

Durée : 1H00

Le 13/10/2020

## Examen Final 2<sup>ème</sup> année Second cycle- IMSI

### EXERCICE 1 : Questions de Cours

✓ Q1. N'est pas une des caractéristiques d'un projet :

- ☐ Temporaire : un début et une fin
- ☒ Le risque
- ☐ Par étapes, qui se prépare
- ☐ Le livrable

✓ Q2. Un chef de projet ayant du leadership est capable de :

- ☐ Faire aboutir le projet en un délai records
- ☒ Avoir un pouvoir coercitif
- ☐ Faire les arbitrages ou prendre des décisions acceptées et respectées par le groupe

✓ Q3. L'objectif essentiel de la gestion des risques est :

- ☐ Établir un plan de prévention afin d'éliminer tous les risques
- ☒ Établir une liste non exhaustive des risques afin de les éviter
- ☐ De s'assurer qu'on connait et comprend les risques auxquels on s'expose.

✓ Q4. Quelles sont les caractéristiques essentielles d'un projet?

✓ Q5. Parmi les intervenants du projet, à qui revient la tâche de déterminer le budget alloué ?

✓ Q6. Quels sont les actions que vous envisager pour qu'un fournisseur respecte son engagement contractuel ? *Respecter le contrat*

Q7. Dans quel groupe de processus la charte du projet informatique est-elle un livrable? (justifier votre réponse)

✓ Q8. Les membres de l'équipe de projet sont en train de collecter et d'analyser les informations du marché pour déterminer si des sociétés sont disponibles pour la fourniture d'un certain matériel informatique dont l'équipe a besoin pour le projet. Dans quel processus est-ce que l'équipe est impliquée?

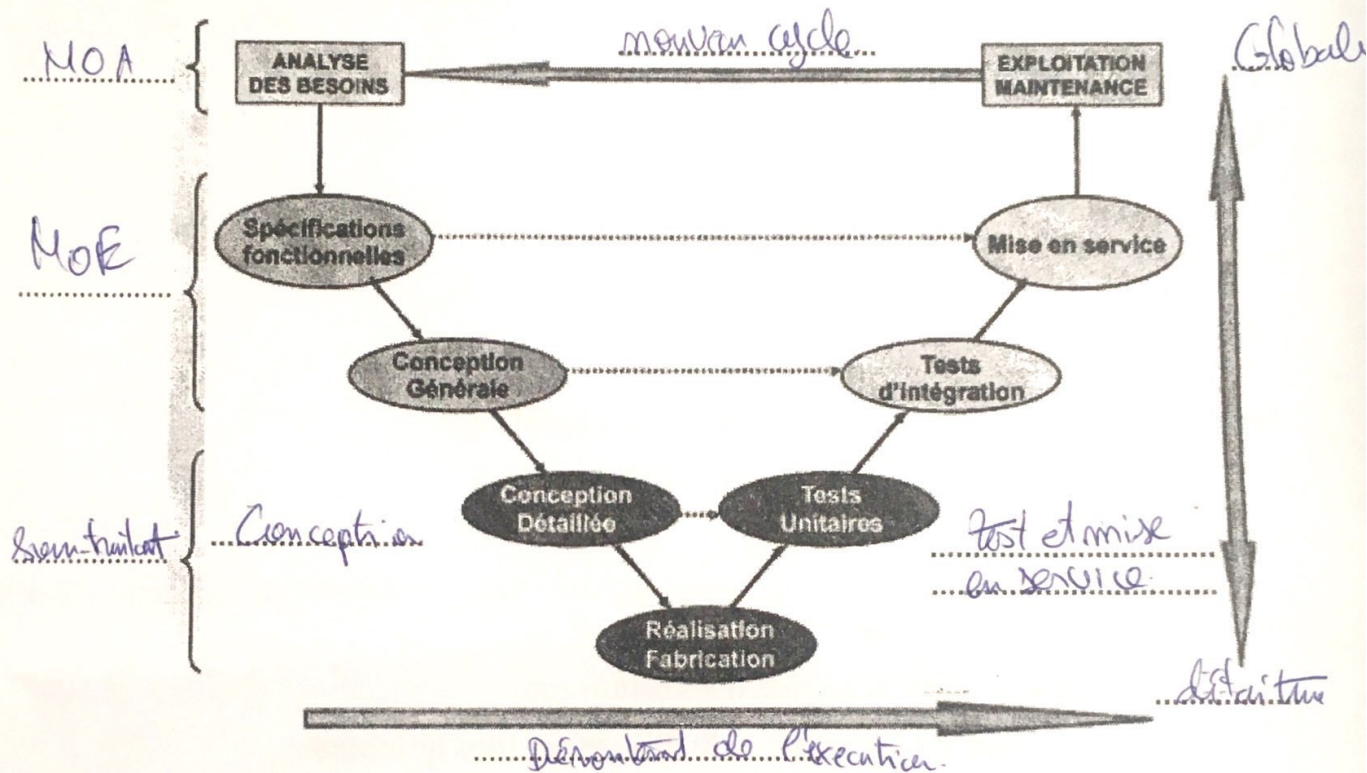
*Analyse  
du  
marché*



- ✓ **Q9.** Vous êtes en train de clore le projet dont vous avez la charge. Votre client vous informe par téléphone que tous les livrables fournis sont acceptés. que fait-vous ensuite? *finaliser*
- ✓ **Q10.** Quel est l'objectif essentiel de la gestion des risques projets? *origine*

- ✓ **Q11.** Complète la figure ci-dessous qui représente une méthode de conduite de projet par les mots correspondants?

Global, nouveau cycle, détaillé, MOA, MOE, Conception, Sous traitant, déroulement de l'exécution, test et mise en service.



- ✓ **Q12.** Dans un projet de conception d'un nouveau produit informatique impliquant les acteurs suivants :

1. Entreprise productrice des matériels informatiques
2. Service de recherche et développement de nouveaux produits
3. Centres des ressources informatiques
4. Sécurité sociale
5. Ingénieurs

- Identifier le maître d'ouvrage (MOA), le maître d'œuvre (MOE) ainsi que les partenaires.

- ✓ **Q13.** Les projets sont influencés par une multitude de facteurs qui peuvent être externes ou internes à l'organisation responsable de sa gestion et de son exécution. Quels sont ces facteurs?

*coût, délai, Qualité*

Bonne courage.

Mr. BRAHAMI Menaouer