# 下面是在公众号、知乎等上看到的

1、**方向不是想出来的，而是一步一个脚印地打磨迭代出来的。**几乎任何事情，越做越简单，越想越难，越拖越容易放弃。所以，不用想太多，抛下所有念头，不管三七二十一直接动手做，哪怕方向错了，你也能比别人提前掉头。

2、面对穷的人，不要摆出高高在上的姿态；面对富的人，拿出你的亮点，秀出你的实力；面对直性子的人，不要过于阴柔软弱文绉绉；面对阴险的人，不要说出自己的秘密；面对不懂得问题，不要装懂，认真请教，那么，则很快就可以跟人打成一片。

3、知乎摘录 王路  
（1）我在很长的时间里不懂得这个道理。我以为，一个普通员工应该把工作做得出色，越出色越好，从而赢得领导的认可，然后就会交给你更重要更有价值的工作。其实不是。  
 在很多情况下，核心的工作不可能让你接触到。你干了，别人干什么？别人怎么吃饭？并不是说，只要一件事情做得足够优秀，就有机会做自己真正想做的事情。这中间是有一道鸿沟的。要等到有桥出现，才能过去。  
 要避免自己的精力在不喜欢的事情上磨掉，就只能和光同尘。和光同尘，才能韬光养晦。在韬光养晦中，慢慢寻找可以释放自己本事的路径。

为什么我的工作一直干得不出色呢？干得太出色，你就会被工作绑架，没有自己选择的余地。  
 一个人如果老是受表彰，得嘉奖，不喜欢他的人会嫉恨他，喜欢他的人会对他期望越来越高，把越来越难摆平的事丢给他，哪天，一件事情干砸了，就完蛋。嫉恨他的人会欢呼，喜欢他的人会痛心：一直对你充满信心，这次怎么表现得这么糟糕，让我们失望呢？  
 你要悠着点，不要让人家觉得你太好。人家觉得你太好，就会给你发一张好人卡。平常要多留些瑕疵给别人，稀里糊涂混混，没事卖几个破绽，干得马马虎虎，别人也不会太在意你，你就还有自己选择的余地。  
  
（2）适当遭遇一些冒犯，虽然对事情本身来说，并不很愉快。但它至少对了解生活有所帮助。因为真实的生活就是这样子，是有瑕疵的，没那么理想的。  
 冒犯让自己重新审视生活的瑕疵，自身的缺憾，知道自己是没有办法主宰控制很多事情的。这样，傲慢心会一点一点瓦解。知道自己不配也不可能得到一切有情无情的尊重。知道不能得偿所愿是生活的真相。

4、**高效管理者的三大技能：决策者——概念性技能（对复杂情况进行抽象和概念化的技能）、管理者——人际性技能、执行者——技术性技能。**

5、 读书当在不疑处存疑，方会进步。

做人当在有疑处不疑，才是聪明。

6、 少思虑以养心气，寡色欲以养肾气，

常运动以养骨气，戒嗔怒以养肝气，

薄滋味以养胃气，省言语以养神气，

多读书以养胆气，顺时令以养元气。

《格言联壁》

7、**碎片化的内容对于已有知识框架的人来说是良药，对于没有框架的人来说却是砒霜。碎片化的知识被误用、错用的情况太多了，对投资而言上下文和环境往往比结论更重要。**——微信公众号也谈钱2019.12.3