

如果格局决定了人生，那么到底什么决定了格局？

作者 | 李栩然

来源 | 栩先生 (ID:superMr_xu)

1

你的天花板 只是别人的起点

年前参加了单位的面试。

来的许多都是名校应届生，从清北、人大到北航，甚至还有个别复旦、南大的学生过来面试。

这些学生能本科考入这些名校，基本也都是同龄人中的学霸级别了。

然后，按照我们单位的尿性，进入面试的大部分除了成绩好，还得是“学生干部”“党员”“文笔好”……所以看简历，全都是非常优秀的年轻人，平均年龄大概也就二十二三岁。

在这群已经是非常优秀的人里，居然还有一个更突出的。

一个北大的年轻人，刚 20 岁不到，上学时要么年龄小，要么跳过级。

简历上看着非常清秀帅气，成绩也好的不得了，年年国家奖学金，大学期间发了核心，还是学生会主席，业余还要搞搞篮球队、话剧什么的。

大概就是德智体美全方位无死角发展吧，所以特别留意了下。

到了面试的时候，谈吐、气质、回答问题都无可挑剔，关键是非常从容大度，一副见惯大世面的样子，其表现给所有人都留下了非常深刻的印象。

我们一个 HR 在现场悄声跟我说了一句很经典的评价：

第一次为自己单位感到自卑，怕留不住这么优秀的人才，他就该直接去外交部当发言人的。

HR 一语成讖。

这个人最后没有来我们单位，因为对像他这样的年轻人而言，所追求的已经不是简单的“工资有多高”“有没有北京户口”“工作稳不稳定”之类的了……

他们想要的，是自己的能力得到充分发挥，是天花板足够高，是展现人生抱负、实现人生价值。

招聘结束后，一个在现场主持面试的高管说了一句话：

从他一开口，我就知道我们单位最多也就是他的一个起点。

2

社会的真相是 越优秀的往往越优秀

如果我只是不断去强调渲染这群年轻人有多优秀，那大概也就跟“你见过最土豪的行为是什么”“你身边的富二代任性到什么程度”一样，除了炫耀，毫无意义。

我真正想说的，是一个这几年越来越明显的现象。

我在现场的时候，曾经无聊地把所有面试学生的简历翻了个遍，再对比了下他们的表现，**发现这些名校毕业、表现优秀的年轻人，大部分家境都很好。**他们的父母许多是省市公务员，是国企经理、学校教师，是公安局局长……

当然，也有不多的几个学生，老家在农村，父母都是务农，属于特别努力考上名校的“金凤凰”，虽然各方面也都很优秀，**但对比来看，却会明显发现在情商、气质形象和眼界谈吐上的差距。**

而那个表现最突出的年轻人，父亲是某省正厅级干部，母亲是大银行会计。

那天面试的人大概有好几十人，样本数并不算多，但趋势之明显，已足够让人震惊。

更令人震惊的是，早几年我进入单位时，同一批的还有不少家境不怎么样的，但这几年单位面试招人选人，家境好、学校好、自身优异的学生却越来越多。

这批人都是 90 后，正是经历了 80 年代改革初期的动荡，到 90 年代社会逐渐稳定后出生。

我们小时候，都看过比尔盖茨白手起家、爱因斯坦幼时白痴之类的鸡汤故事，**但越大才越发现这个社会残酷的真相——越有钱的往往越有钱，越优秀的往往越优秀。**

马云的儿子在上加州大学伯克利分校，柳传志的女儿从哈佛毕业先入高盛、然后执掌滴滴，即使任正非那只能考上专科的女儿（关于他女儿的学历，现在很难查出来，但如果早期就关注华为的话，应该是知道的），现在也是华为的 CFO。至于王思聪……

3

贫困且优秀的大学生 越来越少了

上面这个现象，我最早在知乎分享过，那时候还是 2016 年初。

这几年，我并不是每年都去现场参与面试，但每次去，只要我去翻翻简历，就会发现进入面试的优秀大学生里，家庭条件差的人越来越少，近乎绝迹。

我想起，2010 年前后网上还有人讨论“寒门再难出贵子”，2013 年，人民日报都还在报道“北大农村学生所占比例从三成落至一成”，但再后来，关于这方面的新闻和报道却越来越少了。

现在我才发现，报道少了，并不是因为这样的事越来越少了，而是，已经明显到不是新闻了。

2017 年的时候，北京的高考状元熊轩昂在接受采访的时候，说了一段石破天惊的话：

“农村地区的孩子越来越难考上好学校，你像我这种，属于中产阶级家庭的（孩子），衣食无忧，家长也都是知识分子，而且还生在北京这种大城市，所以在教育资源上享受到这种得天独厚的条件，是很多外地孩子或农村孩子所完全享受不到的，这种东西决定了我在学习的时候，确实是能比他们走很多捷径。”

现在的状元都是这种，通俗来讲，就是家里又好又厉害的这种。

从农村出来的刘强东，发迹以后，曾经给自己的母校人大捐了一大笔钱。

然后发现，其中的助学金根本没人领。

因为太少有人大的“优秀贫困大学生”，符合刘强东制定的“困难标准”了。

这种贫困优秀大学生越来越少的现象，这两年越来越多的被当成是“阶层固化”的证据来讨论。

但可惜，这并不是我今天要分享的关键。

4

那些家境优越，又很优秀的人 工作以后表现怎么样？

这两年，我所在的部门以及相关的一些部门，进来了不少这样优秀的年轻人。

就像前面说的，他们的家庭越来越好、学历越来越高，各方面素质都很出众。

我既见证了他们那精彩的简历，也见证了他们在面试场上的似乎是与生俱来的自信。

很多人都很关心，这些家境优越、自身又很优秀的年轻人，工作以后表现怎么样？

下面，我来讲讲我看到的现象。

和很多新人需要很长时间来适应新环境不同，他们几乎在工作开始不久就表现得特别从容，办事有条不紊，说话不卑不亢。

比如其中的一个男生，虽然工作时间不长，但做事极有主见，如果工作安排不合理一定会据理力争，而不会默默忍受；有时候工作出现了失误，也会大方承认。

从一开始，他就从来没有为房子、车子、女朋友之类的事情发愁过，和他交流时，聊得最多的除了全国各地的的美食美景，就是北京政商圈的各种传闻轶事。

去年年底，我和他一起出差到外地。

很偏远，我们在那里没有分公司，接待什么都很成问题。

结果到了之后，他把一切都安排得井井有条，不仅下了飞机有公车接，住宿吃饭以及任务行程的衔接都特别好，各种游刃有余。

晚上吃饭的时候，我才知道，他的一个直系亲属正好在那个市里挂职当副手，于是小小地提供了下帮助。

我在看到他亲戚身上那种中层实权领导特有的从容、大度和威严感时，一下子就明白了为什么他刚参加工作，就是一副见惯世面、波澜不惊的样子。

而他之所以有这么优秀的亲戚，是因为他们家也属于中上阶层。

对比我刚参加工作时的战战兢兢、谨小慎微，那种遇到问题就焦虑紧张到失眠的状态，真的是第一次，深深地感觉到了巨大的差距。

5

你的格局从出生那一刻起 就被划定了下限

现在，我们越来越多的谈到一个词，“格局”。

所谓的格局，其实就是你所追求目标的高度，你眼界的广度，你思维的深度，以及你身上所体现出的从容大度。

我们越来越发现，一个人的格局，很大程度上决定了他人生的起点和终点，上限与下限。

但我更越来越发现，一个人的所谓“格局”，从他出生的那一刻起，很大程度上就已经被划定了起点，确定了下限。

就像我上面所讲的几个优秀的年轻人一样。

他们的家庭带给他们的教育，以及在成长过程中，不断给予他们的指导和帮助，已经让他们在初入社会时，就站在了比其他人更高的起点之上。

即使遇到天大的困难，其家庭以及这种家庭所织就的关系网，也能带给他们足够的应对底气。在武理的陶同学自杀身亡后，有很多人质疑他为什么在面对导师压迫的时候那么怂，为什么在遇到困境的时候就这么想不开？

是啊，心眼太小了，情绪太敏感了，格局太低了，其实换个角度来看，一个导师而已，还能管得了你一辈子？

但这样说的人不知道，一个贫寒家庭的子弟，在背负全家期望的求学道路上究竟要面对多大的压力。

不敢懈怠、不敢出错、不敢顶撞、不敢出格、不敢退步，一个不慎就是万劫不复。

遇到问题的时候，他们不仅没有家庭可以提供帮助，而且根本不敢告诉家里，因为害怕让本就艰辛的父母再承担更多压力。

他们不是不想挥洒自如，不是不想从容淡定，不是不想拍案而起，欠缺的，只是那份天然的底气。

6

突破原生家庭束缚 走向更大的人生格局 有这三条路可以走

有一本书叫《格局逆袭》，在书的封面上，写着这么突出的几个大字：

有人靠天分逆袭，有人靠身份逆袭，如果你什么都没有，也许只有靠格局了。

但我的看法恰恰相反。我认为，所谓的天分和身份，其实本就是家庭给的，本就是决定了一个人格局的重要因素。

多数人，甚至都根本没有意识到，**年轻的时候你之所以要过这种生活而不是那种生活，你之所以是这种气质而不是那种气质，之所以会这么想而不会那么想，最根本的原因只有一个，就是你的原生家庭。**

在我的朋友圈里，有一部分是老家的亲戚，他们经常分享的东西，套路都差不多：

“震惊！家里的酱油居然 XXX”

“朋友圈疯传！马上就要被删的绝密 XXX”

“狠心女人抛弃丈夫儿子，只因 XXX”

偶尔带娃去游乐场或者周边的景区，就可以在朋友圈里晒几天了。

我有时候都难以想象，**他们的孩子整天在“震惊”“疯传”“绝密”“感恩”之类的环境里长大，所思所想、所喜所好会不会也变成这样？**

而另一部分，是我的同事、朋友、领导以及工作里有交集的人，他们很少发朋友圈，我只能从为数不多的内容里去窥探他们的生活。

其中有一个会时不时晒娃。

他的小孩儿还在上小学，已经多次参加过央视的节目录制，作为小助演上台了。业余时间里，父母会带他出国旅游，送他去上击剑课，演讲课，一对一的英语外教课……

他在三四年级时，所见到的东西、所学到的东西，足以让我咋舌。

同样的 00 后，同样成长在新时代，但这种家庭背景的巨大不同，却为他们今后的人生划下了深深的鸿沟。

要想突破原生家庭的束缚，跨越这巨大的鸿沟，走向更大的人生格局。在我看来，大概只有三条路可走：

第一， 不断地读书和学习。

“腹有诗书气自华”的前提是，你读的得是“诗书”而不是种马小说。

我在之前写毛泽东的时候，曾经提到过，他一个来自湘潭农家的普通孩子，之所以能有如此超越世人的识见与志向，首先归功于年轻时孜孜不倦地学习与看书。

而他看的是什么书呢？研究哲学的，比如《伦理学》；研究历史的，比如《御批历代通鉴辑览》；研究社会的，比如《盛世危言》；研究时事的，比如《新民丛报》……

总结来看，这些书根本的东西是两样：“知识”与“规律”。

知识，是人类文明积累下来的宝贵经验，而规律则教给人如何去发现经验、总结经验、运用经验。

在这些人类文明留下的宝贵财富面前，你读到的每一句话，都将是引导你改变人生格局的力量。

那个高考状元说的好：知识不一定能够改变命运，但是你没有知识是一定改变不了命运的。

除非你命好，不用改变。

第二， 不断地经历和爬升。

我在写青年毛泽东如何度过假期的时候，除了读书，还写了两条：“行万里路、交万千友”。

虽然一个普通的家庭，带给一个人眼界和思维上的提升很有限，但认识的人多了、经历的故事多了，想法乃至习性也会发生很大的变化。

只是，不管是交际也好，经历也好，都不要只是在同一个层级、同一个圈子里打转，原地高抬腿，看起来每一下都很用力，实际上却毫无进步。

人生应该像爬楼梯，每一层的螺旋上升，都会面临新的环境，结识新的朋友，而这又会反过来帮助你继续上升。

第三，不断的总结和反思。

一个人最怕的是，人生早已设限，却不自知。

你以为你整天抱怨只是因为工作不顺，你以为情绪失控只是因为那天你心情不好，你以为爱情离你而去只是因为没钱，你以为买不起房只是因为房价太高，你以为摩拜创始人套现 15 亿只是因为运气好……

所有的自以为是里，都包含着人生失败的种子。

事实上，当你对待每一段人生进行总结反思，对每一个看起来自然而然却又难以理解的现象进行分解、剖析的时候，都能得出很多新的、有价值的东西来——特别是，你和同道好友一起分析的时候。

每一次的总结和反思，只要足够深刻、足够深入骨髓，乃至触及灵魂和价值观，都可以是一次浴火重生。

是的，我花了那么多篇幅来说明，一个人的格局大部分是由家庭决定，不是为了让大家自暴自弃，而是为了让大家在反思中，能有更加清醒的认识，更加坚决的斗志，更加旺盛的斗志，以及更加努力的继续奋斗。

人生的格局并非一成不变，但你只有自觉、清醒地走出去了改变的第一步，才有可能迎来水到渠成的第二步。

新增理解：①我们一生都在增长见识与格局，而阅读是廉价且有效的方式②原生家庭确实会影响小时候的格局，但自己见识的增加同样会影响到家庭往好的方向发展③高层的格局与对广大底层的了解是许多伟人创造历史的条件，所以从另一方面来说我们和家庭条件优良的人又在同一起跑线，都需要去见识世界的另一面