

Nama: Ade Hikmat  
Kelas: TIF K 222B  
NIM: 22552011130

1. Sebutkan 9 bidang pengetahuan dalam proyek menurut PMBOK ? jelaskan!

Jawab:

PMBOK (Project Management Body of Knowledge) adalah panduan yang di keluarkan oleh Project Management Institut (PMI) berisi standar dan praktik terbaik dalam menejemen proyek. Diantaranya:

- Manajemen Integrasi Proyek: Koordinasi semua aspek proyek.
- Manajemen Cangkupan Proyek: Menentukan dan mengelola pekerjaan proyek.
- Manajemen Waktu Proyek: Mengelola jadwal proyek.
- Manajemen Mutu Proyek: Memastikan proyek memenuhi standar kualitas.
- Manajemen Biaya Proyek: Mengelola anggaran proyek.
- Manajemen Sumber Daya Proyek: Mengelola sumber daya proyek.
- Manajemen Komunikasi Proyek: Mengelola komunikasi proyek.
- Manajemen Risiko Proyek: Mengidentifikasi dan mengelola risiko.
- Manajemen Pembelian Proyek: Mengelola pembelian dan pengadaan.

2. Jelaskan apa yang di maksud dengan WBS? Berikan contoh beserta gambarannya!

Jawab:

WBS (Work Breakdown Structure) adalah alat yang digunakan dalam manajemen proyek untuk memecah proyek besar menjadi bagian-bagian yang lebih kecil dan lebih mudah dikelola.

Contoh: Pembuatan Plugin Shopify

1. Persiapan Proyek

- 1.1 Analisis Kebutuhan
  - 1.1.1 Pertemuan dengan Klien
  - 1.1.2 Pengumpulan Kebutuhan
- 1.2 Studi Kelayakan
  - 1.2.1 Analisis Teknis
  - 1.2.2 Analisis Ekonomi
- 1.3 Perencanaan Proyek
  - 1.3.1 Penentuan Tim Proyek
  - 1.3.2 Jadwal Proyek
  - 1.3.3 Anggaran Proyek

2. Desain dan Arsitektur

- 2.1 Desain Fungsional
  - 2.1.1 Spesifikasi Fitur
  - 2.1.2 Sketsa UI/UX
- 2.2 Desain Teknis
  - 2.2.1 Arsitektur Sistem
  - 2.2.2 Desain Database
  - 2.2.3 Desain API

3. Pengembangan

- 3.1 Pengaturan Lingkungan Pengembangan
  - 3.1.1 Pengaturan Server

- 3.1.2 Instalasi Perangkat Lunak
- 3.2 Pengembangan Frontend
  - 3.2.1 Desain Antarmuka Pengguna
  - 3.2.2 Implementasi Antarmuka Pengguna
- 3.3 Pengembangan Backend
  - 3.3.1 Pembuatan API
  - 3.3.2 Implementasi Logika Bisnis
  - 3.3.3 Pengintegrasian Database
- 4. Pengujian dan Validasi
  - 4.1 Pengujian Unit
    - 4.1.1 Pengujian Modul
    - 4.1.2 Perbaikan Bug
  - 4.2 Pengujian Integrasi
    - 4.2.1 Pengujian Antar Komponen
    - 4.2.2 Perbaikan Bug
  - 4.3 Pengujian Sistem
    - 4.3.1 Pengujian Fungsional
    - 4.3.2 Pengujian Kinerja
  - 4.4 Pengujian Pengguna
    - 4.4.1 Pengujian Beta
    - 4.4.2 Feedback dan Revisi
- 5. Peluncuran dan Implementasi
  - 5.1 Penyebaran
    - 5.1.1 Penyebaran di Shopify App Store
    - 5.1.2 Konfigurasi Server Produksi
  - 5.2 Pelatihan Pengguna
    - 5.2.1 Pembuatan Dokumentasi Pengguna
    - 5.2.2 Pelatihan Pengguna
  - 5.3 Dukungan Peluncuran
    - 5.3.1 Pemantauan Pasca-Peluncuran
    - 5.3.2 Penanganan Masalah
- 6. Pemeliharaan dan Pembaruan
  - 6.1 Pemeliharaan Reguler
    - 6.1.1 Pembaruan Keamanan
    - 6.1.2 Perbaikan Bug
  - 6.2 Pembaruan Fitur
    - 6.2.1 Implementasi Fitur Baru
    - 6.2.2 Pengujian dan Validasi Pembaruan

3. Sebutkan fungsi Proposal penawaran ? dan komponen yang harus ada dalam proposal!

Jawab:

Manfaat Proposal penawaran:

- Menjelaskan Penawaran: Menguraikan produk atau layanan yang ditawarkan.
- Meyakinkan Calon Klien: Memberikan argumen dan bukti untuk menarik minat klien.
- Menetapkan Syarat dan Ketentuan: Menguraikan harga, jadwal, dan ketentuan lainnya.

- Memperkuat Hubungan Bisnis: Membangun komunikasi profesional dengan calon klien.

Komponen atau struktur proposal:

1. Judul Proposal
2. Ringkasan
3. Latar Belakang dan Pengantar
4. Masalah atau Kebutuhan Klien
5. Solusi yang Ditawarkan
6. Metodologi atau Pendekatan
7. Rencana Kerja dan Jadwal
8. Biaya dan Pembiayaan
9. Manfaat dan Keuntungan
10. Syarat dan Ketentuan
11. Profil Tim
12. Kontak
13. Lampiran

4. Sebutkan susunan staff tim proyek IT!

Jawab:

Ini tergantung dari seberapa besar perusahaan, tentu semakin besar perusahaan semakin kompleks staff IT yang di butuhkan. Di sini saya ambil struktur staf it di perusahaan startup saya bekerja:

- Head Of IT
  - Project Manager
    - Business Analyst
    - Development Team
      - Front-end developer
      - Back-end developer
      - Full-stack developer
    - UI/UX Designer
    - Quality Assurance (QA) Tester
    - DevOps Engineer
    - Technical Support

5. Sebutkan kendala kendala proyek dan bagaimana cara mengatasinya ?

Jawab:

- Keterbatasan waktu  
Cara mengatasinya adalah dengan menugaskan pada orang yang memenuhi spesifikasi atau menggunakan tools yang dapat mempermudah pekerjaan. Jika cara tersebut dikira masih kurang efektif dengan menambah personil yang dapat mempercepat pekerjaan ini lebih baik.
- Anggaran yang terbatas  
Cara mengatasi tergantung pada proyek yang sedang di buat, missal dalam proyek it ini bisa di akali dengan penggunaan server yang standar dan teknologi-teknologi yang tidak memakan biaya lebih.
- Kekurangan sumber daya

Untuk mengatasi ini yang bisa di lakukan adalah membuat plane yang terstruktur dan terukur sesuai dengan kemampuan tim.