

Visite: http://institutomontanari.com.br/



CLIQUE AQUI PARA ASSISTIR AO VÍDEO

Quando falamos de estoque, existem duas preocupações básicas: se a empresa tem estoque de mais, em excesso, ela pode estar perdendo dinheiro com todo aquele estoque parado. De outro lado, se ela tem estoque de menos, ela corre o risco de ter que parar a sua linha de produção, ou mesmo, de deixar os clientes na mão.



Para resolver este problema, os japoneses da Toyota criaram uma forma inventiva de gerir visualmente a sua linha de produção e controlar o estoque. O método recebeu o nome de Kanban...

aconteceria, por exemplo, com a linha de produção de uma montadora de automóveis se ela descobrisse, na última hora, que não tem mais pneus no seu estoque para continuar produzindo os seus veículos? Pois é... Os japoneses da Toyota já enfrentavam problemas assim há

Pense o seguinte: o que



muitas décadas atrás, muito antes da invenção dos super computadores e sistemas de gestão que existem hoje em dia. Para resolver desafios assim, os japoneses criaram, na década de 1960,

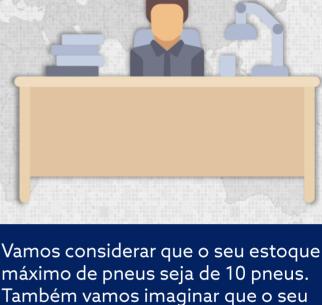
um sistema criativo de gerir visualmente a produção da Toyota, usando quadros, cores e códigos visuais que permitiam saber como estava o seu estoque, além do fluxo de peças e matéria-prima dentro da empresa. Como vimos, esse sistema recebeu o nome de Kanban. Vamos

explicar, na prática, como ele funciona...

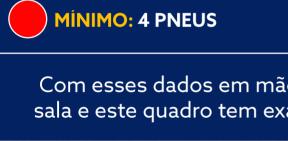
EXEMPLO PRÁTICO DE FUNCIONAMENTO

Imagine que você seja o responsável pela gestão de um determinado setor

que produz pneus em uma montadora de veículos. Resumidamente, a sua principal responsabilidade dentro da empresa é entregar pneus prontos toda vez que a linha de produção da empresa lhe solicitar pneus. Só que, de outro lado, você não pode ter pneus em excesso, porque isso significa estoque em excesso, ou seja, dinheiro parado.

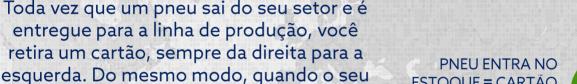






estoque de segurança é de 6 pneus e que o estoque mínimo é de 4 pneus. Ou seja, se você tiver menos do que 6 pneus no estoque, precisa ter atenção e talvez seja melhor começar a produzir mais pneus. Se, por outro lado, você chegar ao estoque mínimo e restarem menos de 4 pneus, precisa produzir imediatamente, porque toda a linha de produção da empresa pode parar por conta da falta de pneus. Com esses dados em mãos, você criou um quadro em sua sala e este quadro tem exatamente 10 cartões fixados nele.

QUADRO - KANBAN



Quando um cartão é retirado porque um pneu saiu do seu estoque, o espaço vazio deixado pelo cartão revela uma cor que pode

ser verde, amarelo ou vermelho. Enquanto o estoque está dentro do tolerável, você somente verá a cor verde.

setor produz um pneu novo, um cartão é

recolocado no lugar.

PNEU SAI DO ESTOQUE = CARTÃO **RETIRADO DO QUADRO**

ESTOQUE = CARTÃO

RECOLOCADO NO

QUADRO



ESTOQUE (PNEUS)

ESTOQUE OK, SOMENTE.

ESTOQUE OK, SOMENTE. COR: VERDE.

ESTOQUE ZERADO.

vermelha aparecer, é hora de correr contra o tempo e produzir, pois estamos com o estoque mínimo e pode faltar pneus a qualquer momento. **EVOLUÇÃO DO KANBAN**

ESTOQUE OK, SOMENTE. ESTOQUE OK, SOMENTE. COR: VERDE.

Quando o estoque atingir menos de 6 pneus, você verá a cor amarela no quadro, o que indica que estamos no estoque de segurança. Se a cor

ESTOQUE MÍNIMO ATINGIDO. COR: VERMELHO.

ESTOQUE MÍNIMO ATINGIDO. COR: VERMELHO. ESTOQUE MÍNIMO ATINGIDO. COR: VERMELHO.

Repare que, deste modo, criamos um sistema visual de gestão de estoque. Isso é o Kanban! No dia a dia, a coisa toda ficaria funcionando como uma barra de progresso manual que

O nosso exemplo é bem simples, mas serve para você ter uma ideia de como funciona o Controle Kanban.

mostraria a evolução do seu estoque e o que você deve fazer.

representação do Kanban e tipos de Kanban. Hoje, podemos contar ainda com softwares e ferramentas poderosas que nos ajudam a gerir o estoque, usando sinais e formas gráficas para nos alertar, inspirado nos princípios do Kanban. E então? Como esta lógica simples pode ser empregada em sua empresa?

Como os princípios do Kanban podem ser úteis ao seu negócio?

E preciso advertir que existe uma enorme variedade de formas de

