



Måns Sandström

Måns, född 1974, har en passion för förändringsarbete och för att få mjukvaruutveckling, ledarskap och organisation att fungera tillsammans. Med solid teknisk bakgrund som programmerare i ett flertal olika språk och miljöer har han med tiden breddat sin intressesfär till att omfatta processoptimering, portföljhantering och ledarskapscoachning i organisationer som försöker förändras till att arbeta mer enligt agila värderingar. Har arbetat aktivt inom IT sedan 1998 och har genom åren utvecklat och hållit många olika kurser och talat vid ett flertal olika konferenser.



Tekniska färdigheter

Programmeringsspråk

Java, Ruby, Python, Elixir, Erlang

Applikationsramverk

Rails, Phoenix, Spring, Dropwizard

Övrigt

TDD/BDD/DDD, Git, SQL, MongoDB, Redis



Tidigare kunders ord

"Jag samarbetade med Måns under en period då vår organisation befann sig i både ett tekniskt och kulturellt skifte i samband med företagets nya vision. Att jobba med Måns utmanade våra sätt att tänka i förändringen, och vidgade synsättet på hur vi leder våra medarbetare. Genom att sätta fokus på önskade effekter och beteenden påbörjade vi en satsning i vår verksamhetsutveckling bortom bara metoder och verktyg."

Måns hade en trovärdig approach genom att guida oss i hur vi utvecklar människor för att nå en långsiktigt hållbar förbättring, istället för att enbart satsa på kortsiktiga vinster."

Förutom sakkunskapen i ledarskap, teknik och lean thinking har jag uppskattat egenskaperna att vara inlyssnande och klok med ett behagligt lugn. Detta sätt att agera ledde till att Måns var omtyckt och efterfrågad som coach av både våra ledare och medarbetare."

Gabriel Sternberg, changelead, SEB



Problem Måns löser

- Etablera ledarskap för en agil organisation
- Få team att komma igång med förbättringsarbete och agil utveckling
- Stötta ledningsgrupper i sin verksamhetsutveckling
- Stötta produktledning i sitt taktiska prioriteringsarbete



Specialistkompetenser

Agil utveckling, Lean, Systemtänkande, förändringsledning, coachning, ledarskap och agila prioriteringsstrategier.



Erfarenheter i utdrag

Utvecklare, Postnord - 2019/09-...

Arbetade som utvecklare i ett team som förvaldade och utvecklade mikrotjänster på AWS.

Verktyg: Java, Spring Boot, Redis, Bitbucket, EKS.

Utvecklare, Postnord - 2018/09-2019-09

Arbetade som utvecklare i ett team som utforskade möjligheten att drifta nyutvecklade system på Google Cloud Platform. Vi implementerade tre olika system för olika tjänster inom Postnords tjänsteutbud.

Verktyg: GCP (App Engine, Kubernetes Engine, Cloud Run, PubSub, Cloud SQL, Cloud Build), Python, Java, Spring Boot, Redis, Bitbucket.

Utvecklare, TV4 - 2017/04-2018/08

Arbetade som rubyutvecklare i ett team som utvecklar ett systemstöd för annonskampanjbokning över alla Bonnierkoncernens playbaserade distributionskanaler. Arbetet består av planering, utveckling, drift, testarbete och användarsupport.

Verktyg: Ruby, Ruby-on-Rails, Redis, MongoDB, Heroku, Compose, GitHub

Teamcoach, Folksam/KPA - 2016/09-2017/02

Arbetade som team coach i ett team som förvaldade några av de äldsta systemen inom KPA. Som teamcoach faciliterade jag kommunikationen mellan team, produktägare och förvaltningsledare samtidigt som jag gav teamet förutsättningar för att bedriva utvecklingsarbete och förbättringsarbete i balans med deras egna upplevda kapacitet. Teamet hade under den här perioden en hög personalomsättning vilket vi lyckades hantera med bibehållen leveranskapacitet och stämning i teamet.

Verktyg: Coaching, OBM, Scrum, Retrospektiv, PDCA.

Ledarskapscoach och agil coach, SEB - 2014/09-2016/07

Under knappt två år ingick jag i ett team av coacher och förändringsledare i syfte att stötta team och chefer i förändringsarbetet mot en mer agil IT-utvecklingsorganisation. I huvudsak jobbade jag med att hjälpa chefer att hitta gynnsamma förhållningssätt till sitt ledarskap i ett sammanhang av självorganiserande team, men jag jobbade även med att få ledningsgrupper att ta ägarskap över organisationens förändringsresa och göra arbetet med förändringsresan synligt och strukturerat.

Verktyg: Coaching, OBM, Retrospektiv, Kanban, PDCA.

Agil coach, Linkon - Hösten 2014

Hjälpte IT-ledningsgruppen hitta sin väg för att leda företaget till ett läge där de skulle klara leverera med kortare ledtider, högre kvalitet och mindre personberoende och dessutom träffade jag teamen och hjälpte dem se möjligheter att angripa sina tekniska och metodmässiga utmaningar.

Verktyg: Coaching, utbildning.

Utvecklare Java, Truecaller - 2014/05-2014/07

Under ett kortare uppdrag som utvecklare i Java hjälpte jag Truecaller att migrera sin backendtjänst för namn och nummersök till en microservicesarkitektur i java (dropwizard). Målet var att kunna stödja 10 gånger fler kunder än man har i dag för att kunna fortsätta växa i det tempo man gör i dag under ett par år till.

Verktyg: Java, IntelliJ Idea, Mockito, Hamcrest, JUnit, Dropwizard, Memcached, Akka.

Utvecklare Java/Swing, Smartbear - 2014/01-2014/04

Under ett kortare uppdrag som utvecklare i Java hjälpte jag Smartbear att leverera en ny version av deras välkända och högt uppskattade produkt SoapUI. Inom ramen för det arbetet lades fokus mest på att anpassa verktyget för avancerad testning av REST-tjänster.

Verktyg: Java, IntelliJ Idea, Mockito, Hamcrest, JUnit, Cucumber, JVisualVM.

Leankonsult, Skandia Liv — 2010/05-2013-12

Hjälpte Skandia Livs IT-avdelning med att höja kvaliteten och korta ledtiderna för deras utvecklingsarbete. Mitt arbete var dels operativt i det att jag hjälpte pågående projekt med sitt förändringsarbete, men det var även ett strategiskt arbete där jag ledde en arbetsgrupp som ser över hela IT-organisationen med avseende på att höja kvalitet och produktivitet. I kronologisk ordning har jag haft följande uppdrag inom Skandia Liv.

- Processtöd för projekt och produktledningen i Skandia Livs satsning på offentlig affär

- Tekniskt stöd för ett utvecklingsteam med avseende på ATDD (med jbehave).
- Driva initiativet "ökad genomförandekraft" inom Skandia Liv med inriktning mot att göra hela utvecklingsansatsen mer lätttrörlig och adaptiv
- Metodstöd för de som arbetar i prioriteringsprocessen på Skandia Liv
- Ledde en grupp med uppdraget att ta fram en ny IT-organisation
- Ledde en grupp med uppdraget att ta fram en ny operativ modell för allt utvecklingsarbete inom Skandia Liv
- Utvecklat en ny modell för koncernprioriteringar av utvecklingsinitiativ
- Utvecklat ett nytt ramverk för de olika utvecklingsprocesserna och coachat förbättringsarbetet av de befintliga utvecklingsprocesserna
- Coachat det operativa ledarskapet (teamleads, produktägare) på Skandiabanken

Systemarkitekt, IBM — 2010/03-2010/05

Gjorde en översyn och upprättning av transaktionshanteringsproblem under migrationen av ett system från plattformen AIX/WAS 5/Spring 1.2/DB2 till Windows 2008 server/WAS 7/Spring 2.5/SQL Server.

Systemutvecklare, KTH — 2009/12

Hjälpte en doktorand i sin kommunikationsforskning med simuleringar utförda i Erlang.
Verktyg: Erlang.

Webbutvecklare, Landstingsarkivet i Uppsala Län — 2009/11 - 2010/02

Vidareutvecklade en webbapplikation för att registrera inkomna och utlånade journaler.
Verktyg: JSF, JSP, Hibernate.

Systemutvecklare, IBM — 2009/11

Under arbetet med att migrera trängselskattesystemet till Transportstyrelsens driftsmiljö bistod jag med specialistkompetens vad gällde transaktionshantering i nätverksmiljöer som ofta drabbas av korta avbrott.
Verktyg: JEE, Eclipse, WebSphere, MQ, MTS, SQL-Server.

Webbutvecklare, Golf Solutions — 2009/10 - 2010/10

Utvecklade en prisjämförelsetjänst för golfmedlemskap i Ruby-on-Rails. Jag deltog som enda tekniker och tog därför ett helhetsansvar för utveckling, design, test och driftsättning.

Verktyg: Ruby-on-Rails, Cucumber, Mongrel, Rake, Personlig Kanban.

Mentor i lätttrörlig utveckling, Riksbanken, Stockholm — 2008/06 - 2009/07

Utbildare och mentor i lätttrörliga arbetsmetoder (Scrum och testdriven utveckling) för anställda vid IT-avdelningen. Det görs inom ramen för ett projekt som syftar till att göra deras lösningar mindre beroende av en obsolet kommersiell integrationsplattform.

Utvecklingsverktyg: Java 5, JBoss AS 5, FitNesse, Mockito, Ant.

Utvecklare, Genizon — 2008/05 - 2008/06

Utvecklade en produkt som för diploida organismer kan identifiera en individs kombination av SNP-varianter. Arbetet bestod i att öka en befintlig produkt som enbart hade stöd för haploida organismer (bakterier och andra encelliga organismer). Jag fokuserade mina ansträngningar på att tekniskt lösa problemen med att testa den legacykod som vi arbetade i samt att förvissa oss om att vi inte förstörde befintlig funktionalitet, det möjliggjordes med kända tekniker för att arbeta med legacykod samt automatiserad testning med NUnit och FitNesse.Net.

Utvecklingsverktyg: C# .Net 3.5, SQL Server 2005, FitNesse.Net, NUnit, Visual Studio 2008.

Utvecklare, Dynabyte Biolabs — 2007/11 - 2008/11

Utvecklade ett analysverktyg för molekylärbiologiska forskare. Verktöget tillåter en snabb och billig screening av substanser för huruvida de orsakar fosterskador om de konsumeras under graviditeten. Mitt arbete bestod till huvud delen av att sammanställa publika databaser av transkriptionsfaktorer till en proprietär databas med hela världens sammanlagda kunskap om transkriptionsfaktorer. Utöver det utvecklade jag flera olika algoritmer för normalisering och diskretisering av genexpressionsdata.

Utvecklingsverktyg: Java 5, Spring 2, IBatis, MySQL 5, JUnit, EasyMock, Ant, CruiseControl.

Lead developer, Loanland — 2007/10 - 2008/04

Utvecklade en webbaserad person-till-person lånemäklarapplikation för den svenska marknaden. Innan jag kom in projektet hade redan en tidigare leverantör misslyckats totalt så den största utmaningen vara att ta sig an ett stort arv av kod med varierande kvalitet samtidigt ville jag fortsätta att arbeta testdrivet vilket visade sig vara en lärorik utmaning. Jag utvecklade integration med e-ID och kreditupplysningsföretaget UC.

Utvecklingsverktyg: Java 5, Spring 2 (core och mvc), Hibernate 3, Tomcat 5, MySQL 5, JUnit, JMock, Stubout, Active MQ, Maven, Continuum.

Scrum Master, Ace Interactive — 2007/03 - 2007/09

Coachade ett team med sju utvecklare under utvecklingen av ett revolutionerande nytt client/server-baserat system för kasinospel. Som scrum master lyckades jag introducera flera lättroliga angreppssätt i mitt team men jag bidrog även stort till att införa nya arbetssätt i ledningsorganisationen och hela övriga utvecklingsavdelningen.

Ruby-on-Rails-utvecklare, IBM — 2007/01 - 2007/03

Utvecklade ett projektplaneringsverktyg hos IBM. Det möjliggjorde gör utvecklarna att kontinuerligt ge återkoppling till beställarna om hur arbetet fortskrider så att nya, bättre estimat snabbt kan kommuniceras.

Utvecklingsverktyg: Ruby-On-Rails (1.1.6, 1.2.1 och 1.2.2), CSS, RHTML, AJAX.

Lead Developer, IBM — 2006/10 - 2007/02

Utvecklade ett proof-of-concept för en plattform för vägtullssystem. Arbete bestod i konceptdesign och införande av de förvärvade erfarenheterna under implementationen av vägtullsprojektet i Stockholm. En mindre exekverbar produkt som illustrerade den arkitekturella tanken togs även fram med uppdaterad teknologi.

Utvecklingsverktyg: Java5/JEE, Spring 2.0, JPA (Hibernate), Maven 2, Continuum.

Teknisk rådgivning under pre-sale, IBM — 2006/05 - 2006/11

Bidrog med teknisk expertis under budprocesserna för olika vägtullsprojekt som IBM engagerade sig i. Arbetet omfattade att ta fram en grundläggande lösning samt tidsestimat och initial planering.

Teamledare under go-live, IBM — 2006/01 - 2006/07

Coachade ett team på 7 utvecklare under det första halvåret till dess ett stabil driftsorganisation fanns på plats. Mitt jobb bestod av att fixa buggar, planera, mentorera och kvalitetssäkra. Tack vare god utvecklingsmetodik och duktiga medarbetare hade vi bara en handfull buggar under första 6 månaderna och systemet gick utan problem första dagen.

Teamledare, Stockholmsförsöket (vägtullar) slutförande och pilotdrift, IBM — 2005/06 - 2005/12

När systemet vi utvecklade klarade funktionskraven behövde vi testköra systemet under skarpa förhållanden under en pilotdrift. Under den tiden utvecklade vi en sofistikerad monitoreringsapplikation som sedermera blev en dashboard som IBM och Vägverket använde för att kunna snabbt reagera på missförhållanden i systemet. Vi gjorde även utvärderingar av identifieringsstrategierna vilket medförde ett antal finjusteringar. Till slut hade vi en identifieringsprocess som klarade 97% av de fordon som var teoretiskt möjliga att identifiera (med läsbar registreringsskylt) och som var korrekt i 99.999% av fallen.

Utvecklingsverktyg: Java/J2EE, Websphere, JUnit, Ant, Cruise Control, Axis, JMS, MQ, DB2.

Lead developer, Road User Charging (SCTP), IBM — 2004/12 - 2005/06

Inom ramen för vägtullssystemet i Stockholm kallat "Stockholmsförsöket" fanns ett behov för ett system som kunde tolka inkommande data från kameror och detektorer monterade på de fysiska vägtullarna. Informationen består av bilder och metadata på vilket en identifiering och prissättning skulle baseras. Prissättningsmodellen omfattade många intressanta specialfall och invecklade regler för undantagen skattebestraffning. Systemet var tvunget att kunna hantera 600.000 passager per dag.

Under utvecklingen var jag lead developer och tog ansvar för arbetsmetodiken i vårt team och coachade teamet i lättrolig utvecklingsmetodik och testdriven utveckling, jag utvecklade också identifieringsprocessen och delar av prissättningsprocessen vilket inkluderade asynkron integration med ett antal andra delsystem.

Utvecklingsverktyg: Java/J2EE, Websphere, Spring framework, JUnit, Ant, Cruise Control, JMS, MQ, DB2.

1999 - 2004

Blandade uppdrag oftast av teknisk karaktär. Premiepensionsmyndigheten (uppstart av fondhandelssystemet för webb mot pensionsspararna), Armén, Telia Mobile, Global genomics.

Utvecklingsverktyg: Java/J2EE, Oracle DB, Oracle Commerce Server, JUnit, Ant, Cruise Control.

CERTIFIERINGAR/KURSER

Data Engineering with GCP

Architecting with GCP

Kanban master class (David J Anderson)

Scrum Master

ARBETSGIVARE

Sapio AB 1998-2000

Valtech AB 2000-2002

Global genomics 2002-2004

Dynabyte AB 2004-2009

Adaptiv Sthlm AB, 2009-...

UTBILDNING 1993-1998

Data- och Systemvetenskap, Kriminologi, Socialantropologi och Juridik, Stockholms Universitet