

PROJET PRICE

LEAN STARTUP

22 janvier 2018

@agnes_crepel

@agnes_crepel



QUI SUIS-JE?

A close-up photograph of a person's hands typing on a laptop keyboard. The hands belong to a woman, as indicated by the red-painted fingernails. One hand is on the left side of the keyboard, and the other is on the right, with fingers positioned over the keys. A silver laptop trackpad is visible between the hands. In the bottom right corner of the frame, a smartphone lies on a red surface, its screen showing a dark interface with some white text or icons. The background is blurred, suggesting an outdoor setting with greenery.

< Code >
is beautiful

@agnes_crepet #TechActivism



@agnes_crepet



Depuis 15 ans... Développeuse - Architecte logiciel - Entrepreneuse - Enseignante



2 ANS



4 ANS

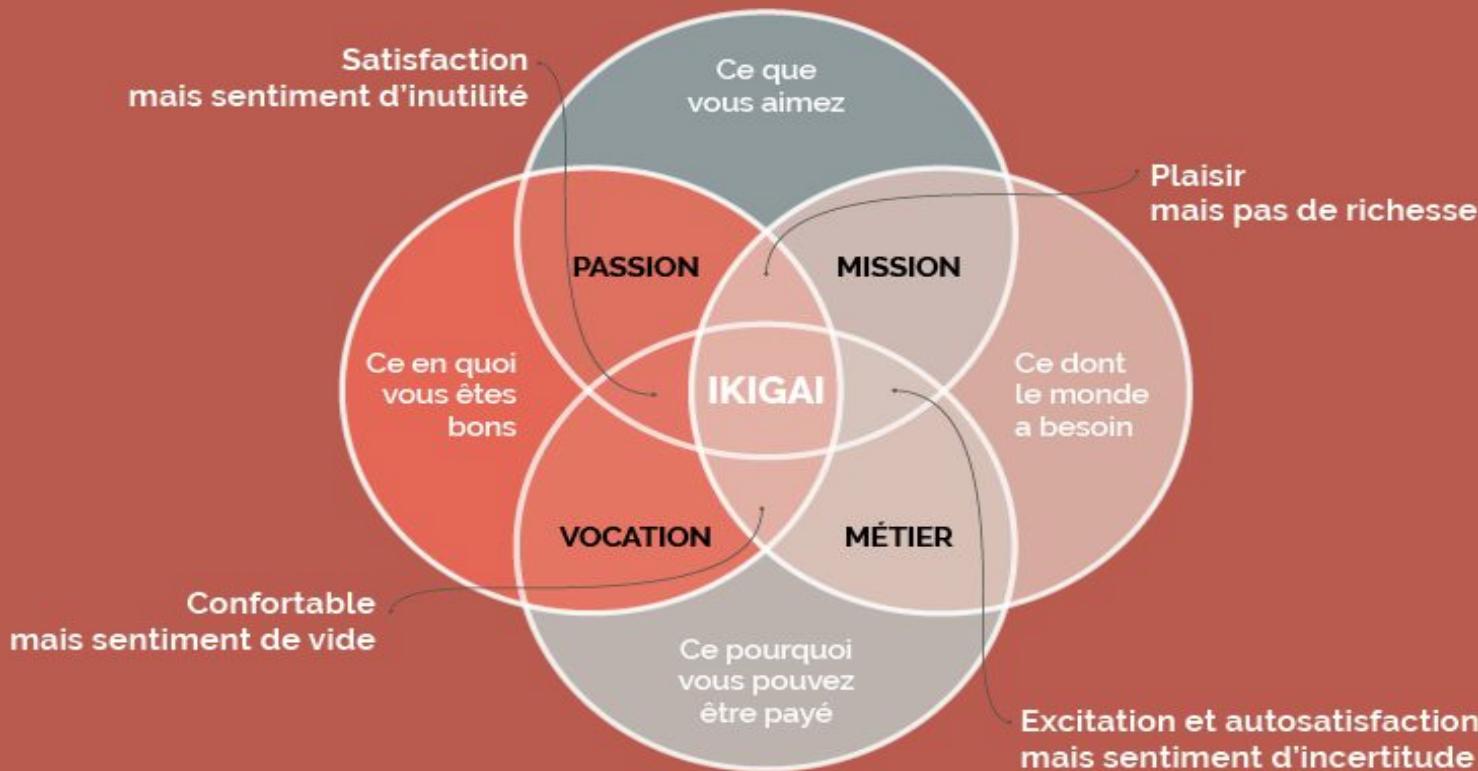


4 ANS



IKIGAI

Pour trouver votre raison de vous lever le matin



I'm an
~~Engeneer~~
~~Enginere~~
~~Engenere~~
I'm good
with math

ENGINEER ENTREPRENEUR

“Engineering is the closest thing to magic that exists in the world”

ELON MUSK



LIMOR FRIED



ELON MUSK



LARRY PAGE

SERGEY BRIN

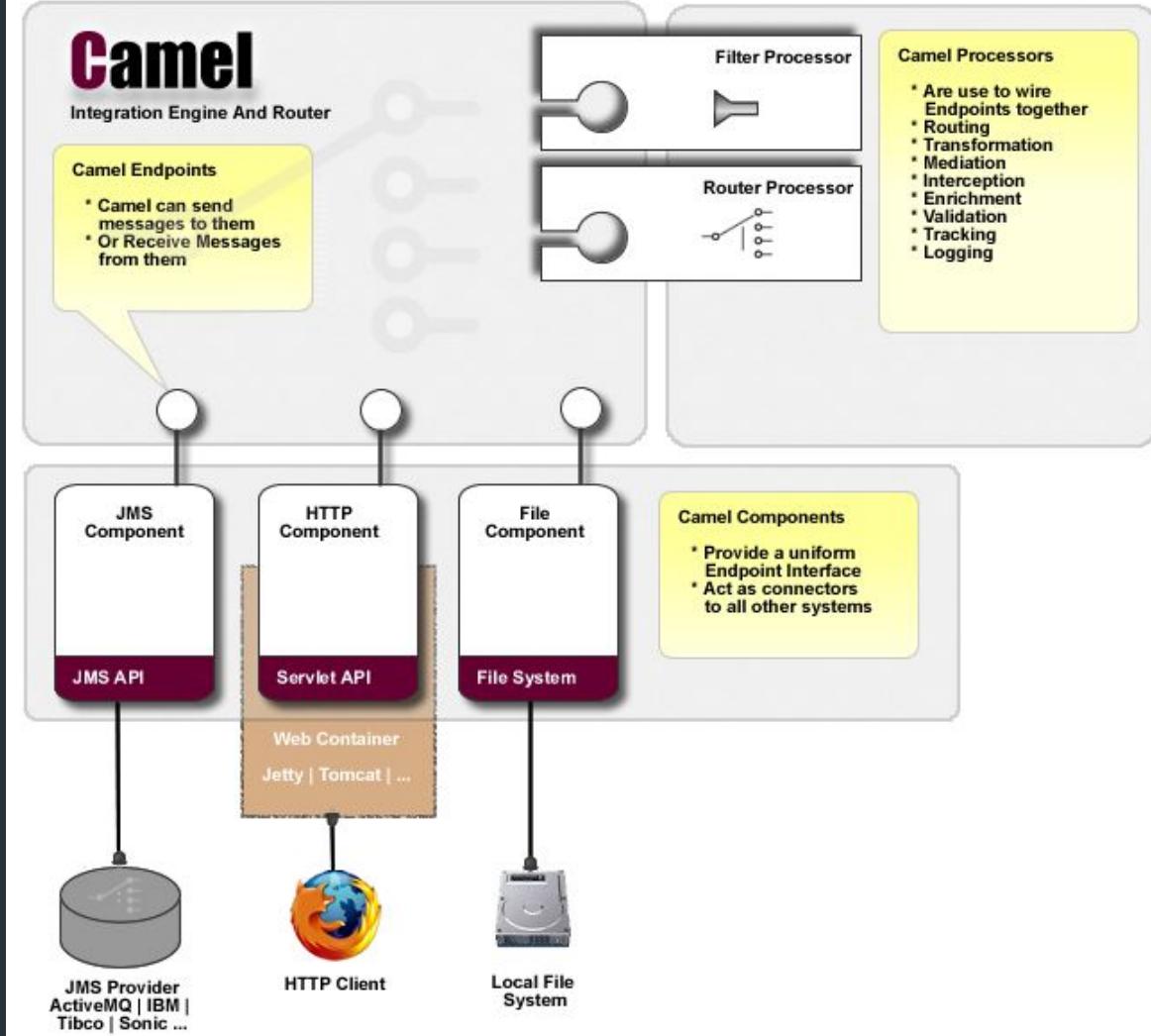


COMMENT FAIRE?

**COMMENT CRÉER UN PRODUIT?
UN SERVICE?**

CE QU'IL NE FAUT PAS FAIRE!
MES ÉCHECS...

Nº1



Nº1



SEPTIEMBRE 2012

183 commits 5 branches 0 releases 2 contributors

Branch: master ▾ New pull request Create new file Upload files Find file Clone or download ▾

cexbrayat Merge pull request #43 from cexbrayat/master ... Latest commit 05da7aa on 12 Jan 2013

console-common	compressed datas	5 years ago
console-jmx	working listener	5 years ago
console-web	added compound index	5 years ago
embedded-notifier	compressed datas	5 years ago
.gitignore	Ignore eclipse project files	5 years ago
README.md	README.md	5 years ago
pom.xml	cobertura aggregated	5 years ago

README.md

Camel Monitoring Console

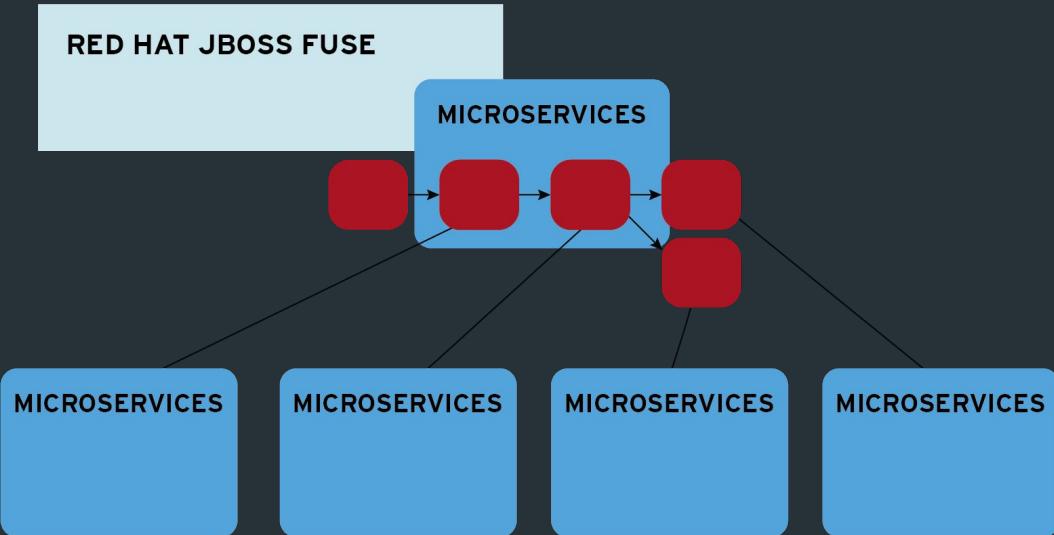
What is this ?

We think Camel lacks a good monitoring application, one that can control differents installs of the same app, aggregate the results, save them, show cool graphs over time, show real time data, send alerts, etc...

N°1

COMPOSING MICROSERVICES WITH FUSE

JANVIER 2013



POWERED BY APACHE CAMEL



redhat



N°2



2013

N°2



20 MOIS PLUS TARD...

N°2

JUIN
2014...
LE DEBUT
DE
PÉRINÉE
MAGIQUE



N°2

ON VEUT UN PRODUIT VRAIMENT PARFAIT!



Une initiation pas à pas pour bien débuter

Lors de vos premières utilisations, l'application vous accompagne progressivement.

Vos exercices de rééducation du périnée vous sont expliqués clairement et simplement.

Un capteur tout en douceur

Votre capteur de seulement 33 mm de diamètre s'adapte à toutes les anatomies et mesure avec précision les contractions de votre périnée.

Après chaque utilisation, rincez le simplement avec de l'eau claire et au savon neutre (ou gel intime).



Elvie - pelvic floor kegel exercise tracker

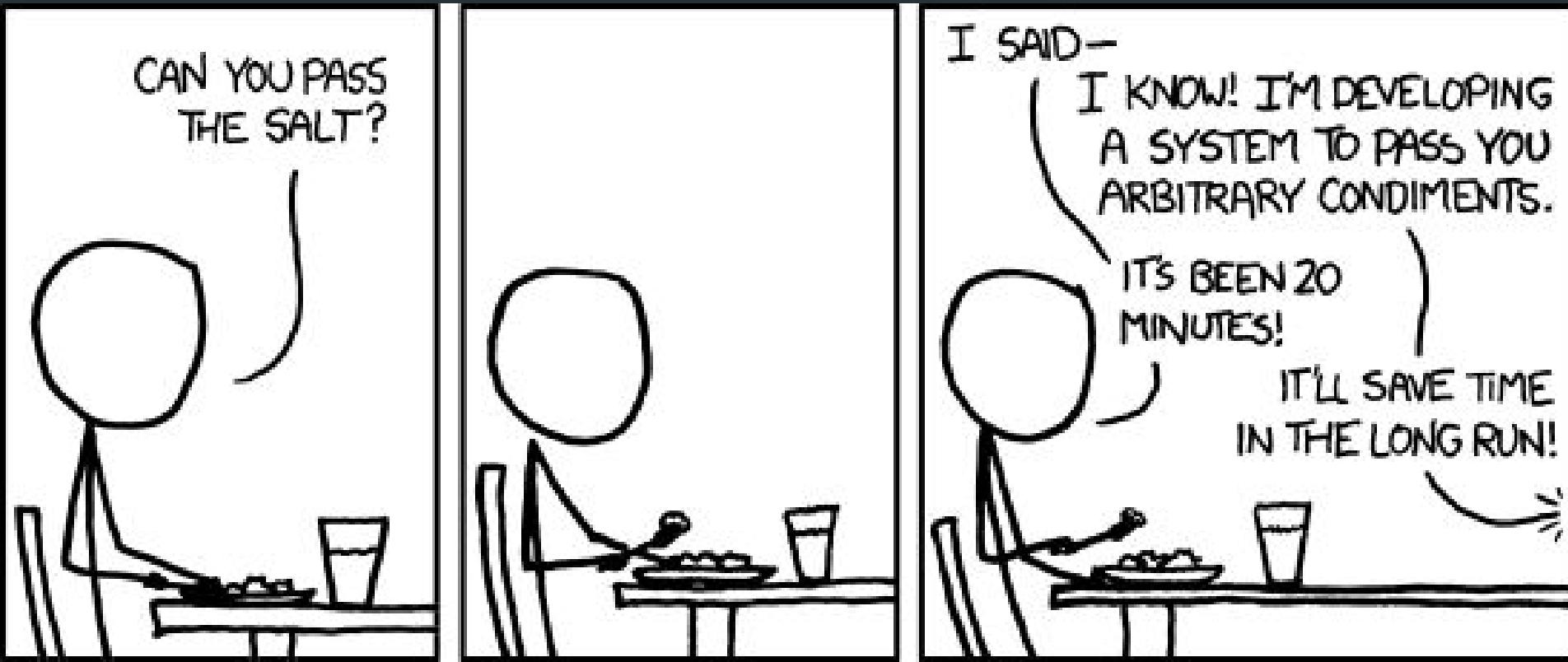
N°2



**NOV. 2014...
DES ANGLAIS
SORVENT ELVIE**



OVER ENGINEERING HAS KILLED MY PROJECTS!



UN CONTRE EXEMPLE RÉCENT...



MERCICOOKIE EST UN SERVICE DE CADEAUX D'AFFAIRES QUI SIMPLIFIE LA VIE DES ENTREPRISES. IL PERMET D'OFFRIR EN QUELQUES CLICS DE SUPERBES COFFRETS DE COOKIES ARTISANNAUX À SES CLIENT·E·S, PARTENAIRES OU À SON ÉQUIPE



Bonjour, je suis Camille, entrepreneur et développeur. Je suis le co-fondateur de Human Coders et quelques side projects.



Sabine Safi

@SabineSafi

Entrepreneur, working on
[@MerciCookieOff](#) and other projects -
Co-founded [@1001pharma](#) long ago -
Tireless optimistic - Let's make the world
a happier place!

© Montpellier / Paris, France

🔗 sabinesafi.com

[Follow](#)[Sign in](#)[Get started](#)[HOME](#)[A PROPOS](#)[OFFREZ DES COOKIES](#)

Camille Roux

[Follow](#)@humancoders and @mercicookieoff cofounder Side projects : @pragentr @1001tweetsapp
@hashtagbattle

Sep 18, 2017 · 3 min read

Je me lance dans le cookie !

Je me lance dans une nouvelle aventure entrepreneuriale. Nous allons régulièrement vous raconter notre avancement. Voici un premier article expliquant d'où vient l'idée.

Je m'appelle **Camille Roux**. Il y a 5 ans, j'ai co-fondé **Human Coders**, un centre de formation pour développeurs. Avec mon associé, **Matthieu Segret**, nous avons régulièrement envie de remercier nos formateurs, nos clients, les membres de notre communauté...

À plusieurs reprises, nous avons eu l'idée d'offrir des cadeaux à l'occasion de la nouvelle année. A chaque fois, il fallait choisir quoi offrir, à qui, quel prestataire, trouver les adresses... Devinez quoi, nous n'avons jamais envoyé ces cadeaux !



Never miss a story from **MerciCookie**, when you sign up for Medium. [Learn more](#)

[GET UPDATES](#)

FIN SEPTEMBRE

L'APPLICATION EST CRÉÉE ET LE SIGN UP/IN FONCTIONNE

MerciCookie

Inscription

Courriel

Mot de passe

Confirmation du mot de passe

Inscription

[Connexion](#)

[Mot de passe oublié ?](#)

MI-OCTOBRE

ON PEUT CRÉER DES COMMANDES ET UN THÈME DE BASE (BOOTSTRAP) EST EN PLACE.

MerciCookie Accueil

Se déconnecter Editer son compte

Nouvelle commande

Adresse du destinataire

Adresse|

Message

[Créer une commande](#)

[Retour](#)

FIN OCTOBRE

ON PEUT CONSULTER LA LISTE DES COMMANDES PASSÉES ET LE BACK OFFICE EST CRÉÉ. LE PAIEMENT VIA STRIPE EST OPÉRATIONNEL.

MerciCookie Passer une commande Mes commandes roux.camille@gmail.com ▾

Mes commandes

Date	Destinataire	Message	Etat
30/10/2017	test admin non delayed	test admin non delayed	En cours de préparation
30/10/2017	test admin non delayed	test admin non delayed	En cours de préparation
30/10/2017	test delayed		Prévue pour le 12/06/2018
30/10/2017	Test 3		En cours de préparation
30/10/2017	Test 2		Expédiée

Fait avec ❤ à Montpellier [Accueil](#) · [Nos cookies](#) [Nous contacter](#)

DÉBUT NOVEMBRE

GESTION DES ENVOIS DE COMMANDES PAR LISTE

MerciCookie

[Passer une commande](#)

[Vos commandes](#)

roux.camille@gmail.com ▾

Envoyez-nous une liste

Envoyez-nous votre liste de destinataires ci-dessous. Prévoyez au moins 3 colonnes :

- Nom du destinataire (entreprise et/ou personne physique)
- Adresse complète (rue, compléments, code postal, ville)
- Message personnalisé si vous le souhaitez (140 caractères max)

* Liste admin-ajax.jpeg

Date de livraison souhaitée

12/03/34

[Passer la commande](#)

MI-NOVEMBRE

DEBUT DE L'INTEGRATION GRAPHIQUE

MerciCookie

Cookies for business

PASSER UNE COMMANDE VOS COMMANDES

ROUX.CAMILLE@GMAIL.COM ▾

Votre adresse a bien été modifiée.



Modifier votre adresse

* Prénom

Camille

* Nom

Roux

Société

MerciCookie

Téléphone

0686400577

* Adresse (ligne 1)

199 rue Hélène Boucher

Adresse (ligne 2)

Adresse (ligne 3)

* Code postal

34170

* Ville

Castelnau Le Lez

VALIDER

PLUS D'INFOS

La livraison

Comptabilité

MERCICOOKIE

Qui sommes-nous

Nos cookies

LÉGAL

CGV

Mentions légales

FIN NOVEMBRE

FOCUS SUR L'ONBOARDING (ON PEUT COMMENCER À CRÉER UNE COMMANDE SANS ÊTRE INSCRIT, ON PEUT VOIR LE DASHBOARD AVANT D'ENTRER SA CARTE BLEUE...)

**A CE MOMENT, LE SITE EST UTILISABLE.
PREMIÈRES BOITES ENVOYÉES**

**QUELQUES JOURS APRÈS,
OUVERTURE DE LA BETA AU PUBLIC
ET LES PREMIÈRES COMMANDES SONT PASSÉES !**

Aude Barral (@AudeBarral) [Suivre](#)

Let's eat ALL THE COOKIES! Thanks @mercicookieoff @SabineSafi @CamilleRoux for the delicious present. Just the coolest business gift we were craving for :) mercicookie.com

Merci Cookies
COOKIES FOR BUSINESS

Concerné, c'est vous,
Yves pour les cookies,
et les encouragements,
Yves Gourde c'est moi!
Sabine et Camille

02:37 - 27 nov. 2017

3 Retweets 6 J'aime

Merci @mercicookieoff, @CamilleRoux, et @SabineSafi. Ils sont beaux, et très bons (et je parle avec l'aval de tous mes collègues qui ont tapé dedans).

01:24 - 27 nov. 2017

2 Retweets 6 J'aime

UNE IDÉE ABOUTIE EN 3 MOIS

IDÉE VALIDÉE ET TESTÉE POUR UN COUT DERISOIRE!

PLUSIEURS CENTAINES DE BOÎTES ENVOYÉES EN 1 MOIS...



Camille Roux in MerciCookie
Jan 15 · 5 min read



Combien ça coûte de créer une startup comme MerciCookie ?

Voici le détail des frais engagés pour notre...

Read more...



86

3 responses





Follow



HOME

A PROPOS

OFFREZ DES COOKIES



Camille Roux

Follow

@humancoders and @mercicookieoff cofounder Side projects : @pragentr @1001tweetsapp
@hashtagbattle
Jan 8 · 7 min read

Comment j'ai développé le MVP de MerciCookie en quelques semaines

Vous faites peut-être partie des premier·e·s à avoir passé une commande sur notre site. En effet, notre service est opérationnel depuis environ 1 mois.

Nous avons commencé à travailler sur MerciCookie (pour rappel, il s'agit d'un service de cadeaux d'affaires simple et pensé pour les entreprises) avec Sabine cet été et activement à partir de septembre. Rapidement notre objectif a été d'être prêts pour les cadeaux de fin/début d'année. C'était l'idéal pour tester au plus vite notre idée.

Mon premier commit date du 27 septembre. J'avais commencé à mettre la stack technique en place à ce moment-là. Le dev a vraiment commencé mi-



Never miss a story from **MerciCookie**, when you sign up for Medium. [Learn more](#)

GET UPDATES

LEAN STARTUP

Taiichi Ono

père du système de production
de Toyota



La méthode des 5 zéros

zéro délai

flux tendus ou juste-à-temps (commande prise avant de produire)

zéro stock

zéro papier aucune paperasserie interne et diminution de la hiérarchie.

zéro défaut

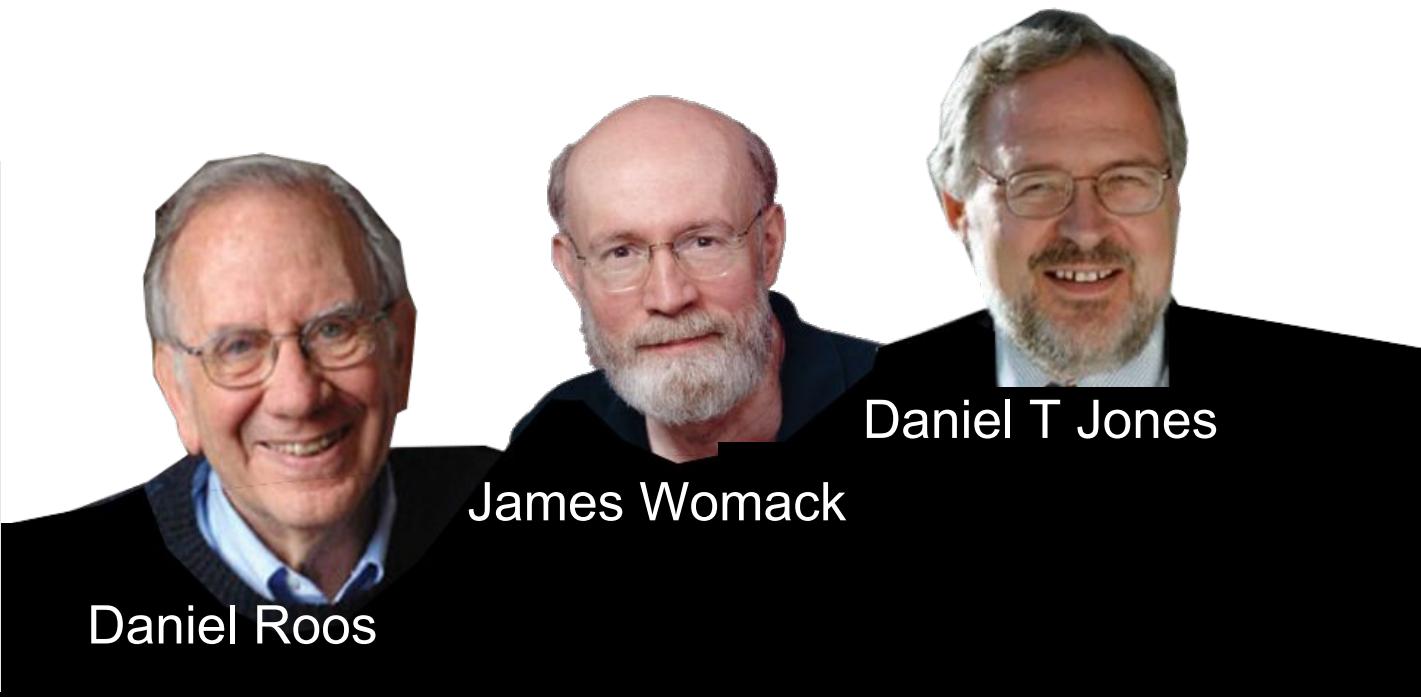
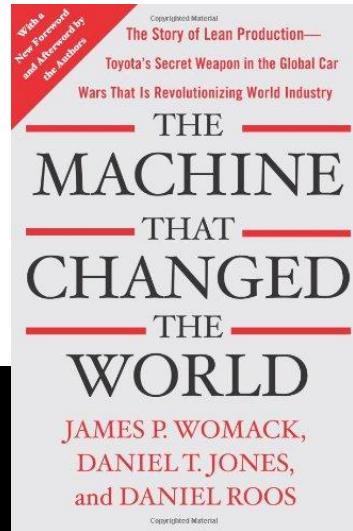
satisfaction client et limitation coût des réparations

zéro panne

outil de travail sans erreur qui ne tombe pas en panne

Lean première observation du TPS par le MIT

accent n'a été mis que sur la suppression des gaspillages (waste)



Daniel Roos

James Womack

Daniel T Jones

Le système Toyota c'est plutôt l'élimination de:

muda signifie ce qui n'a « pas de valeur ajoutée »

mura désigne la « variabilité du flux »

muri signifie ce qui est déraisonnable, impossible, trop difficile démesuré

A la base de Lean/Kanban : “Kaizen”

amélioration continue

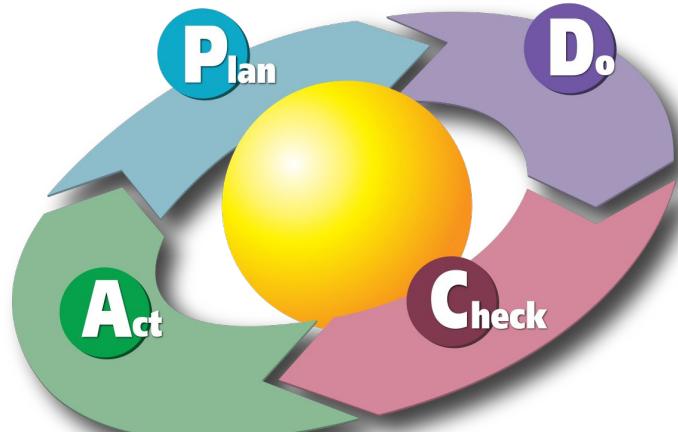


des petites améliorations au quotidien

plutôt que des refontes brutales toutes les x années

Kaizen

Pour mettre en oeuvre l'état d'esprit Kaizen, on utilise la méthode PDCA, l'outil indispensable nécessaire à l'amélioration continue



LEAN STARTUP
= MÉTHODE AGILE, LE LEAN
***APPLIQUÉ À LA CRÉATION DE NOUVEAU PRODUIT,
NOUVEAU SERVICE...***

LEAN STARTUP

ITÉRER TRÈS RAPIDEMENT SUR DES EXPÉRIMENTATIONS CONCRÈTES (MVP)

L'UN DES PILIERS DE LA MÉTHODE EST LE MINIMUM VIABLE PRODUCT (MVP) UN LIVRABLE QUE VOUS POUVEZ FAIRE TESTER À UN GRAND NOMBRE DE CLIENTS/USAGERS

IMPLICATION AU MAXIMUM DE L'USAGER (UX*)

"A QUOI BON COMMENCER À DÉVELOPPER UN NOUVEAU PRODUIT SI AU FINAL PERSONNE N'EN VEUT ?!"

***UX -> USER EXPERIENCE**

LEAN STARTUP

IL S'AGIT D'APPRENDRE VITE CE QUI CONVIENT OU PAS, DANS UNE DÉMARCHE ITÉRATIVE :

- **CONSTRUIRE VOTRE SOLUTION**
- **LA TESTER**
- **APPRENDRE DES RETOURS DES CLIENTS POUR AJUSTER,**
- **RETESTER... ETC.**

COMMENT LANCER UN PRODUIT INNOVANT ET CRÉER UN MODÈLE ÉCONOMIQUE VIABLE DE FAÇON EMPIRIQUE ?

LEAN STARTUP

INSPIRÉ DE L'EXPÉRIMENTATION SCIENTIFIQUE

- OBSERVER LA RÉALITÉ
- FORMULER UNE HYPOTHÈSE (LEAN CANVAS)
- EXPÉRIMENTER
- ANALYSER LES DONNÉES
- PARTAGER LES RÉSULTATS
- REPRODUCTIBLE

Every baby
knows the
scientific method!



1

Make an
observation.



2

Form a
hypothesis.



3

Perform the experiment.



4

Analyze
the data.



5

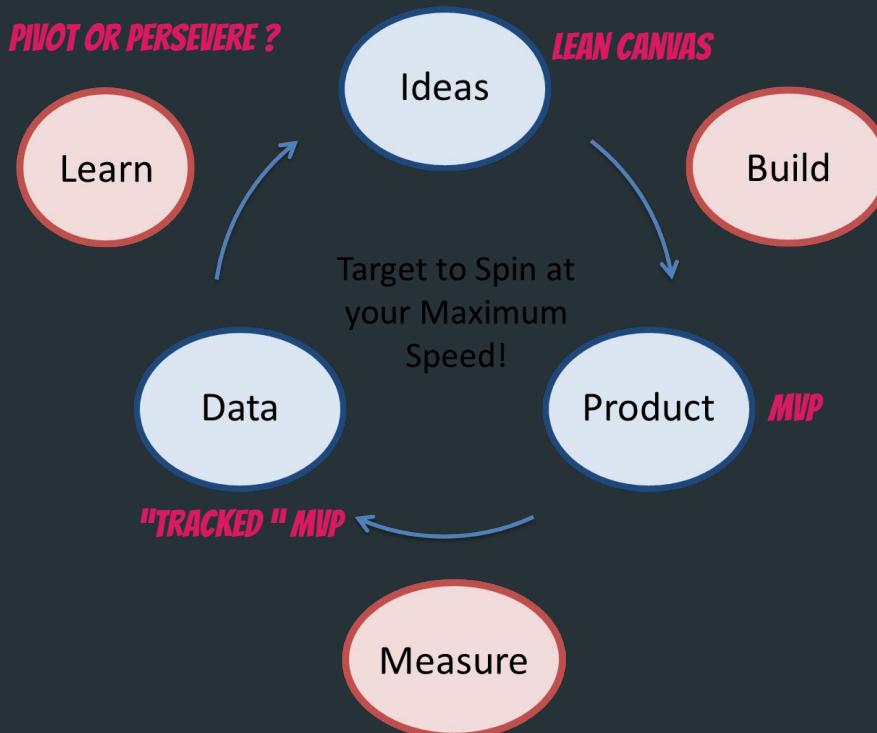
Report your findings.



6

Invite others to
reproduce the results.

LEAN STARTUP CYCLE



LEAN STARTUP

UNE ÉTUDE DE MARCHÉ QUALITATIVE ET RÉALISÉE EN PLUSIEURS PHASES (VÉRIFICATION DU BESOIN, DES FONCTIONNALITÉS, DU PRIX... ETC)

UN PHASE EXPLORATOIRE EN CONTINU QUI PERMET D'ARRIVER À UN BUSINESS MODEL, QUI EST "FIXÉ" APRÈS PLUSIEURS ITÉRATION

Business Model versus **Business Plan**



A single diagram of your business



A document investors make you
write that they don't read

BUSINESS PLAN

**LA PLUPART DES GENS DÉTESTENT
ÉCRIRE DES BUSINESS PLANS : ILS
PRENNENT DU TEMPS À FAIRE !**

**MAIS... LES INVESTISSEURS LE
DEMANDENT SOUVENT :-(
IL FAUT APPRENDRE À LE FAIRE!!!**

Business Plan Site eCommerce

Variables pour les calculs de CA et de marge :

Nombre de visites / jour	300	Nb de commandes / jour
Taux de transformation	1%	Nb de commandes / an
Taux de marge	40%	Panier moyen
Prix vente HT moyen d'un produit	50 €	Marge moyenne / cde
Nb de produits / cde	1	Prix d'achat moyen
Frais de port par commande	5 €	
Commissions bancaires	2%	
Perte de colis	1%	
Réductions Soldes (1 mois / marge)	40%	
Impôts sur les bénéfices	33%	
Revenus net que vous souhaitez / mo	1 500 €	
Revenus du Site Internet		

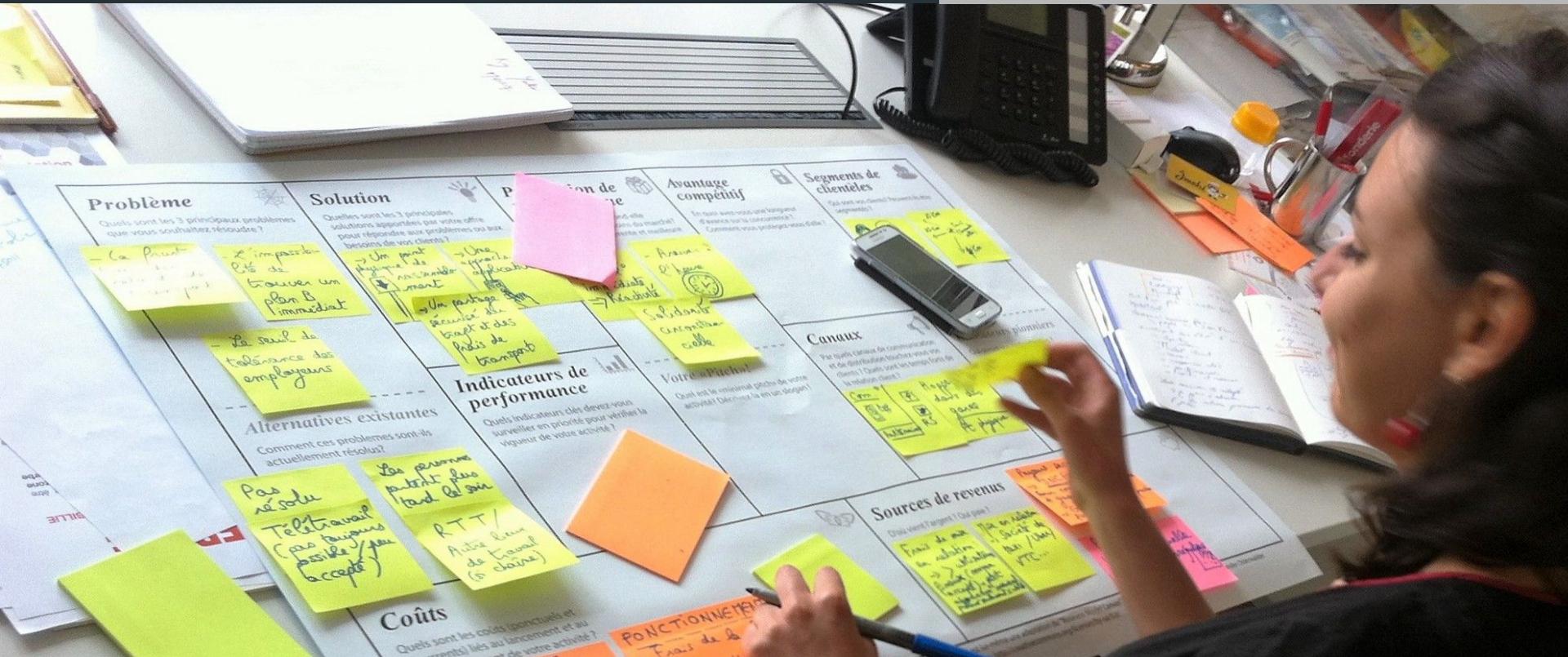
FORMAT PLUS SYNTHÉTIQUE POUR PRÉSENTER UN BUSINESS : **LEAN CANVAS**

[HTTPS://YOUTU.BE/2NW9LG-FENy](https://youtu.be/2NW9LG-FENy)

Problème	Solution	Proposition de valeur unique	Avantage compétitif	Segments de clientèles
Quels sont les 3 principaux problèmes que vous souhaitez résoudre ?	Quelles sont les 3 principales solutions apportées par votre offre pour répondre aux problèmes ou aux besoins de vos clients ?	En quoi votre offre répond-elle efficacement aux besoins du marché ? En quoi est-elle différente et meilleure que les autres ?	En quoi avez-vous une longueur d'avance sur la concurrence ? Comment vous protégez-vous d'elle ?	Qui sont vos clients? Peuvent-ils être segmentés ?
Alternatives existantes Comment ces problèmes sont-ils actuellement résolus?	Indicateurs de performance Quels indicateurs clés devez-vous surveiller en priorité pour vérifier la vigueur de votre activité ?	Votre «Pitch»! Quel est le «minimal pitch» de votre activité? Décrivez-la en un slogan !	Canaux Par quels canaux de communication et de distribution touchez-vous vos clients ? Quels sont les temps forts de la relation client ?	Utilisateurs pionniers Qui seront vos early adopters ?
Coûts Quels sont les coûts (ponctuels et récurrents) liés au lancement et au fonctionnement de votre activité ?		Sources de revenus D'où vient l'argent ? Qui paie ?		

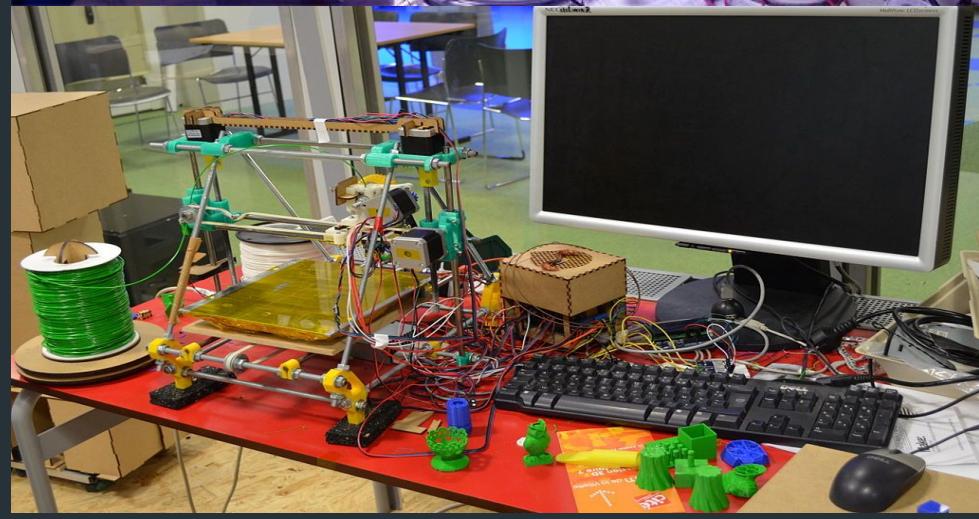
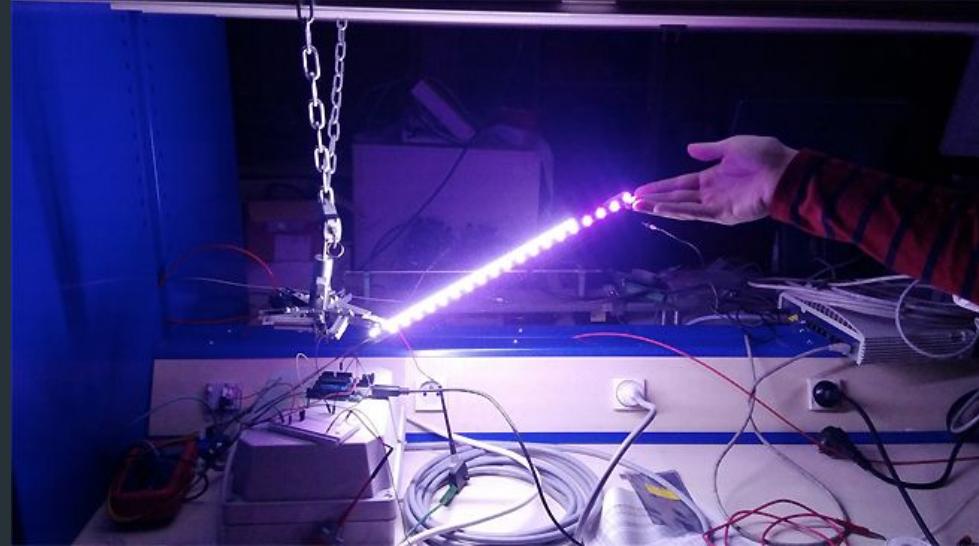
VOTRE PROJET PRICE EN MODE LEAN STARTUP!

1/ FAITES DES HYPOTHÈSES





**2/ PROTOTYPEZ! TESTEZ VOS HYPOTHÈSES
AUPRÈS D'USAGERS! EXPÉRIMENTEZ !**



VOUS AVEZ UN FABLAB À L'ÉCOLE (158CF - J106) !

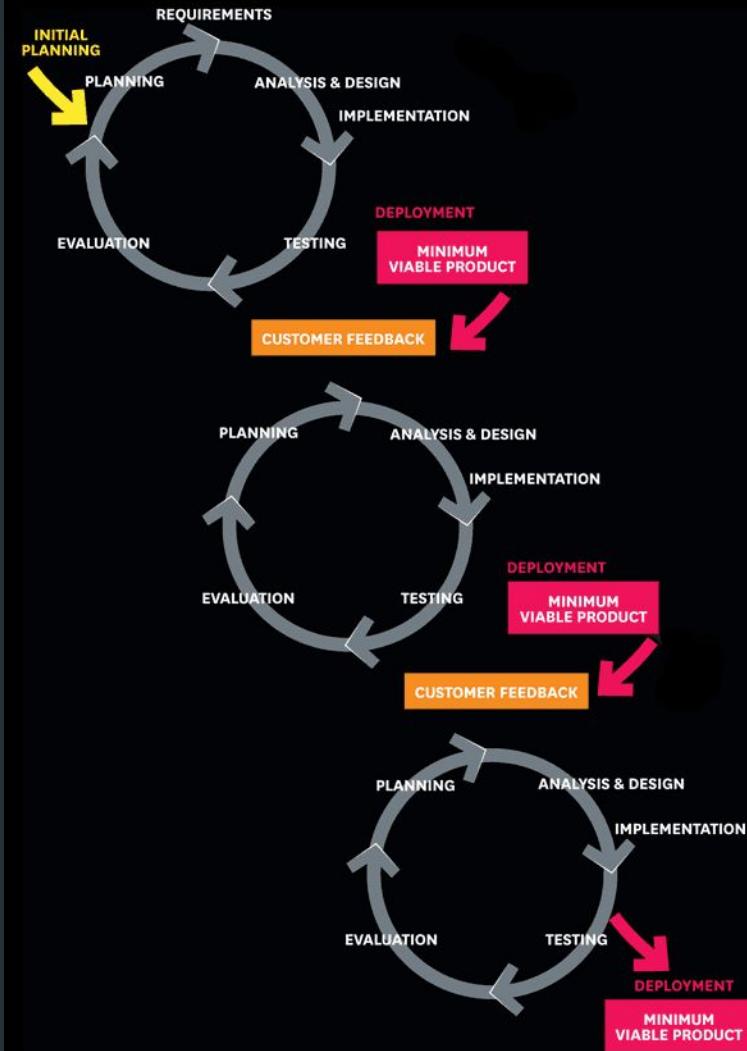


3/ ANALYSEZ VOS TESTS!



.... ET RECOMMENCEZ!

**VOTRE PROJET PRICE EN MODE
LEAN STARTUP!**

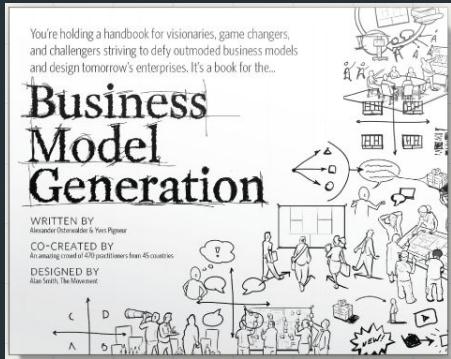


**3 À 4
SEMAINES**

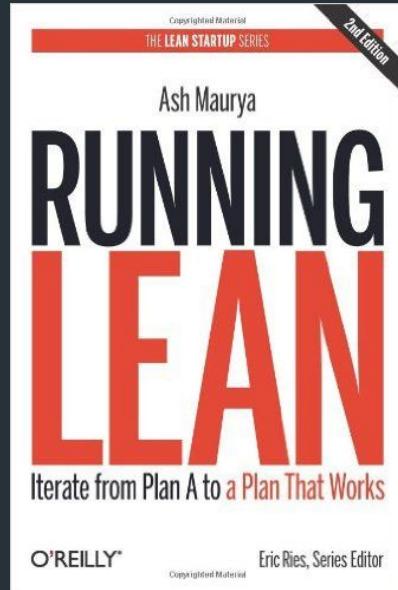
**3 À 4
SEMAINES**

**3 À 4
SEMAINES**

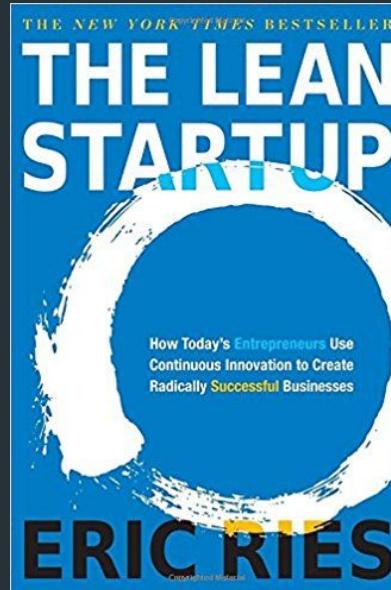
RESOURCES



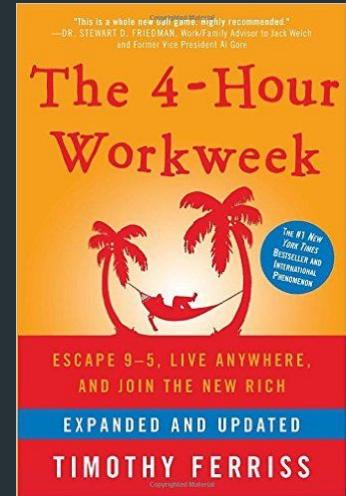
Alex Osterwalder
Business theorist, author and consultant, known for his work on business modeling and the development of the **Business Model Canvas**



Ash Maurya
Author of **Running Lean**, **Scaling Lean**, and Creator of **Lean Canvas**



Eric Ries
American entrepreneur, blogger and author of **The Lean Startup**, a book on the lean startup movement



Timothy Ferriss
American author of self-help books, entrepreneur, public speaker, also an angel investor and an advisor to Facebook, Twitter, Uber...

RESOURCES - PODCAST



NOUVELLE ÉCOLE
LE PODCAST



NOUVELLE ÉCOLE
#06 - MATTHIEU LEVENTIS



NOUVELLE ÉCOLE
EP 08 - ALEXANDRE DANA



Mathilde Lacombe

NOUVELLE
ÉCOLE
#23 NAVO



NOUVELLE ÉCOLE
EP 20 - PAUL DUAN

NOUVELLE
ÉCOLE
#49



NOUVELLE ÉCOLE
EP 15 - JEAN DE LA ROCHEBROCHARD



Jean-Daniel Guyot

NOUVELLE
ÉCOLE
#41



Jean Charles Samuelian

PARTICIPER À DES CHALLENGES !



Startup Weekend





