

5 escenarios clave para generar certidumbre ante el impacto del COVID-19

Planeación **estratégica** en tiempos de **incertidumbre**

Comienza una década marcada por la incertidumbre. Con la irrupción de la pandemia del COVID-19, todas las señales indican que nos adentramos en una etapa que impondrá su sello sobre lo que resta del siglo.

Muchas cosas importantes dejaron de funcionar como lo hacían antes y percibimos que, ineludiblemente, tendremos que encontrar soluciones creativas que nos ayuden a alcanzar la certeza de un nuevo equilibrio y la seguridad de una nueva estabilidad.

Las variables que contiene este documento fueron desarrollados con la técnica de Geoprospectiva®, que se basa en el análisis pormenorizado de las tendencias que determinan la vida económica, social, ambiental y política de México en este momento histórico con el fin de brindar *insights* visionarios.

Toda la información recopilada en nuestro instituto de investigación tiene por característica que:

- Refleja preocupaciones genuinas de empresarios del país
- Ha sido ponderada por profesionales y expertos
- Conviene integrarla en tu planeación empresarial



Tecnología de investigación:
ALEPH®



Información de
+11 organismos
públicos
(INEGI, Banxico,
Coneval, y más)



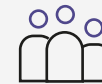
+200 variables
relevantes del
país analizadas



+100 negocios
ayudados



+30 años de
experiencia en
prospectiva



+30 expertos
consultados

Escenarios clave: COVID-19

A fines del 2019, muchos expertos en la materia sospechaban que, en algún momento de los siguientes tres años, podría presentarse una recesión económica a escala global. En distintas fuentes de información, mediante diferentes herramientas y técnicas de prospectiva, se alertaba sobre tal posibilidad, aunque la anticipación sobre la profundidad y la duración de la crisis no generaba el mismo nivel de consenso. La recesión económica se precipitó en el momento en que, para intentar combatir la expansión desenfrenada de la pandemia de la Covid-19, se decretó el paro de actividades humanas y productivas en todo el mundo.

A diferencia de los meses previos, en la actualidad una mayoría de expertos comparten la visión prospectiva de que la recesión puede convertirse muy pronto en depresión, es decir, que el desplome vertical de la economía podría venir acompañado de un estancamiento prolongado y que la actividad productiva podría no recuperar su nivel previo al colapso, sino hasta después de muchos meses o, incluso, años.

La economía mundial entra en recesión y no se recupera en 2021 y tampoco en 2022

7.7

Los expertos consultados por Deep Future Institute le asignaron (en una escala de 0 a 10) un nivel relativamente elevado de riesgo, equivalente a 7.7 puntos. Esto significa que le atribuyen poca probabilidad a una recuperación rápida

de la economía mundial y que, por lo tanto, las empresas, el gobierno y las familias deberían prepararse para un largo período de restricciones.

En buena medida la profundidad y la larga duración de la depresión, se explicarían por el severo impacto que el paro de actividades ya está provocando en la ocupación. Según la estimación prospectiva de la Organización Internacional del Trabajo (OIT-ONU), debido a las características de la presente crisis, el desempleo aumentará en una magnitud nunca antes vista en la historia, y tal situación, como en el caso del freno productivo, podría extenderse en el tiempo. Dicha expectativa pesimista es corroborada por los expertos de Deep Future Institute, que perciben un muy alto riesgo de que el desempleo masivo provocado por la pérdida de trabajo de 300 millones de trabajadores formales y de 1,600 millones de trabajadores informales que laboran por su cuenta se prolongue durante todo el año 2021.

El desempleo masivo por la pérdida de 1,900 millones de trabajos formales e informales y se prolonga durante todo el año 2021.

8.9

De acuerdo con el juicio de los expertos consultados, existe un riesgo importante de que la caída de la producción en diversas zonas agrícolas del mundo, provocada por el paro de actividades, desate una hambruna de grandes proporciones.

Escenarios de riesgo

Se muestran en términos de (10.0) mayor riesgo a (0.0) menor.

Escenarios clave: COVID-19

Escenarios de riesgo

Se muestran en términos de (10.0) mayor riesgo a (0.0) menor.

La caída de la producción de productos agrícolas básicos desata una hambruna en distintas zonas pobres del mundo

7.6

Si la calificación de tal amenaza no es mayor, se debe a que se considera que la producción agrícola campesina tradicional produce la mayoría de los alimentos frescos en el mundo y, en contraste con la agricultura y la ganadería industrializadas y practicadas en grandes extensiones de tierra, la agricultura comunitaria no ha frenado sus actividades en la misma escala que aquella, además de que, en general, se lleva a cabo en espacios de terreno mucho más reducidos y sin la utilización masiva de agentes químicos, semillas y otros suministros.

En la medida en que la economía está organizada como una gran fábrica, que tiene a China como la gran locomotora manufacturera del planeta, el paro generalizado de las actividades ha producido una ruptura de las cadenas globales de suministro.

En un intento por frenar el desabasto y la falta de trabajo, la producción de alimentos y bienes y servicios básicos a escala local y comunitaria, se desarrollan rápidamente

8.9

En un intento por enfrentar el desabasto y la escasez de fuentes de trabajo, este fenómeno está estimulando un rápido desarrollo de la producción de alimentos y de bienes y servicios básicos a escala local y comunitaria.

Así mismo, la forma en que se organizó y funcionó la economía mundial durante las últimas cuatro décadas, comienza ya a transformarse aceleradamente en un nuevo y reforzado sistema de bloques productivos regionales relativamente autoabastecidos, entre los cuales se perfilan Norteamérica, Europa, China-Ruta de la Seda, Rusia-área de influencia, Latinoamérica y África.

La organización de la economía se transforma de una fábrica mundial a un esquema de bloques productivos regionales.

8.6

En suma, la prospectiva constituye un medio muy efectivo para mirar lejos y en profundidad hacia el futuro, con el propósito de identificar y medir el riesgo de las amenazas que tanta incertidumbre nos provocan en el presente. Una vez que sabemos con precisión a qué escenarios podríamos enfrentarnos en el horizonte inmediato y mediano, es posible entonces construir la estrategia y el mapa de ruta correspondiente para adaptarnos con éxito a las adversidades y aprovechar a nuestro favor las oportunidades que siempre se presentan en épocas de grandes transformaciones como la que estamos viviendo.

¿Cómo construyo los **escenarios de riesgo** de mi negocio y cómo me **preparo** para ellos?

Considerando esta información en tu planeación estratégica, podrás construir un panorama más completo sobre la relación que existe entre los hechos del mundo y tu negocio.

En Deep Future Institute ayudamos a empresarios y directivos a descubrir qué estrategias y acciones tomar a partir de nuestras investigaciones y herramientas.

Conoce nuestros **talleres de prospectiva**. Tenemos versiones **autogestivas** y con **expertos**

Visítanos, conoce nuestras opciones.

deepfuture.institute

PDF



