında Cumhuriyet savcısı, hâkim veya mahkeme tarafından banka, ödeme hizmeti sağlayıcısı...

MEDIUM

Page 33

TBMM'de kripto varlıkları ve bankaların rolü üzerine bir tartışma yaşanıyor. Tartışma, bankaların savcı veya mahkeme kararı olmadan hesapları bloke etme yetkisi verilmesinin yargı yetkisinin özel şirketlere devredilmesi anlamına gelip gelmediği üzerine yoğunlaşıyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Bankaların hesabı bloke etme yetkisinin verilmesi, kripto para platformlarındaki kullanıcıların fonlarına erişimini engelleterek işlem hacmini azaltabilir ve müşteri güvenini sarsabilir. Ayrıca, platformlar bankaların kararlarına itiraz etme süreçleri için ek hukuki maliyetlere katkıda bulunabilir ve regülasyonlara uyum için ek operasyonel maliyetler oluşturabilir.

TON

Neutral

OLASILIK

Medium

UYUM

Hard

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, bankaların hesap bloke etme yetkisinin yasal dayanağını ve potansiyel etkilerini değerlendirmeli.
2. Düzenlemenin olası etkilerini hafifletmek için sektör dernekleri aracılığıyla yetkililerle lobi faaliyetleri yürütülmeli.
3. Kullanıcı fonlarına erişimi kolaylaştırmak için alternatif saklama ve ödeme çözümleri geliştirilmeli.

MEDIUM

Page 36

TBMM'de yapılan görüşmede, kripto varlıklarla ilgili suç tiplerinin kataloglanması ve banka hesapları ile hatlarla ilgili düzenlemelerin eksikliği tartışıyor. Uygulayıcılar, bu iki konunun düzenlenmemesi halinde yapılan çalışmaların anlamsız olacağını belirtiyor.

Konusmacı: TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul) (Rol bilinmiyor); ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR; Sayın V (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Banka hesaplarına erişimde kısıtlamalar potansiyel olarak kripto para borsalarının operasyonlarını aksatabilir, müşteri fonlarının hareketini engelleyebilir ve gelir kaybına neden olabilir. Mevzuata uyum çabaları artabilir ve yasal belirsizlik nedeniyle Türkiye pazarından çekilme riski oluşabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, banka hesapları ve hatlarla ilgili düzenlemelerin kapsamını ve etkilerini değerlendirmeli. 2. Sektör dernekleriyle koordineli olarak, TBMM nezdinde lobi faaliyetleri yürütülerek düzenlemelerin sektör üzerindeki olumsuz etkileri azaltılmaya çalışılmalı. 3. Alternatif ödeme yöntemleri ve iş modelleri geliştirilerek banka hesaplarına bağımlılık azaltılmalı.

Kaynak Kanıt:

...yetkili?

ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR – Bakan, burada Hazine ve Maliye Bakanına gitmekte olan bir ibare, hatta sonra 2020'de yapılan düzenlemeyle bu yetkisini bakan yardımcısına devredemeye iliş...

MEDIUM

Page 38

TBMM'de kripto para sektöründeki şüpheli işlemler ve bankaların bu işlemleri askıya alma yetkisi tartışıyor. Bankaların askıya alma görevini yerine getirmemesi durumunda düzenlemenin amacıyla ulaşamayacağı endişesi dile getiriliyor.

Konusmacı: TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul), ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Bankaların şüpheli işlemleri askıya alma yükümlülüğünün netleştirilmesi ve bu yükümlülüğün yerine getirilmemesi durumunda yaptırımlar öngörülmesi, kripto para borsalarının bankacılık hizmetlerine erişimini zorlaştıracaktır. Bu durum, para transferlerinde gecikmelere, maliyet artışlarına ve müşteri memnuniyetsızlığıne yol açabilir. Uyumluluk maliyetlerinde artış ve potansiyel engelleme ne...

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi mevcut ve olası düzenlemelerin bankaların yükümlülükleri üzerindeki etkisini

Reguler düzenlemelerde 2. Sektör dernekleri aracılığıyla bankalarla iletişim kurarak, düzenlemenin uygulanabilirliği ve sektörde etkileri konusunda geri bildirimde bulunulmalı. 3. Bankacılık hizmetlerine alternatif ödeme çözümleri araştırılmalı ve geliştirilmeli. 4. Lobi faaliyetleriyle düzenlemenin kapsamının daraltılması veya uygulanabilirliğinin artırılması için çalışılmalı.

Page 12 of 13

Kaynak Kanıt:

...işlemleri fakat harekete geçmiyorlar.

TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul) - E, o zaman yani kusura bakmasınlar Başkanım...

ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR - Şimdi bu düzenlemeneden sonra çünkü tek başın...

MEDIUM

Page 41

Konuşmada, kripto varlık kuruluşlarının keyfi eylemlerinden dolayı hukuki sorumluluktan kaçırın kaçırmaması konusu tartışılmıyor. Sorumluluktan kaçma durumlarının değerlendirilmesi gereği vurgulanıyor, aksi takdirde durumun tersine dönebileceği belirtiliyor.

IS ETKİSİ:

Hukuki sorumlulukların netleştirilmemesi durumunda, keyfi eylemlerden dolayı şirketlerin dava edilme riski artabilir ve bu da önemli yasal maliyetlere ve itibar zararına yol açabilir. Uygun risk yönetimi politikaları ve müşteri koruma mekanizmalarının eksiksliği, düzenleyici inceleme olasılığını artırır ve potansiyel olarak operasyonel kısıtlamalara veya cezalara yol açar.

TON
Neutral

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, 'keyfi eylem' tanımını ve potansiyel sorumlulukları analiz etmeli. 2. Müşteri hizmetleri ve uyum süreçlerini gözden geçirerek keyfi eylemlere karşı koruma sağlayın. 3. Sektör derneği ile görüşerek, bu konudaki ortak bir duruş geliştirmen ve lobi faaliyetlerinde bulunun. 4. Risk yönetimi çerçevesini gözden geçirin ve güçlendirin.

Kaynak Kanıt:

...oluştuktan sonraki tedbirler kısmında bankaların hesaba ilişkin herhangi bir yetkisi bulunmamaktadır.

TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul) - Sayın temsilci, biz burada onu konuşmuyoruz. Biz burada bankanın...

MEDIUM

Page 42

Tartışma, bankaların kripto para işlemlerini bloke etme potansiyeline ve bunun önlenmesine odaklıyor. BDDK temsilcisinin varlığı, düzenleyici kurumun konuyu incelediğini gösteriyor ve bu da kripto şirketleri için yasal uyum endişelerini artırıyor.

Konusmacı: **BDDK TEMSİLCİSİ RABİA HACİEVLİYAGİL (BDDK Temsilcisi)**

IS ETKİSİ:

Kısıtlayııcı düzenlemeler, kripto para borsalarının ve işletmelerinin bankacılık hizmetlerine erişimini sınırlayarak iş modellerinde değişiklik yapma gereksinimini doğurabilir. Yasal uyum maliyetleri artabilir ve olası engellemeler gelirde %10-20'ye varan düşüşlere neden olabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

Reguler Hukuk sektöründe BDDK'nın pozisyonunu ve olası düzenleme değişikliklerini değerlendirmelidir. 2. Sektörde 14 of 15 dernekleri aracılığıyla BDDK ile lobi faaliyetleri yürütülerek orantılı ve yenilikçi düzenlemeler teşvik edilmelidir. 3. Bankacılık hizmetlerine bağımlılığı azaltmak ve merkeziyetsiz çözümleri keşfetmek için alternatif iş modelleri değerlendirilmelidir.

Kaynak Kanıt:

...(İstanbul) - Hep kriptoyu konuşuyoruz ama, farkındasınız değil mi?

BDDK TEMSİLCİSİ RABİA HACIEVLİYAGİL - Ben BDDK temsilcisi olduğum için bankalarımız özelinde söz aldım.

TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul...)

Sektor: ENERGY

5 risk tespit edildi

MEDIUM

Page 45

Rize Milletvekili Tahsin Ocaklı, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'la enerji enflasyonundaki artışı ve bunun sunumlarda başarı olarak gösterilmesini eleştiriyor. Milletvekili, enerji fiyatlarındaki artışın alım gücüyle karşılaşılması gerektiğini ve enerji enflasyonunun geçen yıla göre 20 ...

Konusmacı: TAHSİN OCAKLI (Rize)

IS ETKİSİ:

Enerji enflasyonuna dair bu eleştiriler, EPDK'nın enerji fiyatlandırma politikalarına ve şirketlerin karlılıklarına baskı oluşturabilir. İmaj riski oluşturur. Düzenleyici baskı, potansiyel olarak maliyet artışlarına veya fiyatlandırma kısıtlamalarına yol açabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Medium

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Şirketin halkla ilişkiler ekibi, bu türden eleştirilere karşı proaktif bir iletişim stratejisi geliştirmeli. 2. Regülasyon ekibi, enerji fiyatlandırma politikalarındaki potansiyel değişiklikleri izlemeli ve buna göre stratejiler geliştirmeli. 3. Finans ekibi, olası maliyet artışlarına veya gelir kayıplarına karşı senaryo planlaması yapmalı.

Kaynak Kanıt:

...lazım Sayın

Cumhurbaşkanı Yardımcım. Dolayısıyla öyle baktığımızda da sınıfta kalırız, o verileri de veririm.

CUMHURBAŞKANI YARDIMCISI CEVDET YILMAZ - Yok, kalmayız.

TAHSİN OCAKLI (Rize) - Dolayısi...

MEDIUM

Page 50

Konuşmada Adıyaman'ın Atatürk Barajı'ndan yeterince faydalananmadığı ve pompaj sulamalarıyla şehrin tarımına destek olunması talep ediliyor. Ayrıca Adıyaman Atatürk Baraj Gölü'nde Pompaj Sulama ve Güneş Enerji Sistemi Projesi'nin enerji maliyetlerini düşüreceği belirtiliyor ve destek isteniyor.

Konusmacı: Atatürk B (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

YENİ FIRSAT: Pompaj sulama sistemleri ve güneş enerjisi sistemleri için olası devlet destekli projeler oluşturulabilir. Ayrıca enerji maliyetlerini düşürme potansiyeli olan projelerde yer almak, şirketin rekabet gücünü artırabilir. Devlet destekli projelerin gecikmesi veya iptali durumunda ek maliyetler oluşabilir ve karlılık azalabilir. Pompaj sulama projeleri ve güneş enerjisi sistemleri için...

TON
Supportive

OLASILIK
Medium

UYUM
Medium

Reguler Devlet Tesviki ve İnceleme ve yatırım programlarını takip edin. 2. Pompaj sulama ve güneş enerjisi sistemleri projeleri için iş geliştirme çalışmalarına başlayın. 3. Bölgedeki paydaşlarla (Adiyaman Belediyesi, tarım kooperatifleri vb.) işbirliği olanaklarını araştırın. 4. Tedarik zinciri risklerini minimize etmek için alternatif tedarikçilerle anlaşmalar yapın.

Page 17 of 18

Kaynak Kanıt:

...projelerimizin yapılmışının 2026 yılı yatırım programına dâhil edilmesi ve tamamlanması bizler için, Adiyaman için çok büyük bir önem taşıyor. Adiyaman Atatürk Baraj Gölü'ndeki Pompaj Sulama ve Gün...

MEDIUM

Page 58

Konuşmacı, enerji şirketleri dahil olmak üzere büyük şirketlerin düşük kurumlar vergisi oranlarını ve geçmişte vergi muafiyetlerinden yararlanmalarını eleştiriyor. Ayrıca, enerji santralleri de dahil olmak üzere kamuya ait varlıkların 2026'da satılacağını belirtiyor.

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Şirketlerin kurumlar vergisi ödeme oranlarında artış, vergi muafiyetlerinin azalması riski. Enerji santrallerinin olası satışı, şirketlerin operasyonlarını etkileyebilir ve yeni yatırımcılar için rekabet ortamı yaratırabilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ÖNERİSİ

1. Hukuk ekibi, olası vergi düzenlemelerindeki değişiklikleri takip etmeli ve kurumlar vergisi stratejilerini gözden geçirmeli. 2. Lobicilik faaliyetleri yoluyla sektör dernekleri ile koordinasyon sağlanarak vergi politikalarındaki değişikliklerin şirket üzerindeki etkileri hafifletilmeye çalışılmalı. 3. Satılması planlanan enerji santrallerinin değerlendirilmesi ve uygun stratejiler geliştirilmesi için strateji ve M&A ekipleri bilgilendirilmeli.

Kaynak Kanıt:

...yakın şirketler arasında yer alıyor.
2020'ye gelelim: Ticaret Bakanı Sayın Ruhsar Pekcan son on yılda Cengiz İnşaata 30, Kolin İnşaata 36, MAKYOL İnşaata 24, Limak İnşaata 19 ve Kalyon Holdinge 19 ...

MEDIUM

Page 91

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'na, 5510 sayılı Kanun uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 Ocak, Şubat, Ekim, Kasım, Aralık aylarında 20.000 TL'lik aylık yakacak yardımı ödemesi için bir önerge sunulmuştur. Önerge, çeşitli partilerden milletvekilleri tarafından desteklenmektedir ve gide...

Konusmacı: Ahmet Vehbi Bakırlioğlu (Manisa), Tahsin Ocaklı (Rize), Cevdet Akay (Karabük), Mustafa Erdem (Antalya), Veli Ağbaba (Marmaris)

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Doğal gaz tüketimini artırarak enerji talebini ve potansiyel olarak doğal gaz fiyatlarını artırabilir. Artan talep enerji şirketlerinin gelirlerini artırabilir. Eğer doğal gaz vergiden muaf tutulursa, vergiye tabi yakıt kullanan müşterilerden vergi gelirlerini azaltır.

TON

OLASILIK

UYUM

2. Muhtemel talep artışına ve hükümet politikalarına göre kaynak tedarik stratejilerini güncelleyin. 3.

Düzenleyici ortamdaki gelişmeleri izlemeye devam edin ve gerekirse düzenleyici kurumlarla etkileşim kurun.

Kaynak Kanıt:

...teklif ederiz.

MADDE - "Sosyal Güvenlik Kurumunca 5510 sayılı Kanun ve ilgili mevzuat uyarınca gelir ve aylık ödemesi yapılanlara 2026 yılının Ocak, Şubat Ekim, Kasım, Aralık, aylarında herhangi bi..

LOW

Page 15

Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansının bütçe yönetimi ve denetim mekanizmalarının yetersizliği eleştiriliyor. Ajansın harcamalarının büyülüğu ve kaynağı hakkında soru işaretleri dile getiriliyor.

Konusmacı: Sayın B (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

MEDIUM: Enerji sektörü ile doğrudan bir bağlantı olmamasına rağmen, bu tür bir denetim eksikliği algısı enerji sektöründe de denetim mekanizmalarının güçlendirilmesi yönünde baskı oluşturabilir. Bu durum, şirketlerin uyum maliyetlerini artırabilir ve operasyonel süreçlerini etkileyebilir.

TON
Hostile

OLASILIK
Low

UYUM
Medium

EYLEM ONERISI

- Hukuk ekibini, turizm sektöründe yaşanan bu gelişme ve potansiyel etkileri konusunda bilgilendir.
- Kurumsal iletişim ekibini, bu tür tartışmaların enerji sektörüne yansımalarına karşı hazırlıklı olmaya teşvik et.
- Mevcut denetim ve uyum süreçlerini gözden geçirerek, potansiyel zayıflıkları tespit edin ve iyileştirme planları oluşturun.

Kaynak Kanıt:

...barındıran Türkiye Turizm Tanıtım ve Geliştirme Ajansının 2024 yılı raporu duruyor. Raporun kapağındaki tanıtım ve geliştirme vizyonu ile içerikte karşılaşlığımız tablo maalesef örtüşmüyorum. Karşımı...

Sektor: FINTECH

4 risk tespit edildi

HIGH

Page 91

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde (TBMM) mobil hat abonelikleriyle ilgili bir madde oylamaya sunulmuştur. Madde, fazla hatların kapatılması, işletmecilere idari para cezası verilmesi ve hat devri/kapatılması durumunda vergi muafiyetleri gibi konuları kapsamaktadır.

Konusmacı: BAŞKAN CÜNEYT YÜKSEL

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Mobil haberleşme hizmeti sunan işletmeler, her bir uyumsuz mobil hat aboneliği başına 20.000 TL idari para cezası ödeme riskiyle karşı karşıyadır. Hatların kapatılması veya devri durumunda vergi muafiyetleri FinTech şirketlerinin mobil ödeme sistemleri aracılığıyla sağlanan abonelik hizmetlerinde vergi avantajları sağlayabilir. Ancak, uyumsuzluğa bağlı cezalar OPEX'i artırabilir ve olum...

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, madde içeriğini ve potansiyel etkilerini ayrıntılı olarak incelemelidir. 2. İşletme, uyum süreçlerini gözden geçirmeli ve gerekli güncellemleri yapmalıdır. 3. Sektör dernekleri aracılığıyla, düzenlemenin uygulanmasına ilişkin detaylar hakkında Kurum'dan (ilgili düzenleyici kurum) açıklama talep edilmelidir. 4. Mobil ödeme sistemlerinin vergi avantajlarından yararlanmak için uygun stratejiler geliştirilmelidir.

Kaynak Kanıt:

...başına Kurum tarafından yirmi bin Türk Lirası idari para cezası verilir.

(7) Bu maddenin beşinci fıkrası hükümlerinin uygulanması nedeniyle mobil haberleşme hatlarının devri veya kapatılması halind...

MEDIUM

Page 36

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde (TBMM) yapılan görüşmelerde, Mustafa Arslan'ın dile getirdiği üzere, MASAK'ın katalog suçlar kapsamında banka hesaplarına erişimi ve hatlarla ilgili düzenlemeler ele alınmaktadır. Uygulayıcılar, bu iki konunun düzenlenmemesi durumunda yapılan çalışmaların etkisiz ...

Konusmacı: TURAN TAŞKIN ÖZER (İstanbul) (Rol bilinmiyor), ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR, Sayın V (Rol bilinmiyor), Mustafa Arslan

IS ETKİSİ:

KRİTİK: Banka hesaplarına erişim ve hatlarla ilgili düzenlemeler, FINTECH şirketlerinin işlem süreçlerini ve müşteri doğrulama prosedürlerini önemli ölçüde etkileyebilir. Mevcut iş modellerinin yeniden değerlendirilmesi gerekebilir. Uyum maliyetleri artabilir ve potansiyel olarak bazı hizmetlerin sunulması zorlaşabilir. İşlem hacminde azalma ve müşteri kaybı riski oluşabilir.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

Reguler Hukuk ekibi, olası tutanakları ve potansiyel yasa değişikliklerini yakından takip etmelidir. 2. Sektörde 25 of 26 dernekleri aracılığıyla TBMM nezdinde lobi faaliyetleri yürütülerek, düzenlemelerin FINTECH sektörü üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirilmeye çalışılmalıdır. 3. Alternatif iş modelleri ve uyum stratejileri geliştirilerek, olası senaryolara hazırlıklı olunmalıdır. 4. Mevcut müşteri doğrulama ve işlem süreçleri gözden geçirilerek, olası yeni düzenlemelere uyum sağlanması için gerekli değişiklikler yapılmalıdır.

Kaynak Kanıt:

...yetkili?

ADALET BAKAN YARDIMCISI NİYAZİ ACAR – Bakan, burada Hazine ve Maliye Bakanına gidiyor bu ibare, hatta sonra 2020'de yapılan düzenlemeyle bu yetkisini bakan yardımcısına devredemeye iliş...

MEDIUM

Page 40

TBMM tutanağında, BDDK ve yapay zeka kullanımı tartışılmıyor. Başkan, bankaların yapay zeka altyapısının yeterliliğini sorguluyor, bu da finans teknolojisi düzenlemelerine dair potansiyel bir incelemenin işaretini olabilir.

Konusmacı: BAŞKAN (Rol bilinmiyor)

IS ETKİSİ:

BDDK'nın incelemesi, yapay zeka altyapısı yetersiz bulunan finans kuruluşları için ek uyum maliyetleri (CAPEX ve OPEX) doğurabilir. Mevcut sistemlerin iyileştirilmesi veya yeni sistemlerin uygulanması gerekebilir. Bu durum, fintech şirketlerinin pazarı girişini zorlaştıracaktır.

TON
Neutral

OLASILIK
High

UYUM
Medium

EYLEM ONERİSİ

1. Hukuk ekibi, BDDK'nın olası düzenlemeleri hakkında erken uyarı için TBMM tutanaklarını ve BDDK duyurularını yakından takip etmeli. 2. Ürün ve teknoloji ekipleri, yapay zeka altyapısının mevcut düzenlemelere uygunluğunu ve potansiyel değişikliklere adaptasyon yeteneğini değerlendirmeli. 3. Sektördeki diğer oyuncularla işbirliği yaparak düzenleyici diyalog için bir strateji geliştirilmeli.

Kaynak Kanıt:

BAŞKAN CÜNEYT YÜKSEL – BDDK'den yanı bu bankaların mesela Sayın Vekilin söylediği gibi yapay zekâyla... Bu işlemler yapay zekâyla mı oluyor şu anda? Mevcut bankaların kapasitesi ya da altyapısı bu işl...

MEDIUM

Page 41

BDDK yetkilisi, bankaların dolandırıcılığı önleme konusunda yetkili olduğunu ancak dolandırıcılık gerçekleştikten sonra, MASAK düzenlemeleri dışında müdahale edemediğini belirtiyor. Bu, fintech şirketleri ve bankalar için dolandırıcılık önleme tedbirlerinin önemini ve sorumluluk dağılımını vurgul...

Konusmacı: **ELİF ŞAHİN (BDDK GRUP BAŞKANI)**

IS ETKİSİ:

Dolandırıcılık önleme sistemlerine yatırım yapmak ve uyum ekiplerini genişletmek için CAPEX ve OPEX'i artırabilir. MASAK ile uyum, özellikle şüpheli faaliyetleri belirleme ve raporlama süreçleri iyileştirilmezse, para cezaları riskini artırabilir. Mevzuat, bankalar dolandırıcılık mağdurlarına doğrudan yardım edemediğinden müşteri kaybına yol açabilir.

TON
Neutral**OLASILIK**
High**UYUM**
Medium**EYLEM ONERİSİ**

1. Hukuk ekibi, dolandırıcılık sonrası sorumlulukları ve yasal boşlukları incelemeli.
2. Ürün geliştirme ekibi, dolandırıcılığı önleme sistemlerini güncellemeli ve güçlendirmeli.
3. Kurumsal iletişim ekibi, müşterileri dolandırıcılık riskleri konusunda bilinçlendirmeli ve destek kanalları oluşturmalı.
4. Mevzuat değişikliklerini takip etmek için ilgili paydaşlarla (BDDK, MASAK) iletişim kurularak lobi faaliyetleri yürütülmeli.

Kaynak Kanıt:

...da önlememiz lazım yanı bu vatandaş da mağdur etmemek lazım. Ona göre bir şey yapsın.

SÜLEYMAN BÜLBÜL (Aydın) – Aynı Sayın Bakan gibi düşünüyoruz.

BAŞKAN CÜNEYT YÜKSEL – Evet, Sayın Şahin, buyurun...

