| TABLA DE RIESGOS | | | |
|------------------------------------|---------------|----------|----------|
| PROBABILIDAD DE OCURRENCIA/IMPACTO | ALTO | MEDIO | ВАЈО |
| | 4 | | 40 |
| | 1 | | 49 |
| | 3 | | |
| | 6 | 52 | |
| | | | |
| ALTA: 70% - 100%. | 33 | 13 | |
| | 19 | 39 | |
| | | 25 | |
| | | 25 | |
| | | 41 | |
| | | 54 | |
| | 2 38 | | |
| | | | |
| | 753 | 5 | |
| | 3655 | 10 | 44 |
| | 12 | 32 | 46 |
| MEDIA: 30% - 70%. | 15 | 34 | |
| WEDIA: 30/0 70/0 | 16 | 35 | |
| | 20 | 45 | |
| | 28 | 22 | |
| | | | |
| | 23 | 48 | |
| | 26 | 21 | 20 |
| | <u>4</u> 8 | 31 40 | 30 50 |
| | 43 | 9 | 30 |
| | 11 | 51 | |
| DAIA: 00/ 20.0/ | 47 | 14 | 42 |
| BAJA: 0%- 30 %. | 17 | 37 | |
| | | 18 | |
| | 29 | | 21 |

| 24 | |
|----|--|
| 27 | |

| LISTADO DE RIESGOS | NUMERO # | PROBABILIDAD DE OCURRENCIA | IMPACTO | REDUCCIÓN |
|--|----------|-------------------------------|---------|---|
| Falta de presupuesto o inadecuada gestión de este recurso. | 1 | | | Generar un proyección de gastos del proyecto que permita conocer el valor estimado del mismo. |
| Inconsistencias en la planeación | 2 | | | Realizar un cronograma con las actividades necesarias para la realización del proyecto. |
| Errores en la ejecución del código en el programa. | 3 | | | Realizar una depuración del código de manera programada. |
| Nueva cuarentena por COVID-19 | 4 | | | Programar un sistema de re-agendamiento para una posible sobrecarga de citas. |
| Documentación incompleta del proyecto. | 5 | | | Realizar contraste mensual de los documentos con respecto al cronograma. |
| Falta de acogimiento en el mercado virtual | 6 | | | Generar un plan publicitario que permita la familiarización del aplicativo al público |
| Problemas con licencias de terceros | 7 | | | Solicitar asesoramiento de un consultora especializada. |
| Nueva legislación en contra de consultas virtuales | 8 | | | Constante actualización en la respectiva normativa |
| Errores en la venta de medicamentos veterinarios. | 9 | | | Contrastar en el sistema las fórmulas expedidas por el veterinario |
| Alta competitividad en el mercado médico veterinario. | 10 | | | Generar ofertas estratégicas para impactar el mercado. |
| Insuficiencia de servidores para el alojamiento de datos | 11 | | | Revisión de la capacidad del servidor semanalmente para ampliar la capacidad en caso de ser necesario |
| Preferencias del cliente hacia las consultas presenciales | 12 | | | Generar estrategia publicitaria de las consultas virtuales para aumentar la recepción virtual |
| Calidad de la videoconferencia por parte del cliente | 13 | | | Se recomienda al cliente que tenga la mejor conexión posible al momento de la consulta. |
| Incumplimiento en la entrega de medicamentos. | 14 | | | Diseñar un sistema de envíos con diferentes alertas preventivas |
| Caída repentina del servidor | 15 | | | Constante control, vigilancia y gestión de los servidores por parte de un técnico. |
| Falta de personal Administrativos | 16 | | | Se solicitara personal por diversas páginas web. |
| Malversación de fondos del aplicativo | 17 | | | Presentar un esquema de flujo diario del dinero que percibe y descarga el aplicativo |
| Insuficiencia de veterinarios para consultas ante la demanda de usuarios | 18 | | | Realizar el sistema de agendamiento con base en la capacidad de atención que puede brindar el personal contratado |
| Fallos en servidores de conexión a internet | 19 | | | poseer un servicio secundario de internet para reconectar los servidores en caso de falla. |
| Percances en la comunicación de los creadores del servicio. | 20 | | | Realizar reuniones semanales para discutir el balance de la empresa. |
| Aumento del costo de los dominios web | 21 | | | Buscar en diversos lugares en donde sale más económico. |

| Problemas con los agendamientos (se generan mal o no se generan) | 22 | Realizar revision cada 4 horas del sistema de agendamiento. |
|---|----|--|
| Sobrecarga de peticiones al programa lo cual causa el fallo de la página web y app. | 23 | Diseñar un sitema que alerte cuando el aplicativo y los servidores esten al 90% de la capacidad al servicio tecnico para que se realice un corte de flujo. |
| Falta de experiencia en el recurso humano | 24 | Se harán capacitaciones para todos nuestros empleados. |
| Falta de cumplimiento de procesos y procedimientos de operación del sistema por parte de nuestros empleados | 25 | Tener un control diario de las tareas realizadas por nuestros empleados a detalle. |
| Problemas con los inventarios de la tienda virtual | 26 | Sistematizar el inventario y hacer una validación semanalmente de lo vendido y lo disponible en stock. |
| Fallos con los permisos de tratamiento de datos | 27 | Realizar un esquema de cookies que el usuario acepte al acceder al aplicativo. |
| Fallos de ciberseguridad | 28 | Semanalmente realizar una actualización a los servidores y programas utilizados para prevenir infiltraciones en el aplicativo, así mismo obtener actualizadas las licencias de seguridad del aplicativo. |
| Hurto del mobiliario de la empresa | 29 | Integrar una red de cámaras en lugares estratégicos para detectar esos eventos y poder actuar en el menor tiempo posible. |
| Incapacidad del personal médico | 30 | Agendar un reemplazo dentro del personal contratado que este en capacidad de ocupar espacio del personal medico faltante |
| decadencia en la calidad del servicio. | 31 | Monitorear por medio de encuestas y calificaciones a cada uno de nuestros empleados encargados de la atencion al usuario. |
| Falta de dotación tecnológica a los empleados especialistas | 32 | Destinar un porcentaje del presupuesto para adquirir equipos tecnologicos de calidad para nuestros empleados. |
| Errores en el host de los servidores | 33 | Contratar una empresa que realice un mantenimiento preventivo a los servidores y el host del aplicativo |
| Incremento de las tarifas presenciales del mercado | 34 | Nos beneficiaria ya que sería una razón más para utilizar nuestro servicio. |
| Incremento en las tarifas virtuales del mercado | 35 | mantener los precios y explotar el beneficio que aporta la situación por medio de publicidad |
| Falla o ausencia de electricidad al momento de una consulta. | 36 | Reprogramación de las citas y avisos SMS para asistir al paciente. |
| Hurto a las cuentas bancarias por parte de los empleados a la empresa | 37 | Solicitar a las entidades bancarias que los movimientos de las cuentas deben ser presenciales mínimo 3 de los socios de la empresa. |
| Desacuerdo en las partes principalmente involucradas | 38 | Fijar a votación las decisiones que involucren grandes cambios en la empresa y plasmarlo por escrito. |
| Falta de comunicación en la administración y/o gerencia de la empresa | 39 | llevar a cabo reuniones periódicamente para compartir puntos de vista, posibles inconformidades y resolver de la mejor manera posible las diferentes eventualidades |

| Errores en la gestión de la base de datos | 40 | hacer revisiones y mantenimientos a las bases de datos para prevenir malos funcionamientos e informacion inservible. |
|---|----|--|
| Aumento del dólar | 41 | Realizar proyección económica para el presupuesto e inventario con base en una posible subida y/o bajada del dólar. |
| Imposibilidad de atender a usuarios fuera del país | 42 | Usar el apoyo de personal bilingüe para la atención fuera del país |
| Problemas con reteICA y retefuente | 43 | Tener un equipo de consultoría para evitar acciones que ocasionaran la paralización de la cuenta |
| Aumento del ICA | 44 | Generar una proyección económica de presupuesto con cambios 2% arriba y abajo de la tasa actual. |
| Renuncia de personal | 45 | Realizar un sistema de fidelización de los colaboradores. |
| Aumento de la carga prestacional | 46 | Realizar una proyección del incremento para los próximos 5 años. |
| Incumplimiento de las ARL | 47 | manejar inducciones para la prevencion de riesgos laborales |
| Inflación sobre el IPC | 48 | Generar una proyección económica de presupuesto con cambios 2% arriba y abajo de la tasa actual. |
| Altercados entre el personal | 49 | Generar actividades para la fraternización de los colaboradores. |
| Aumento del ICV | 50 | Generar una proyección económica de presupuesto con cambios 2% arriba y abajo de la tasa actual. |
| Errores en la declaración de renta | 51 | Contratación de un equipo de contabilidad especializado. |
| Reclamos por parte del afiliado acerca de reembolsos. | 52 | Contratar una aseguradora que bajo pólizas respalde las compras. |
| Mala gestión de los datos personales de los clientes por parte de los empleados de la empresa | 53 | Realizar una revisión de datos después de cada registro. |
| Error de restablecimiento de contraseña en la app o página web | 54 | Presentar al cliente un servicio técnico que solucione los problemas frecuentes |
| Error en el registro del usuario en la plataforma. | 55 | Presentar al cliente un servicio técnico que solucione los problemas frecuentes |