



## **Taller autogestivo: Cómo generar certidumbre ante el impacto del **COVID-19** y la **4T****

# Taller autogestivo: Cómo responder ante el impacto del **COVID-19** y la **4T**

Comienza una década marcada por la incertidumbre. Con la irrupción de la pandemia del COVID-19, todas las señales indican que nos adentramos en una etapa que impondrá su sello sobre lo que resta del siglo. Existen crisis que producen rupturas históricas que trastocan de raíz la normalidad, y eso es, al parecer, a lo que nos enfrentamos en la actualidad.

Aparece el desasosiego porque muchas cosas importantes dejan de funcionar como lo hacían antes y percibimos que, ineludiblemente, tendremos que encontrar soluciones inéditas que nos ayuden a alcanzar la certeza de un nuevo equilibrio y la seguridad de una nueva estabilidad.

El estudio *Escenarios De Riesgo En Tiempos De La Cuarta Transformación de México* aplica la metodología de Geoprospectiva®, que se basa en el análisis pormenorizado de las tendencias que determinan la vida económica, social, ambiental y política de México en este momento histórico.

Con la misma técnica de investigación se desarrolló una serie de variables que afectan a los negocios del país y su contexto actual (*COVID-19 + 4T*) resultando en este taller para organizaciones, empresas e instituciones.



Tecnología de  
investigación:  
ALEPH®



Información de  
11 organismos  
públicos

(INEGI, Banxico,  
Coneval, y más)



+200 variables  
relevantes del  
país analizadas



+100 negocios  
ayudados



+30 años de  
experiencia en  
prospectiva



+30 expertos  
consultados

## Taller autogestivo: **proceso**

01

Exposición de **resultados clave** del estudio  
*Escenarios de riesgo en tiempos de la 4T* e  
**indicadores** de la crisis **COVID-19**

02

Lluvia de ideas: Impactos **positivos** y **negativos**  
en organizaciones, empresas e instituciones en  
los próximos **7 años**

03

Clasificación: La **probabilidad, impacto** y  
**capacidad de incidencia** sobre factores  
positivos y negativos

04

Análisis: ¿Cómo **construyo** los **escenarios**  
**de riesgo** para mi negocio?

05

Conclusión: **Acciones** posibles ante los  
escenarios de **riesgo** y **oportunidad**

## Resultados clave del estudio *Escenarios de riesgo en tiempos de la 4T*

### Escenarios de riesgo

Estos son algunos de los escenarios adversos que los expertos identificaron, lo son porque significan un riesgo. Se muestran en términos del mayor riesgo al menor.

La recesión económica mundial se generaliza y profundiza la caída de la producción interna de México 9.0

El crimen organizado incrementa su capacidad desestabilizadora hasta poner en riesgo la capacidad de gobernabilidad del Estado 8.9

La presión de los medios de comunicación logra que el gobierno ajuste e incluso rectifique algunas de sus políticas y prácticas 8.2

Las políticas de ayuda directa (becas y otros apoyos sociales) conducen al aumento del déficit fiscal y a un mayor endeudamiento público 8.9

La presión política y económica del gobierno de EEUU se profundiza hasta reducir sensiblemente el margen de maniobra del gobierno de México 8.8

Los megaproyectos del sureste (tren maya, Dos Bocas y corredor transístmico) enfrentan obstáculos y no logran materializarse como pivotes del desarrollo regional 7.7

## Resultados clave del estudio *Escenarios de riesgo en tiempos de la 4T*

### Escenarios de oportunidad

Estos son algunos de los escenarios deseables que los expertos identificaron, reportan lo "opuesto" al riesgo, que es la generación de certeza o seguridad. Se muestran en términos de mayor seguridad (las que reportan mayor bienestar) a menor.

La estrategia gubernamental es eficaz para mejorar la distribución del ingreso y reducir la exclusión social hasta alcanzar la reducción de la marginación y lograr cohesión social

8.5

Se mantiene la inflación en niveles aceptables, semejantes a los años recientes

8.2

El gobierno garantiza el respeto a los derechos humanos y el reconocimiento de las diferencias, consolidando políticas que atiendan los intereses de las minorías

8.0

Los avances en la cultura ciudadana se fortalecen hasta alcanzar la generación de nuevos valores y prácticas democráticas

7.3

La política económica de la SHCP se afianza hasta lograr mantener el control de las principales variables macro económicas

7.0

El combate a la corrupción y la impunidad es tan profundo, que se establece una ruptura con los "usos y costumbres" del pasado

8.2

Frente a las presiones del gobierno de Estados Unidos el gobierno de México mantiene con firmeza los principios de la soberanía nacional

8.1

Avanza el proceso de inclusión de las regiones al desarrollo nacional y con ello se fortalece la cohesión social y territorial en el país

7.6

La estrategia energética gubernamental se consolida hasta garantizar el abasto adecuado y suficiente de energía en el país

7.0

La planeación pública establece metas y estrategias ambientales claras de mediano y largo plazo hasta lograr garantizar los derechos de las generaciones futuras

6.9

## Indicadores clave de la crisis desencadenada por el **COVID-19**

La producción de alimentos, bienes y servicios básicos a escala local y comunitaria, se desarrolla rápidamente en un intento por enfrentar el desabasto y la falta de trabajo 8.9

Las familias y los negocios no pueden seguir pagando sus deudas y la cadena internacional de crédito se rompe, profundizando la recesión mundial 8.8

El paro productivo y de los consumidores, así como la ruptura de las cadenas de suministro y de crédito, profundizan y prolongan la recesión mundial 8.6

Actividades como la aviación comercial, los servicios hoteleros y los restaurantes sufren impactos negativos tan profundos que provocan la desaparición masiva de empresas y la reestructuración radical de modelos de negocio 8.5

En el 2020, la economía de Estados Unidos sufre una caída de más de 8%, un desempleo superior a 30% y una baja de su comercio exterior arriba de 20% 8.2

## Escenarios **pandémicos**

Estos son escenarios adversos específicos de la crisis causada por el COVID-19 y los impactos que se evaluaron global y localmente.

La forma de organización de la economía como una fábrica mundial, que predominó durante cuatro décadas, se transforma aceleradamente en un esquema de bloques productivos regionales autosuficientes en Norteamérica, Europa, China y la Ruta de la Seda, Rusia y su área de influencia, Latinoamérica y África. 8.9

En muchos países del mundo el Estado tiene que intervenir para evitar daños irreversibles a la economía 8.7

La economía mundial entra en recesión y no se recupera en 2021 y tampoco en 2022 8.6

Al extenderse y agudizarse la recesión productiva en el mundo, los precios del petróleo no se recuperan y ello provoca que la crisis se profundice en los países productores de hidrocarburos 8.4

La interrupción de las cadenas globales de suministro provoca paros en la producción de una gran cantidad de bienes y servicios en todo el mundo durante 2020 y 2021 8.1

## Lluvia de ideas: Impactos **positivos** y **negativos** en organizaciones, empresas e instituciones en los próximos **7 años**



Encuentra el archivo de trabajo en la carpeta de tu taller

### Variables Positivas

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

### Variables Negativas

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

## ¿Dónde pueden darse las **amenazas** y las **oportunidades**?

Analiza los siguientes rubros dentro de tu industria y piensa en al menos 10 variables positivas y 10 variables negativas a partir de los puntos en las páginas anteriores.

Abre el archivo de trabajo, escribe ahí tus variables. En este mismo archivo harás la siguiente actividad, guárdalo.

Financiamiento

Procesos de producción

Gerencia y cultura empresarial

Recursos Humanos

Mercado y comercialización

Tecnología

Planeación de estrategias

Insumos

Otros

Clasificación: La **probabilidad, impacto y capacidad de incidencia** sobre factores positivos y negativos

¿Cuál es la **probabilidad de concretarse** y **qué tanto puedes hacer al respecto**?

En una escala del 0 al 10, califica tus variables de impactos positivos y negativos bajo los siguientes rubros. Utiliza la segunda página del archivo de trabajo para llenar esta información.

| Variables | ¿Qué probabilidad tiene de ocurrir? | ¿Qué tanto podemos incidir para cambiarlo? | ¿Qué impacto podría tener en tu empresa? |
|-----------|-------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |
|           |                                     |                                            |                                          |



# Análisis: ¿Cómo **construyo** los **escenarios de riesgo** para mi negocio?

## Riesgos

- Debo evitar que interfiera con mis iniciativas: **A**
- No tengo forma de evitarla y afecta mis iniciativas: **B**
- No interfiere con mis iniciativas (al menos, de momento): **C**

## Oportunidades

- Es importante asociarla con mis iniciativas (al menos, de momento): **D**
- Va a acontecer y exige que amolde mis iniciativas para aprovecharla: **E**
- Resulta indiferente para tu empresa u organización: **F**

| Riesgo | Letra |
|--------|-------|
|        |       |
|        |       |
|        |       |
|        |       |
|        |       |

| Oportunidad | Letra |
|-------------|-------|
|             |       |
|             |       |
|             |       |
|             |       |
|             |       |

## ¿Qué **representan** estas variables en tu organización o empresa?

Considerando las 10 variables más altas del ejercicio anterior que hayas calificado en el apartado *¿Qué impacto podría tener en tu empresa?*, cataloga cada una de ellas según si representa una situación que puede conducir a un daño (Riesgos) o una situación de ventaja (Oportunidades) para tu organización. Después, asígnale una letra según los rubros indicados.

## Conclusión: **Acciones** posibles ante los escenarios de **riesgo** y **oportunidad**

### Acciones activas (A y D)

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

### Acciones de respuesta (B y E)

|  |
|--|
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

### ¿Que **iniciativas** debes tomar y que acciones son las **acertadas**?

Escribe un mínimo de tres acciones para cada columna, en una están agrupadas las variables en las que tienes incidencia y requieren acciones activas (A y D) y en la otra donde no tienes incidencia y requieren acciones de respuesta (B y E).

Acciones activas: aquellas que al realizarlas generan un cambio que viene desde tu organización.

Acciones de respuesta: aquellas que responden a escenarios donde no tienes incidencia.

Con estas acciones anticipadas podrás adelantarte a las circunstancias y operar estratégicamente en el corto y mediano plazo.

Reflexiona si la creación de ideas te ha llevado a profundizar en tu iniciativa original o si te distancia de ella. Este punto es esencial, pues no ha cambiado la importancia de perseverar, de modo que si tu negocio está en riesgo real y será difícil sostenerlo, rescatarlo o mantenerlo, es momento de determinar en qué centrar las energías.

## Apóyate de expertos en tu planeación estratégica

Desarrolla soluciones de negocio asesorado por nuestro equipo de investigadores y profesionales. Con más de 30 años de experiencia brindando insights relevantes a organizaciones, te ayudamos a prepararte para el futuro.

Construye los escenarios y acciones que te darán certidumbre al tomar decisiones con nuestras investigaciones y herramientas. Descubramos qué estrategias y acciones debe tomar tu negocio.

## Talleres en grupos (personales) y talleres para empresas

Visita [deepfuture.institute](https://deepfuture.institute)

Visítanos, conoce nuestras opciones.



