

我的述职报告

尊敬的各位领导，亲爱的同事们：

大家好！

2013 年新的历程已经被我们踩在了脚下，我加入公司已经整整二年零五个月啦，在公司的 904 天里，看到公司一步一步的蜕变，今天的公司，让我更加的感觉到人性化，规模化，企业化。

回顾了一下我在公司的 904 天里，作为技术人员的我，就 2012 年的工作进行以下汇报。

我是教育部技术组的网站美工，在 2012 年中，主要负责网站项目的原型设计、网站页面设计、页面成形的切图、和程序人员沟通前台页面与后台程序集成的方式方法、项目开发时间的规划和项目执行人员的分配，以及在 2012 年的工作中，很多工作已经超出了我的职业定位，如公司的网络管理，以及电脑的维护。做这部分工作的时候我也有迷茫过，但我感觉我对电脑有一种独特的挚爱，也喜欢折腾，喜欢去获取自己很多不懂的东西。2012 年，用的最多的是“度娘”和“谷歌”，就这样一步步坚持下来了，我也感觉我对硬件，以及网络的 TOP 图的搭建积累了一些实战的经验。

现在我就 2012 年四个季度汇报一下我的工作明细：

项目概览：

第一季度（1-2-3）：

项目一：公司内部办公管理系统（OA）

项目二：一休网

第二季度（4-5-6）：

项目一：北迪装饰

项目二：北航上海学习中心官网

项目三：真正好学员管理平台

第三季度（7-8-9）：

项目一：真正好学员管理平台（测试、bug 处理）

项目二：上海市职工职业进修学校企业网站

项目三：一休网

项目四：公司新办公室的网络、电话、监控的安装与调试

项目五：公司内部办公管理系统（OA）的改版

项目六：北航报名系统国外服务器的更换，以及网站的迁移

第四季度（10-11-12）：

项目一：北航校本部学生考试科目时间教室查询系统

项目二：电力学院远程教育培训平台的 bug 修改

项目三：203、207 教室电脑的维修、系统的重装，以及网络的连接

项目四：交大学生上机考试作业提交系统

项目五：北航学位英语报名系统

项目详细：

一休网：

之所以最先提到这个项目，我想各位同仁也知道，一休网已经整整陪伴我们技术组两年多了，从最开始我和魏庆好两个人，到现在我们技术组 5 个人的小团队，我开始对它产生了感情，也产生了恐惧，最怕的就是同事们问我一休网做的怎么样了，一个项目做两年我都开始疲惫了，疲惫中我也总结了一些原因。

我先说下一休网现在的进度，前台旧版页面程序已经完成，后台管理页面。部分已经完成，但现在并没有投入到使用和推广，网站也未进行调试和 bug 的处理，现在只处于半上线状态。说实在的，我挺看好一休网的，从我进公司接触到教育招生网站，确实没有几个做的完善的，就像最开始领导给我和魏庆好提出的一休网的概念与思想，真的非常好。我也在这两年的时间里不断关注了类似的教育招生网站的变化，比如教育人生网的各个板块的改版，以及远播网的大改版等。只是我越来越感觉，一休网这个项目，我越来越担心，就像我想说的“走得太远，以至于忘记了为什么而出发”。其实在私下里我也和魏庆好，讨论过一休网，怎么办！他说“这个项目真的很大，我和他整整花了两年时间怎么着也要上线运营”，我甚至还记得 2011 总结中，新的一年展望，我其中希望的就是一休网在 2012 年能上线运营，但现在我们做到的只是半上线状态。之前我和魏庆好两个人的时候，我们还可以说一休网项目太大开发人员不够，现在我们五个人的小团队。在真正好开发完成之后，我有安排过，一休网各个栏目的开发完成时间和人员负责的板块，但随后中途其他项目的穿插以及公司其它事情的耽搁，导致一休网进度表不断的调整及变化。所以一休网也没有按照我的时间表而进行开发。导致了一休网项目的搁浅，以及开发的疲倦。还有就是领导的逐渐不重视，导致我们的松懈。新的一年，我想一休网我们技术组还是会继续开发下去，希望下一步我们技术组开小会议讨论，一休网的开发细节，重新安排开发的时间表，以及我们技术组各个人员负责的板块。就像陈琳辉说的，每个项目就像我们自己创造的“孩子”，我们总希望他们完美无瑕！

公司内部办公管理系统（OA）：

也就是现在大家每天都在使用的签到，签报，请假外出申请的系统。这个系统旧版是之前根据领导的想法，我设计出项目原型，到设计版面以及页面的切片，到最后和魏庆好讨论如何实现页面与程序的完整结合到最后签报的申请与批阅到转发。

新版：根据领导的想法，添加新的功能，每日签到，以及请假外出申请功能和签报转发功能的修改及代码的优化。主要负责新版修改的人员是我和陈琳辉，在旧版的基础上进行了功能的添加，和原代码的优化，提高了系统的性能以及使用的便利性。

后期希望 OA 系统能集成更多的功能让同事们更便捷的使用。

北迪装饰：

是由我设计的首页，内页面让其他同事设计以及切片的。程序部分是由王永芳集成的。由于是非公司内部的项目，现在虽已上线，但没有在运营。

北航上海学习中心官网：

页面是由我设计及切片的，程序部分是由王永芳集成的。域名的备案是由魏庆好完成的。现在已上线并在使用。

真正好学员管理平台：

真正好学员管理平台应该是我们技术组今年开发的最好的一个项目，首先是技术组新同事的

加入，使得开发的想法及创意有不同的思想，技术上有不同的见解。最直接的就是，使用了很多好的插件，以及数据库的操作采用了先进的 pdo 连接方式，以及采用 php 框架的思想，使得开发代码更加简洁，以及页面上的优化。所有技术组人员都有参加真正好学员管理的开发，首先要感谢陈琳辉在这个项目开发中起着程序编写的主导作用，也要感谢我们技术组其它成员的配合以及安排到每个人负责开发的部分都很好的完成了，也感谢技术组成员那段时间的加班，使得真正好项目按时完成。

测试与 bug 修复：测试主要是我、孙肖、王永芳。bug 修复只要是：魏庆好，陈琳辉，何小楼。

因为真正好的项目是一个非公司内部项目，要求也相对很高，从修改 bug 的次数和数量上来看，我们所开发出来的东西，在最开始原型设计的初期就没有很好的考虑到代码的架构与编写，正因为有了这个项目的经验，使得我在之后的项目开发中，想到很多尽量避免今后项目中会出现的不必要的 bug，从而可以很好的提升开发效率。

上海市职工职业进修学校企业网站：

页面是由我设计和切片的，程序部分是由何小楼集成的。已完成，暂未上线。

公司新办公室的网络、电话、监控的安装与调试：

因为新办公室的装修，网络及电话主要是我和吴宝兴搭建，监控的安装是我联系和配合专业安装公司安装的。

北航报名系统国外服务器的更换，以及网站的迁移：

主要是网站的代码以及数据库的迁移，新国外空间的购买，主要是魏庆好负责的。

北航校本部学生考试科目时间教室查询系统：

是北京高老师要求的一个系统，由于时间紧迫，没有在有限的时间内开发完成，导致系统没有使用，不过高老师说在 2013 年的春季需要使用。主要是由陈琳辉开发的。

电力学院远程教育培训平台的 bug 修改：

11 年做好的一个项目，然后系统出现一些 bug，以及小的功能添加，已经完全修改好。主要是由我、魏庆好和电力学院严老师进行沟通，魏庆好进行 bug 的修改。

203、207 教室电脑的维修、系统的重装，以及网络的链接：

主要是由我、魏庆好、陈琳辉、何小楼，对电脑硬件以及软件的修复。网络的链接。使得教室有足够的电脑可以正常使用。

交大学生上机考试作业提交系统：

主要提供考试同学作业提交到同一个服务器上面，方便我们最后作业的收集，主要是由陈琳辉编写的代码。下一次考试仍然可以使用，但从上次考试中，得出，系统有待改进和优化。

北航学位英语报名系统：

北京高老师要求开发的，放在北航报名系统下面，主要用于每年学位英语报名的学生报名使用，现已关闭入口。13 年的学位英语报名时仍可以继续使用。主要是由魏庆好开发的。

在这一年里，学习到了很多，比如与公司同事关系的处理，团队的沟通管理。以及与其他公

司负责人网站项目的洽谈，这里面有很多东西是值得我去学习的。工作中也存在一些不足，比如没有刚刚进公司时的激情以及做事有时有一些拖拉了，希望在下一年能把这些坏的都慢慢去掉，之前好的慢慢捡起来。2012 年总之是过去了，好也罢，坏也罢。总之一切都是值得珍惜的。

新一年的工作展望：

将一休网好好做下去，每个栏目安排技术组各个成员到某个人负责某个板块，制定新的开发时间，尽快的将一休网全面上线。

做好接下来的每一个项目，考虑需更加前面，保质保量完成公司和领导交办的各项工作任务。提升自己的沟通与管理能力，让团队更有效率的工作。

以上是我的述职报告，请予审议。

谢谢大家！

陈 琦
2013-01-20