

TOMMASI LABORATÓRIO

Formulário de Registro

MAPA DE RISCOS

Versão: 1.0 Ano: 2012

Código: FR 073

| LABORATORIO WIAF A DE RISCOS | | | | | | | | | | | • | Allo. Zolz | | |
|---|--|--|--|--|-----------|---------------|----------------|--|-----------------------------------|--|--|--------------|---------------|----------------|
| PROCESSO: Gestão de Pessoas | | | | | | 16/07/2 | | CONTINGÊNCIA | | Risco Inaceitável | | Em:// | | |
| IDENTIFICAÇÃO DO RISCO | | | | | | ANÁLI: | SE | | | | | NOVA ANÁLISE | | |
| Processo | Situação Indesejável | Causa(s) Real (ais) do Risco (porque ocorre?) | Barreiras preventivas para detecção: quais são as ações EXISTENTES para que seja minimizado o risco? | Dano (o que pode acontecer) Quais são as consequências do evento indesejável ? | Gravidade | Probabilidade | Nível de Risco | Ações Recomendadas de recuperação após a ocorrência de evento indesejável | Responsável | Ações Preventivas Recomendadas (obrigatório quando na área vermelha) | Quem e até quando? | Gravidade | Probabilidade | Nível de Risco |
| Seleção e Recrutamento | Não avaliar os requisitos para preenchimento da vaga. | Falta de treinamento do responsável pela seleção. | Avaliação minuciosa dos currículos e as descrições de cargos pelo responsável pela seleção. | Seleção inadequada de candidatos. | 4 | 1 | 4 | Reavaliar o processo seletivo com base nos requisitos definidos para a vaga. | Gerência Geral e de Expediente | | | | | |
| Ambientação de Funcionários | Funcionário não ser ambientado na empresa. | Falta de padrão de ambientação do colaborador. | NA | Descumprimento de processos, falhas nos processos, insatisfação dos clientes internos e externos, prejuízo financeiro. | 4 | 3 | 12 | Ambientação imediata do colaborador. | Gerência Geral e de Expediente | Criação de padrão de ambientação dos colaboradores. | Maria José e equipe, até 10/08/12 | | | |
| Avallação da necessidade de treinamento | Avaliação inadequada da necessidade de treinamento | Falta sistemática de treinamento. | NA | Prejuízo financeiro, falhas nos processos, retrabalho, insatisfação dos clientes internos e externos. | 4 | 3 | 12 | Reavaliar a necessidade de treinamento. | Gerência Geral e de Expediente | Criação da sistemática de treinamento | Gerência Geral e de Expediente, UGQ, RH, até 10/08/12 | | | |
| Comunicação de Férias | Comunicação de férias fora do prazo. | Falta de acompanhamento da programação de férias. | Relatório de previsão de férias, gerado mensalmente. | Prejuízo financeiro. Falhas nos processo por cansaço do funcionário. | 3 | 1 | 3 | Acompanhar o relatório de previsão de férias dentro do prazo correto. | Aline e Marilene | | | | | |

| Definição do Quadro de Horários | Falha na montagem do quadro de horários. | Falta de atenção. | Planejamento antecipado da montagem do quadro de horários, conforme procedimento. | Prejuízo financeiro. Transtornos no fluxo de caixa. | 2 | 2 | 4 | Revisão do quadro e correção imediata. | Belcristi | | | | |
|---|---|---|--|---|---|---|----|--|--------------------------------|---|---|--|--|
| Definição da Função do colaborador | Colaborador não desempenhar as funções definidas para o cargo. | Falta de comunicação das funções no início das atividades designadas. | Rotina de descrição das funções. | Prejuízo financeiro, falhas nos processos, retrabalho, insatisfação dos clientes internos e externos. | 4 | 2 | 8 | Comunicar ao colaborador as funções designadas. | Gerência Geral e de Expediente | | | | |
| Fornecimento e acompanhamento do uso de EPI's e uniforme. | Não fornecer EPI's aos colaoradores. | Falha no acompanhamento da utilização do EPI. | Registro de entrega de EPI's. | Acidente de trabalho. Prejuízo financeiro. | 4 | 1 | 4 | Fornecer EPI's a todos os colaboradores.Cosci entização dos colaboradores quanto á utilização dos EPI's. | RH | | | | |
| | Não acompanhar a utilização de EPI's. | Falta de sistemática de acompanhamento da utilização de EPI´s. | NA | | 4 | 3 | 12 | Realizar acompanhamento da utilização de EPI´s. | RH | Criar a sistemática de acompanhamento da utilização de EPI's. | Comissão de Biossegur ança, até XXXXX | | |