

### **Concept vragenlijst PROFIT**

### Thema's: Ketenverantwoordelijkheid, Duurzame economie en Innovatie

In deze vragenlijst ligt het accent op de economische dimensie (Profit) van duurzame ontwikkeling. Om een compleet beeld te krijgen van het duurzaamheidsbeleid van het waterschap, is het wenselijk dat ook de vragenlijsten Process, People en Planet ingevuld worden.

#### Profit: economische dimensie van duurzame ontwikkeling

Verwante begrippen: duurzaam produceren en consumeren (spel van vraag & aanbod) ketenverantwoordelijkheid, innovatie.

De 'P' van Profit staat ook voor 'Progress' en 'Prosperity', vooruitgang en welvaart. Een ondernemer zal in zijn bedrijfsvoering en keuzes voor investeringen altijd de balans opmaken tussen kosten en baten. Een maatschappelijk verantwoord oftewel duurzaam ondernemer, neemt in zijn besluitvorming ook de milieu- en sociale aspecten mee (maatschappelijke kosten en baten) en kijkt eveneens naar effecten op langere termijn.

Water is voor diverse economische sectoren een belangrijke factor. Voor waterschappen ligt er een bijzondere uitdaging, om samen met het bedrijfsleven, te zoeken naar win-win situaties. Naar mogelijkheden waarbij economische activiteiten een bijdrage leveren aan een duurzaam waterbeheer.

#### Denk mondiaal, handel lokaal

Omdat in de primaire en secondaire bedrijfsvoering van waterschappen vaak gebruik gemaakt wordt van grondstoffen die deel uit maken van internationale productketens, is het relevant om duurzaamheid vanuit mondiaal perspectief te bekijken.

#### Relevante internationale en nationale afspraken op dit terrein zijn:

- OESO-richtlijnen voor verantwoord ondernemerschap: www.oesorichtlijnen.nl
- Internationale afspraken rond arbeidsomstandigheden (International Labor Organisation)
- Bindende internationale handelsafspraken (World Trade Organisation)
- Millenniumdoel 8 (en overigen): www.millenniumdoelen.nl
- Klimaat- Energieakkoord tussen Rijk en waterschappen 2010-2020 (o.a. kader duurzaam inkopen).

#### Opbouw van de vragenlijst Profit

De vragenlijst bestaat uit drie thema's: 1) Ketenverantwoordelijkheid, 2) Duurzame Economie en 3) Innovatie

Economische ambitie (Profit): "Wij voeren onze taken uit tegen verantwoorde maatschappelijke kosten en baten op de lange termijn."

Hoogheemraadschap de Stichtse Rijlanden MVO-beleidsplan (2010)

DvW PROFIT Meerkeuze: NEE – nauwelijks – redelijk – NEE

### Vragen: Ketenverantwoordelijkheid (Voorbeeldrol)

"Bij inkoopbeslissingen let u meestal op de prijs, kwaliteit en levertijd van een product. Neemt u ketenverantwoordelijkheid, dan let u ook op sociale en milieu aspecten. Zo heeft u effect op het gedrag van uw toeleveranciers, bijvoorbeeld op het gebied van arbeidsomstandigheden, rechten van werknemers en milieu." Bron: MVO Nederland.

Als grootgebruiker (circa 50 miljard euro per jaar) is het Rijk, samen met provincies, waterschappen en gemeenten, een machtige speler in het veld van vraag en aanbod van duurzame producten, diensten en werken. Het accent wordt in dit subthema vooral gelegd op ketenverantwoordelijkheid. De eigen bijdrage van het waterschap aan het terugdringen van CO<sub>2</sub>-uitstoot via een duurzamere bedrijfsvoering is onderwerp van vragenlijst Planet, subthema CO<sub>2</sub> & Energie.

Informatieve websites betreffende dit onderwerp zijn:

www.agentschapnl.nl , www.pianoo/duurzaaminkopen.nl, www.duurzameoverheid.nl en www.mvonederland.nl

Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
DUURZAAM INKOOPBELEID			
Uw waterschap heeft de doelstelling van het Rijk om <b>in 2015 100% duurzaam in te kopen</b> overgenomen en een stappenplan uitgewerkt om dit te realiseren.	Dit is ambitieuzer dan wat in 2009 is via het klimaatakkoord is afgesproken: 50 % <b>duurzaam inkopen</b> in 2010 en 75% in 2015.	0000	4
a. Uw waterschap heeft de <b>Verklaring Duurzaam Inkopen</b> van Agentschap NL (voorheen SenterNovem) ondertekend en voldoet aan de afspraken die hieraan verbonden zijn, o.a. deelname aan de Monitor	a. Deelnemers van <b>programma duurzaam inkopen van Agentschap NL</b> zijn bijvoorbeeld gecommitteerd om jaarlijks verslag te doen van resultaten.	Nee/Ja	3
<ul> <li>Duurzaam Inkopen van het Rijk.</li> <li>b. Uw waterschap paste in 2010 de criteria voor duurzaam inkopen al toe in meer dan 50% van zijn totale inkoopbudget (facilitaire diensten, aanbestedingstrajecten).</li> </ul>	b. <b>Duurzaam aanbesteden</b> betekent dat als een inkoper een offerte aanvraagt bij verschillende partijen, hierin structureel en systematisch wordt aangegeven dat, en op welke wijze, duurzaamheidscriteria zwaar mee zullen wegen in de selectieprocedure.  Het actuele percentage wordt berekent aan de hand van de monitor duurzaam inkopen van het Min. Infra & Milieu (feb 2011).	0000	3
c. Inkopers van uw waterschap hebben kennis van duurzame inkoopprocessen en worden hierop <b>regelmatig bijgeschoold</b> .	c. Het beleidsterrein duurzaam inkopen is enorm in beweging.  Regelmatig wil hier zeggen dat er voldoende ruimte geboden wordt om	0000	3
d. Uw waterschap is een voorlichtingstraject gestart richting zijn belangrijkste <b>(potentiële) leveranciers</b> betreffende de eisen en kansen ten gevolge van het duurzaam inkoopbeleid.	up-to-date te blijven.  d. Geen toelichting	0000	3
e. Uw waterschap is gestart met <b>innovatief aanbesteden</b> volgens de EMVI-methode voor 'gunnen op waarde'.	e. <b>EMVI</b> = Economisch Meest Voordelige Inschrijving waarbij een beloningssystematiek wordt gevolgd door waarde toe te kennen aan specifieke (duurzaamheids)criteria.	Nee/Ja	4

DvW PROFIT Meerkeuze: NEE – nauwelijks – redelijk – NEE

	Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
2.	FACILITAIRE DIENSTEN			
	Uw waterschap hecht aan zijn <b>voorbeeldrol en uitstraling</b> als duurzame overheid en heeft een traject uitgelegd om de huishouding in zijn kantoren stapsgewijs te verduurzamen.	Een voorbeeld van een duurzaam gebouw mét duurzame inrichting is van waterschap Rivierenland in Tiel: zij beschikken over energielabel A. Bovendien hebben zij minder werkplekken door flexibel te werken en hebben zij de mobiliteit verduurzaamd.	0000	4
	a. In uw waterschap is een traject gestart voor het verduurzamen van de <b>elektronische voorzieningen</b> zoals verlichting en ICT.	a. Dit terrein is enorm in ontwikkeling. Zie <a href="www.energielabel.nl">www.energielabel.nl</a> voor <a href="mailto:apparaten">apparaten</a> en ook <a href="www.iipduurzameict.nl">www.iipduurzameict.nl</a> voor alles rond <a href="duurzame">duurzame</a> ICT.	0000	3
	b. De <b>schoonmaakdienst</b> maakt gebruik van milieuvriendelijke middelen en materialen.	b. Geen toelichting	0000	3
	c. 100% van het <b>papier</b> dat uw waterschap gebruikt, is afkomstig uit duurzame bronnen.	c. Gedoeld wordt op <b>papier</b> dat wordt ingekocht om op te printen en te kopiëren en papier voor drukwerk. Dit kan zijn gerecycled, niet chloorgebleekt papier of papier met het FSC- of PEFC-keurmerk.	0000	3
	<ul> <li>d. Uw waterschap zorgt ervoor dat er een breed assortiment duurzame en Fairtrade producten wordt aangeboden in de eigen koffieautomaten, kantine en de catering.</li> </ul>	d. <b>Duurzame catering</b> doelt op gebruik van zoveel mogelijk streek-, biologische en Fairtrade producten. Breed assortiment betekent meer dan 50% van het volume.	0000	3
	e. Uw waterschap kiest er bewust voor dat (een deel van) zijn <b>financiële reserves</b> op duurzame wijze worden beheerd en overige financiële diensten zoals de spaarloonregeling, verzekeringen, pensioenen e.d. te verduurzamen.	e. De eisen van de Wet FIDO beperken de mogelijkheden van overheden om te kiezen voor <b>duurzaam bankieren</b> . Financiële instellingen spelen echter in toenemende mate in op de vraag naar producten die zowel duurzaam zijn als voldoen aan de wet FIDO. Meer informatie: www.vbdo.nl enwww.eerlijkebankwijzer.nl	0000	4
3.	GRONDSTOFFENGEBRUIK			
	Uw waterschap heeft zijn eigen grondstoffengebruik in kaart gebracht en ambities neergelegd voor meer <b>hergebruik</b> en/of vervanging door <b>duurzamere alternatieven</b> .	<b>Duurzaamheid van grondstoffen</b> kan wordt bepaald op grond van levens-cyclus-analyse (LCA) en Kosten-Baten-Weging (KBW).	0000	3
	a. Uw waterschap maakt uitsluitend gebruik van <b>duurzaam geproduceerd hout</b> of duurzame alternatieven.	a. Meer info rond gebruik <b>duurzaam hout</b> : www.tpac.nl	Nee/Ja	3
	b. Uw waterschap streeft er bewust naar dat al zijn <b>bulkgoederen</b> als natuursteen, grind, beton etc. afkomstig zijn van duurzame bronnen en is dus permanent op zoek naar het meeste duurzame alternatief	b. Voor <b>natuursteen</b> zie bijvoorbeeld <u>www.duurzamenatuursteen.nl</u> . Verkorten van vervoerafstanden is eveneens een optie.	0000	3
SUBT	OTAAL			49
	A ırlijk is de vragenlijst niet uitputtend. Hieronder wordt ruimte geboden voor ete voorbeelden, tips en commentaar.			

## **Vragen: Duurzame Economie**

Voor een transitie naar een duurzame economie en het aanjagen van duurzame ontwikkelingen, is samenwerking tussen verschillende spelers nodig. Waterschappen hebben er veel belang bij om private sectoren mee te krijgen om gezamenlijk de doelstellingen op het gebied van duurzaam waterbeheer te kunnen realiseren.

	Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
4.	KOSTEN-BATEN BURGERS EN BEDRIJVEN			
	Uw waterschap is erin geslaagd door een goede samenwerking in de waterketen en met gemeenten de <b>kostenstijging</b> voor burgers en bedrijven gedurende de laatste 4 jaar te beperken.	Zo <b>efficiënt</b> mogelijk omgaan met mensen en middelen is een uitgangspunt van duurzaamheidsbeleid. Het beperken van de <b>lastendruk</b> voor burgers en bedrijven is een belangrijke doelstelling van de overheid, vooral in relatie tot de economische crisis.	0000	3
	a. Door een betere samenwerking is er de laatste jaren een hoger rendement van <b>investeringen in de afvalwaterketen</b> waarneembaar.  b. Uw waterschap heeft de perceptiekosten in 2010 voor burgers en bedrijven weten te verlagen.	a. Waterschappen zijn samen met de gemeenten verantwoordelijk voor het beheer van de <b>afvalwaterketen</b> . Indien waterschappen en gemeenten een gezamenlijke visie ontwikkelen kunnen taken beter op elkaar worden afgestemd.	0000	3
	weten te venagen.	b. Een <b>voorbeeld</b> hiervan is het waterschapsbedrijf Limburg: zij werken samen met de gemeente Venlo op het gebied van heffing en invordering van belastingen (shared services).	0000	3
5.	LAND- EN TUINBOUW  Samen met de provincie(s) voert uw waterschap een actief beleid om de land- en tuinbouw in uw gebied te verduurzamen.	Hierbij kan bijvoorbeeld gedacht worden aan het bevorderen van biologische landbouw en/of het stimuleren van zelfvoorzienendheid in watergebruik.	0000	4
	<ul> <li>a) Uw waterschap werkt met de land- en touwbouwsector samen aan het realiseren van concrete doelstelling m.b.t. het terugdringen van grondwateronttrekking en watervervuiling.</li> </ul>	a. De land- en tuinbouwsector is een belangrijke watergebruiker en een bron van <b>watervervuiling</b> door bestrijdingsmiddelen en bemesting.	0000	3
	b) Uw waterschap werkt samen met de land- en tuinbouwsector aan het verbeteren van het peilbeheer ten behoeve van <b>natuurvriendelijk</b> waterbeheer.	b. Van oudsher stond het <b>peilbeheer</b> ten diensten van de land- en tuinbouw. Nu is het streven meer naar ecologisch verantwoord waterbeheer en zelfvoorzienendheid.	0000	3
6.	INDUSTRIELE GROOTVERBRUIKERS			
	Uw waterschap heeft in het kader van zijn duurzaamheidsbeleid een <b>specifiek programma</b> en/of formele afspraken gemaakt met 'grootgebruikers' om zijn doelstellingen met betrekking tot duurzaam waterbeheer te realiseren.	Zowel de provincie als waterschappen hebben richting 'grootgebruikers' en 'vervuilers' een <b>vergunningverlenende taak</b> . Sinds de nieuwe Waterwet (2009) is het zelfs meer bij de waterschappen komen te liggen.	Nee/Ja	3

DvW PROFIT Meerkeuze: NEE – nauwelijks – redelijk – NEE

	Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
	Subvragen (industrieel grootverbruikers)  a. Uw waterschap voert samen met de provincie(s) een stimuleringsbeleid voor besparing van watergebruik bij grootverbruikers.	a. Veel bedrijven hebben een <b>groot watergebruik</b> . Metaalindustrie en bierbrouwerijen zijn daar goede voorbeelden van. Afspraken kunnen deel uit maken van de vergunningverstrekking.	0000	3
	<ul> <li>Inzake het terugdringen van vuillast in oppervlakte- en rioolwater heeft uw waterschap in samenwerking met de provincie(s) bindende afspraken gemaakt met de grootste watervervuilers.</li> </ul>	b. Bijvoorbeeld als onderdeel van de vergunningverstrekking.  c. <b>C2C-filosofie</b> : bij de ontwikkeling van een product wordt rekening	0000	3
	Uw waterschap stimuleert het verminderen van de vuillast door <b>C2C- initiatieven</b> bij bedrijven en producenten te ondersteunen of te stimuleren.	gehouden met het feit dat materialen na hun leven in het ene product, nuttig worden ingezet in een ander product. Er ontstaat geen afval. Er komen dus geen restproducten in het afvalwater.	0000	3
7.	BEDRIJVENTERREINEN			
	Uw waterschap speelt een proactieve rol bij de planning, (her)inrichting en het beheer van <b>bedrijventerreinen</b> om zorg te dragen voor duurzaam waterbeheer.	Dit betekent dat uw waterschap <b>vroegtijdig</b> aanschuift bij planningsprocessen rond de inrichting van bedrijventerreinen.	0000	3
	a. In de afgelopen periode (4 jaar) heeft uw waterschap zijn stempel weten te drukken op het <b>verduurzamen van bedrijventerreinen</b> .	a. Bijvoorbeeld door het verminderen van verhard oppervlak en/of het stimuleren aanleg gescheiden rioolstelsel.  Zie voor meer informatie: <a href="https://www.duurzamebedrijventerreinen.nl">www.duurzamebedrijventerreinen.nl</a> en <a href="https://www.zuinigopruimte.nl">www.zuinigopruimte.nl</a>	0000	3
8.	TOERISME EN RECREATIE			
	In het buitengebied streeft uw waterschap er duidelijk naar dat diverse gebruiksfuncties zoveel mogelijk kunnen worden gecombineerd met <b>natuur en recreatie</b> en voert dit door in zijn peilbesluit.	Water is een belangrijk factor voor de Nederlandse <b>toerisme en</b> recreatiesector.	0000	4
	<ul> <li>a. Uw waterschap stelt zijn gronden, waterwegen en eigendom (cultureel erfgoed) zoveel mogelijk beschikbaar voor recreatief medegebruik.</li> </ul>	a. Bijvoorbeeld voor fiets- en kanoroutes.	0000	3
	<ul> <li>Bij aanpassingen i.v.m. veiligheid – deltaplan wordt specifiek gekeken naar mogelijkheden om extra kansen te creëren voor recreatie en toerisme.</li> </ul>	b. Geen toelichting	0000	3
	<ul> <li>Samen met de provincie zorgt uw waterschap ervoor dat alle zwemwaterlocaties aan de normen van de Europese Zwemwaterrichtlijn voldoen.</li> </ul>	c. Het is de taak van het waterschap om te <b>toetsen</b> of het water aan het gewenste 'profiel' voldoet.	0000	3
SUBT	OTAAL			50
EXTRA  Natuurlijk is de vragenlijst niet uitputtend. Doet uw waterschap beduidend meer binnen dit thema? Hieronder wordt ruimte geboden voor voorbeelden die u graag onder de aandacht wilt brengen.				

# **Vragen: Innovatie**

Om ervoor te zorgen dat de toekomstige welvaart gebaseerd zal zijn op een duurzame en concurrerende economie, zal geïnvesteerd moeten worden in kennis en innovatie. Ook daar kan het waterschap een belangrijke rol in spelen.

	Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
).	KENNISONTWIKKELING			
	Uw waterschap stimuleert actief <b>duurzame innovaties</b> in het waterbeheer en heeft daarvoor samen met kennisinstituten en het bedrijfsleven een <b>innovatieagenda</b> opgesteld.	Om de transitie naar een duurzaam waterbeheer te bewerkstelligen.	0000	4
	a. Uw waterschap werkt mee aan meerdere <b>onderzoeksprojecten</b> gerelateerd aan duurzaam waterbeheer en/of voert pilot projecten uit.	a. Denk hierbij aan projecten die vallen onder het kennisprogramma Deltaproof van Stowa, proeftuinen, etc.	0000	3
	b. Uw waterschap <b>ondersteunt initiatieven</b> uit het bedrijfsleven en/of maatschappelijk veld ten dienste van duurzaam waterbeheer.	b. Bijvoorbeeld door aanmoedigingsprijzen of een competitie uit te schrijven.	0000	3
0.	DUURZAME ENERGIEPRODUCTIE  Uw waterschap heeft zijn mogelijkheden voor duurzame energieproductie in kaart gebracht en op basis hiervan een beleidsstrategie voor realisatie uitgewerkt.	Voorbeelden:  - warmte en elektriciteit door biogas via slibvergisting (voorbeeld energiefabriek)  - biomassa van maaisel en strooisel  - windkracht  - waterkracht (energieopwekking door gemalen en stuwen)	0000	4
	a. Uw waterschap heeft concrete plannen (in de maak) om het geschatte potentieel aan rendabele duurzame energieproductie in de vorm van private-public partnerships te realiseren.	<ul> <li>zonne-energie</li> <li>zoet-zout-gradiënt</li> <li>a. In het kader van de innovatie agenda streeft de overheid met nadruk naar private-public partnerships, zie <a href="www.mooinederland.nl">www.mooinederland.nl</a></li> </ul>	0000	3
	<ul> <li>b. Uw waterschap heeft een programma (in ontwikkeling) voor groene energieproductie gerelateerd aan de waterzuivering.</li> </ul>	<ul> <li>b. De waterzuivering is binnen de waterschappen de grootste energieverbruiker (ruim 85%).</li> </ul>	Nee/Ja	3
	c. Uw waterschap investeert in minstens één <b>project</b> om de productie van duurzame energie verder van de grond te tillen.	c. Geen toelichting	Nee/Ja	3

**DvW PROFIT** 

	Vraag	Toelichting	Ant- woord	Max Score
11.	TERUGWINNING GRONDSTOFFEN		1100.11	
	Uw waterschap heeft verregaande ambities om zijn ecologische voetprint zoveel mogelijk te verkleinen door toe te werken naar <b>gesloten kringlopen</b> (in biosfeer en technosfeer, cradle-to-cradle concept).	Voor een definitie en uitleg van het concept cradle-to-cradle zie www.duurzaamheid.nl/c2c	0000	4
	a. Benutten lokale grondstoffen uit watermilieu: uw waterschap neemt deel in projecten met betrekking tot het <b>terugwinnen van fosfaten</b> .	a. Geen toelichting	0000	3
	b. Uw waterschap neemt deel in projecten met betrekking tot het (her)gebruiken van <b>organisch restmateriaal</b> zoals maaisel en bagger.	b. Geen toelichting	0000	3
	c. Uw waterschap heeft een programma specifiek gericht op het <b>verduurzamen van de (water)bouw</b> die verder gaat dan de energieaspecten.	<b>c. Verduurzaming van (water)bouw</b> richt zich naast energiebesparing op materiaalgebruik (duurzame natuursteen, alternatieven voor tropisch hardhout e.d.) en/of functiegebruik (multifunctionele infrastructuur), of bijvoorbeeld ontwikkeling Transitie Town www.transitiontown.nl.	0000	3
12.	INFRASTRUCTUUR	-		
	Uw waterschap hanteert duurzaamheid expliciet en structureel als uitgangspunt bij de ontwikkeling van <b>infrastructurele projecten</b> .	In het ontwerpproces, de aanleg én beheer van de infrastructurele projecten wordt <b>duurzaamheid als uitgangspunt</b> genomen.	0000	4
	a. Uw waterschap zet zich in voor het toepassen van steeds meer <b>duurzame technologie</b> bij ontwerp, aanleg en onderhoud van zijn werken/infrastructuur (verhardingen, installaties, etc.).	a. Hierbij kan gebruik gemaakt worden van <b>tools zoals DuBoCalc</b> . Ook kan er gelet worden op een optimale energiebalans en minimale CO <sub>2</sub> -uitstoot bij de aanleg. Dit geldt vervolgens ook voor de beheerfase.	0000	3
	b. Uw waterschap streeft ernaar zijn infrastructuren zoveel mogelijk geschikt te maken voor <b>multifunctioneel ruimtegebruik</b> , bijv. dijken als basis voor windmolens.	b. Functies combineren is een van de speerpunten van het innovatieprogramma <b>'Mooi Nederland'</b> . www.rijksoverheid.nl	0000	3
	SUBTOTAAL			46
	<b>EXTRA</b> Natuurlijk is de vragenlijst niet uitputtend. Bovendien zijn sommige inspanningen, bijvoorbeeld productiemogelijkheden voor duurzame energie, afhankelijk van de geografische ligging. Denk bijvoorbeeld aan het benutten van zoet-zout-gradiënt of van hoogteverschillen.			
	Doet uw waterschap beduidend meer binnen dit thema? Hieronder wordt ruimte geboden voor concrete voorbeelden, tips en commentaar.			

**MAXIMUM TOTAALSCORE VRAGENLIJST PROFIT:** 49 + 50 + 46 = 145