

# GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS

# I. **DATOS GENERALES**

1- Código :100206

2- Pre Requisito : Administración II

3- Créditos : 4

4- Horas : 04 Horas
5- Semestre Académico : 2016- I
6- Ciclo : V

## II. SUMILLA

La asignatura pertenece al área curricular de formación profesional básica empresarial, es teórico-práctica y tiene el propósito de utilizar e interpretar herramientas de gestión de talento humano en una organización empresarial.

Desarrolla las siguientes unidades de aprendizaje: 1.- La gestión estratégica y operativa del talento humano. 2.- El enfoque sistémico de recursos humanos. 3.- La gestión por competencias. 4.-Las relaciones de trabajo como factor éxito.

La asignatura exige del estudiante la elaboración y presentación de modelos de procesos de gestión de personas.

### III. COMPETENCIAS GENERALES

- Capacidad de aplicar los conocimientos en la práctica.
- Capacidad para tomar decisiones.
- Habilidades interpersonales.
- Conocimientos sobre el área de estudio y la profesión.
- Capacidad de trabajo en equipo.

### IV. COMPETENCIAS ESPECÍFICAS

- Comprende el proceso y los roles de gestión de recursos humanos en el ámbito estratégico y operativo de las organizaciones, considerando su contribución a los resultados de la empresa.
- Reconoce los procesos de la administración de recursos humanos, con enfoque sistémico.
- Comprende el modelo de gestión de personas por competencias.
- Utiliza las normas de seguridad social y promoción de valores éticos y sociales en el ambiente interno y externo de la organización, considerando deberes y obligaciones del trabajador, la organización y la sociedad.

# V. ORGANIZACIÓN DE LOS CONTENIDOS

| UNIDAD I:  |   |   |  |  |  |
|--|---|---|--|--|--|
| La gestión estratégica y operativa de recursos humanos |   |   |  |  |  |
| SEMANA   | CONCEPTUAL  | PROCEDIMENTAL   | ACTIVIDAD DE APRENDIZAJE                             |  |  |
| 1  | Rol de la gestión de recursos<br>humanos en las organizaciones<br>actuales.   | Identifica los roles de recursos<br>humanos en sus distintos ámbitos.         | Exposición<br>dialogada.                             |  |  |
| <b>△2</b>  | La gestión de recurso humanos y su impacto en los resultados de la organización.  | Asocia los distintos tipos de gestión y su impacto en los resultados          | Exposición<br>dialogada.<br>Actividad<br>aplicativa. |  |  |
| 3  | Introducción a la gestión de recursos humanos, objetivos y evolución del área. Estructura del área de recursos humanos, funciones sistémicas. | Determina los objetivos, el hard y<br>soft de gestión de recursos<br>humanos. | Exposición<br>dialogada.<br>Trabajo en<br>equipo.    |  |  |
| 4  | Planeamiento de recursos humanos,<br>objetivos, tipos de modelos de<br>planeamiento necesario para<br>estimar la fuerza laboral óptima.       | Compara los modelos de planeamiento de acuerdo al tipo de organización.       | Solución de casos.                                   |  |  |
|  | EVALUACIÓN PARCIAL 1  |   |  |  |  |
| UNIDAD III:  |   |   |  |  |  |
| UNIDAD III.  |   |   |  |  |  |

| UNIDAD III                  |  |  |   |  |  |
|-----------------------------|--|--|---|--|--|
| La gestión por competencias |  |  |   |  |  |
| <b>§EMANA</b>               | EONEEPTUAL   | PROCEDIMENTAL  | ACTIVIDAD DE<br>APRENDIZAJE   |  |  |
| 9<br>5                      | FREDESTERIETS: ORTHOISION,<br>બિક્કોનિક્સનેજી પ્રતિભાષક હિલ્લાના કર્યો<br>ક્રિત્રે ક્ષાને જ્યાં જ્યાં જ્યાં કર્યો હતા.<br>ક્રિત્રે ક્ષાને ક્ષાન | Conoce e identifica conceptos y<br>REINSIPIOS পিও est জ্যানি দিস্টি bisión y<br>6ম্মানিইমার্ডানিউe personas a partir                     | Exposición<br>dialogada:<br>Caso                                    |  |  |
|                             | yङ्खिङ्संर्यका० १००० ।<br>ଜିନ୍ନା ଅନ୍ୟୁକ୍ତନାଠ bandeficios de un sistema   | de casos.<br>Identifica y maneja variables de la   | empresarial.  |  |  |
| 10<br>6                     | de gestión de recursos humanos por Prompsos de recursos de recurso         | gestión de recursos humanos por<br>Analiza procesos de retención de<br>personas a partir de casos.                                       | Fangsición<br>dialogada.<br>Caso<br>empresarial.                    |  |  |
| 11<br>7                     | Análisis ydesesiprión de personal y desarrollo organizacional.   | Aplica la gestión por competencias<br>Diseña un plan de capacitación y<br>para realizar el diseño de puestos.<br>desarrollo de personas. | Exposición<br>Exposición<br>dialogada.<br>dialogada.<br>Solución de |  |  |
|                             |  | Analiza curriculum en base al  | problemas.  |  |  |
| å                           | Sisteinudsinhevlinderymæntóævesta por<br>Rænupreosrhtiansanos  | Plafozpuy piseño na peteterias, de idiseño acióre distrescporos humanos. competencias.   | Sosposióniónhe<br>chiatosgada.                                      |  |  |
|                             | competencias.  EVALUACIÓN PARCIAL 2  |  |   |  |  |
| EVALUACIÓN PARCIAL 3        |  |  |   |  |  |

|                       |   | DAD IV:<br>bajo como factor de éxito  |   |
|-----------------------|---|---|---|
| SEMANA                | CONCEPTUAL  | PROCEDIMENTAL   | ACTIVIDAD DE                                      |
| 13                    | Higiene, Seguridad, y Salud<br>ocupacional. Calidad de vida<br>laboral.   | Explica las mejores formas de crear programas de higiene laboral, seguridad y salud ocupacional para sus trabajadores.  | Exposición<br>dialogada.<br>Trabajo en<br>equipo. |
| 14                    | La Comunicación: Definición, el proceso comunicador en la organización, comunicación formal e informal. Herramientas de comunicación vertical, horizontal y oblicua en la organización. | Identifica y describe los problemas<br>en la comunicación organizacional<br>que impactan negativamente en el<br>desempeño laboral del trabajador.   | Exposición<br>dialogada.                          |
| 15                    | Productividad, ausentismo, rotación<br>de trabajadores, y satisfacción<br>laboral en el trabajo.  | Describe los conceptos teóricos de productividad, ausentismo, rotación de personal.  Analiza la satisfacción laboral de los empleados con sus respectivos factores que influyen positiva y negativamente. | Solución de casos.                                |
| 16                    | El fin de la relación laboral: Renuncia de empleados, la importancia de la entrevista de salida, el fin de la relación laboral por despido. Outplacement.                               | Analiza el término de la relación<br>laboral entre el empleado y la<br>organización.  | Exposición<br>dialogada.                          |
| 17                    | EVALUACIÓN FINAL  |   |   |
| •<br>•<br>•<br>•<br>• | Exposiciones. Discusiones y debates. Talleres de Diálogo. Dinámicas grupales. Video-foros. Socio dramas. Discusión de casos.  | OÁCTICOS.   | PK 2076.  |

#### VI. **ESTRATEGIAS METODOLOGICAS**

- Exposiciones.
- Discusiones y debates.
- Talleres de Diálogo.
- Dinámicas grupales.
- Video-foros.
- Socio dramas.
- Discusión de casos.

#### VII. MATERIAL EDUCATIVO Y RECURSOS DIDÁCTICOS.

- Equipos: Pizarra, equipo multimedia, papelotes, plumones.
- Materiales: Separatas, lecturas, casos de estudio, dinámicas seleccionadas.
- Medios electrónicos: Web sites relacionadas a la asignatura, videos, entre otros.

#### **EVALUACIÓN** VIII.

El promedio final de curso es producto de una media ponderada que considera los siguientes pesos:

| • | Evaluación Parcial 1 | 10% |
|---|----------------------|-----|
| • | Evaluación Parcial 2 | 20% |
| • | Evaluación Parcial 3 | 20% |
| • | Evaluación Final     | 30% |
| • | Evaluación Continua  | 20% |

### **BIBLIOGRAFIA**

- ALLES, MARTHA. Dirección Estratégica de Recursos Humanos Gestión por Competencias. Granica, 2da. ed. 2009.
- PUCHOL, Luis. Dirección y Gestión de Recursos Humanos. Díaz de Santos. 6ta. Ed. 2005
- CHIAVENATO, IDALBERTO. Gestión de Talento Humano. Mc Graw-Hill Interamericana. 2005
- KOONTZ, HAROLD, WEIRICH, HEINZ, CANNICE, MARK. Administración Una Perspectiva Global. Mc. Graw-Hill, 13a. ed. 2008 (Ubicación biblioteca: 658/K74/2008)
- GOMEZ L., BALKIN, D, CARDY R. Gestión de Recursos Humanos. Prentice- Hall Hispanoamericana. 6ta.ed. 2000.
- DOLÍN, SIMÓN, VALLE CABRERA, RAMÓN. La Gestión de los Recursos Humanos. Mc. Champ.

  Champ.

  Still St Graw Hill. 2da. ed. 2003.
- ULRICH DAVE. Recursos humanos Champions. Granica. 2003