



CONTABILIDAD GERENCIAL

I. DATOS GENERALES

1- Código	:	100048
2- Pre- Requisito	:	Contabilidad General
3- Créditos	:	03
4- Horas	:	04 horas
5- Semestre académico	:	2017- I
6- Ciclo	:	III

II. SUMILLA

El curso tiene como propósito integrar las teorías, las técnicas y las herramientas adquiridas en las materias de contabilidad general y administración que le permita llegar al alumno a desarrollar las habilidades de análisis, integración de la información para la construcción de propuestas y soluciones que llevan al logro de los objetivos de la organización. Se pondrá énfasis en el análisis financiero de los estados financieros y su relación con los costos empresariales.

III. COMPETENCIAS GENERALES

- Comprende el papel de la información contable en los Negocios. Relación entre la contabilidad y la Administración y la toma de decisiones.
- Conoce y ejecuta los Estados Financieros de una empresa comercial, industrial y de servicios.
- Toma de decisiones, en base a un análisis financiero, dentro de las funciones de operación, inversión y financiamiento y análisis de los costos.
- Planifica la gestión de la empresa a futuro.
- Capacidad de trabajo en equipo.

IV. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- Conoce, Analiza y describe las diferentes empresas que se desarrollan en nuestro país y la importancia que tiene en ellas la contabilidad gerencia, desde la óptica de los estados financieros: Estado de Situación Financiera y Estado de Resultados.
- Analiza y diagnostica los Estados financieros básicos de diferentes empresas, mediante el análisis vertical y horizontal así como los ratios financieros.

- Desarrolla un plan financiero para una empresa: Presupuesto de ventas, Presupuesto de cobranzas, presupuesto de producción, presupuesto de compras, presupuesto de pagos, presupuesto de gastos, entre otros.
- Estudia la importancia de la estructura de costos de una empresa y su implicancia en la planificación financiera.
- Elabora estados financieros proyectados, para diagnosticar el futuro de la empresa.

V. PROGRAMACIÓN DE CONTENIDOS

UNIDAD I: LA CONTABILIDAD GERENCIALES.			
SEMANA	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE
1	La contabilidad gerencial - Qué es la contabilidad. El ciclo contable. Los Estados Financieros. -Qué es la contabilidad gerencial. Objetivos e importancia de la contabilidad gerencial. -Diferencias entre la contabilidad gerencial y la contabilidad financiera. Usuarios de la información. Tipo de información. Normas de regulación.	Reconoce el recorrido de las operaciones empresariales en el ciclo contable de una empresa. Evalúa la utilidad de la información financiera y gerencial.	Exposición dialogada
			Taller
2	La Contabilidad de Costos Empresariales. - Concepto. Importancia y su aplicación. Relación entre la contabilidad Gerencial y la Contabilidad de Costos.	Determinación, distribución y aplicación de los costos en una empresa mercantil.	Dinámica grupal/debate en clase
3	Elementos de los Estados Financieros: - Balance General: Activo, pasivo y patrimonio. - Estado de Resultados: Ingresos y Gastos	Analizar y aplicar el marco legal normativo para la elaboración de los Estados Financieros.	Exposición dialogada
			Discusión de caso
4	Análisis de los Estados Financieros -Análisis Horizontal. -Análisis Vertical. -Desarrollo de casos de aplicación. - Elaboración de un informe gerencial.	Evalúa los resultados obtenidos. Demuestra la aplicación del análisis vertical y horizontal.	Clase Expositiva Taller Discusión de caso
			EVALUACIÓN PARCIAL 1

5	Trabajos de aplicación -Análisis de todo el proceso aplicado hasta el informe gerencial.	Propicia un debate acerca de la toma de decisiones en una empresa.	Exposición dialogada
---	--	--	----------------------

UNIDAD II: ANALISIS E INTERPRETACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS
--

SEMANA	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE
6	Ratios Financieros: -Concepto de liquidez corriente. Concepto de gestión. - Concepto de Solvencia o endeudamiento. Concepto de rentabilidad	Conocer e interpretar los ratios financieros. Elabora el diagrama de Dupont. Experimenta el punto de equilibrio	Control de lectura
7	- ROE - ROA - Análisis del punto de equilibrio - Análisis de sensibilidad		Discusión de caso Taller

8	TRABAJO MONOGRAFICO Aplicación de los conceptos en una empresa de su entorno laboral.	Demuestra la aplicación de los ratios financieros en una empresa de su entorno laboral.	Control de lectura
			Taller
	EVALUACIÓN PARCIAL 2		

UNIDAD III: PLANIFICACION FINANCIERA DE CORTO PLAZO

9	Planeación y control financiero (pronóstico financiero) - Concepto y formas de financiación. Tipos de presupuesto.	Aplica los conceptos a una situación de su vida personal o familiar.	Ejercicios prácticos
			Análisis de casos

SEMANA	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE
10	Presupuestos: Casuística a través del método del porcentaje de ventas. - Presupuesto de Cobranzas.	Elabora el método del porcentaje de ventas y otros presupuestos.	Elaboración de casos
11	- Presupuesto de producción, presupuestos de materiales directos, presupuestos de pagos, presupuestos de Gastos Indirectos de Fabricación. - Presupuesto de Mano de obra directa (MOD). - Presupuesto de costo de producción. Presupuesto de inventario final.	Planifica el presupuesto de producción en una empresa industrial o las compras de mercaderías para una empresa comercial. Demuestra los valores razonables de los inventarios.	Elaboración de casos.

SEMANA	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE
12	- Presupuesto de gastos de administración. - Presupuestos de gastos de ventas. - Presupuestos de caja (cash flow).	Cuantifica los gastos respectivos. Compone el flujo de caja para una empresa.	Elaboración de casos
EVALUACIÓN PARCIAL 3			
13	Casos de aplicación práctica, desarrollo grupal	Utiliza la información gerencial de una empresa.	Exposición de equipos

UNIDAD VI: ESTADOS FINANCIEROS PROFORMA			
SEMANA	CONCEPTUAL	PROCEDIMENTAL	ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE
14	Estados Financieros Projectados: -Utilidad de los Estados Financieros. Proforma. Determinación de los saldos de cuentas por pagar en inventarios.	Construye indicadores para el desarrollo de los Estados Financieros. Analiza los saldos iniciales y finales.	Clase expositiva
15	- Elaboración del balance general proyectado.	Maneja con destreza los diferentes rubros del balance general. Demuestra la cuantificación del costo de ventas. Compone los resultados parciales neto.	Trabajo en Grupo
16	-Elaboración del Estado de ganancias y pérdidas proyectados. - Elaboración del costo de ventas proyectado. -Exposiciones grupales sobre los trabajos		Exposición de trabajos
17	EXAMEN FINAL		

VI. ESTRATEGIAS METODOLÓGICAS

Lecturas

Los materiales asignados previamente deberán ser leídos para el desarrollo de cada sesión de los cuales se tomarán evaluaciones permanentes en cada sesión. Es importante leer los materiales asignados, de manera que se pueda complementar el tratamiento de los mismos en clase.

Participación en clase

La participación en clase es de primera importancia en el curso, la participación incluye no solamente los aportes referidos al tema a tratar, sino las preguntas que surgieran con referencia a él.

Trabajo grupal

En particular, se deberán conformar equipos de trabajo de seis integrantes (como máximo por equipo).

MATERIALES EDUCATIVOS Y OTROS RECURSOS DIDÁCTICOS

- Equipos: Pizarra, equipo multimedia, papelógrafos, plumones.
- Materiales: Separatas, lecturas, casos de estudio, dinámicas seleccionadas.
- Medios electrónicos: Web sites relacionadas a la asignatura, videos, entre otros.

VII. EVALUACIÓN

El promedio final de curso es producto de una media ponderada que considera los siguientes pesos:

• Evaluación Parcial 1	10%
• Evaluación Parcial 2	20%
• Evaluación Parcial 3	20%
• Evaluación Final	30%
• Evaluación Continua	20%

VIII. BIBLIOGRAFÍA

1. Ubicación : 657.4/F64
Título : Contabilidad Gerencial
Autor : Flores Soria, Jaime
Editorial: Centro de Especialización en Contabilidad y Finanzas. Año 2003.
- 2.- Ubicación : 658.151.1/P27
Título : Contabilidad para la toma de decisiones
Autor : Pascual Chávez, Ackerman
Editorial: San Marcos Año 2003.
2. Ubicación : 658.151.1/D69
Título : Contabilidad Gerencial II
Autor : Díaz Izquierdo, Pedro; Quiroz Pacheco, Juan
Editorial: USMP Año 2001.